کسب و کار

به‌سرمایه‌گذاری در روابط سازمانی ادامه دهید

روزهای من پر از تغییر ناگهانی است. من باید به وعده‌هایم عمل کنم. اولویت‌ها را سازمان‌دهی کنم، و بیرون گود باشم. در یکی از جلسات، یکی از اعضای یک تیم رهبری اجرایی به من گفت: «این مسأله من را می‌رنجاند و احساس می‌کنم که دارم حس نیتی را که به سختی به دست آورده‌ام، هدر می‌دهم. می‌خواهم لحظه‌ای مکث کنم و در مورد اینکه چگونه می‌توانم در این شرایط بد اقتصادی رهبر سازمانی خوبی باشم صحبت کنم.»

این شخص به صورت تئوری با اجرای استراتژی‌های آزمایش‌شده مربوط به آمادگی برای رکود اقتصادی، رهبر سازمانی خوبی بود و دارای همدلی و رویکردی حمایتی برای نزدیکتر شدن به تیم خود برای به اجرا درآوردن کار بیشتر است. اما این اقدامات به جای آزاد کردن انرژی و القای اعتماد به نفس، مدیران و کارمندان را خسته کرد. آنها در تلاش برای ساختن یک قلعه، احساس می‌کردند که در شرف آتش زدن قلعه هستند. این احساس ممکن است برای مدیرانی که در کنار پس‌لرزه‌های همه‌گیری، رکود اقتصادی را هم تجربه می‌کنند، آشنا باشد. اینکه هر بحرانی افراد را قوی‌تر می‌کند و توانایی مقابله با آن را بیشتر می‌کند، تفکری متداول یا به اصطلاح کلیشه‌ای است. اما واقعیت این نیست. بحران‌های وخیم باعث آسیب‌پذیری بیشتر و متزلزل‌تر شدن افراد می‌شود.

این ارزش‌ها چالش بزرگی را ایجاد می‌کنند. این جمله به آن معناست که برخی از واکنش‌های عادی بحران که مردم به آنها روی می‌آورند، آن‌طور که در نظر گرفته شده است، موثر واقع نمی‌شوند. در واقع، اگر رهبران سازمانی از کتاب‌ها و قوانین استاندارد همان‌طور که نوشته شده استفاده کنند، دقیقاً مانند مدیران اجرایی در ابتدای این مقاله، با خطر ایجاد یک مارپیچ مخرب و بدتر کردن بحران مواجه خواهند شد. در این لحظه، برای موفقیت به‌عنوان یک رهبر سازمانی، من سه تراز کلیدی را پیشنهاد می‌کنم که افراد باید تمام و کمال آنها اجرا کنند. نزدیکتر شدن بدون کلافه کردن دیگران، حرکت سریع‌تر بدون از کوره در رفتن، و بر عهده گرفتن یا اختصاص حجم کاری بزرگ‌تر بدون فریبکی کردن روابط.

هنگامی که بلنگ رکود اقتصادی به گوش می‌رسد، اولین واکنش رهبران سازمانی اغلب نزدیک شدن به آن است. جلسات بیشتری فراخوانی می‌شود. گزارش بیشتری مورد نیاز است. در هر مکالمه جزئیات بیشتری بررسی می‌شود. این کاملاً طبیعی است که رهبران سازمانی می‌خواهند بفهمند چه اتفاقی در حال رخ دادن است و می‌خواهند به یقتن پاسخ کمک کنند. آنها می‌خواهند مطمئن شوند که تیم‌هایشان در مسیر درست قرار دارند و هر کاری که می‌توانند برای رفع این وضعیت انجام می‌دهند.

