کسب و کار

آفت مدیران دوشخصیتی
آسیب‌شناسی تناقض رفتاری در مدیریت

مدیران دو شخصیتی، بیشتر از سایر نیروهای دچار به همین عارضه رفتاری می‌توانند اثر مخرب در سازمان داشته باشند. تناقض حرف و عمل این گروه از مدیران، کارکنان را سردرگم می‌کند و بر رفتار بلندمدت نیروی کار تاثیر منفی می‌گذارد. نگرانی دائمی از اینده شغلی، تبعات وجود این مدیران در محیط کار است. آسیب‌شناسی مدیران دورو نشان می‌دهد خودآگاهی از این عارضه باعث بهبود سبک مدیریتی خواهد شد.

زمانی که بحث از مدیریت و رهبری سازمانی می‌شود، عادت داریم که بر مفاهیم مثبتی مانند دگردیسی، خدمت اخلاقیات و اثرات تشویق آنها بر عملکرد کارکنان تمرکز کنیم. با این حال، به تدریج پی بردهایم که مسائل مرتبط با رهبری سازمانی همواره ایده‌آل و سرراست نیست. در عوض، بسیاری از کارکنان تجربه پرخاشگری، اعراب، دشمنی و حتی زورگویی را از طرف رهبران سازمانی داشته‌اند. مشخص است که چنین تجربیاتی علاوه بر آسیب به سلامت روانی و گاهی جسمی کارکنان، بر عملکرد سازمان نیز اثر منفی می‌گذارند. این روحیه تخاصمی و ناهنجار در رهبری برخی سازمان‌ها که اغلب از آن با عنوان سرپرستی اجحاف‌آمیز یاد می‌شود، به نتایج مختلفی در سازمان می‌انجامد. فقط برخی از نتایج منفی عبارتند از: تمایل کارکنان به ترک سازمان، کاهش رضایت شغلی، بروز تعارض بین کار و زندگی افراد و البته فشار روانی. در پژوهشی که به تازگی با همکاران خود داشتیم، تصمیم گرفتیم یک قدم پیش‌تر رفته و به بررسی آثار منفی سرپرستی اجحاف‌آمیز بر روای مرزهای سازمان بپردازیم: بر مسئولیت‌اجتماعی آن.

در اینجا به‌ویژه قصد دارم توجه شما را به آن نوع از سرپرستی اجحاف‌آمیز جلب کنم که همواره یکسان نیست. به عبارت دیگر گاهی از کارکنان سوءاستفاده می‌کنند و گاهی نه. شاید هم میزان و نوع سوءاستفاده از آن در مواقع مختلف یکسان نباشد. در هر صورت، بحث از تناقض گفتار و رفتار است. مواردی که گاهی عادی تلقی می‌شود، در زمان‌های دیگر به شکل‌های متفاوتی دیده می‌شود و کارکنان با قاطعیت نمی‌توانند بفهمند که آنها چه انتظاراتی می‌رود یا در مقابل هر عمل خود باید انتظار چه واکنشی داشته باشند. در سال‌های اخیر، مفهوم تناقض و ناسازگاری گفتاری و رفتاری به‌طور کلی در پژوهش‌های رهبری سازمانی و به‌طور ویژه در بحث سرپرستی اجحاف‌آمیز مورد توجه بیشتری قرار گرفته است. صحبت من از آن رهبران سازمانی است که در برخی موقعیت‌ها افسونگر و حمایت‌گر هستند اما در مواقع دیگر، ستیزه‌جو، هراس‌آور و سرد. این موضوع را ممکن است بسیاری از ما تجربه کرده باشیم حتی اگر تجربه همکاری با چنین رهبران سازمانی را نداشته باشیم، باز هم احتمالا در زندگی شخصی خود با افراد پرتناقض و ناسازگار مواجه شده‌ایم.

