کسب و کار

تیم‌سازی در سازمان با تقویت پیوندهای تیمی

احتمالا این جمله بسیار مشهور توسط هلر کلر، نویسنده مشهور آمریکایی را شنیده‌اید: «ما نمی‌توانیم به تنهایی کار زیادی انجام دهیم، اما با هم می‌توانیم کارهای بزرگی را به نتیجه برسانیم.» برای اینکه سازمان خود را به اوج برسانید و کسب و کار خود را گسترش دهید، باید تیمی منسجم و قوی داشته باشید. تیم‌سازی یک فرآیند بسیار حیاتی است. زیرا شما باید اطمینان حاصل کنید که تمام کارمندان یا اعضای تیم برای به حداکثر رساندن کارآیی و نتایج بیشتر، با یکدیگر به صورت هماهنگ کار می‌کنند. در طول فعالیت‌های تیم‌سازی، کارمندان سازمان رشد خواهند کرد و مهارت‌های جدیدی را می‌آموزند که برای سازمان کاربردی و حیاتی است. وقتی کارمندان به کار خود در سازمان افتخار کنند، انگیزه بیشتری نیز خواهند داشت.

هنگامی که اعتماد به نفس بیشتری در بین افراد تیم ایجاد شود، همه از کار خود لذت بیشتری خواهند برد. میزان اثربخشی تیم‌سازی از سازمانی به سازمان دیگر متفاوت است.

اما یک وجه مشترک در تمام سازمان‌ها این است که تمام اعضای تیم باید اهدافی را که هنگام انجام فعالیت با آن روبه‌رو هستند، به درستی درک کنند. پس از تعیین اهداف تیم و تعیین نقش‌ها، تیم‌ها می‌توانند برای دستیابی به نتایج عالی با هم کار کنند.

سنجیدن نیازهای یک تیم قبل از تصمیم‌گیری در مورد فعالیت‌های تیم‌سازی، همیشه برای موفقیت آن تیم ضروری است. تعیین و تشریح نیازها، اهداف و نتایج مورد نظر تیم را مشخص کرده و تیم را موظف به برنامه‌ریزی برای تحقق آن می‌کند. وقتی اعضای تیم بتوانند به یکدیگر اعتماد کنند و روش برقراری ارتباط موثر را یاد بگیرند، می‌توانند به راحتی ایده‌هایشان را به اشتراک گذاشته و با یکدیگر همکاری کنند.

تیم‌سازی به افرادی که مشارکت زیادی ندارند، کمک می‌کند تا با یکدیگر تعامل داشته باشند. در نتیجه بهره‌وری افزایش می‌یابد. یافتن راه‌هایی برای استفاده از مهارت‌های هر فرد و سپس استفاده از آن در یک پروژه کاری، منجر به کار باکیفیت‌تر و رضایت کلی تیم می‌شود.

برخی از اهداف تیم‌سازی در سازمان عبارتند از:

۱. تقویت روابط در تیم‌ها.

۲. تشویق به داشتن روحیه پیروزی و موفقیت برای دستیابی به عملکرد عالی.

۳. شناسایی پنج مولفه یک تیم برنده.

۴. یادگیری ارزش‌های شرکت.

۵. بهبود ارتباط موثر در تیم.

تیم‌سازی و تقویت پیوندهای تیمی به یک معنا نیستند. هر دو روش معتبر هستند و نقاط قوت خاص خود را دارند.

تفاوت عمده این است که تیم‌سازی فرآیندی طولانی‌مدت است که قصد ایجاد تغییر رفتاری را دارد در حالی که تقویت پیوند تیمی، معمولا یک تجربه کوتاه‌مدت و سرگرم‌کننده است. اگر به دنبال یک آنتخاب سریع هستید، تقویت پیوند تیمی انتخاب مناسب است اگر به دنبال ایجاد بنیاد تیمی و تغییر طولانی‌مدت هستید، باید به دنبال تیم‌سازی باشید.