علاوه بر این، اگر رهبران سازمانی خیلی به کارمندان نزدیک شوند، ظرفیت خود را با جزئیات و مدیریت خرد مسدود می‌کنند. بدترین سناریو زمانی است که یک رهبر سازمانی رسما نقش زیردستان خود را بر عهده می‌گیرد؛ زیرا آنها معتقدند که می‌توانند بهتر عمل کنند. برای مثال، در یک موسسه مالی که من مشاهده می‌کردم، یک رهبر ارشد از احتمال از دست دادن یک مشتری بزرگ چنان ناامید شده بود که به جلسه‌ای رفت که تیمش با آنها داشت و گفت‌وگو را قطع کرد و دچار تنگی نفس، عرق ریختن و آشفتگی شده بود و پشت سر کارمندانش می‌ایستاد تا تماشا کند و سوال بپرسد. او بعدا توضیح داد که او فقط برای «اطمینان از اینکه شما کارتان را درست انجام می‌دهید» و «انگیزه دادن به آنها» آنجا بود. بدیهی است که واکنش این رهبر سازمانی با شکست مواجه شد، این شرکت مشتری خود را با استناد به «محیط خصمانه» تبلیغ که آنها را ناراحت می‌کرد» از دست داد. تیم در نهایت منحل شد و افراد شایسته کار خود را ترک کردند.

مترجم: اشکانه خلج
منبع: hbr

سخنگوی شورای شهر کرج خبر داد؛

اتصال ایستگاه سه راه رجایی شهر به ایستگاه چهارراه طالقانی و گلشهر کرج

سخنگو و نایب رئیس شورای شهر کرج گفت: خرداد ماه سال آینده ایستگاه سه راه رجایی شهر به ایستگاه‌های چهارراه طالقانی و گلشهر کرج متصل می‌شود

به گزارش پیام آشنا، ایزدیار ضمن قدردانی از زحمات و تلاش‌های همه مدیران گذشته و حال که برای راه‌اندازی این پروژه تلاش کردند، گفت: اکنون ۲ پروژه زیست محیطی قطار شهری و بزرگراه شمالی کرج توسط مدیریت شهری و دولت در حال تکمیل و اجرا است که به سرانجام رسیدن کامل این پروژه‌ها نقش کلیدی در روان‌سازی ترافیک و کاهش آلودگی هوا در کرج دارد.

سخنگو و نایب رئیس شورای شهر کرج افزود: گام بعدی اتصال ایستگاه چهارراه طالقانی به ایستگاه شهید سلطانی است که هدفگذاری شده و در دست اقدام است.

ایزدیار اذعان کرد: با روی کار آمدن شورای ششم انتظارات رنگ دیگری به خود گرفت و نمایندگان مردم در پارلمان شهری توسعه ناوگان عمومی را مورد تأکید قرار دادند.

عضو شورای اسلامی شهر کرج با بیان اینکه فاز دوم، روی بهره‌برداری از ایستگاه چهارراه طالقانی تا شهید سلطانی و پایانه خط ۵ تهران متمرکز شده است، گفت: درصدد هستیم که از ایستگاه گلشهر تا ایستگاه زیرگذر آیت الله طالقانی را تا دهه مبارک فجر امسال برای بهره‌برداری مهیا کنیم.

وی گفت: استقرار قطارها بر روی ریل انجام و تست‌های سرد و گرم آزمایش شده تا برای حرکت در ایستگاه‌ها آمادگی داشته باشند.

شهردار کرج تأکید کرد؛

بالا بردن سرانه اماکن فرهنگی در مناطق کم‌برخوردار کرج

شهردار کرج گفت: به منظور بالا بردن سطح سرانه اماکن فرهنگی در سطح شهر کرج مجموعه مدیریت شهری قصد دارد چندین سرای مطالعه را در آستانه دهه فجر تجهیز و تکمیل کند.

به گزارش پیام آشنا، مهرداد کیانی با اعلام این خبر تأکید کرد: تا کنون ۹ سرای مطالعه در بوستان‌های کرج در حال تکمیل و تجهیز هستند که در این بین سرای مطالعه شاهین ویلا به صورت کامل مورد بهره‌برداری قرار گرفته است. همچنین سرای مطالعه اکبرآباد در حال تجهیز بوده و به زودی به بهره‌برداری می‌رسد.