اگر بخواهم از تجربه شخصی خود بگویم، باید از یکی از رهبران سازمانی صحبت کنم که مدتی در سازمانش کار می‌کردم. من شغل جدیدی در سازمان او بر عهده گرفته بودم. پس یک روز مرا به دفتر خود دعوت کرد تا به گپ و گفت بنشینیم و مرا در انجام وظایف شغلی جدید خود کمک کند. آن جلسه را با خرسندی و احساسی مثبت ترک کردم. احساس کردم که تحت حمایت کامل رهبر سازمان هستم و می‌توانم روی کمک‌های او حساب کنم. اما همان روز متوجه شدم گفته‌های من در آن جلسه به ظاهر محرمانه به بیرون درز کرده، رهبر سازمان درباره من غیبت کرده و این موضوع را هم یکی از همکاران با شور و اشتیاقی عجیب بیان می‌کرد. یکی از نکات عجیب این است که ما همواره درباره غیبت کردن کارکنان و پیامدهای منفی گوناگون آن سخن می‌گوییم. اما همین توجه را به رهبران سازمانی نداریم؛ گسانی که آنها هم انسان هستند و نسبت به این نقص، شکنندهاً با این حال، زمانی که چنین رفتاری در رهبران سازمانی دیده می‌شود، یک تفاوت عمده را شاهد هستیم: رفتارهای آنها به دلیل موقعیت شغلی و نفوذ زیاد به دلیل قدرت و اختیارات آنها بر کارکنان باعث می‌شود که پیامدهای بسیار گسترده‌تری را شاهد باشیم.

تجربه شخصی من از رفتار آن رهبر سازمانی، منحصر به‌فرد نبود. او در مقابل بسیاری از افراد، دورو بود. آنها تصویر یک رهبر حامی را القا می‌کردند؛ فردی که مدافع تیم تحت سرپرستی خود به نظر می‌رسید و جلسات و دورهمی‌های مختلفی برای شنیدن سخن آنها و دفاع از مواضعشان برگزار می‌کرد در همین زمان به غیبت درباره کارکنان خود می‌پرداختند. زندگی‌شان را کنکاش می‌کردند و به‌طور کلی زندگی کارکنان غیرمحبوب خود را شوارمی ساختند. چگونه یک نفر می‌تواند با چنین رهبر سازمانی مواجه شود؟ آن هم زمانی که پژوهش‌های مختلف به وضوح درباره اهمیت سازگاری و ثبات رای رهبری سازمانی صحبت کرده‌اند؟ از یک طرف به دلیل حضور فراگیر آنها در زندگی کاری شما، قادر به نادیده گرفتنشان نیستید. از طرف دیگر، اگر قصد تقابل و ایستادن در مقابل آنها را داشته باشید، پیامدهای منفی بسیاری دامن‌گیرتان خواهد شد و حتی بر آینده شغلی‌تان در بلندمدت اثر می‌گذارد.

در تجربه من، بسیاری از کارکنان شرکت، اقدام به ترک شغل خود کردند. آنها که باقی ماندند، یا اطاعت و سکوت پیشه کردند یا با سیاست‌پیشگی جلب رهبر سازمانی دورو را گرفتند و در مواردی به منافع زیادی دست یافتند. اما دسته دیگری هم وجود داشتند که نتوانستند نظر رهبر دورو را جلب کنند. آنها با افزایش حجم کاری، روحیه عناد و دشمنی و دشواری‌های مختلف مواجه شدند. تیم مدیریت شرکت می‌دانستند که این کارکنان دردسرساز هستند و گزارش‌های مختلفی از رفتارهای آنها از کارکنان مستعفی و کارکنان باقی مانده دریافت می‌کردند. اما تیم مدیریت تمایلی به برخورد با این کارکنان دردسرساز نداشت. این بی‌تمایلی را می‌توان ناشی از دو علت دانست. یا نمی‌خواستند رهبر سیاستمداری که خود را با زیرکی حامی و دلفریب معرفی کرده بود، تخریب کنند و پشت‌پرده‌ها را نشان دهند؛ یا آنکه برای حفظ وضعیت سودآوری شرکت حاضر به چشم‌پوشی از فرسودگی شغلی و رفتارهای تخاصمی کارکنان بودند.

