کسب و کار

## چگونه خود را برای تصدی پست‌های مدیریتی مطرح کنیم؟

بسیاری از کسانی که به‌تازگی وارد عرصه مدیریت شده‌اند، در ابتدا در پست‌های مدیریتی سطح پایین یا متوسط به کار مشغول می‌شوند و طبیعی است که بعد از مدتی به دنبال ارتقا موقعیت و رتبه خود در میان مدیران سازمان باشند. در واقع مدیران سطوح پایین و میانی سازمان این انگیزه را دارند که با هدف دستیابی به مزایایی مانند حقوق و پاداش‌های بالاتر، نشان دادن توانمندی‌های مدیریتی خود در ابعادی بزرگ‌تر، ارضای حس جاه‌طلبی فردی و افزایش امنیت شغلی به دنبال ارتقای مقام باشند و خود را برای تصدی پست‌های مدیریتی ارشد سازمان کاندیدا کنند.

اگرچه بهتر کار کردن و سخت‌کوشی مدیران رده‌های پایین و میانی سازمان می‌تواند شانس آنها را برای ارتقا پیدا کردن و رسیدن به رده‌های بالای مدیریتی افزایش دهد، اما سخت‌تر کار کردن به طور خودکار باعث ارتقای مدیران و بالا رفتن آنها از نردبان ترقی سازمانی نخواهد شد.

علاوه بر سخت‌کوشی و برخورداری از مهارت‌های فنی و تخصصی، به یکسری مهارت‌های نرم مانند مهارت‌های ارتباطی و مهارت در متقاعدسازی دیگران نیاز هست. علاوه بر این، کسانی که خواهان ارتقای مقام خود در درون سازمان هستند، باید در این مسیر ثابت‌قدم بمانند و زود در جا نزنند و منصرف نشوند.

به هر حال ارتقا پیدا کردن و رسیدن به رده‌های بالای مدیریتی سازمان‌ها و شرکت‌ها حق طبیعی و خواسته معقول تمام نومدیرانی است که با اهداف و آرزوهای بزرگی وارد عرصه مشوار و پیچیده مدیریت شده‌اند و سختی‌های آن را به جان خریده‌اند. در ادامه به هفت توصیه کاربردی و موثر اشاره خواهد شد که برای سرعت‌بخشی به ارتقای مقام در سازمان بسیار مهم و چارساز خواهند بود.

**۱-ارزش خودتان را به دیگران نشان دهید**

این خیلی مهم است که شما بتوانید ارزشمند بودن خودتان را به دیگران، به‌ویژه کارفرمای خود و مدیران ارشد سازمان نشان دهید. یکی از بهترین فرصت‌ها برای اثبات ارزشمند بودن و ارزش داشتن برای سازمان، جلسات بررسی و ارزیابی عملکرد است که این فرصت را برای مدیران سطوح پایین و میانی سازمان به وجود می‌آورد تا خودشان را نشان دهند و علاوه بر صحبت در خصوص آنچه که توسط آنها انجام شده و موفقیت‌هایی که در گذشته کسب شده، در مورد توانمندی‌ها و پتانسیل‌هایشان برای ایفای نقش در سطوح بالاتر، گفت‌وگو کنند.

**۲-هدف‌گذاری کنید**

قبل از اینکه خود را برای تصدی پست‌های مدیریتی سطوح بالای سازمان داوطلب کنید لازم است مشخص کنید اهداف مورد نظر شما چه ارتباطی با ارتقا یافتن شما دارند. قبل از علنی کردن خواسته خود، موارد مانند حقوق و پاداشی که انتظار دارید بعد از مدیر شدن به شما پرداخت شود، عنوان شغلی مورد نظر به همراه مسئولیت‌ها و اختیارات مرتبط با آن و مهارت‌های مورد نیاز برای تصدی آن پست را مشخص کنید.

علاوه بر این، باید خود را برای بدترین سناریوها نیز آماده کنید و به این فکر کنید که در صورت مخالفت یا درخواست شما برای ارتقای پست از طرف سازمان، چه واکنشی باید نشان دهید.