شهردار کرج ادامه داد: در ایام دهه فجر امسال قصد داریم سرای مطالعه دولت آباد را افتتاح کنیم. رویکرد ما در مدیریت شهری این است که کمبود امکانات فرهنگی آموزشی در محلات کم برخوردار را برطرف کنیم به همین دلیل همت اصلی خود را در تجهیز و تکمیل سریع‌تر سرای مطالعه در محلات کم‌برخوردار همچون اکبرآباد و دولت‌آباد قرار داده‌ایم.

کیانی افزود: یکی از وظایف شهرداری ترویج فرهنگ شهروندی و ایجاد زمینه برای افزایش آگاهی شهروندان خصوصا در محلات کم‌برخوردار است برای همین تلاش داریم تمام این ۹ سرای محله را در اسرع وقت به مرحله بهره‌برداری کامل برسانیم.

گفتنی است در بوستان‌های شهر کرج ۹ سرای مطالعه در دست تجهیز و بهره‌برداری است و مساحت هر کدام از سراهای مطالعه در حدود ۱۳۰ متر مربع است که در دو سالن مجزای مطالعه برای بانوان و آقایان طراحی شده و پس از تکمیل و تجهیز به بهره‌برداری خواهد رسید.

مسکن‌سازی با وام «تجارت» و «صادرات»

دو بانک تخصصی در حوزه صادرات و تجارت کشور، مسئولیت تامین مالی ساخت ۷۰۰هزار واحد مسکونی از طرح نهضت ملی مسکن (ساخت ۴ میلیون واحد در ۴ سال) را بر عهده گرفتند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از دنیای اقتصاد، سهمی که دو بانک مسئول تامین مالی در حوزه صادرات و تجارت کشور با همین نام‌ها (بانک صادرات و بانک تجارت) برای تامین مالی ساخت سالانه یک میلیون مسکن در کشور بر عهده گرفته‌اند، دقیقا معادل سهمی است که بانک عامل و تخصصی حوزه مسکن در این زمینه بر عهده دارد. دیروز، وزارت راه‌وشهرسازی در تفاهم‌نامه‌ای، مسئولیت تامین مالی برای ساخت یک میلیون و۱۵۵ هزار واحد مسکونی در قالب طرح نهضت ملی مسکن را بر عهده پنج بانک دولتی شامل بانک‌های ملی، سپه، ملت، تجارت و صادرات قرار داد. این در حالی است که مسئولیت تامین مالی حدود ۷۰۰هزار واحد مسکونی از این طرح نیز بر عهده بانک تخصصی بخش مسکن گذاشته شده است. در این میان، سهم بانک تجارت ۲۰۰هزار واحد و سهم بانک صادرات ۵۰۰هزار واحد تعیین شده است. اما سوال اینجاست که آیا تعیین سهمی معادل سهم بانک تخصصی حوزه مسکن برای پرداخت تسهیلات ساخت یک میلیون واحد مسکونی در سال برای دو بانک تخصصی تامین مالی در حوزه صادرات و تجارت کشور، منجر به تضعیف توان تسهیلات‌دهی این دو بانک در حوزه فعالیت‌های تخصصی خود یعنی دو حوزه کلیدی و مهم تجارت و صادرات کشور نخواهد شد؟