تیم‌سازی:

بر رفتار کارمندان و تاثیر آنها بر عملکرد سازمان اثر می‌گذارد.

به افراد کمک می‌کند تا یاد بگیرند که چگونه با یکدیگر کار کنند و با هم کنار بیایند.

مهارت‌هایی مانند ارتباط، برنامه‌ریزی، حل مساله و حل تعارض را خلق می‌کند.

همدلی و دوستی ایجاد می‌کند.

تغییر رفتار طولانی‌مدت را تشویق می‌کند.

تجزیه و تحلیل عمیق مسائل را تشویق می‌کند.

با تشویق به همکاری و کار گروهی افراد را گرد هم می‌آورد.

به افراد کمک می‌کند تا یکدیگر را از منظر جدیدی ببینند.

به افراد امکان می‌دهد تا در یک محیط جدید با هم تعامل داشته‌باشند.

ساختار تیم و اجزای تشکیل دهنده تیم موثر

اجزای اصلی برای تشکیل یک تیم سازمانی به شرح زیر است:

۱) ترکیب‌بندی: یک تیم باید مشکل از اعضایی باشد که بتوانند به نقش عملکردی تیم کمک کنند.

۲) ارتباطات: ارتباطات یک مولفه حیاتی در هر تیم موثر است. تیم‌ها معمولا با رهبران پروژه، یا سایر تیم‌های کاری و با مشتریان یا شرکای تجاری ارتباط برقرار می‌کنند.

۳) وضوح اهداف: تیم‌های کاری به اهداف مشخص و معنی‌دار نیاز دارند. یک تیم اهداف مشترکی دارد که به طور ایده‌آل به همه اعضای تیم انگیزه می‌دهد تا با هم کار کنند.

۴) تعامل منسجم: کلید پیشرفت در تیم، فرآیند تعیین نقش‌ها، توافق بر سر مهلت‌ها و برنامه‌ریزی جلسات تیم است.

داشتن فرآیندهای شفاف به هر یک از اعضای تیم کمک می‌کند تا در پروژه‌ها، نقش خود را در تیم و شرایط لازم برای همکاری را درک کنند. دو عامل عمده - پلاسخگوی متقابل و مهارت‌های مکمل - معمولا موفقیت تیم را به دنبال دارد.

هر یک از اعضای تیم باید بپذیرد که او بخشی از هدف‌های وسیع‌تر از خودش است و وقتی اعضای تیم به او فشار می‌آورند، به نفع تیم است.

۵) فرهنگ تیمی: مجموعه‌ای از هنجارها است که تیم را در شرایطی که هیچ قانون یا راهنمای مشخصی وجود ندارد هدایت می‌کند.

در کل تیم‌سازی فرآیند افزایش انسجام، بهره‌وری و کارآیی تیم از طریق ایجاد فعالیت‌هایی است که اعضای در آن به همکاری مشترک احتیاج دارند. این روند برای تضمین موفقیت خود، به طیف وسیعی از وضعیت‌های مختلف متکی است. رهبران باید هنگام انتخاب تیم مراقب باشند.

به طور دقیق‌تر، آنها باید تیم‌ها را بر اساس تنوع و سطح مهارت انتخاب کنند. به طور کلی، تیم‌سازی به شرکت‌ها کمک می‌کند تا به اهداف خود برسند و رقابت سالم را تقویت کنند.

نویسنده: دکتر رحمان عابدین‌زاده نیاسر

تکلیف دستگاه‌ها برای حل آلودگی هوا

دومین جلسه درباره حل مشکل آلودگی هوای کلان‌شهرها و شهرهای کشور ظهر یکشنبه به ریاست معاون اول رئیس‌جمهور برگزار شد.

به گزارش پیام آشنا: به نقل از پایگاه خبری معاونت اول ریاست‌جمهوری، محمد مخبر در این جلسه بر ضرورت همکاری و هم‌افزایی تمامی دستگاه‌های مربوطه در راستای اجرای وظایف و تحقق اهداف سیاست‌های قانون هوای پاک تاکید و اظهار کرد: عملیاتی شدن سیاست‌های قانون هوای پاک در گرو اقدامات عملی، سازنده و فوری تمامی دستگاه‌های ذی‌ربط است.