**۳-برای سناریوهای مختلف آماده باشید**

مذاکره برای ارتقای پست مدیریتی فرآیندی پیچیده و غیرقابل پیش‌بینی است و به همین دلیل هم لازم است شما خود را برای هر سناریویی آماده و از قبل برای واکنش نشان دادن در برابر هر اتفاقی، برنامه‌ریزی کنید. زمانی که در خواستن برای تصدی پست‌های مدیریتی سطوح بالای سازمان را مطرح می‌کنید نمی‌دانید که طرف مقابل (یعنی مالک یا رهبر سازمان) چه واکنشی در این زمینه نشان خواهد داد. به همین دلیل باید پاسخ‌های مناسب در برابر هر واکنشی که دریافت می‌کنید را از قبل برنامه‌ریزی کرده باشید. همچنین باید از خوش‌بینی و بدبینی افراطی خودداری کرد و واقع‌بین بود.

**۴-همنایان و رقبای بالقوه خود را به خوبی شناسایی کنید**

در تمام سطوح سازمان کسانی وجود دارند که کاندیداهای بالقوه تصدی پست‌های مدیریتی به شمار می‌آیند و شما فقط یکی از آنها هستید. بنابراین اگر قصد دارید در آینده‌ای نزدیک خود را برای تصدی چنین پست‌هایی مطرح کنید لازم است از قبل همنایان و رقبای بالقوه خود را در این مسیر شناسایی کرده و زیر نظر داشته باشید و با بهبود بخشیدن مهارت‌ها و توانمندی‌های خود در مقایسه با آنها، به گونه‌ای عمل کنید که گزینه بهتر و مناسب‌تری برای تصدی پست‌های مدیریتی به نظر برسید.

**۵-احساسات و عواطفتان را کنترل کنید**

بسیاری از کسانی که دنبال رسیدن به پست‌های بالای مدیریتی هستند بعشدت دچار اضطراب و استرس می‌شوند و در نتیجه نمی‌توانند بهترین عملکرد خود را در جلسه مذاکره با رهبران سازمان یا محوریت بحث در مورد تصدی پست‌های مدیریتی ارائه دهند بنابراین لازم است که شما به‌عنوان کاندیدای تصدی پست‌های مدیریتی سطوح بالای سازمان از هوش عاطفی قوی و کافی برخوردار باشید و کنترل احساسات و عواطفتان را از دست ندهید. برای تقویت هوش عاطفی می‌توان روی رهکارهایی مانند تقویت خودآگاهی، خودکنترلی، همدردی با دیگران، انگیزه‌های درونی و مهارت‌های اجتماعی کار کرد.

**۶-جالش‌ها و موانع را پیش‌بینی کنید**

شما در مسیر رسیدن به پست‌های عالی مدیریتی در سازمان با چالش‌ها و موانع بسیار زیادی روبه‌رو خواهید بود. به همین دلیل، لازم است این چالش‌ها و موانع را به‌خوبی بشناسید و از قبل خود را برای از میان برداشتن آنها آماده کنید. ما چه بخواهیم و چه نخواهیم با مشکلاتی مانند سوگیری‌های جنسیتی یا قومیتی برای ارتقا پیدا کردن در سازمان روبه‌رو خواهیم شد. اگر خود را آماده مقابله با چنین سوگیری‌ها و تبعیض‌هایی نکرده باشیم به طور حتم ناقانگیز و سرخورده خواهیم‌شد.

**۷-از ارتکاب اشتباهات رایج پرهیز کنید**

بسیاری از کسانی که عجولانه و چشم‌بسته وارد کارزار ارتقای مقام در سازمان می‌شوند و بدون آمادگی کامل خود را برای تصدی پست‌های مدیریتی سطوح بالای سازمان مطرح می‌کنند، مرتکب یکسری اشتباهات رایج می‌شوند که بخش عمده این اشتباهات در حین برگزاری جلسه مصاحبه با مقام‌های ارشد سازمان با محوریت ارتقای مقام شما اتفاق می‌افتند.

**مترجم:سیدحسین علوی‌لنگرودی**

---

رحیمی محمودآبادی:

## وضعیت آشفته و بدون کنترل املاک شهرداری سامان یابد

نایب رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر کرج با اشاره به اینکه عدم پیگیری و آزادسازی و رفع تصرف برخی املاک و اراضی شهرداری میرآقی است که جای تعجب دارد، گفت: ضروری است وضعیت آشفته و بدون کنترل املاک شهرداری سامان یابد.