در واقع چرا سیاستگذار حوزه مسکن در شرایطی که ۱۷ بانک عامل مسئولیت تامین مالی ساخت مسکن در این طرح را بر عهده دارند، تنها دو بانک تخصصی حوزه‌های تجارت و صادرات کشور باید سهم ۱۷/۵ درصدی در تامین مالی مسکن‌سازی دولتی داشته باشند؟ این سهم دقیقا معادل سهمی است که بانک تخصصی حوزه مسکن در این طرح بر عهده دارد باید دید که آیا تعیین این سهم بالا برای تسهیلات‌دهی به بخش مسکن از سوی این دو بانک، به توان تسهیلات‌دهی آنها در دو بخش مهم و استراتژیک اقتصاد کشور یعنی تجارت و صادرات لطمه وارد نخواهد کرد؟ در تفاهم‌نامه‌ای که دیروز، بین وزارت راه‌وشهرسازی و مدیران عامل پنج بانک دولتی کشور برای تامین مالی یک میلیون و۱۵۵ هزار واحد مسکونی طرح نهضت ملی منعقد شد، همچنین برای سه بانک دیگر یعنی بانک‌های ملی، ملت و سپه نیز مجموعا سهم تامین مالی ۴۵۵ هزار واحدی، تعیین شد بر این اساس، مقرر شده است تا بانک ملی برای تامین مالی ۱۵۰ هزار واحد مسکونی، بانک صادرات برای تامین مالی ۵۰۰ هزار واحد مسکونی، بانک تجارت برای تامین مالی ۲۰۰ هزار واحد مسکونی، بانک سپه برای تامین مالی ۲۰۰ هزار واحد مسکونی و بانک ملت برای تامین مالی ۱۰۵ هزار واحد مسکونی اقدام کنند. این در حالی است که جزئیات پرداخت تسهیلات بر اساس قانون جهش تولید و تامین مسکن، در قالب دستورالعمل بانک مرکزی در آذر ماه ۱۴۰۰ مشخص و ابلاغ شده است. بر اساس جزئیات این دستورالعمل، تسهیلات موضوع طرح جهش تولید و تامین مسکن پس از تایید وزارت راه و شهرسازی به متقاضی تعلق خواهد گرفت. تسهیلات ساخت مسکن موضوع قانون جهش تولید و تامین مسکن در تهران معادل ۴۵۰ میلیون تومان، در شهرهای بالای یک میلیون نفر جمعیت معادل ۴۰۰ میلیون تومان، در مراکز استان‌ها ۳۵۰ میلیون تومان، در سایر شهرهای کشور ۳۰۰ میلیون تومان و در روستاها ۲۵۰ میلیون تومان است. بر همین اساس این تسهیلات مطابق با پیشرفت پروژه به صورت تدریجی معادل ۱۰ درصد در مرحله پی‌کنی و فونداسیون، ۴۰ درصد در مرحله اسکلت و سقف، ۲۵ درصد در مرحله سفت‌کاری و ۲۵ درصد در مرحله نازک‌کاری پرداخت می‌شود.

دیدگاه

معماری کردن همچون رقص همراه با کارفرماست؛ مواجهه‌ای شاعرانه

انتوان پریداک

مختص بودن یک طرح به بسترش ارتباطی با سبک معماری ندارد. {طرحی که بخواهد مختص بسترش باشد} باید به «روح مکان»، یا آنطور که لسپلیایی زبان‌ها می‌گویند «الما دلوگار»، توجه کند. وقتی به کار خودم مشغولم، خودم را همچون یک کارگردان یا طراح رقص فرض می‌کنم. زیرا کاری که من می‌کنم، رقص همراه با کارفرماست. کار من مواجه‌ای شاعرانه است. آیا {گفت و شنود با کارفرما در معماری} همچون حرکت به پس و پیش در رقص نیست؟ شما در مقام معمار کارفرمایی دارید که به کار شما معتقد است. اما بیشتر کارفرمایان با من ارتباط برقرار نخواهند کرد اگر به نوعی به کار من معتقد و مؤمن نباشند.

{...} شما در مقام معمار در حال خلق تجربه‌ای چندبخشی، و در عین حال در پیوند با یکدیگر، برای مخاطبان هستید. چنین بنایی بسیار اکتشافی خواهد بود و نیافتی در پیوند با رقص‌ورزی درباره فضا وجود دارد: رقص‌ورزی اتصال نقاط مختلف در فضا و وسیله بدن {رقصندگان} است. به نظر من معماری امری است همچون طراحی رقص. این نوع از تفکر درک منطقی را به کناری می‌گذارد و مستقیما به سوی انگیزه‌های درونی گام برمی‌دارد. این یک شیوه قدیمی از قدیمه است و کار مرا در همه سطوح فرامی‌گیرد؛ این یک روند فکری شسته و رفته نیست. معماری مطمئناً یک‌جور گردش است سوار خیال می‌شوید و اجازه می‌دهید اندیشه‌هایتان شما را به گردش ببرد. {اندیشه‌هایتان را آزاد بگذارید} و بیش از اندازه آنها را کنترل نکنید. (در گفتگو با Ana Bogdan منتشر شده در وبسایت The Talks، سال ۲۰۱۷)