در این جلسه که وزرای نفت و بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، رئیس سازمان حفاظت محیط زیست، شهردار تهران و همچنین استاندار تهران حضور داشتند، مهم‌ترین محورهای سیاستگذارانه قانون هوای پاک در زمینه‌های استانداردسازی سوخت مصرفی خودروها، استانداردسازی تولید خودرو، تسهیل واردات خودروهای برقی و هیبریدی، توسعه و نوسازی ناوگان حمل و نقل عمومی کشور، اسقاط وسایل نقلیه فرسوده، بهینه‌سازی مصرف سوخت و توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر بحث و بررسی شد.

همچنین در این جلسه تاکید شد محور تمام اقدامات و فعالیت‌های دستگاه‌های مربوطه درباره حل مشکل آلودگی هوای شهرهای کشور به ویژه کلان‌شهرها، قانون هوای پاک مصوب مجلس شورای اسلامی است و درصورت لزوم تامین منابع مالی لازم در زمینه اجرای این قانون در بودجه سال آتی لحاظ شود.

سامانه «خدمات الکترونیکی» شهرداری کرج راه‌اندازی شد

رئیس امور مهندسان ناظر و اجرای ماده ۳۳ شهرداری کرج از راه‌اندازی سامانه خدمات الکترونیکی شهرداری کرج خبر داد.

به گزارش پیام آشنا: نوید حسن‌زاده به جلسه بررسی نرم‌افزار سامانه خدمات الکترونیکی شهرداری کرج که در سالن جلسات سازمان عمران و بازآفرینی فضاهای شهری شهرداری کرج برگزار شد، اشاره کرد و گفت: این جلسه با توجه به راه‌اندازی این سامانه توسط اداره امور مهندسان ناظر و اجرایی ماده ۳۳ حوزه معاونت شهرسازی و معماری و بررسی جزئیات نرم‌افزار ذکرشده، برگزار شد.

وی با اشاره به مزایای سامانه بدون سیستم اخذ صدور پروانه، گفت: مقرر شد به‌منظور تسهیل و تسریع در امور صدور پروانه ساختمانی، ثبت اطلاعات و مشخصات مالکین و مهندسین طراح، دیگر نیازی به مراجعه حضوری و تک‌تک مهندسان شهرداری کرج جهت دوّ اظهاری نباشد.

رئیس امور مهندسان ناظر و اجرای ماده ۳۳ شهرداری کرج افزود: بررسی دقیق و بیشتر در راستای جذب درآمد مهندسان ناظر مناطق به‌عنوان بازوان اجرایی شهرسازی از دیگر مزایای سامانه خدمات الکترونیکی شهرداری کرج است که کمک شایانی را در خصوص ارائه خدمات به مالکین عرضه می‌کند.

اعلام نظر سازمان مردمی حفاظت از حیوانات در خصوص سگ های بلاصاحب

سازمان مردمی حفاظت از حیوانات در خصوص حوشی سگ های بلاصاحب اعلام نظر کرد.

به گزارش پیام آشنا، سازمان مردمی حفاظت از حیوانات که مرجع رسمی در موضوع حمایت از حیوانات محسوب می شود، گفت: اخیرا شاهد حواشی و اختلاف نظرهای زیادی در خصوص تعارض سگ های بلاصاحب با جوامع انسانی و گونه های حیات وحش هستیم که پررنگ کردن سهوی/عمدی این موضوع موجب شده بسیاری از کلشی ها و معضلات اصلی محیط زیست کشور در سایه ای از بی توجهی قرار گیرد.