مترجم: مهدی نیکوئی
منبع: european business review

مهاجری خبر داد؛

برگزاری دومین اجلاس مجمع رؤسای کمیسیون‌های معماری و شهرسازی شوراهای کلانشهرها و مراکز استان‌ها

رئیس کمیسیون معماری و شهرسازی شورای اسلامی شهر کرج از برگزاری دومین اجلاس مجمع رؤسای کمیسیون‌های معماری و شهرسازی شوراهای کلانشهرها و مراکز استانهای کشور در تهران خبر داد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از پایگاه اطلاع رسانی شورای اسلامی شهر کرج؛ حسین مهاجری در حاشیه این اجلاس گفت: این اجلاسیه با عنوان " بازآفرینی شهری و توسعه مسکن ملی " از یکم تا سوم تیرماه به میزبانی کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر تهران برگزار شد.

وی تصریح کرد: اعضای مجمع کمیسیون‌های شهرسازی و معماری شوراهای کلانشهرها و مراکز استان‌ها در این اجلاس از زحمات مهدی چمران رئیس شورا به دلیل تثبیت و تداوم نهاد مدنی شوراها تجلیل کردند.

مهاجری عنوان کرد: رویکرد این اجلاسیه تمرکز بر بازآفرینی تخصصی حوزه مسکن با رعایت استانداردها و ایمنی ساختمان‌ها و موضوعات و مشکلات شهرها است.

رئیس کمیسیون معماری و شهرسازی شورای اسلامی شهر کرج افزود: نخستین اجلاس این مجمع در شورای ششم در تبریز برگزار شد و در آنجا هیات رئیسه و کمیته ها مشخص شدند و پس از بحث و گفت و گو جمع بندی صورت گرفت.

مهاجری گفت: ساخت و سازهای غیر مجاز، قانون محل مطب پزشکان، موضوع کاربری های عمومی، املاک قوانامه ای و فاقد سند از موضوعاتی بود که در این اجلاسیه بحث و تبادل نظر شد.

سهم نوسازها از فایل‌های فروش مسکن

سازندهایی که قصدشان برای فروش آپارتمان جدی است و آپارتمان‌های خود را نزد واسطه‌ها فایل کرده‌اند، در اغلب مناطق مصرفی کم‌تعداد هستند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از دنیای اقتصاد، سهم آپارتمان‌های نوساز تا حداکثر پنج سال ساخت از معاملات انجام شده در اردیبهشت‌ماه به روایت گزارش رسمی بانک مرکزی زیر ۳۰ درصد بوده و این در حالی است که تحقیق میدانی از واسطه‌های فعال در بازار مسکن حکایت از آن دارد که عمده این آپارتمان‌ها نیز از جنس کلید نخورده نبوده، بلکه واحدهای دو سه سال ساختی بوده که چند سال از بهره‌برداری آن برای سکونت گذشته بوده است. آمار جداگانه‌ای از معاملات آپارتمان‌های نوساز و کلیدنخورده توسط نهادهای رسمی تولید نمی‌شود اما با توجه به انصراف بسیاری از سازندگان از فروش سهم آنها کمتر از نصف کل معاملات نوساز تا پنج سال ساخت برآورد می‌شود. بررسی فایل‌های موجود در بازار مسکن نیز حکایت از آن دارد که از هر ۱۰ آپارتمان فایل شده نزد بنگاه‌ها در مناطق متوسط شهر، فقط یک یا دو واحد نوساز کلید نخورده وجود دارد.