**به گزارش پیام آشنا**، علیرضا رحیمی در خصوص بندهای ۷ و ۹ ماده ۵۵ قانون شهرداری‌ها در باب حفظ و حراست از اموال منقول و غیرمنقول به موضوع اراضی و املاک شهرداری در اختیار غیر اشاره کرد و اظهار داشت: با پیگیری های متعدد و تذکرات، دو لیست توسط اداره کل املاک و اداره اموال تنظیم و ارسال شد که متاسفانه برخی املاک و اراضی شهرداری از سنوات گذشته با خوش خدمتی به تاراج رفته است.

علیرضا رحیمی افزود: برخی از این املاک مجوزشان به پایان رسیده و برخی دیگر با کاربری دیگر در حال فعالیت هستند. برخی دیگر متصرف دارد که به اساس بند ۱۴ ماده ۸۰ قانون وظایف و اختیارات شورا، فعالیت آنها بدون مجوز شورا واگذار شده و مغایرت قانونی دارد که عدم پیگیری تحویل و آزاد سازی برخی املاک جای تعجب دارد. عضو شورای اسلامی شهر کرج به چندین مورد اشاره و بیان کرد: به عنوان نمونه ۱۰ هزار متر مربع به یک سمن تحویل داده شده که در سال ۹۶ بیمارستان علم آمنتفعه بسازد تاکنون متاسفانه نه تنها کلنگی به زمین نزده بلکه قصد ساخت هم ندارند و یک مورد دیگر ۱۰۰۰ متر ویلایی در مهرشهر که بر اساس تخلفات یک پیمانکار تامین نیرو بعنوان جریمه به نام مالکیت شهرداری درآمده اما چند سالی است تحویل گرفته نشده و متصرف دارد.

وی در پایان خطاب به شهردار محترم کرج، اظهار داشت: برخی اموال شهرداری در سنوات گذشته به تاراج گذاشته شده و کسی جرأت پیگیری و بازیسگیری این اموال و املاک را تا کنون نداشته ظاهرا قدرت و دستور پشت ماجرا بوده است.

رحیمی از شهردار کلاته‌شهر کرج خواست تا فردی به عنوان امین انتخاب شود و پلاک به پلاک لیست را بررسی و مواردی که منافع عمومی و شهری ندارد به نفع مردم تعیین و تکلیف و مجوزات لازم احتمالی از شورا نیز اخذ شود.

---

سخنگوی شورای شهر کرج؛

## باتصویب شورای اسلامی شهر، از خبرنگاران عرصه مدیریت شهری کرج تقدیر خواهد شد

سخنگوی شورای اسلامی شهر کرج از تکریم خبرنگاران مدیریت شهری کرج خبر داد.

**به گزارش پیام آشنا**، عمار ایزدیار در پایان یکصدو هفتادو دومین جلسه رسمی شورای شهر که یکشنبه بیست و چهارم تیر ماه برگزار شد، گفت: به مناسبت فرارسیدن هفدهم مرداد سالروز شهادت شهید صارمی و روز خبرنگار و به همت شورای اسلامی شهر و شهرداری کرج، اصحاب رسانه فعال در حوزه مدیریت شهری کرج تجلیل می شوند.

سخنگوی شورای اسلامی شهر کرج افاده داد: در این راستا مبلغ یک میلیارد و یکصدوپنجاه میلیون تومان تخصیص اعتبار شد.

ایزدیار افزود: در جلسه امروز مبلغ یکصدو پنجاه میلیون تومان نیز به منظور مشارکت مدیریت شهری کرج در جشنواره سالانه مطبوعات استان البرز تخصیص یافت.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر کرج گفت: همکاران شورا در جلسه امروز، حسابرس مالی سال ۱۴۰۳ شهرداری کرج و سازمان‌های تابعه را تعیین نمودند.

سخنگوی شورای شهر همچنین از تعیین تکلیف سهم سرانه تعدادی از املاک فاقد سند رسمی (قوانانه ای) سخن گفت.

ایزدیار در خاتمه از موافقت اعضای شورا با ماموریت یکی از آتش نشانان شاغل در شهرداری قائن به شهرداری کرج خبر داد.

---

قابل توجه مالکین خودروهای باری گازوئیلی؛

## دریافت باربرگ در کرج الزامی شد

رئیس سازمان حمل و نقل بار و مسافر شهرداری کرج از راه‌اندازی نرم‌افزار صدور باربرگ پیمایشی خودروهای باری گازوئیلی در سطح شهر کرج خبر داد.