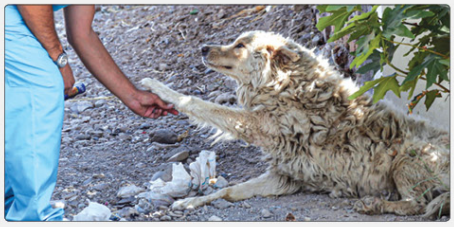
فرشاد اربابی که در حال حاضر ریاست این سازمان مردمی را برعهده دارد ضمن نارضایتی از عملکرد دستگاههای نظارتی در خصوص ساماندهی سگ های بلاصاحب خاطرنشان کرد: ناکارآمدی و بی توجهی دستگاه های ذیربط موجب گردیده در رابطه با موضوع حمایت از حیوانات از هر نوع و گونه شاهد رفتارها و نظرات سلیقه‌ای باشیم.

اربابی ضمن تاکید بر اینکه فعالین حوزه حمایت از حیوانات باید نسبت به حفظ و رعایت حقوق تمامی حیوانات از هر نوع و گونه دغدغه مند باشند گفت: در خصوص ساماندهی سگ های بلاصاحب انتظار میرود دستگاه های متولی توصیه ها و شیوه های ارائه شده توسط سازمان بهداشت جهانی را الگو قرار داده و متحدانه می در انجام اقدامات اصولی و یکپارچه داشته باشند.

اربابی ضمن انتقاد از مستندهای پخش شده توسط صدا و سیما گفت: همانطور که راهکارهای ارائه شده توسط فعالین محیط زیست و گروه های حامیان حیوانات باید منطقی و با در نظر داشتن حقوق تمامی حیوانات باشد انتظار می رود فیلم و مستند های تهیه شده توسط دستگاههای حاکمیتی هم به دور از غرض ورزی و با استناد به واقعیت های جاری در کشور باشد.

این سازمان آسیب های احتمالی ناشی از حیوانات شهری را انکار نمی کند ولی تعارض سگ با جامعه انسانی را عبارتی نادرست می داند چرا که سگ ها و گربه ها حیوانات دست آموز شده توسط انسانها هستند و جایگاه آنها هم متعاقبا نزد جوامع انسانی می باشد و در این بین اگر از نامناجاری ها و تهدیداتی هم وجود دارد باید سعی در آموزش و فرهنگسازی جامعه انسانی شود. همانطور که به دلیل خطرات ناشی از وقوع سیل ما مجاز به خشکاندن رودخانه ها نیستیم و به دلیل آسیب های احتمالی از وقوع تصادفات خط تولید کارخانجات خودروسازی را نباید متوقف کرد.

بعضا خبرهایی ضد و نقیض از آسیب سگ های بلاصاحب به جوامع انسانی شنیده می شود، با فرض درست بودن این اخبار به وضوح عدم آگاهی و ضعف فرهنگسازی در رابطه با چگونگی رفتار با حیوانات شهری محسوس است که در این بین خبرگزاری های رسمی و صدا و سیما ملی می تواند نقش بسزایی ایفا کنند



اربابی در پایخ به راهکارهای غیر انسانی ارائه شده توسط برخی حامیان حیات وحش و برخی فعالین محیط زیست و همچنین شهرداری ها مبنی بر حذف فیزیکی سگ اشاره کرد: تا به امروز هیچ مرجع علمی و معتبری در دنیا حذف فیزیکی سگ و گربه ها را عامل کاهش جمعیت آنها و مقابله با بیماری های مشترک بین حیوان و انسان معرفی نکرده است.

