کسب و کار

رویکرد چهارگانه برای اجرای تغییر موفق

در مدیریت تغییر، بلندمدت، پیچیده و بزرگ، منافع پیش‌بینی‌شده محقق نمی‌شود. اولین دلیل این «وضوع را می‌توان ناموفق بودن رهبران سازمانی در برقراری ارتباط بین «رویکرد و متد» و «هدف» تغییر دانست.

لینگ ین (Ling Yen)، مدیر مالی شرکتی تولیدی-صنعتی است. خانم ین در جلسه با تیم رهبری سازمان، متوجه شد تصمیم هیات‌مدیره برای راه‌اندازی یک سازمان جهانی که کارکردهای تخصصی شرکت را عهده‌دار شود، راضی‌کننده نیست. آنها در طول چهار سال گذشته دوبار با موفقیت جسته و گریخته، تغییر ساختار جهانی را آزموده بودند. این تغییرات به تهیه و ارائه گزارش‌های پی‌درپی به دفاتر مرکزی و همچنین ابزارهایی نیاز داشت که کسب و کارهای محلی خسته از تغییرات مداوم، از آن دوری می‌کردند. خانم ین به این نتیجه رسید که نمی‌تواند دوباره از کار کنانش بخواهد برای تغییر دیگری آماده شوند. اما چگونه می‌توانست به گونه‌ای این تغییر را اعمال کند که متفاوت از قبلی‌ها پایدار و کم‌زحمت‌تر باشد؟ وقتی از رهبران سازمانی می‌پرسیم هنگام تصمیم‌برای تغییرات مهم به چه چیزهایی می‌اندیشند، در پاسخ دچار مشکل می‌شوند. اغلب توجه آنها به این است که «چه چیزی» باید تغییر کند - مثل استراتژی جدید سازمان، مدل عملیاتی یا تملک. آنها بر «چگونگی» - یعنی شیوه خاص برخورد با این تغییر متمرکز نیستند این عدم‌توجه به چگونگی ریسک بزرگ استفاده از راهکارهای قدیمی، برای ورود به موقعیت‌های جدید ناشناخته را به همراه دارد. هرگونه رویکرد «چی‌چون و چرا» به عنوان پیش‌فرض تغییر، ممکن است به مشغله کاری زیاد منجر شود، اما به دگرگونی درستی منتهی نشود. ما با تحقیق و عمل، روش‌های بهینه برای تصویرسازی، طراحی و اجرای یک تغییر سازمانی موفق را شناسایی کرده‌ایم.

چارچوب تغییر پیشنهادی ما، متشکل از چهار رویکرد متمایز تغییر است که رهبران سازمان را در گزینش هر یک از آنها راهنمایی می‌کند و به آنها کمک می‌کند مدلی را که در حال حاضر استفاده می‌کنند، ارزیابی کرده و در مورد آن تصمیم بهینه بگیرند که البته تحقق آن نیازمند تغییر در نگرش و مهارت رهبری سازمانی است.

۱-تغییر مستقیم

مجموعه‌ای از دستورالعمل‌ها و مراحل تحت کنترل، توسط مدیریت ارشد درباره جهت تغییر و راه حصول به آن ابلاغ می‌شود. در این حالت، نظارت دقیق بر کارها صورت می‌گیرد و از طریق مافوق، برنامه‌ریزی‌ها صورت گرفته و تصمیمات نیازمند تایید هستند. ظرفیت‌سازی مبتنی‌بر مال (ظرفیت‌سازی در سطح منطقه‌ای/ محلی) و ارتباطات یک‌طرفه است. چارچوب ذهنی رهبر سازمان این است که «او قادر به مدیریت تغییرات است.» این ذهنیت برای خانم لینگ ین آشناست.