**به گزارش پیام آشنا**، محسن امیدوارحسینی با اشاره به تبصره ۲ ماده ۶ قانون درآمد پایدار و هزینه شهرداری‌ها و دهیاری‌ها، مبنی بر اینکه خودروهای باری درون شهری ملزم به اخذ برنامه هستند، اظهار کرد: برنامه کاربردی نرم‌افزار صدور باربرگ پیمایشی تحت نام "سازمان بار کرج" قابل دئلود از کافه بازار و مایکت راه‌اندازی شده است.

وی افزود: مالکین و رانندگان خودروهای باری گازوئیلی جهت ثبت نام لتدا می توانند به سامانه https://barkaraj.ir مراجعه کرده و با وارد کردن کد ملی در هر دو بخش نام کاربری و رمز عبور اقدام و سپس با مراجعه به برنامه کاربردی سازمان بار کرج جهت ثبت باربرگ اقدام کنند.

رئیس سازمان حمل و نقل بار و مسافر شهرداری کرج بیان داشت در زمان صدور و ارسال باربرگ اعتبارسنجی انجام خواهد شد.

امیدوارحسینی گفت: امکان ثبت درخواست صدور باربرگ فقط برای مالک و راننده وسیله نقلیه وجود دارد.

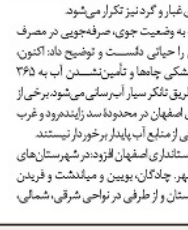
وی اضافه کرد: در این فرآیند، داشتن پروانه فعالیت واشتغال معتبر الزامی است.

به گفته رئیس سازمان حمل و نقل بار و مسافر شهرداری کرج، این نرم افزار قابلیت تعیین ارتباط راننده و خودرو در سامانه UTCMS را دارد.

شایان ذکر است صدور هر باربرگ حقیقی مبلغ ۲هزار تومان خواهد بود.

---

## نجات زاینده‌رود را از یاد نبرید



مدیرکل ستاد مدیریت بحران استانداری اصفهان زاینده‌رود را مسئله‌ای حیاتی برشمرد و تأکید کرد وزارت نیرو نباید فراموش کند که نجات زاینده‌رود فری بایسته است، برای رفع کم‌آبی استان اصفهان باید به قدامتاتی اساسی دست زد.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از ایسنا، منصور شیشه‌فروش با پیش‌بینی هوای مرداداماه گفت: وضعیت کنونی گرما همچنان ادامه خواهد یافت. افزایش ۲ تا ۳ درجه‌ای هوا در روزها و افزایش دمای کمینه‌ها دست‌کم تا پایان مردادماه ادامه دارد. این مسئله را نباید نادیده گرفت که ورزش باد و فعالیت کانون‌های غبار و گرد نیز تکرار می‌شود.

او با توجه به وضعیت جوی، صرفه‌جویی در مصرف آب و برق را حیاتی دانست و توضیح داد: اکنون، به‌علت خشکی چاه‌ها و تأمین‌نشدن آب به ۳۶۵ روستا از طریق تانکر سیار آب‌رسانی می‌شود. برخی از روستاهای اصفهان در محدودهٔ سد زاینده‌رود و غرب استان حتی از منابع آب پایدار برخوردار نیستند.

این مقام استانداری اصفهان افزود: در شهرستان‌های فریدون‌شهر، چادگان، بویین و میانه‌شدت و فریدن در غرب استان و از طرفی در نواحی شرقی، شمالی، جنوبی و مرکزی استان، یعنی اردستان، نایین، کاشان، شرق اصفهان، سمیرم، شهرضا، دهاقان، جرقویه، کوهپایه، هرند، ورزنه و نجف‌آباد با عنایت به وضعیت این روزها کمبود آب یک مسئله است.

شیشه‌فروش به کاهش فشار آب در برخی نواحی استان اشاره و اضافه کرد: در شماری از نواحی شهری از جمله قسمت‌هایی از شهر اصفهان، چادگان، خور و بیابانک، ورزنه، انارک جندق، فریدن، سمیرم، دهاقان و بسیاری از مناطق دیگر استان، مخصوصاً در آخر هفته‌ها با کاهش فشار آب روبه‌روییم.

مدیرکل ستاد مدیریت بحران استانداری اصفهان تأکید کرد: این نبود یا کمبود آب در حالی است که مردم استان اصفهان بر اساس سرانه مصرف در سطح کشور کمترین مصرف آب را دارند. آنچه بر شدت پیامدهای کم‌آبی در بخش‌های شرب، کشاورزی و فضای سبز افزوده است، بلاارفتن دما و خشکی رودخانهٔ زاینده‌رود محسوب می‌شود.