اربابی ضمن ابراز تاسف از برخی اظهار نظرهای غیرکارشناسی و غیر اخلاقی توسط افرادی که خود را فعال محیط زیست و کارشناس معرفی می کنند گفت: متاسفانه اخیرا شاهد اظهارات خلاف واقع همراه غرض ورزی از جانب برخی افراد با عنوان کارشناس و فعال محیط زیست هستیم که طی بررسی های به عمل آمده مشخص شده این افراد اغلب از مدافعین شکار حیوانات، پیمانکاران و اصطلاحا پروژه بگیرهایی هستند که علاوه بر نداشتن سلامت فکری، اقدامات غیر اخلاقی بر علیه حقوق حیوانات را در کارنامه عملکردی خود دارند و اقدامات کارگروه های تخصصی حفاظت از حیوانات را تهدیدی علیه منافع ملی خود می دانند. در مقابل برخی از گروه های حامیان حیوانات شهری متاسفانه اقدام به انتقال و رهاسازی سگ ها به حاشیه شهر ها می کنند که این عامل خطری جدی برای امنیت وبقای گونه های وحشی است و جلوگیری از این اقدامات سلیقه ای باید در دستور کار دستگاه های نظارتی قرار بگیرد.

اربابی در خصوص تعارض سگ ها با حیات وحش که منجر به ناامنی و متعاقبا تلفات متعدد گونه های وحشی می شود گفت: متاسفانه این موضوع صحت دارد که با ورود دام های اهلی و سگ های گله به زیستگاه های طبیعی حیات وحش شاهد خسارات جبران ناپذیری هستیم که کاملا ناشی از قصور انسانی است ولی برخی افراد سودجو که مستقیم یا غیر مستقیم از منفعت مالی حاصل از حضور دام در زیستگاه های طبیعی بهره میبرند قصد دارند این تعارض را به سگ های بلاصاحب مرتبط کنند و نقش مخرب چرای دام و حضور سگ گله و تولیدات آنها که در طبیعت رها شدند را کمرنگ جلوه می دهند.

اربابی ضمن خرسندی از راه اندازی کارگروه تخصصی حفاظت از حیوانات کشور که زیر مجموعه شبکه ملی سازمان های مردم نهاد محیط زیست و منابع طبیعی کشور است گفت: اقدامات تخصصی در خصوص کلیه موضوعات مرتبط با حقوق حیوانات در این کارگروه در دست بررسی است و علاقه مندان به حوزه حمایت از حیوانات میتوانند از این پس اقدامات و اخبار مرتبط را از طریق پایگاه رسمی اطلاع رسانی شبکه ملی دنبال کنند

باغات تهران بر سر دو راهی خانه یا برج!

اکوسیستم تهران را به خاطر برج از بین نبرید

برج - باغ نام آشنایی برای تهرانی‌هاست و بحث ساخت و سازها در باغات نیز همیشه محل مناقشه بین اعضای شورا در دوره‌های مختلف بوده است. با اینکه برج - باغ با قائل باقات تهران، چند سالی است که لغو شده؛ اما سایه سنگین اجرای ۱۳ ساله آن بروی تهران و تهرانی‌ها سنگینی می کند؛ حالا اما زمزمه‌هایی بازگشت دوباره برج - باغ برای رونق ساخت و ساز به گوش می رسد. ابهامی که اگر چه اعضای شورای ششم شهر تهران آن را رد می کنند اما در مورد برنامه شان برای باغ ها نیز سخنی به میان نمی آورند و با سکوتشان ابهامات را بیشتر کرده و به شائبات دامن می‌زنند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، مصوبه برج - باغ در زمان تصویبش قرار بود: نجات دهنده باغات و مالکان آنها باشد؛ اما در یک بازه زمانی به اصلی ترین عامل برای از بین رفتن باغات تهران تبدیل شد؛ بگونه‌ای که کارشناسان معتقدند در یک بازه زمانی ده ساله زمانی که دقیقا مصادف با اجرای مصوبه برج - باغ بوده، حدود ۱۲۸ هکتار از باغات تهران از بین رفته است!

