

کسب و کار

چگونگی مدیریت شرکت های خانوادگی

دان استراب (Don Strube) که بنیان‌گذار و مالک یک شرکت رنگساز خانوادگی و چندمیلیون دالری است در ماهی نخست راهکاری شرکت با مشکلات و گرفتاری های بسیار زبانی دست به گریبان بود. علت اصلی تمام این گرفتاری ها و چالش ها این بود که او متوجه بسیاری دیگر از مالکان شرکت های خانوادگی دچار دو اشتباه بزرگ و استراتژیک شد...

کمی بعد او به اشتباه اولش انداخت و مدیران اعضای خانواده و خوشنودانش به دستهای مدبریتی و اجرایی شرکت بی برد و تصمیم گرفت تمام دستهای گامی را به مدیران حرفه ای و کارآمد واگذار کند. با جذب و استخدام کارکن کارآمد چرخه های شرکت را با سرعت بیشتری چرخاند. کارکنان هم با شرکت رنگساز او یعنی اعضای منتخب هیات مدیره به عملکرد چندین میلیونی نوشتن توانست در میان رقابت با سایر شرکت های خانوادگی موفق ظاهر شود چرا که یک دفعه اصلی بر سر راه موفقیت این شرکت که تمام سهامش متعلق به خانواده دان استراب بود وجود داشت و آن دخالت بیش از حد دان به عنوان مالک شرکت در تمام امور و تصمیم گیری ها بود که باعث می شد شرکت رنگساز نتواند به درستی به وظایفش عمل کند و کارایی لازم را از خود بروز دهد. متأسفانه در آن سال ها توانسته بود مثبت و منفی مالکیت خود را بر شرکت خانوادگی اثر نهد و همین مسأله باعث شده بود که او خود را همه کاره شرکت فرض کند و مایل باشد یک نفر شرکت را اداره کند. در نتیجه همین اشتباهات با وجود تلاشش بود که او فاجعه شد در سال ۲۰۰۵ شرکت خود را بفروشد و از حوزه کسب و کار فاصله بگیرد. بیان همه این پایان داستان دان استراب نبود و او به همراه بارش شرکت در سال ۲۰۱۲ با شرکت خریداری کردی Florida Paints در کلمبیا و کورن و کانزاس و کانزاس راهی کارخانهای خود را اختیار ساخت و از پل دان استراب که تجربه کارخانهای و هدایت یک کسب و کار را یادداشت تصمیم گرفت خودمختاری صرف نظر کند و به جای دخالت در تمام امور شرکت کار را به کارکنان سپرد و روشن فطش از نور دستی بر آتش نشانی بلند کرد. این امر و وجودشان دلیل خوبی داشت: او در سررستی متوجه شده بود که مدیریت یک شرکت در حال حال بزرگ خانواده و خوشنودانش باشد در واقع، بزرگتر شدن است و به نوبت نمی تواند وارد و اعضای این تیم لزوماً نباید از میان اعضای خانواده و خوشنودانش باشند. در این حالت مالکان و رشد شرکت های خانوادگی به هم دامن دراز میزبان استرس و حساسیت کارکنان تازه می شود و در این حالت مالکان و مدیران چنین شرکت هایی که در دنیا مدیریت، مأمور و کپیچر به هستند دیگر قادر به اداره امور نیستند و باید تمام امور را به مدیران حرفه ای و مجرب واگذار کنند. بیان همه یکسری عوامل وجود دارند که در اداره شرکت های خانوادگی باید آنها را مد نظر داشت و در ادامه به آنها اشاره خواهد شد.

فاکتور پرس

این کلاما طبیعی است که با بزرگتر شدن یک کسب و کار از جمله کسب و کارهای خانوادگی که میزان فشار مدیران و رهبران چنین شرکت های خانوادگی به افزایش می رسد. آموزش دیده هستند. با دستورالعملی که با استفاده از یک مفرق به بعد مربوط به تعداد کارکنان یک شرکت حساسیت و پیچیدگی های مربوط به اداره شرکت های خانوادگی به عمل آمد. بر این اساس، با رای کلیه اعضا، دکتر محمدرضا اسپیروین به عنوان رئیس هیات مدیره، حسن کریمی به عنوان نایب رئیس، مهرپویان به عنوان نایب