۲-تغییر خودساز

در این حالت مدیریت ارشد تعریف شفافی از جهت تغییر دارد، اما اجرای تغییر را تا حد زیادی به مدیران محلی تفویض شده است. در این رویکرد شما شاهد تولید ابزار، الگوها و کارگاه‌هایی برای اجرای تغییر هستید. در اینجا فعالیت‌ها به دقت دیابی می‌شوند، اما از پیگیری نتایج و جزئیات صرف نظر می‌شود. ممکن است حداقلی از ظرفیت‌سازی وجود داشته باشد که توسط ارائه‌دهندگان ابزارها و طرح‌های ارتکاری، هدایت می‌شوند (مثل یک دفتر مدیریت برنامه‌ریزی مرکزی). چارچوب ذهنی رهبران سازمان این است که «کارها را به اندازه کافی کلید بزنید؛ چیزی رخ خواهد داد.» خانم ین با نگاه به این رویکرد مضطرب شد.

۳-تغییر استادانه

جهت تغییر توسط مدیر ارشد هدایت و در سراسر سازمان جاری می‌شود. رهبران سازمانی برای اصلاحات لازم در برنامه تغییر، زمان و انرژی زیادی را صرف تعامل و گفت‌وگو با ذی‌نفعان می‌کنند. چارچوب کار به روشنی تعریف شده است ولی مدیریت ارشد به کارکنان اختیار عمل برای تصمیم‌گیری، بر حسب صلاحدیدش داده‌است و از آنها با امکان ظرفیت‌سازی و ایفای شایستگی حمایت می‌کند. شبکه‌های رسمی و هماهنگ‌شده برای گسترش یادگیری شکل گرفته‌اند. ذهنیت غالب رهبر سازمان این است که «من به کارکنانم برای حل مساله اعتماد دارم.» خانم ین، وقتی به این گزینه فکر می‌کرد، حس آرامش داشت (با خودش می‌گفت «چه خوب می‌شد اگر!»).

۴-تغییر فوری (نوپدید)

رهبران سازمان عزمی جزم، ولی جهت‌دهی بی‌قاعده دارند. در این رویکرد، تعداد انگشت‌شماری ضوابط سفت و سخت بر کارکنانی که درگیر فرآیند تغییر هستند، حاکم است. رهبران سازمان به جای برنامه‌ریزی ثابت و مفصل، روی چند نقطه حساس تمرکز می‌کنند و فضای عمل را برای آزمون و یادگیری سریع از طریق «حلقه‌های بازخورد» باز می‌گذارند. تغییر، گام به گام جلو می‌رود و رهبران سازمانی نسبت به تغییرات دینامیک در محیط، هوشیار و پاسخگو هستند. ذهنیت غالب رهبر سازمان این است که «من فقط می‌توانم شرایط تغییر را فراهم کنم.» خانم ین احساس می‌کرد با اجرای تغییر به این روش، پیچیدگی فنی امور مالیاتی او به خطر خواهد افتاد؛ حداقل الان! در چهار مرحله پژوهش طی دو دهه، فهمیدیم که دو رویکرد تغییر فوری و تغییر استادانه، بیشتر از دو رویکرد دیگر، در برنامه‌های موفق مشاهده می‌شوند.

تغییرات استادانه بیشتر در تحولات درازمدت موفق و تغییرات نوپدید بیشتر در تحولات سریع نمود داشتند. برعکس، تغییرات مستقیم و خودساز در داستان‌هایی که موفقیت کمتری داشتند و در تحولات پیچیده دیده شدند، به‌ویژه تغییر خودساز با دستورهای تغییر در همه شرایط رابطه منفی دارد. این رویکردهای ساده که رویکردهای غالب تحقیق ما هستند، ریطی به دنیای دینامیک و به همه‌رتبط امروزی ندارند. در ادامه توضیح می‌دهیم که رهبران کسب‌وکار چگونه می‌توانند از چارچوب رویکردهای تغییر برای حرکت به سمت دوروش اجرا که به موفقیت نزدیک‌ترند، استفاده کنند.