منبع: گفتار

خبر

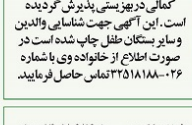
کاشت یک میلیارد اصله نهال؛ اقدامی شعارگونه یا ضروری؟

دبیر سابق مجمع کنوانسیون تنوع زیستی کشور درباره طرح کاشت یک‌میلیارد اصله نهال با تاکید بر اینکه جلوگیری تخریب، احیا و نگهداشت از اهمیت بیشتری نسبت به کاشت نهال برخوردار است، گفت: باتوجه به شرایط موجود این طرح بیشتر جلات نمادین و شعارگونه دارد.

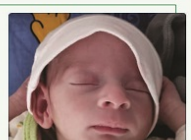
به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، چندی پیش مراسمی با عنوان پویش ایران سرسبز، ایران قوی و یک نهضت جهادی با حضور دستگاه‌های مختلف دولت با عنوان طرح نهضت جهادی تولید و کاشت یک میلیارد اصله نهال طی یک برنامه چهارساله برگزار شد که با ۳۰ میلیون اصله نهال شروع خواهد شد و تا سال آینده به ۲۵۰ میلیون اصله نهال خواهند رسید. این طرح که به رفع آلودگی هوا توسط درخت و نهال و تولید آب به وسیله درختها و بحث نگهداشت نهال‌ها علاوه بر کاشت آن‌ها تاکید دارد، انتقادات برخی کارشناسان از جمله هادی کیادلیری -دبیر سابق مجمع کنوانسیون تنوع زیستی کشور -را به دنبال داشته است. هادی گفت: با توجه به اینکه ایران جزو کشورهایی با پوشش گیاهی کم است و تنها هفت درصد از کل آن را جنگل تشکیل می‌دهد، نیاز افزایش فضای سبز کشور اصلا قابل چشم‌پوشی نیست. از جمله دلایل بسیار مهمی که برای افزایش پوشش گیاهی کشور وجود دارد، این است که ایران هفتمین کشور تولیدکننده کربن در جهان محسوب می‌شود و از نظر جذب کربن نیز ایران رتبه بسیار پایینی دارد. در واقع اقدامات ما به گونه‌ای است که ۱۰۰ برابر بیشتر از جذب، انتشار کربن داریم. وی ادامه داد: در این شرایط سرزمین خشک به افزایش پوشش گیاهی نیاز دارد و در این مسئله هیچ شکی نیست و دوستداران محیط زیست نیز از طرح کاشت یکی میلیارد اصله نهال خوشحال استقبال می‌کنند اما باید به این مسئله توجه کرد که اولویت‌ها چگونه است و آیا کاشت نهال نسبت به بقی اولویت‌ها ضرورت بیشتری دارد؟ دبیر سابق مجمع کنوانسیون تنوع زیستی کشور با تاکید بر اینکه حفظ طبیعت از اهمیت بیشتری برخوردار است و مهمترین گام محسوب می‌شود، گفت: ما باید ابتدا آن چیزی را که در طبیعت داریم، حفظ کنیم و محیط تخریب شده را احیا کنیم و در مرحله بعدی به فکر توسعه باشیم. تخریب‌هایی که در طبیعت رخ می‌دهد ریشه در نحوه مدیریت و نگهداشت طبیعت دارد. به‌طور مثال با بررسی آمارها متوجه می‌شویم که طی ۱۵ سال اخیر سطح جنگل‌های کشور حدود سه میلیون و ۵۰۰ هزار هکتار کاهش و به همان نسبت نیز کشاورزی، دیم و باغ تخریب و تولید کربن و... افزایش یافته است بنابراین اولویت جلوگیری از تخریب و تخصیص بودجه و اقدامات و مراحل بعدی احیا و توسعه است. وی تأکید کرد: در کشور ما حداقل دو میلیون هکتار سرزمین وجود دارد و با یک حساب سرانگشتی به این نتیجه می‌رسیم که تنها برای کاشت نهال در این مساحت حدود ۳۰ هزارمیلیارد تومان اعتبار نیاز است. ۳۰ هزار میلیارد تومان نیز نگهداشت این نهال‌ها بودجه احتیاج دارد یعنی در مجموع ۶۰ هزار میلیارد تومان بودجه برای کاشت و نگهداشت نهال نیاز است. البته به‌طور طبیعی نگهداشت نهال‌ها پنج تا ۱۰ سال زمان می‌برد این در حالیست که برای اجرای طرح تنفس جنگل‌های شمال کشور به ۸۰ میلیارد تومان بودجه نیاز بود و بودجه تامین نشد. کیادلیری ادامه داد: برخی مسائل آرزو و خواست قلبی ما است و نمی‌توان در شرایطی که منابع و میزان امکان تحقق آن مشخص نیست، نام آن را طرح گذاشت. هرچند که سرانه جنگل‌های ایران بسیار از میزان نرمال جهانی کمتر است و باید آن را افزایش دهیم اما نمی‌توان ادعا کرد که این طرح را می‌توانیم عملی کنیم چرا که به‌طور کلی ایران حدود ۱۲۶ نهالستان به وسعت ۲۸۰۰ هکتار دارد و با توجه به سطح موجود در نهایت می‌توانیم ۳۰۰ میلیون نهال بکاریم این در حالیست که به‌بسیاری از نهالستان‌ها رها و تخریب شده‌اند و با شرایط موجود دسترسی به کاشت یک میلیارد اصله نهال آسان نیست. وی تاکید کرد: به‌طور قطع کاشت درخت فواید زیادی از جمله حفظ آب سرزمین، تلطیف هوا، کاهش دما، جذب کربن و گرد و غبار دارد. با کاشت درخت و نگهداری جنگل‌ها در واقع برای یک خدمات دائمی سرمایه‌گذاری می‌کنیم و ما باید این خدمات را ارزش‌گذاری کنیم اما مسئله مهم و اولویت اول این است که تعمتی را که داریم، آن جنگلی را که چندین میلیون سال قدمت دارد را حفظ کنیم بعد یک درخت یک ساله بکاریم.