لغو مصوبه برج - باغ، برای اولین بار در پایان دوره چهارم شورای شهر تهران، خبرساز شده است و برخی از اعضای شورا قصد داشتند با ارائه طرحی به تام "طرح صیانت از باغات"، مصوبه برج - باغ را لغو کنند اما نتیجه ای در بر نداشت اما همان زمان رحمت الله حافظی رئیس وقت کمیسیون خدمات شهری و سلامت شورا با اشاره به ایرادات مصوبه برج - باغ و ارائه پیشنهادات جایگزین این مصوبه می گوید: "مصوبه برج - باغ یکی از سیاه‌ترین لکه‌های ننگی است که بر پیشانی شورای شهر و به خصوص شورای سوم که در آن این مصوبه تصویب شده قرار دارد. چرا که به استناد این مصوبه که برخی‌ها آن را بر افتخار می‌دانند؛ تمامی باغات شهر قلع و قمع شده است و این مصوبه زمینه ساز قلع و قمع باغات توسط سوداگران بود و باعث شد که تمام باغات به برج و منازل مسکونی تبدیل شوند و این مصوبه و تبعات آن برای همیشه در تاریخ شورا باقی می‌ماند."

با اینکه تلاش برخی از اعضای شورای چهارم برای لغو برج -باغ به سرانجام نرسید؛ اما میان مردم مطالبه‌ای ایجاد کرد تا مدیران بعدی شهر در مورد وضعیت باغات و لزوم حفظ آن چاره اندیشی کنند که با روی کار آمدن شورای پنجم، آنها در اولین گام نسبت به لغو مصوبه برج - باغ اقدام کرده و بعد از گذشت چندماه، پیشنهادی موسوم به "خانه -باغ" را مطرح کردند که براساس این پیشنهاد که مصوب نیز شد، مالکان باغات می‌توانستند ساخت و سازی اندک در باغات خود داشته باشند.

قانونی درگذشته بود که اعلام می کرد ۳۰ و ۱۵ درصد زمین می‌تواند به صورت زیرنا در دو طبقه ساخته شود. این قانون عملی نمی‌شد چرا که هیچ کس نمی‌توانست آن را اجرا کند به همین دلیل باغ‌ها از بین می‌رفت؛ لذا با شرایط جدیدی را پیشنهاد دادیم و پیشنهاد خود را در شورای عالی معماری و شهرسازی کشور به تصویب رساندیم به شکلی که اعلام شد باید مورد تشویقی در نظر گرفته شود که گسترش فضای سبز محقق شود.

وی ادامه می دهد: متاسفانه تخلفاتی در این مورد صورت پذیرفت و عده ای خلاف آن را اجرا می کردند براساس این قانون حتی کسانی که زمین‌هایی به مساحت بزرگ یعنی یکهزار متر داشتند می آمدند و اعلام می کردند که ما می خواهیم درخت بکاریم تا از موارد تشویقی بهره مند شوند. در این موارد افراد می توانستند در ۳۰ درصد زمین خود خانه سازی کنند؛ البته به شرط آن که حتی یک درخت هم قطع نشود در دوره قبل شورا اعلام کردند که این موضوع مناسب نیست و نظرشان تغییر این قانون بود البته این کار را به سادگی انجام نداندند و اتهامات زیادی به ما زده شد که ما به آن کاری نداریم و آنها را دعا می کنیم که نظر خود را اجرا کردند.

احیا ساخت و ساز در باغات حیثیتی شد؟

با این حال علی اعطا سخنگوی شورای شهر پنجم اعلام کرد که بهتر است اعضای شورای شهر فعلی به جای تخریب مصوبه خانه - باغ، گام دوم آن یعنی ارائه بسته‌های تشویقی به مالکان باغات را ساماندهی کنند.

وی با تاکید بر اینکه دوستانمان در شورای شهر ششم پیش‌فرضی دارند که باید زمینه ساخت‌وساز در باغات فراهم شود و حالا چون براساس مصوبه خانه -باغ تعداد کمی ساخت‌وساز در باغات انجام شده پس معتقدند که این مصوبه موفق نبوده در حالی که موضوع کاملا برعکس است و ما به دنبال ساخت‌وساز در باغات نبودیم، ادامه می‌دهد: اگر اعضای شورای شهر پنجم به دنبال ساخت‌وساز در باغات و انتفاع از آن بودند، همان مسیر شورای دوم را طی می‌کردند. ما در مصوبه خانه -باغ حداکثر دو طبقه در ۱۵ درصد با کاربری مختلف در نظر گرفتیم و اگر بسته‌های تشویقی نیز ضمیمه این مصوبه شود می‌توانیم شاهد استقبال مالکان باغات باشیم و گرنه این تصور که چون افراد کمی برای ساخت‌وساز در باغات براساس مصوبه خانه -باغ مراجعه کردند پس این مصوبه موفق نبود، درست نیست.