مترجم: محمود منافی
mzfttd@gmail.com
منبع: HBR

با تامین زمین معوض؛

بازگشایی خیابان‌های مطهری، میرزایی‌پرور (رجایی‌شهر) تسریع می‌شود

سخنگو و نائب رئیس شورای اسلامی شهر کرج گفت: شورای اسلامی شهر با تغییر کاربری زمین خدماتی جنب پل شهدای روحانی به عنوان معوض املاک واقع در طرح تعریض خیابان‌های مذکور که جزء پروژه های اولویت‌دار شهر کرج است موافقت کرد.

به گزارش پیام آشنا، عمار ایزدیار در پایان یکصد و بیست و یکمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج ضمن عرض تسلیت ایام شهادت سید و سالار شهیدان در جمع خبرنگاران به لوایح و مصوبات این جلسه اشاره کرد و گفت: همچنین پروژه‌های عمرانی اولویت‌دار با تغییر کاربری پلاک ثبتی در قالب ۶ قطعه در کمیسیون ماده ۵ مطرح بود در دستور کار قرار گرفت و مقرر شد از زمینی که در ضلع غربی پل شهدای روحانی قرار دارد جهت تملک اراضی واقع در طرح تعریض خیابان مطهری و خیابان میرزایی پرور(حد فاصل فلکه اول تا حد فاصل خیابان میدان جمهوری) انجام شود.

نائب رئیس شورای اسلامی شهر کرج اذعان کرد: با توجه به توقف حدودا هفت ساله اتوبوس‌های هایگر در پارکینگ سازمان حمل و نقل و بار مسافر در این جلسه اعضای شورای شهر با واگذاری ۴۳ دستگاه اتوبوس و هزینه کرد عایدی آن برای نوسازی و تقویت ناوگان حمل و نقل عمومی، موافقت کردند.

سخنگوی شورای شهر کرج از تصویب تغییر نرخ بهای کرایه آمبولانس‌های سازمان آرامستان‌ها با تعرفه جدید خبر داد و افزود: در راستای اجرای قانون درآمد پایدار و هزینه شهرداری‌ها و دهیاری‌ها و با عنایت به افزایش هزینه‌های حفظ و نگهداری خودروهای آمبولانس حمل و انتقال متوفیان و همچنین همسان‌سازی نرخ کرایه آمبولانس‌ها با شهرهای دیگر مصوب شد برابر کرایه پیشنهادی ارائه شده نسبت به اخذ کرایه آمبولانس‌های حمل متوفی مطرح شود و لایحه شهرداری به اتفاق آراء حاضرین به تصویب رسید.



فرآیند تولید طرح در نظام طراحی و اجرای پروژه‌های شهری، عمرانی و ترافیک اصلاح شود



رئیس کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر کرج گفت: پیوست های شهرسازی، فرهنگی، اجتماعی و زیست محیطی و مسائل مختلف مرتبط با سیما و منظر شهری، زیبایی شناسی و سایر موارد در پروژه‌ها لحاظ شود.

به گزارش پیام آشنا، حسین مهاجری در نطق پیش از دستور یکصد و بیست و یکمین جلسه رسمی شورای شهر کرج، شهر را موجودی زنده، پویا و در حال رشد دانست و گفت: برخی دوستان از صحبت های من در جلسه گذشته این گونه برداشت کردند که در خصوص پروژه‌ها انتقاد دارم، در صورتی که اینطور نبود بلکه به این نکته توجه داشته باشیم که نسبت به تعریف پروژه ها و تولید، اجرا و بهره برداری از آنها نگاه صرفا عمرانی نداشته باشیم.

رئیس کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر کرج اذعان کرد: تربیت، عملکرد و رفتارها در هر زمان با توجه به موضوعات و مشخصه‌های آن متفاوت است به ویژه در این دوره که سرعت تحولات، تهدیدات و پیشرفت‌ها به شدت بالا و سرسام آور است؛ لذا مدیریت شهری در شهر در حال رشد، باید به روز، تحول گرا و سازنده باشد.