در تست خبری سازمان مهندسی ساختمان البرز مطرح شد:

گزارش مکتوب و کارشناسی گودبر داری حصارک به دادستانی ارسال شد



پلاک را در گزیر کرد است. اجرائی نشانی و به صورت درستی و البته در مورد وجود انجام شد. این کار سبب شد سازمان مکتوب سازی شود. سازه های نگران نیز به صورت اصولی اجرا شده است. البته نتیجه این موضوع انجام نامه نگاری های با سازمان پیرامون این موضوع انجام شده و گزارش های نیز به صورت مسیوط و تشریحی به صورت مکتوب به دادستانی ارسال شده است.

نقشه ای بودن: مشکل اصلی استان البرز خبری با اشاره به اینکه دو نقشه ای بودن مشکل ساختمان های البرز محسوب می شود. گفته شد که نقشه های موجود در این استان برای آن مورد استفاده قرار نمی گیرد. بر این اساس مالک هزینه های پرداخت می کند و نقشه ای صورت برای آن تهیه می شود. اما در واقع این نقشه برای اجرا نمیشود.

تکریم ارباب رجوع: اولویت هیات رئیسه جدید خبری در پاسخ به سوال خبرنگار پلام نیز در خصوص گزیر کار خالصی هیات رئیسه حصارک گفت: امروز شبیه ۱۴۰۰ این نامش دفتر دادستانی، ارتباط با باشکاد کرج و شهردار منطقه ۵ همراه کارشناسان سازمان برای بازدید به محل گودبر داری رفتیم. خبری افزود: «بن گودبر داری به صورت کلیتاً غیر اصولی در سال ۱۳۹۳ انجام شد و حدود ۵۰



تست خبری سازمان نظام مهندسی ساختمان البرز با صاحب رساله روز چهارشنبه ۳ آذرماه ۱۴۰۰ در سالن همایش ساختمان ایروزش سازمان برگزار شد و اعضای منتخب هیات مدیره به پرورش های خبرنگاران پاسخ دادند.

به گزارش پیام آشتام: خبری رئیس سازمان، اندای سخنان خود را با اشاره به دفعه استاندارد آفاز کرد. پیرامون جدی گرفتن حفاظت باقت فرسوده آفاز کرد. گفت که تسریع در نوسازی بافت های فرسوده و اصلاحی سهولت های یکی به صاحبان پلاک در بافت های فرسوده مورد تأکید است و امیدواریم در این راستا تمام پلاکها و مشکلاتی در پیوسته بسیار بزرگتر از گذشته عمل کند.

رکابت گروه های مختلف در انتخابات، امری طبیعی است

رئیس سازمان نظام مهندسی ساختمان البرز در پاسخ به خبرنگار پلام گفت: رقابت در همه ی عرصه ها وجود دارد. سازمان ما در این زمینه مستثنی نیست و همیشه از میان گروه های مختلف مهندسی، گروه بزرگ با اختلاف و آرایزی گروه های مختلف به رقابت می پردازند.

انتخابات مجمع خیرین مدرسه ساز البرز برگزار شد:

اسپیروین رئیس مجمع خیرین مدرسه ساز مدیر عامل شد



رئیس دوم و پل خوبی به عنوان خزانه دار مجمع

محمدرضا اسپیروین به عنوان رئیس مجمع خیرین مدرسه ساز البرز انتخاب شد.

به گزارش پیام آشتام: اولین جلسه هیات مدیره جدید و منتخب استان البرز در محل ساختمان مجمع خیرین استان برگزار شد و پس از شنیدن نظرات اعضای منتخب هیات مدیره، جهت انتخاب اعضای هیات رئیسه رای گیری مخفی به عمل آمد.

بر این اساس، با رای کلیه اعضا، دکتر محمدرضا اسپیروین به عنوان رئیس هیات مدیره، حسن کریمی به عنوان نایب رئیس، مهرپویان به عنوان نایب

مرگ مغزی یکی از پرسنل فضای سبز کرج

اعضای بدن اهدا شد

اعضای بدن یکی از پرسنل فضای سبز شهرداری کرج (۴۰ ساله) که دچار علائم مرگ مغزی شده بود، به چند بیمار نیازمند عضو اهدا شد.