او یادآور شد که در پیامد این گرما و کم‌آبی مصائب دیگری هم به همراه دارایم و گفت: خشکیدن درختان در شهرها و روستاهایی که در مسیر زاینده‌رود، در حاشیهٔ رودخانه و مادی‌های شهر اصفهان قرار دارند، یکی از پیامدهای وضعیت فعلی است. این حاشیهٔ مورد بحث به ۳۰۰ کیلومتر می‌رسد و درختان آن کهن و چندساله هستند.

این مسئول استانداری اصفهان توجه به درختان را ضروری دانست و بیان کرد: درختانی که در کمربند فضای سبز شرق اصفهان و نازوان واقع‌اند، به‌علت جریان‌نداشتن آب در رودخانهٔ زاینده‌رود، افت آب چاه‌ها و تغییر کیفی منابع آب زیرزمینی آسیب‌پذیر شده‌اند و به نوعی با تنش آبی روبه‌رو هستند. چنان‌که مدام با مسئلهٔ برگ‌ریزان مواجه‌اند. همچنین آفات و وزش باد به‌راحتی به فروافتادن آن‌ها منجر می‌شود.

شیشه‌فروش در ادامه، مسائل پیوندخورده با گرما و آب را این‌گونه تبیین کرد: حدود هزار و ۶۰۰ هکتار از باغات ثمردار باغداران در حوضهٔ زاینده‌رود و دیگر مناطق استان به‌علت جریان‌نداشتن آب در رودخانهٔ زاینده‌رود، خشکی و کم‌آبی چاه‌ها، چشمه‌ها و قنات‌ها در معرض تنش آبی قرار دارند.

او زاینده‌رود را مسئله‌ای حیاتی برشمرد و تأکید کرد: وزارت نیرو نباید فراموش کند که نجات زاینده‌رود فری بایسته است. برای رفع کم‌آبی استان اصفهان باید به قدامتاتی اساسی دست زد. برخی طرح‌های مطالعاتی مانند تأمین پایدار آب در شهرستان‌های غربی هنوز اجرایی نشده است.

مدیرکل ستاد مدیریت بحران استانداری اصفهان ادامه داد: باید توجه داشت که مصوبات شورای عالی آب مبنی بر خودداری از بارگذاری در زاینده‌رود و جلوگیری از برداشت‌های بی‌رویه در بالادست رودخانهٔ ایران‌زمین هنوز در نوبت اجرا قرار دارند و وزارت نیرو اقدامی نکرده است.

این مقام استان اصفهان گوشه‌هایی دیگر از مطالبات آبی مردم را برشمرد و خاطرنشان کرد: اعمال مدیریت یکپارچهٔ زاینده‌رود، تأمین حقابه‌های قانونی، زیست‌محیطی، کشاورزی و فضای سبز در زاینده‌رود به‌طوری که مطابق با طومار شیخ بهایی باشد، ضرورت دارد. احیای زاینده‌رود و تالاب گاوخونی جزء مطالبات مردم اصفهان و البته همهٔ مردم ایران از وزارت نیرو است.

شیشه‌فروش بیان کرد: برای پیشگیری از اثرات و خسارات جبران‌ناپذیر کم‌آبی و خشکی رودخانه، تغییرات زمین، خیزش کانون‌های گردوخاک، خشکی درختان و باغات توجه به زاینده‌رود جدی است. تخصیص اعتبارات و اجرای طرح‌های تأمین آب و افزایش توان تولید برق از سوی وزارت نیرو در بخش آب و برق باید عملی شود.

---

## شرط استخدام: دست‌های پینه‌بسته

**نصرالله حدادی / تهران‌شناس**، وقتی سخن از کارآفرینان و مردان صنعتی دهه ۴۰ و ۵۰ خورشیدی به میان می آید نام اصغر قندچی هم قطعا در میان آنهاست. یکی از مردان پرتلاشی که سبب گسترش بخشی از صنعت در ایران شد از اصغر قندچی به عنوان پدر صنعت کفش سازی ایران نام می‌برند.