وی گفت: آنچه که مردم از مدیریت شهری مطالبه می کنند، شهری خلاق، پویا، زیبا، اقتصاد محور و دارای نشاط و شادابی و فضاهای تعاملی است که در آن تولید ثروت و مدیریت ترافیک نیز صورت گیرد و مردم در آسایش روانی باشند. ما بر اساس این موضوعات، چشم انداز و پروژه های اصلی شهر را تعریف و در این راستا حرکت می کنیم.

مهاجری با بیان اینکه بعضا مشاهده می‌شود که نگاه ها به تعریف پروژه ها صرفا عمرانی است، گفت: همه جنبه‌های زیستی انسان در پروژه‌های شهری لحاظ شود.

وی افزود: در این راستا باید مواردی از جمله پیوست‌های شهرسازی، فرهنگی، اجتماعی و زیست محیطی و مسائل مختلف مرتبط با سیما و منظر شهری، زیبایی شناسی و سایر موارد مربوط به مدیریت شهری و شهرسازی نیز در پروژه‌ها لحاظ شود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر کرج با تاکید بر ضرورت اصلاح فرآیندهای تعریف و اجرای پروژه‌های شهری اذعان کرد: باید به سمتی حرکت کنیم که تا حد ممکن، همه جنبه‌های زیستی انسان در پروژه‌ها لحاظ شود.

مهاجری اظهار امیدواری کرد: امید می رود با دقت نظر در این موضوع، به سمت شهرسازی مطلوب و مورد انتظار حرکت کنیم و به آن نزدیک شویم.

به گفته رئیس کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر کرج: شهرداری باید مسائل کالبدی و فضای شهری را با دقت و حساسیت بیشتر و با لحاظ کردن عوامل موثر در این حوزه پیگیری کرد تا به شهر آرمانی مد نظر نزدیک تر شد.

فرآیند را تا حد ممکن در سیستم شهرداری تعبیه کنیم.

عضو شورای اسلامی شهر کرج خاطر نشان کرد: برای رسیدن به شهری آرمانی یا آرمان شهر باید معماری سازمانی را در شهرداری اصلاح کنیم.

وی یادآور شد: یکی از بخش های مهمی که هر روز با آن سروکار داریم و خواه ناخواه در حال اجراست، پروژه‌ها هستند؛ هرچه دیرتر این اقدام صورت گیرد، کیفیت و کمیت پروژه‌ها و به تبع آن، فضا و نمای شهری و شهرسازی کاهش یافته و با افت مواجه می‌شود.

مهاجری اظهار امیدواری کرد: امید می رود با دقت نظر در این موضوع، به سمت شهرسازی مطلوب و مورد انتظار حرکت کنیم و به آن نزدیک شویم.

به گفته رئیس کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر کرج: شهرداری باید مسائل کالبدی و فضای شهری را با دقت و حساسیت بیشتر و با لحاظ کردن عوامل موثر در این حوزه پیگیری کرد تا به شهر آرمانی مد نظر نزدیک تر شد.

لایحه جدید برای باغات تهران

رئیس شورای اسلامی شهر تهران از ادامه بررسی لایحه باغات پایتخت خبر داد و هدف این لایحه را تسهیل در ساخت و ساز در کنار حفظ درختان عنوان کرد.

به گزارش پیام آشنا، مهدی چمران با بیان اینکه هنوز بررسی لایحه باغات تهران به اتمام نرسیده است، گفت: در راستای تدوین این لایحه یک سری جلسات مشورتی با اساتید دانشگاه و حتی اعضای شورای شهر گذشته و کسانی که در شهر ساخت و ساز می کنند، برگزار خواهیم کرد.

رئیس شورای اسلامی شهر تهران تأکید کرد: ما در این جلسات، نظرات تعاملی این افراد را دریافت خواهیم کرد و پس از مشورت و جمع‌بندی نهایی، لایحه جهت بررسی و تصویب به صحن علنی شورا خواهد آمد.