جویندگان عاطفه (۰۲۶ ۳۲۵۴۰۰۹۹)
روابط عمومی اداره کل بهزیستی البرز

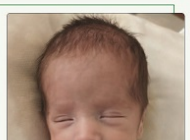
اینجا بهشت کودکان است! شاید دیوارهای رنگارنگی دارد و کودکان لباس های شیک و اسباب بازیهای خوبی دارند و می خندند اما... آغوش مادر و دستان نوازشگر پدر را گم کرده اند. در عمق چشمان مریبان شیرخوارگاه بهزیستی استان البرز غم موج می زند و همیشه چشم انتظار ندا مادر و پدر یکی از این کودکان شیرین زبان با دلنشکی به سراغ کوچولوهایشان بروند... برای آنها که از خانواده این کودکان اطلاعی در دست دارند.



فرزند حامد در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۰۲ متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۸ توسط مدد کاریمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

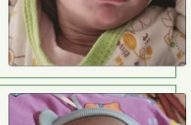


فرزند رزا در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۰۳ متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۰۱ توسط مدد کاریمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

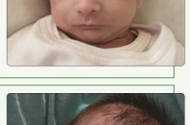


فرزند یونس در مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۷ متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۳۸ توسط مدد کاریمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند یاسین در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۲ متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۶ توسط مدد کاریمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.



فرزند باس در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۰۶ متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۶ از طریق مدد کاریمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.



فرزند بانک در مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۹ متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۵ توسط مدد کاریمارستان امام علی علیه السلام در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند رضا در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۰۳ متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۲ توسط مدد کاریمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند احسان در مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۶ متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۰۷ توسط مدد کاریمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند باراد در مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۷ متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۸ توسط مدد کاریمارستان شریعتی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند بهار در مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۱ متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی توسط مدد کاریمارستان کمالی در مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۸ در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.