بخشی از این ماجرا نشات گرفته از ادامه رکود ساخت و ساز در سال‌های ۹۹ و ۱۴۰۰ است اما ماجرا ابعاد دیگری هم دارد. به گفته فعالان بازار مسکن، برخی سازندهها با مشاهده تورم ارزی در ماه گذشته فعلا از فروش منصرف شده‌اند و البته برخی نیز با اینکه فایل‌های خود را از بازار خارج نکرده‌اند، اما برای فروش هم عزمی ندارند و حتی حاضر به برگزاری نشست با متقاضیان خرید نیستند به نظر می‌رسد در صورتی که سیگنال‌های ثبات در بازار زود در میان‌مدت دریافت شود، می‌توان منتظر بازگشت سازندهها به بازار فروش مسکن در اولین ماه تابستان بود.

آغاز عملیات اجرایی ایمن‌سازی گود برج میلاد

سرپرست سازمان عمرانی مناطق و نماینده معاونت فنی عمرانی شهرداری تهران گفت: مدتهاست گود برج میلاد رها شده بود؛ اما در حال حاضر در دو بخش عملیات اجرایی ایمن‌سازی آن آغاز شده و امیدواریم ظرف دو هفته آینده به عملیات سرعت دهیم تا بتوانیم تا پایان سال جاری ایمن‌سازی گود را انجام دهیم.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، سعید بشیری، معاون عمرانی فرمانداری تهران در حاشیه بازدید از گود برج میلاد و در جلسه اضطراری مدیریت بحران در خصوص گود برج میلاد گفت: آنچه که در جلسه امروز مطرح شد نشان‌دهنده این است که عزم مسئولین و اقدامات به سمت ایمن‌سازی این گود حرکت می‌کند. ما نیز در فرمانداری تهران تلاش خواهیم کرد اگر در ارتباط با این موضوع مصوبه‌ای ارسال شود پروسه بررسی آن در کمترین زمان ممکن انجام شود.

وی تاکید کرد: بی‌تردید باید موضوعات مربوط به آبیاری فضای سبز مجاورت این گود با حساسیت بالا و در نظر گرفتن نکات ایمنی مورد توجه قرار گیرد و اگر نیاز است به اعمال محدودیت‌ها تصمیم‌گیری شود تا در نهایت با تسریع در فرآیند ایمن‌سازی دغدغه شهروندان حل و فصل شود.

در بخش دیگری از بازدید مسئولین مدیریت بحران از گود برج میلاد، هادی حق‌بین سرپرست سازمان عمرانی مناطق و نماینده معاونت فنی عمرانی شهرداری تهران نیز با حضور در جمع خبرنگاران گفت: مدتهاست این گود رها شده بوده و زمان زیادی از دست رفته است. اما در حال حاضر در دو بخش عملیات اجرایی ایمن‌سازی آن آغاز شده و امیدواریم ظرف دو هفته آینده به عملیات سرعت دهیم تا بتوانیم تا پایان سال جاری ایمن‌سازی گود را انجام دهیم.

وی ادامه داد: ایمن‌سازی این گود حدود ۱۵۰ میلیارد تومان برآورد اولیه مالی دارد که تصور می‌کنم در تامین اعتبار آن مشکلی وجود نداشته باشد.

حق‌پرست تاکید کرد: با همکاری سازمان مشاور اقدامات پیگیری خواهد شد و به صورت روزانه رفتار گود رصد می‌شود و به محض ایجاد مشکل اطلاع‌رسانی انجام خواهد شد. همچنین در سازه برج نیز هیچ مشکلی ایجاد نشده است.

حیدری مدیرعامل برج میلاد تهران نیز گفت: پس از پایان کرونا و بازگشایی مجموعه‌های فرهنگی، برج میلاد فعالیت خود را آغاز کرده است. گود برج میلاد در همسایگی این مجموعه قرار گرفته است که از ابتدای دوره مدیریت شهری جدید به عنوان یک دغدغه مورد توجه قرار گرفت تا در سریع‌ترین زمان ممکن تعیین تکلیف شود در حال حاضر بحث ایمن‌سازی گود آغاز شده و ما در برج میلاد همکاری همه جانبه‌ای برای تحقق این ایمنی در دستور کار خود قرار دادهایم تاکنون برای محدودیت منع خدمات ما موضوعی اعلام نشده است.