وی با اشاره به هدف تصویب این لایحه یادآور شد: ما در این لایحه به شدت به دنبال این هستیم که هم درخت حفظ شود و هم شرایط برای مردم به گونه‌ای باشد که منافعشان حفظ شود.

چمران از ادامه بررسی این لایحه در جلسات مشورتی خبر داد و افزود: هنوز زمان نهایی شدن این لایحه و بررسی آن در صحن شورا مشخص نیست.

رئیس شورای اسلامی شهر تهران پیش از این نیز اعلام کرده بود: قطعاً این لایحه متفاوت با لوایح گذشته شورا و شهرداری در ارتباط با سیاست از باغات تهران خواهد بود.

گفتنی است علیرضا زاکانی شهردار تهران در نشست خبری خود در ۲۰ خردادماه امسال به هدف ارائه لایحه جدید صیانت از باغات تاکید کرده و گفته بود: باغات ما مسیری را طی کردند و به‌واسطه منفعت‌طلبی به سمت خشک شدن رفتند. اگر راه را باز نکنیم کسانی هستند که از بیراهه می‌روند و کار را تلخ می‌کنند. لایحه‌ای که به شورا رفته برای حفظ و گسترش باغات است و مواردی دنبال می‌شود که بسیاری حاضر شوند زمین‌های بزرگ خود را به باغ اختصاصی دهند و در ۳۰ درصد آن ساخت و ساز کنند.

معاون شهرسازی شهرداری تهران:

برخی شهروندان دلبستگی به محل زندگی‌شان ندارند

معاون شهرسازی شهرداری تهران گفت: باید محلات دولاب، عودلاجان و... دیداره بازسازی و احیا شوند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از همشهری آنلاین، حمیدرضا سارمی در مورد خیز شهرداری تهران برای ایجاد «محلات الگو» در تهران گفت: به دلیل رویکرد علمی در خصوص کاهش ترافیک و آلودگی هوا ایجاد این محلات در دستور کار قرار دارد؛ اما حذف داشته باشید که این محلات هم بعد اجتماعی، هم بعد اقتصادی و هم فرهنگی دارد.

وی با بیان اینکه یکی از دلایل عدم تعادل سرانه‌ها این است که اهالی یک محله، دلبستگی به مکان ندارند، گفت: محلات الگو مرکزیت دارند و سرانه‌های خدماتی اعم از مسجد، فضای آموزش، بیمارستان، فضای سبز، ورزشی و... به طور کافی در آن در نظر گرفته می‌شود.



سارمی با بیان اینکه در این محلات الگوی معماری ایرانی - اسلامی بسته به اقتضائات اجرایی می‌شود، افزود: در این نوع معماری، نور ساختمان مهم است و یگونه‌های طراحی خواهد شد که بتواند از همه جا نور یگیرد و حریم امنیتی رعایت می‌شود و در این شرایط رفاه، آسایش و کیفیت زندگی در سکونت افزایش می‌یابد.

معاون شهرسازی شهرداری تهران ادامه داد: لازمه داشتن «محلات الگو»، این است که مرز محله‌ای بماند قدیم داشته باشیم همچون محلات دولاب، عودلاجان و... که باید این مرزهای محله ای دوباره بازسازی شود و رویکرد ما در کلانشهری همچون تهران این است که دوباره مرکزیت به محله بدهیم و این مرکزیت سبب می‌شود که روابط اجتماعی گسترش یابد و اعتماد و سرمایه اجتماعی افزایش یابد و وقتی همه افراد محلات یکدیگر را بشناسند به دلیل این نظارت اجتماعی، ناامنی کاهش می‌یابد.

وی تاکید کرد: ایجاد «محلات الگو» هم در بعد معماری و هم در بعد شهرسازی مورد توجه قرار گرفته است.