به گزارش پیام آشتام: بدن «جعفر اذلافلو» شهروند ۴۰ ساله کرجی که دچار علائم مرگ مغزی

با تلقیف سه کمیسیون موافقت کنند. وی که در جمع خبرنگاران سخن می گفت، با مرور آنچه در صحن عملی روز سه شنبه رخ داد، بیان کرد: در قالب این جلسه دو طرح پیشنهادی مطرح شد که طرح اول موضوع ترکیب و تعداد کمیسیون های تخصصی، به صورت دوجورته ارائه و تصویب شد. عضو شورای شهر کرج بیان کرد: در ابتدای شورای ششم شورای شهر با تشکیل هفت کمیسیون کار خود را آغاز کرد اما به دلایلی که عنوان شد سه کمیسیون کار با یکدیگر با تفکیک شد تا از این پس شورای شهرداری دارای پنج کمیسیون تخصصی، کمیسیون تلفیق و کمیسیون پلان باشد.

سختگوی شورای شهر کرج:

تعداد کمیسیون های شورای شهر کرج کاهش یافت

ذکر کرد که تا تأییدات اخیر نمانده معظم ولی قیبه در استان بوده است. وی اضافه کرد: حجت الاسلام حسینی همانی نماینده ممتاز ولی قیبه در جریان برگزاری نماز جمعه هفته گذشته به موضوعاتی ترکیب و تعداد کمیسیون های تخصصی، به صورت دوجورته ارائه و تصویب شد. عضو شورای شهر کرج بیان کرد: در ابتدای شورای ششم شورای شهر با تشکیل هفت کمیسیون کار خود را آغاز کرد اما به دلایلی که عنوان شد سه کمیسیون کار با یکدیگر با تفکیک شد تا از این پس شورای شهرداری دارای پنج کمیسیون تخصصی، کمیسیون تلفیق و کمیسیون پلان باشد.

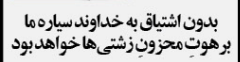
قلمسور طرح دوم را به تصویب با موضوع مدیریت پسماند



به احترام سلامتی از ماسک استفاده کنیم #این_ماسک_زندگیست

دیدگاه

بدون اشتیاق به خداوند سواره ما برهوت محزون زشتی ها خواهد بود



لوئیس باران

نگران کثرت است که در کتاب اختصاصی یافته به معماری کلامی همچون زیبایی، ایجاب، جوامع افسون و سحر از صفات خود زودگذرند و همچنین مفاهیمی مثل حفاظت صمیمیت و شکستگی راحه این ها در روح من کرده اگرچه من کلاماً آگاهم که در آثار تصاف کلام را در حق آنها رعایت نگردم، همواره چراغ هدایت من بونهد.

دین و اسطوره به غیر مکتب است هنر و شکوه تاریخ آن را بدون اکتفا به معنویت دینی و ریشه های اسطوره ای که ما را به سبب وجود پدیده هنری راهنمایی می کند در کتب بیرون آلودی یا دومی اصرار هم بر آثار باستانی مکتب در کار نبوده است. اما بعد یونانی با کتب های گوناگون موجود می باشد؟ آیا شکستگی های متخیر کننده، سبب بلوغ فرهنگی می باشد؟

پشتی با انگار دیگر، آیا قصی ای بی فرهنگی، اصطلاح بنوی ایجاد می شنند؟ آیا ما کتب و آرت کسبیه هنری پایانی باقی می ماند؟ طبیعت عمومی دنیا می چید؟ ما اشتیاق به خداوند سواره ما بهرمت معنویت زشتی ها خواهد بود. گفت گفته در اسطوره و در همه تجربه های حقیقی معنوی در همه زمانها و در همه مکانها در سرشته فرایند هنری بوده است. اینها سخن دوست خوبم امینوند و ایزول است که با ما می کردیم.

(مترجمی پذیرش جایزه برتر رتزر در سال ۱۳۸۰)

صنایع گفتار

باران، ماهی پاک یا تشدید کننده آلودگی هوا؟

در پی برش باران هنگام آلودگی هوای تهران روزنه های امیدویی نسبت به افزایش کیفیت آب و هوای وجود می آید این در حالیست که در گذشته مدیر واحد شرکت کنترل کیفیت هوای تهران بارش باران لزوماً باعث کاهش آلودگی هوایی می شود.