موش‌های تهران قوی‌تر و زرنگ‌تر از گذشته

افزایش تعداد موش‌ها در روزهای گرم تهران به معضلی حاد و آزار دهنده برای شهروندان تبدیل شده است و با وجود آنکه معاون امور مناطق سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران از کاهش ۳۵ درصدی شکایت شهروندان از موش‌ها خبر می‌دهد اما شهر همچنان با این معضل درگیر است.

افزایش تعداد موش‌ها در بازه‌های مختلف زمانی به معضلی جدی تبدیل شده و وجود این موجودات تمام شهروندان را عاصی کرده است. برای ریشه کن کردن این موجودات راه‌های مختلفی امتحان شده است اما این راه‌حل‌ها چندان چارساز نبوده‌اند.

کم پیش می‌آید حرف از دردسر موش‌های شهری باشد و شهروندی زبان به گلایه از دردسرهای آن باز نکند. مردم این روزها بیش از پیش از وجود موش‌ها شکایت دارند و افزایش تعداد موش‌ها - به خصوص در فصل گرما- امان بسیاری را بریده است. بسیاری از شهروندان برای عبور از روی پل‌ها کنار سطل‌های زباله، جدول‌های جوی فاضلاب و کانال‌های بزرگ آب، وحشت موش‌های کثیف را دارند. برخی نیز به وجود موش‌های شهری عادت کرده‌اند و بدون کوچکترین واکنش از کنار کلونی‌های موش‌ها در میدان‌ها و خیابان‌ها رد می‌شوند.

موضوع موش‌های تهران به چنان معضلی تبدیل شده است که چندی پیش رئیس مرکز مدیریت شهری و سامانه نظارت همگانی در گفتگو با همشهری آنلاین از ثبت بیش از ۲ هزار پیام در سامانه ۱۳۷ از سوی شهروندان با موضوع افزایش جلوران موذی در شهر خبر داده بود. ثبت چنین آماری این نکته را گوشزد می‌کند که شهر تهران نیاز به راه حلی جدی در برابر موش‌های موذی دارد. آنچه در این سال‌ها وجود موش را در شهر غیرقابل تحمل کرد، ورود آنها به پشت بام، آشپزخانه و حیاط خانه‌ها، مغازه‌ها و فروشگاه‌هاست.

خیابان ولیعصر(عج) حد فاصل چهارراه امیراکرم تا چهارراه ولیعصر (عج) بخشی از محدوده قدیمی پهنه روذکی در منطقه ۱۱ یکی از آلودهترین نقاط است و در یک پیاده‌روی کوتاه می‌توان دید که چطور موش‌ها در جوی عریض خیابان از سر و کله هم بالا می‌روند. موش‌های این منطقه برای کاسبان و مغازه‌داران روز و شب نگذاشته‌اند. «بسا کوهی» یکی از لباس‌فروشان این خیابان به خبرنگار همشهری آنلاین گفت: کاسبان جرأت ندارند که درهای مغازه را باز بگذارند چرا که موش‌ها وارد ویترین یا انبار لباس‌ها شده و خسارت‌های جبران ناپذیری به بار آورده است.

یکی از دستفروش همین راسته همه اجناسش را روی پل آهنی سر چهارراه امیراکرم چیده است. چند قدم آن طرف‌تر و درست زیر پل، چند موش درشت هیکل بدون هیچ واهمه‌ای در حال رفت و آمد هستند. این دستفروش که گویا به این موش‌ها عادت کرده است، بدون نگرانی ظرف غذایش را بیرون می‌آورد و همانطور که مرغ‌های تکه شده را بین برنج می‌گذارد، درباره کاسبی‌اش با وجود این موش‌ها صحبت می‌کند: «تهرانه و موش‌هاش دیگه! باید باهاشون ساخت و کنار اومد! هر کجای این شهر بزرگ، بری، موش‌ها را می‌بینی. شما به جاز تهران را بگو که موش نداشته باشه! بازار بزرگ، هفت تیر، چشمه علی، خیابان مولوی، سه راه ورامین شهری، میدان صادقیه، آزادی یا ونک. همه این جاها که گفتی، بساط دستفروشی داشتم و همیشه هم پر از موش بوده.»