شهرداری تهران در نظر دارد که در مناطق دارای بافت فرسوده، محلات الگو ایجاد کند که بر اساس اخبار منتشره دو منطقه ۱۹ و ۲۱ داوطلب برای ایجاد «محله الگو» هستند.

سازگاری با تغییرات آب و هوایی به سبک این شهرها

نتایج تحقیقات نشان داده است که مناطق شهری در سراسر جهان در خطر مقدم خطرات فیزیکی فزاینده مرتبط با تغییرات آب‌وهوایی و خلع پیش از نیمی از مردم جهان هستند و پیش‌بینی می‌شود تا سال ۲۰۵۰ این رقم به ۶۸ درصد افزایش یابد. مناطق شهری اغلب در مکان‌هایی که خطر آب‌وهوایی خاص دارند، مانند خطوط ساحلی، دشت‌های سیلابی و جزایر قرار گرفته‌اند.

علاوه بر این، زیرساخت‌های شهری مدرن و سیستم‌های عامل آن ارتباط نزدیکی با یکدیگر دارند. خرابی در یک بخش از یک شبکه می‌تواند بر قسمت دیگر تأثیر بگذارد و آسیب را چند برابر کند. برای مثال، جاده‌های آبگرفته می‌توانند به اتصالات حمل‌ونقل عمومی آسیب بزنند. موج طوفان و گرمای شدید می‌تواند منجر به قطع برق شود که سیستم‌های فناوری حیاتی برای خلع‌ها، بیمارستان‌ها و صنایع را از بین می‌برد.

شهرها فقط سه درصد از زمین را اشغال می‌کنند اما بیشترین مصرف جهانی انرژی و انتشار کربن را به خود اختصاص می‌دهند. بسیاری از شهرها نیز به دلیل تراکم جمعیت و زیرساخت‌های به هم پیوسته در برابر تغییرات آب‌وهوایی و بلایای طبیعی آسیب‌پذیر تر هستند.

نتایج مطالعات اخیر نشان می‌دهد که ما تا رسیدن به اهداف جهانی تعیین شده برای مقاوم‌سازی شهرهایمان فاصله داریم. ارزیابی سال ۲۰۲۲ که توسط سازمان ملل منتشر شد، تصویر واضحی از پیشرفت را ترسیم و حسی از خطر شدید را توصیف کرد. بنابراین، بهترین راه برای شهرها در ایجاد تغییرات مورد نیاز برای برآوردن اهداف اقلیم جهانی و اهداف توسعه که آینده‌ای پایدار و فراگیر را تضمین می‌کند نیازمندی به تحولات شهری شدید در سطح سیستم است. تغییر سیستم‌ها در شهرها شامل تبدیل اجزای متعدد یک سیستم شهری خاص برای ایجاد یک تغییر مثبت کل‌نگر در کل سیستم است. دستیابی به تحول شهری در عمل دشوار است. اغلب بین انواع راه‌حل‌های مورد نیاز و نحوه عملکرد شهرها فاصله وجود دارد. منابع محدود و مشکلات هماهنگی بسیاری از سهامداران، در میان بسیاری از موانع دیگر، توانایی ایجاد تغییرات سیستمی معنادار را محدود می‌کند یا این حال، شهرهایی در سراسر جهان وجود دارند که با این چالش روبرو هستند و البته برخی از شهرها مانند نمونه‌های ذیل توانسته‌اند با این تغییرات مقابله کنند.