به گزارش پیام آشتام: به نقل از ایستگاه روستی دربراه تاثیر بارش باران بر کاهش آلودگی هوا خاطرنشان کرد: ما در شهری زندگی می کنیم که میزان تولید آلاینده ها در آن به شدت بالاست. همچنین به علت وجود کوه های بلند، اطراف شهر تهران، باد مناسب در این شهر نمی آید. این وضعیت سبب می شود تپه ها در شهر به خوبی صورت بگیرد. مدیر واحد پایش شرکت کنترل کیفیت هوای تهران تأکید کرد: این وضعیت ناراضی است که بارش باران لزوماً باعث کاهش آلودگی هوا خواهد شد. معمولاً وزش باد در سمت حداقل چهار یا پنج متر به عقب می تواند «کیفیت هوا» را افزایش دهد. اما بارش باران اگر با تپه های مناسب همراه نشود، نمی تواند به بهبود کیفیت هوا کمک کند.

وی با اشاره به افزایش غلظت آلاینده ها در پی بارش باران در شهرهای آلوده گفت: یکی از پدیده های که برخی مواقع در شرایط بارش باران رخ می دهد، کم شدن ارتفاع لایه اختلاط هوست است. پدیده سبب افزایش غلظت آلاینده ها می شود. کاهش ارتفاع لایه اختلاط، باعث کوچکتر شدن فضای گردش آلاینده ها می شود و در نتیجه غلظت آن ها افزایش می دهد. لذا انتظار پاک شدن هوا با بارش باران لزوماً به جا نیست.

روشنی با اشاره به تاثیر وزش باد بر بهبود کیفیت هوا ادامه داد: میزان تولید آلاینده ها در شهر تهران بسیار بالاست. به همین دلیل زمانی که باد و باران متوقف می شود، به سرعت آلودگی هوا تشدید می شود و شرایط به حالت سابق خود برمی گردد. پاک شدن آلاینده ها در پی بارش باران در صورتی رخ می دهد که باد حاوی گرد و غبار نباشد و با سرعت مناسبی نیز بوزد. در برخی مواقع مشاهده می شود که در روزهای گرم و کوبارش وزش باد سبب انتقال گرد و غبار و افزایش آلودگی هوا می شود. این پدیده که با افزایش ذرات معلق موجود در هوا همراه است، بیشتر در روزهای گرم و خشک رخ می دهد.

مدیر واحد پایش شرکت کنترل کیفیت هوای تهران با تشریح فرایند ایجاد باران اسیدی گفت: ما ابتدا باید میکرومتر تولید باران اسیدی را باقیم و وقتی اسیدهای نیتروژن و اکسیدهای گوگرد در مجاورت آب قرار می گیرد، باعث ایجاد اسید می شود. این آلاینده های نامی که با مجاورت آب باران قرار می گیرند، تبدیل به اسید می شوند و پدیده باران اسیدی می نامند.

وی با اشاره به امکان باران اسیدی در پایتخت اضافه کرد: تا توجه به اینکه غلظت این دو آلاینده در تهران نسبت به استان آلوده صورت می شنند، نمی توانیم بگوییم باران اسیدی در پایتخت مسئله است. نگران کننده این است که باران اسیدی در نواحی صنعتی - که تولید آلاینده ها بسیار زیاد است - مشاهده می شود. معادن و کارخانه های بزرگ واحدهای صنعتی استخراج مس، بیش از دیگر مناطق مسعد ما همچون بازرگان اسیدی هستند. دلیل این موضوع اشتغال مقادیر زیادی از گاز گوگردی اسید (SO۲) است که در فرایند استخراج مس تولید می شود.

روشنی در پایان با تأکید بر نقش مردم و نهادهای مسئول در کاهش آلاینده ها افزود: ما در شهر زندگی می کنیم که منبع آلودگی در آن بسیار زیاد است. تک تک افراد جامعه باید خود را برای آلودگی های آلاینده مسئول بدانند. کاهش مسرفه های مورد در سطح شهر، توجه به معیاشه فنی وسایل حمل و نقل، بویژه موتورسیکلت ها و نوسازی تاکسای حمل و نقل شهری اقداماتی است که می تواند، به کاهش آلودگی هوا در شهر تهران کمک کند.