موش، تور فلزی را جویدوارد آشپزخانه شد

در خیابان امام خمینی (ره) مقابل موزه مقدمه نیز وضعیت همین است. درهای تمام مغازه‌های لوازم فروشی از ترس وارد شدن موش بسته است. مرتضی مدنی است که در یکی از این مغازه‌ها کار می‌کند و همانطور که جارو پلاستیکی را در جوی آب تکان می‌دهد، درباره موش‌ها می‌گوید: «از دستشون کلافه شدیم. چون نه تله نه چسب موش، نه سم؛ هیچ کدوم دیگه اثر نداره. در مغازه رو می‌بندیم که موش توی مغازه نیاد اما کافیه مشتری در رو باز کنه تا قیمت بپرسه غفلت کنی یک موش وارد مغازه میشه و بعد مغازه رو نابود می‌کنه. خیلی هم ترسناک هستند و ممکنه گازبگیرن.»

صبا امیری از ساکنان مجتمع پشت مغازهای اصلی خیابان است که برای خرید تا سر خیابان آمده و او هم از دست موش‌های محله شاکی است: «پشت این مغازه‌ها همه انبار و این انبارها هم پر از موشه. شاید بلورت نشه اما چند وقت پیش یکی از همین موش‌ها از دیوار پشت بوم به ترلس خونه ما اومد و توری فلزی را جوید و وارد آشپزخونه شد. به ۱۳۷، آتش نشانی و همه جا زنگ زدیم و در نهایت از همون جایی که اومده بود، بیرون رفت. همیشه جوی آب جلوی موزه مقدم هم پر از موش و فضله است طوری که چند وقت پیش چند نفر توریست روبروی موزه مقدم با دوربین عکاسی از موش‌ها عکس می‌گرفتند.»

مقابله با جانوران موذی شهر و مشکلات ناشی از آن در زمره موضوعات مهم شهر برای مدیران شهری در دهه‌های گذشته بوده است. حالا شادی مالکی، معاون امور مناطق سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران در این خصوص به همشهری آنلاین گفت: یکی از مهمترین معضلاتی که شهر با آن مواجه است، وجود جانوران موذی از جمله موش و کلونی‌های آن در برخی از نقاط پایتخت است. در بازه زمانی ۴ ماه که این موضوع به اداره پسماند واگذار شد، ما تلاش کردیم تا زاد و ولد و مدیریت پاکسازی نقاط آلوده از موش را پیگیری کنیم.

او افزود: آخرین آمار از تعداد موش‌های شهر برای سال ۱۲۹۵ بوده و نمی‌توان به آمارهای قدیمی اکتفا کرد. اکنون در حال بررسی برای اجرای برنامه‌های جدید هستیم. شناسایی نقاط آلوده، طعمه گذاری، رسیدگی به پیام‌های ثبت شده در سامانه ۱۳۷ توسط شهروندان، نظافت تمامی سطل‌های زباله در دو ماه تیر و مرداد در نوبت‌های مختلف و از طرفی افزایش ساعت‌های آموزش شهروندی از جمله اقدامات انجام شده در این راستاست.