روزاریو، آرژانتین: تحول از طریق کشاورزی شهری

از سال ۲۰۰۱، روزاریو، آرژانتین، یک برنامه کشاورزی شهری و حومه شهری را توسعه داده است تا به یکی از کلیدی تامین آوری شهر در برابر حوادث سیل و گرما تبدیل شود. این شهر در حال تجربه بحران اقتصادی بزرگ ملی بود که با بارندگی و سیل رکورد زد. هزاران نفر در روزاریو با ناامنی غذایی، بیکاری، آوارگی و فقر مواجه بودند. مداخلات اولیه این شهر در اوایل دهه ۲۰۰۰ برای تجهیز مردم به منابع برای رشد محصولات در زمین‌های خالی و کم استفاده و فروش آن در بازارهای محلی در پاسخ به بحران اقتصادی صورت گرفت. پس از سیل‌های بزرگ در سال ۲۰۰۷، شهر، مناطق خطر سیل را شناسایی کرد که می‌توانند به پارک‌های باغ سبزیجات برای کشاورزی شهری تبدیل شوند. از آن زمان تاکنون، شهر برای تبدیل مقادیر فزاینده زمین به فضاهای سبز کشاورزی تلاش کرده است. این فضاها پراکندگی شهری مضر برای محیط زیست را محدود، شهر را خنک و باغداری اضافی را جذب می‌کنند. کشاورزی شهری اکنون در برنامه‌های راهبردی ۱۰ ساله منظم شهر نقش مهمی دارد.

تجربه گولدالاخزا مکزیک، نشان می‌دهد که چگونه تغییر مسیرهای شهری منجر به توسعه سیستم‌های جدید کشاورزی و مشارکت سیاسی در شهر شد. مداخله اصلی یک برنامه مهم بسته شدن جاده در آخر هفته که در آن عابران پیاده و دوچرخه‌سواران دعوت می‌شدند تا از جاده‌های اصلی که معمولا برای اتومبیل‌ها در نظر گرفته شده است استفاده کنند. این طرح در سال ۲۰۰۳ توسط ائتلافی از صاحبان مشاغل با هدف بهبود پاکیزگی و کیفیت زندگی در مرکز شهر راه‌اندازی شد که از برنامه مشابهی در بوگوتا کلمبیا الگوبرداری شده بود. در این طرح، اهمیت تحرک، غیر موتوری مطرح شد و مزایای فضاهای عمومی پر جنب‌وجوش و بدون خودرو را نشان داد. با گذشت زمان، موفقیت این برنامه به ظهور برنامه‌های جدید جامعه با تمرکز بر حمایت از پایداری و دوچرخه‌سواری کمک کرد که از آن زمان تأثیر قابل‌توجهی بر سیاست‌های حمل‌ونقل شهر داشته است. این طرح نشان می‌دهد که چگونه یک مداخله در یک فضای عمومی بزرگ می‌تواند حوزه‌های انتخابی جدیدی ایجاد کند که به تغییر برای شهری پایدارتر متمرکز هستند.

دیدگاه



وقتی به اطراف نگاه کنی و مصیبت را همه‌جا ببینی نمی‌توانی به معماری به منزله چیزی اساسی فکر کنی

اسکار نیمایر

وقتی راجع به معماری صحبت می‌کنم همیشه توضیح می‌دهم که معماری مهم‌ترین چیزی نیست که وجود دارد. زندگی مهم‌ترین چیز است {یعنی} کنار آمدن مردم با یکدیگر. همبستگی {آدم‌ها با هم} یک ضرورت است. به نظر من معماری صرفا مکملی است برای چیزهای مهم‌تر. وقتی به اطراف نگاه می‌کنی و مصیبت را همه‌جا می‌بینی نمی‌توانی به معماری همچون چیزی اساسی فکر کنی.

وقتی من برای ساختن یک زندگی از خانه خارج شدم -من فرزند خانواده‌ای کاتولیک بودم- فهمیدم که دنیا ناعادلانه است. من طرف چپ‌ها را گرفتم و تا به امروز بر موضع خود هستم. ما باید دنیا را تغییر دهیم. من همیشه به شاگردان می‌گویم که کافی نیست که دلشکده را در مقام یک حرفه‌مند کارد‌رست ترک کنند، آنها باید پای خود را روی زمین بگذارند. آنها باید کشور و دنیای خود بشناسند. من معتقدم وقتی آدمی به آسمان بود و بفهمد «چقدر کوچک و بی‌اهمیت است دنیا تغییر خواهد کرد. (در گفت‌وگو با Brian Mier، منتشر شده در مجله Index، سال ۱۹۹۹)