راه حل برد - برد، استراتژی شورای ششم برای باغات

با اینحال اما مهدی پیرهادی رئیس کمیسیون خدمات شهری شورای ششم اعلام می کند که شورا به دنبال راه حل برد- برد است و ضمن خودداری از اعلام جزئیات بیشتر به ایسنا می‌گوید: در سطح شهر تهران باغهایی گسسته و پیوسته وجود دارد که دارای درختان ارزشمند است که قطعا تمام تلاش شورای اسلامی شهر تهران به خصوص کمیسیون سلامت، محیط زیست و خدمات شهری شورا حفظ، صیانت و پاسداشت این نوع باغات است. در این بین، باغاتی در سطح شهر تهران وجود دارد که از لحاظ قوانین بالادستی مشمول تعریف باغ می‌شوند، اما بعضاً در این باغ ها حتی یک درخت هم وجود ندارد و فاقد ارزش اکولوژیک هستند.

وی با بیان اینکه ما در تلاش هستیم که مسئله این نوع باغات که فاقد درخت هستند را با یک راهکار بینابینی مرتفع کنیم. یکی از این روشها را روش حق انتقال توسعه یا (tdr) عنوان می‌کند که می تواند راهکاری مناسب برای حل مشکل این نوع زمین ها باشد و در ادامه می‌گوید: جزئیات این طرح در حال کارشناسی و پیگیری است که امیدواریم با جمع بندی و نظرخواهی از متخصصین شهری، شهروندان، دیده‌بانان شهری و سمن های محیط زیستی بتوانیم به یک روش بهینه و برد- برد دست پیدا کنیم.

با اینحال مهدی عباسی رئیس کمیسیون شهرسازی شورای شهر ششم به ایسنا می‌گوید: ما به دنبال راه حل سوم هستیم و معتقدیم که می‌شود با انجام اصلاحاتی همچون پهنه‌بندی، منطقه‌بندی، توجه به سرانه‌ها، جغرافیای باغات و... در مورد ساخت و ساز در باغات تهران تصمیم گرفت، بعنوان مثال یک زمین در حالی که سالیان طولانی است که حتی یک قطعه درخت ندارد و اساسا آبی هم برای رشد درخت ندارد، چرا ساخت و ساز در آن نشود در حالی که مالک می‌تواند در ۳۰ درصد ملک خود ساخت و ساز آنهم با ضابطه مشخص داشته باشد و ۷۰ درصد زمینش را در اختیار فضای عمومی شهر قرار دهد.

وی با تاکید بر اینکه هنوز جزییات این اصلاحات مشخص نیست و من ایدهها را بیان می‌کنم، می افزاید: حالا برعکس این اتفاق ممکن است مالک یک باغ گسترده درخواست ساخت و ساز دهد؛ آیا باید در این باغ ساختمان سازی شود؟ تصور کنید ملکی دارای درختان با بن زیاد است که نشان می دهد مالک به حفظ فضای سبز و درختان توجه داشته آیا نباید این مالک تشویق شود؟! با برعکس بررسی هانشان دهد که مالک باغش را خشک و نابود کرده آیا این فرد نباید تنبیه شود؟ که ما در راه حل سوم به این موضوعات توجه کردیم

دیدگاه

شما در مقام معمار باید تردیدهایی داشته باشید، اگر هیچ تردیدی ندارید احمق هستید

پل آندرو

وقتی درباره ایده‌های شاعرانه یا مردم حرف بزنی آنها می‌ترسند. دارم درباره کارفرماها و تصمیم‌گیران صحبت می‌کنم. آنها تردید را نیز دوست ندارند. اما شما {در مقام معمار} باید تردیدهایی داشته باشید. اگر هیچ تردیدی ندارید احمق هستید.