مالکی کاهش ثبت پیام در سامانه را نشانه رضایت شهروندان از رسیدگی‌های اخیر به وضع موجود دانست و در ادامه توضیح داد: «سموم باکیفیتی که در سال ۱۴۰۰ برای دفع جانوران در کانال، فاضلاب شهری و نقاط آلود استفاده کردیم، موجب شد تا شکایت تلفنی ۱۳۷ حدود ۳۵ درصد نسبت به سال ۱۳۹۹ کاهش داشته باشد. برای افزایش رضایتمندی شهروندان به طور جدی پیگیر تماس‌های ثبت شده در سامانه هستیم و در سریع‌ترین زمان به موضوع شکایت رسیدگی خواهیم کرد. به هر حال این طبیعی است که با گرم شدن هوا به تعداد موش‌ها اضافه شود و ثبت شکایات نیز افزایش پیدا کند. همواره ثبت پیام درباره جانوران موذی از پرتکرارترین پیام‌هاست.

معاون امور مناطق سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران در ادامه به گونه‌های موش در تهران اشاره کرد و افزود: دو گونه موش خانگی - انباری و نروژی در تهران داریم. معمولا محل زندگی و زاد ولد موش‌های نروژی در فاضلاب‌ها است و خیلی بزرگتر از موش‌های خانگی و انباری هستند. برای متوقف شدن این زاد و ولد و محل تجمع موش‌ها، تلاش کردهایم تا ساعات آموزش‌های شهروندی را برای فروشگاه‌داران، میوه‌فروشان و انبارداران -که از عوامل اصلی تجمع موش هستند- افزایش بدهیم.

مالکی در پایان درباره مشارکت و همکاری شهروندان در این باره گفت: شهروندان باید به این نکته توجه داشته باشند که غذا دادن به گربه‌های شهر باعث شده تا آنها زندگی در پارک‌ها و غذای آماده را ترجیح بدهند و سراغ شکار موش نروند؛ این تغییر در اکوسیستم محیط زیست این روزها بیشتر شده است. بر همین اساس شهروندان باید توصیه‌های سازمان پسماند را جدی بگیرند و از غذا دادن به گربه‌های شهری خودداری کنند.

همشهری آنلاین
زهرا کریمی
عکاس‌ها: محمدرضا طالب، مهدی بیات

دیدگاه

ماکت‌ها و پلان‌هایی که از آنها همچون ابزار طراحی استفاده می‌کنیم در واقع تخیل معماران را محدود می‌کنند

ریوته نیشیزاوا

بنا‌ها از دو عنصر بیرون و درون تشکیل شده‌اند، اما هنگام ترسیم پلان شما به شکل طبیعی بیشتر به درون فکر می‌کنید؛ مثلاً به سازماندهی و عملکردهای اتاق‌ها و محل قرارگیری اثاثیه در طرف دیگر، هنگام کار کردن با ماکت‌ها آیا مدل‌های سه‌بعدی‌ای، شما تمایل دارید که به بیرون بنا فکر می‌کنید؟ مثلاً فرم، اندازه، پوسته بیرونی و رابطه بنا با اطراف آن. به همین خاطر، وقتی شما طرحی را از طریق پلان و ماکت پیش می‌برید حس عجیبی پیدا می‌کنید که {گویی} می‌توان به شکل جداگانه به درون و بیرون اندیشید. البته این چیزی نیست که ما برای آن تلاش کنیم. من معتقدم که ماکت‌ها و پلان‌هایی که از آنها همچون ابزار طراحی برای اندیشیدن راجع به معماری استفاده می‌کنیم در واقع تخیل معماران را محدود می‌کنند.

من در یک نقطه خاص به این نتیجه رسیدم که اگر به جای این ابزار طراحی از منظر تجربه انسانی درباره معماری بیندیشیم درون و بیرون می‌توانند به شکلی بی‌نقص‌تر به یکدیگر مرتبط شوند. فارغ از این که یک بنا چقدر بسته یا باز است، وقتی مردم با آن بنا در شهر مواجه می‌شوند، به درون آن خواهند رفت. درگیر فعالیت‌های متفاوت خواهند شد و آخر سر از آن خارج می‌شوند. وقتی یک بنا را به این شیوه از منظر فعالیت‌های مردم در نظر آوریم می‌توانید ببینید که بیرون و درون در واقع در پیوستگی با هم دیگرند. مبتنی بر این منطق، اکنون به این باور رسیدهم که اگر معماری را از منظر تجربه بشری ملاحظه کنیم، می‌توانیم همه چیز را از خیابان‌ها گرفته تا ساختمان‌ها و باغ‌ها را یکی بدانیم بدون اینکه به درون و بیرون به شکلی جدا بیندیشیم.