برادر او شهید «احمد قندچی» یکی از سه دانشجویی بود که در جریان اعتراضات دانشجویی در زمان پهلوی دوم، توسط گارد ارتش شاهنشاهی به شهادت رسید. اصغر قندچی در سال از پدرم کوچکتر بود و ۱۲ سال بعد از پدر نیز زندگی کرد. دوستی عجیبی بین پدرم و اصغر آقا از دهه بیست شمسی، تا پایین سال‌های حیات پدر، وجود داشت. پدر، حرف اول و آخرش، افکار و اعمال او بود. و اصغر آقا نیز وقتی خبر درگذشت پدر را به او دادم، دست‌هایش را به هم مالید، آهی کشید و گفت: اوستا حداد مرد!؟ ج. اِ. ج. اِ. جا خدا بیامرزش. آقا مصرآقا را از روزی که اوستا حداد را بازنشسته شد، تا امروز، خواستم از چوب اوستا حداد بتراشم، نشد. بابات فقط آهنگر نبود. شرافت آهنگری بود و گویا آرزوی مردان مرد در این دیار بوده که زورهایشان را از چوب بتراشند و به نظاره‌ی آن بنشینند!

اصغر آقا نیز همانند پدر، از ابتدای جوانی تا پایین سال‌های حیاتش، محل کارش "بروازه قزوین" بود و هر دو "استادکار ماشین‌های سنگین" و بخصوص ماک آمریکایی بودند. در ابتدای دهه پنجاه اصغر آقا به پدر گفته بود: بیا پیش خودم، ایران کاوه، مثل این وقت‌ها که چوبن بودیم، باهم کار کنیم.

پدر، که عمری را در گاراژهای مختلف خیابان قزوین به شغل آهنگری و مکانیکی مشغول بود، با آغوش باز پذیرفته بود تا اینکه طوفان انقلاب وزیدن گرفت.

اصغر آقا که با حسین میرقادری شریک شده بود و گاراژی را برای تعمیر و مونتاژ خودروهای سنگین "سر پل امام‌زاده معصوم" به نام ایران کاوه را راه انداخته بودند، علاوه بر این، واردکننده کشنده‌های ماک از آمریکا بودند. رامبی به مونتاژ- به قول خودش سرهم‌بندی و یا گل هم گرفت- نبود. و اینکار به خرج داده بود و با ساختن کفی‌های بلندتر و قویتر، و تقویت "رینگ" بین کشنده و کفی، از آسیب رسیدن به این کامیونها در جاده‌های پُرسنگ‌اندازِ ایران جلوگیری کرده بود و باعث شده بود، هم با برتری، بتوانند رقبای دیگر را از میدان به حمل کنند، و هم دیگر شاهد "گیجی کردن" "کفی از "آسب" کشنده و بارهای سنگین، این گونه به سلامت به مقصد می‌رسیدند. اصغر آقا که به خاطر ایثارگرانش، مورد تشویق دربار شاه قرار گرفته بود در ماه‌های پایانی حیات رژیم شاه، برای ماندن سفارشات لازم کارخانه‌اش به آمریکا رفته بود، قصد بازگشت به ایران را داشت که، رژیم، سرنگون شد و دوستانش به او گفتند: دروسی می گیرنت ها!

اصغر آقا گویش نداد و به ایران آمد و در هیجانات روزهای اول انقلاب، کارش به مصادره اموال و اوین کشید و افتاد. اما و یک دل در گرو ایران داشت و "ایران کاوه" را راه انداخته بود، می‌دانست این روزها می گذرد و همه چیز مرتب خواهد شد؛ چراکه با شروع جنگ از او خواستند تا "تانکتر"ها را راه اندازی کند.

اصغر آقا از همان اصغر قندچی جوانی تا پایین سال‌های حیاتش، محل کارش "بروازه قزوین" بود و هر دو "استادکار ماشین‌های سنگین" و بخصوص ماک آمریکایی بودند. در ابتدای دهه پنجاه اصغر آقا به پدر گفته بود: بیا پیش خودم، ایران کاوه، مثل این وقت‌ها که چوبن بودیم، باهم کار کنیم.

اصغر آقا و مقامات مسئول گفته بود: خودروهای روسی "آلروز سرباز" هستند و خیلی دود می کنند و دشمن با دیدن دود، دشمن را مورد هدف قرار می‌دهد، باید آلروز آنها را پایین آورد و کاری کرد که کمتر دودکنند و به پول نیازدارم! مسئولین گفتند: پولی آنچنان در کار نیست و اصغر آقا گفته بود: خودم سرمایه می گذارم و روی اقساط پدر حساب کرده بود.