آن زمان که اینجا پایانه شماره یک و دیگر پروژه‌ها را به پایان رساندم می‌خواستم تجربه‌ایم را ادامه دهم؛ از همین رو به یاد می‌آورم که داشتم با یک کارفرما در خاورمیانه صحبت می‌کردم و تردیدهایم را با گفتن این جمله بیان می‌کردم که: «می‌توانیم این کار را از این طریق یا آن طریق انجام دهیم، اما کاملاً مطمئن نیستم!» و چیز بعدی که می‌دانم این است که قراردادمان فسخ شد.

شما ممکن است تردیدهایی داشته باشید، اما شاید خردمندانه‌تر این باشد که آنها را برای خودتان نگه دارید {می‌خندد} تردیدها را باید همچون راز خود نگه دارید. فقط زمانی باید {از تردیدهایتان} بگویید که به راه حلی رسیده باشید. به یک معنا، وقتی شما طرح خودتان را شرح می‌دهید همیشه دروغ می‌گویید.

(در گفت‌وگو با Vladimir Belogolovsky، منتشر شده در ویبسایت archdaily، سال ۲-۱۷)

منبع: گفتار

خبر

منطقه ۱۹ یکی از مکان‌های پایلوت طرح اسکان اضطراری شهر تهران

شهردار منطقه ۱۹ بازآفرینی بافت های فرسوده منطقه را ضرورتی مهم در کاهش خسارات مخاطرات طبیعی دانست و گفت: منطقه ۱۹ یکی از مکان‌های پایلوت طرح اسکان اضطراری شهر تهران خواهد شد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، مهدی هدایت شهرداری منطقه ۱۹ به مناسبت روز ایمنی و بلایای طبیعی میزبان اعضای اصلی ستاد بحران شهر تهران در نشست تخصصی این روز در بوستان بزرگ ولایت بود.

وی در حاشیه این نشست موقعیت جغرافیایی و وجود بخش قابل توجهی از بافت های فرسوده در این منطقه را علت اصلی برگزاری نشست تخصصی روز ایمنی و بلایای طبیعی دانست و درخصوص ایجاد اسکان های اضطراری شهر تهران در این منطقه با توجه به ظرفیت های خوب آن اعلام آمادگی کرد.

هدایت یکی از موضوعات مهم و مورد توجه در این منطقه را وجود بافت های فرسوده و ریزدانه دانست که می تواند باعث آسیب های جدی در مواقع بحرانی شود و ادامه داد: در همین راستا نیز بحث احیا و بازآفرینی بافت های فرسوده با ترغیب ساکنین محلات دارای بافت فرسوده با استفاده از تسهیلات های لازم از جمله مشوق های اختصاصی شهرداری تهران در لایحه بودجه و تسهیلات ویژه دولت و اولویت و اهمیت اقدامات اجرایی در راستای کاهش آسیب های جانی و مالی ناشی از مخاطرات طبیعی قرار دارد.

طرح احداث بیمارستان در منطقه ۱۹ از دیگر موضوعات مطرح شده توسط شهردار منطقه بود که در این خصوص بیان کرد: با توجه به اینکه این منطقه فاقد بیمارستان هست، با نظر موافق شهردار تهران در مرحله واگذاری زمین به دانشگاه علوم پزشکی هستیم و امیدواریم وزارت بهداشت و دانشگاه نیز با سرعت این بیمارستان را به منظور ارائه خدمات در مواقع بحرانی و عادی به شهروندان احداث کنند.

وی در پایان یادآور شد: منطقه ۱۹ یکی از مکان‌های پایلوت طرح اسکان اضطراری شهر تهران خواهد شد.