(در گفتوگوی منتشر شده در وبسایت Window Research Institute، سال ۲۰۱۶)

منبع: گفتار

چالش جدید دسترسی به آب

مطالعه جدید مرکز تحقیقات Eurac در ایتالیا نشان می‌دهد که اگر انتشار گازهای گلخانه‌ای به سرعت مهار نشود، ممکن است تعداد روزهای پوشش برف در آلپ تا پایان قرن جاری به نصف کاهش یابد و این موضوع، تاثیر مهمی بر دسترسی به آب اکوسیستم‌های محلی و مناطق اسکی خواهد داشت.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ارث، کارشناسان گفتند: کاهش برف به ویژه در رشته‌های آلپ جنوبی (ایتالیا، اسلوونی و بخش‌هایی از فرانسه) شدید خواهد بود و به‌ویژه رشته کوه‌های آلپ جنوب غربی به شدت آسیب خواهند دید. با این حال، با تلاش‌های سریع برای کاهش آب‌وهوا، می‌توان تا ۸۳ درصد از روزهای برفی فعلی را نجات داد.

مایکل ماتیو سرپرست این مطالعه گفت که کاهش پوشش برف را انتظار داشتیم اما یافته‌های ما در این مقاله تحت سناریوی گرمایش قوی چهار تا پنج درجه سانتی‌گراد بسیار هشدار دهنده‌اند.

از بین رفتن پوشش برف می‌تواند تاثیر قابل‌توجهی در مناطق پایین‌دستی که به ذوب برف سالانه بهار و تابستان برای آب متکی هستند، داشته باشد. از دست‌دادن برف با جریان آب بیشتر در زمستان و کمتر در تابستان، منجر به تغییر موقت در دسترس بودن آب می‌شود.

ماتیو افزود: این بحران به ویژه در مناطقی که در حال حاضر برای دسترسی به آب در حال مقابله هستند، چالش برانگیز است. در هر صورت، کوه‌های آلپ یا کشورهای مرتبط با این رشته کوه‌ها باید راهی برای مدیریت دسترسی به آب در مناطق و بخش‌ها بیابند تا آب کافی برای کشاورزی، تولید انرژی، مصارف خانگی و گردشگری در زمان و مکان مناسب داشته باشند.

به گفته ماتیو و همکارانش، تعداد روزهای برفی از دست رفته بر اساس ارتفاع، متفاوت خواهد بود. به عنوان مثال، کوه‌هایی که در ارتفاع ۲۵۰۰ متری قرار دارند، ۷۶ روز برف را از دست خواهند داد، در حالی که در ارتفاع ۵۰۰ متری تنها ۱۴ روز پوشش برف از بین می‌رود.

با این حال، کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای مطابق با توافقنامه پاریس و محدودکردن گرمایش جهانی به ۱.۵ تا دو درجه سانتی‌گراد بالاتر از سطح قبل از صنعتی‌شدن، می‌تواند تا دو ماه پوشش برف سالانه را در ارتفاعات بالاتر محدود کند.

از آنجایی که برف بازتاب سفید، گرما را منعکس و زمین را خنک می‌کند، اگر این پوشش برای مدت طولانی از بین برود، سنگ‌های تیره‌تر و پوشش گیاهی گرما را جذب و گرمایش را تشدید می‌کنند. دمای بالاتر در کوه‌ها تنوع زیستی نمادین آلپ را تهدید می‌کند و اکوسیستم آلپ را به‌طور اساسی تغییر می‌دهد.

نتایج این مطالعه در مجله Hydrology and Earth Sciences منتشر شده است.