با کار و تلاش بسیار ده ها کشنده قوی و "کمرشکن" آماده شدند و تانکت‌ها رابه جبهه‌ها رساندند تا دشمن بعثی، بیش از این به تجاوزش ادامه ندهد و سپس به عقب رانده شود او با ابتکار عمل بدیع خود، مجموعه‌ای از خودروهای سنگین روسی، آمریکایی و آلمانی- و حتی ایلاد انگلیسی- را به قول خودش "گل هم کرد" و روانه جبهه‌ها ساخت و هرکس این خودروهای سنگین را می‌دید، از خود می پرسید: اطاق ماک، موتور روسی، با گیربکس آلمانی و دیفرانسیل -که خودش به آنها می گفت: دفدسیال- انگلیسی، مگه میشه؟! و شده بود، چون اصغرآقا باور داشت که می‌شود. گویا آواره کارهای اوستا به گوش امام خمینی رسیده بود، و ملاقاتی هم دست داده، بود و تمجیدی شده بود: اصغر قندچی، تا آخرین روزهای عمرش (هفتم مرداد ۱۳۹۸)، همچنان علاقه‌مند بود لباس کار بپوشد و آهنگر و مکانیک باقی بماند؛ با تمام ابتکارهایش. اگر کسی از او درخواست کار می‌کرد، تنها یک شرط داشت: دست‌های پینه‌بسته و به خواهان کار می گفت: کف صنانوسینو، و اگر پینه بسته بود، می گفت: برو نوی کارگاه!

می گفت این دستا به کار می‌آن، و نون حلال به خونه می‌بَرن و اعتقاد داشت، در محیط کار باید روحیه بالا داشت و با هرحرفی، کار رابه زمین نگذاشت.

من حتی تا آخرین روزهایی که پدر با او همکاری داشت، نمی‌دانستم که احمدقندچی -یکی از سه یار دبستانی، در ماجرای ۱۶ آذر سال ۱۳۳۲، و قربانی در پای نیکسون معاون رییس جمهور آمریکا- برادر اوستا یک روز به پدر گفته بود: برادر من، شهید شده و آن روز که از زبان مرحوم پدرم، این حرف را شنیدم، فهمیدم احمد قندچی، برادر اصغر قندچی بوده!

او در دوران رژیم گذشته به رغم اینکه برادرش، به دست عوامل پهلوی، به شهادت رسیده بود، اعتقاد داشت باید به مملکت در هر شرایطی خدمت کرد و پس از پیروزی انقلاب نیز بر همین اعتقاد بود و به رغم نامهربانی‌ها، مهربانی‌ها کرد و نابیدها و تمجیدها از او در همان زمان و بعدها و تقدیر از او با "نشان امین الضرب" باعث نشد تا فرامونش کند: ایران را باید همچون کاوه آهنگر، دوست داشت و در راه وطن جان داد.

این روزها، اگر گذرتان، به حوالی پل امامزاده معصوم(ع) درخیابان قزوین قدامتامی تولید نشانی از او در همان حوالی بگیرید.

ای کاش، به همت سازمان زیباسازی شهرداری، سردیسی از این مرد وطن پرست ساخته شود و در برابر کارگاه او نصب شود تا آیندگان بدانند ایران را، باید، در هر شرایطی دوست داشت چنین بلا!

---

دیدگاه

## قوس، در میان همه‌ی فرم‌های ساختمانی، احساسی‌ترین آنهاست

لویی سالیوان

قوس، در میان همه‌ی فرم‌های ساختمانی، احساسی‌ترین آنهاست. قوس مستعد امکان و نوید بالاترین درجه‌ی تحققی است که تصور خلاق می‌تواند پیش‌بینی کند. انعطاف‌پذیری آن بی‌حد و مرز است، همانند خود انسان؛ او می‌تواند به قوس سخت‌ترین، ظریف‌ترین و خلاقانه‌ترین کاربرد را ببخشد. قوس به هر نیازی پاسخ می‌دهد. در دست انسان، به هر چیزی که او بخواهد تبدیل می‌شود با همه‌ی قدرتی که دارد. قوس فرمی است ناناآنحیف، بلوقار، و اثیری که باید همواره قلبی را که با رازهای طبیعت هماهنگ است، لمس کند.

رومیان قوس را هجــون چیزی مفید در بند خود نگه داشتند. چینی‌ها با مهربانی بیشتر از آن هجوم واژگانی زیبا رابه وسیله‌ی آن و درباره‌ی آن بیان کردند. بخشی از روح آن را ستاخته بودند. در دوران بیزانسی، رومانســکه و قرون وســطی، دوباره آن را می‌بینید چنان که نیاز بود و فهمیده شد با این حال، تمام این استفاده‌ها محلی، محدود و نمونه‌وار بودند. هیچ جایی شاهد درک کامل و عمیقی از قوس آنطور که هست نیستیم. به همین دلیل است که من با شور بیشتری تلاش می‌کنم تا حقیقت ســادی امکان‌های ذهنی چیزهای عینی را که از حیث قدرت بســط حقیقتی بی‌کران است بر شما روشن کنم به طور خلاصه، برای شما منشأ و قدرت زیبایی را توضیح دهم؛ تا به شما نشــان دهم که زیبایی در عملکرد و فرم خانه دارد. (در مجموعه‌مقالاتی با عنوان **Kindergarten Chats**، منتشر شده در سال ۱۹۰۱، به نقل از کتابی با همین عنوان منتشر شده در سال ۱۹۱۸)

---

محیط زیست

## از اجرای آیین‌نامه ممنوعیت توزیع رایگان کیسه پلاستیکی چه خبر؟

مدیرکل دفتر مدیریت پسماند سازمان حفاظت محیط زیست ضمن اشــاره به ارایه پیشنهاد اصــلاح تاریخ و عنوان روز بدون کیســه‌های پلاستیکی به شورای فرهنگ عمومی، از تداوم پیگیری اجرای آیین‌نامه ممنوعیت توزیع رایگان کیسه پلاستیکی از وزارت صمت خبر داد.

**به گزارش پیام آشــنا**، مهدی خادم ثامنی در گفت و گو با ایســنا افزود: روز ۲۱ تیرماه در ایران به عنوان روز بدون پلاستیک نامگذاری شده این در حالیست که تولید پلاستیک در ایران به عنوان یک کشور نفتی از اهمیت زیادی برخوردار اســت و مقصود از نامگذاری این روز تشویق مردم به کاهش استفاده از کیسه‌های پلاستیکی است.

وی اضافه کرد: کشــورهای دیگر سوم جولای (۱۲ تیر) را به عنوان روز جهانی بدون کیســه پلاستیکی گرامی می‌دارند بنابراین با شورای فرهنگ عمومی برای همسان‌سازی این روز با تقویم جهانی و اصلاح عنوان آن مکاتبه کرده‌ایم و منتظر اعلام نظر این شورا هستیم.

خادم ثامنی با اشاره به آیین‌نامه ممنوعیت توزیع رایگان کیسه‌های پلاستیکی اظهار کرد: تکالیفی برای وزارت صنعت، معدن و تجارت (صمت) در مادده‌ای ۲ و ۳ این آیین‌نامه مشخص کرده است. به عنوان نمونه تولیدکنندگان کیسه‌های پلاستیکی با ضخامت کمتر از ۲۵ میکرون باید طی یک دوره پنج ساله سالانه ۲۰ درصد این کیسه‌ها را با کیسه‌های زیست‌تخریب‌پذیر و سازگار با محیط زیست جایگزین کنند.

مدیرکل دفتر مدیریت پسماند سازمان حفاظت محیط زیســت اضافــه کرد: ایــن اقدامات با همکاری وزارت صمت و سازمان ملی استاندارد باید انجام شود. خوشبختانه استاندارد کیسه‌های زیســت‌تخریب پذیر تدوین شد. سازمان ملی استاندارد نیز در حال راه‌اندازی آزمایشگاه‌های آن است.

وی با بیان اینکه بر اساس ماده ۳ این آیین‌نامه لازم است توزیع رایگان کیسه‌های پلاستیکی ممنوع شود، اظهار کرد: جلسات متعددی را در جهت اجرای این ماده با وزارت صمت، اصناف و فروشــگاه‌های زنجیره‌ای و نشستی با دفتر حقوقی ســازمان محیط زیست برگزار کردیم چراکه این آیــین نامه به عنوان مصوبه هیات وزیران به تایید همه دستگاه‌ها در هیات دولت رسیده است.

One attachment
Scanned by Gmail •