منبع: گفتار

محیط زیست

رده بالای ایران در حوزه سوخت‌های فسیلی

رئیس سازمان حفاظت محیط زیست با بیان اینکه کشور ما در حوزه سوخت‌های فسیلی در رده بالای جهان قرار دارد و می‌بایست از این امکان به نحو مطلوب استفاده کنیم، افزود: علوم دانش‌بنیان ما نشان داده‌اند که هیچ بن بستی در حوزه محیط زیست وجود ندارد و محیط زیست هم همواره به دنبال راه حل است.

به گزارش پیام آشنا بنفر اعلام روابط عمومی اداره کل حفاظت محیط زیست استان تهران، علی سلاجقه پیش از ظهر روز گذشته در حاشیه بازدید از بخش های مختلف بیمارستان کودکان حکیم ویاسه به دانشگاه علوم پزشکی تهران با اشاره به اینکه براساس قانون مدیریت پسماندها، بیمارستان ها کاملا مستقل پسماندهای ویژه و پساب خود را بی‌خطرسازی و تصفیه کنند، افزود: خوشبختانه این موضوع در این بیمارستان به نحو مطلوب انجام می‌شود.

وی یکی از ویژگی های این مرکز درمانی را قرار گرفتن سه ضلع مشارکت مردمی، سلامت و محیط زیست در کنار هم عنوان کرد و گفت: این بیمارستان شرایط مطلوبی را برای کودکان بویژه در جنوب شهر تهران ایجاد کرده و از ظرفیت بسیار عالی برخوردار است.

سلاجقه با بیان اینکه این بیمارستان خیرساز که در مدت ۳ سال احداث شده از جنبه‌های محیط زیستی جزو بیمارستان های رده بالای کشور است، گفت: این مرکز درمانی با توجه به شاخص هایی که هم در بعد بی خطرسازی پسماند و هم در تصفیه فاضلاب دارد و از آخرین استانداردهای علمی دنیا بهره برده است، می تواند الگوی مناسبی برای بیمارستان های کشور باشد و در فرآیند رقابتی بیمارستان های مدیریت سبز که در حال پیگیری هستیم این مجموعه قادر به کسب امتیاز بالایی است.

معاون رئیس جمهور در بخشی از سخنان خود با اشاره به اینکه یکی از موضوعاتی که در حوزه پسماندهای بیمارستانی مطرح است موضوع هزینه بالای انتقال پسماندها است و شهرداری‌ها این پسماندها را به عنوان پسماند ویژه تلقی می‌کنند، گفت: با توجه به اینکه به گفته مسئولان این مجموعه، پسماندهای ویژه طی فرآیند بی‌خطرسازی به پسماندهای شبه خانگی تبدیل می‌شوند، این موضوع باید از طریق آزمایشگاه‌های معتمد بررسی شده و در کار گروهی متشکل از وزارت بهداشت، سازمان حفاظت محیط زیست و شهرداری تهران تسهیم گیری شود.

سلاجقه با بیان اینکه در بحث پساب و پسماند خوشبختانه بیشتر بیمارستان‌های کشور از وضعیت مطلوبی برخوردارند تصریح کرد: در تلاشیم در همه بیمارستان‌ها فرآیند بی‌خطرسازی پسماند با جدیت و اهتمام ویژه انجام می‌شود.

وی در ادامه و در جریان بازدید از مجموعه پالایشگاه نفت تهران و بهره‌برداری از فاز نخست سیستم تصفیه پساب شهری این مجموعه، با بیان اینکه خط کش‌های دیابه اینه سمت وسو می‌رود که کشورهای واجد سوخت‌های فسیلی را با مشکل مواجه کنند تا نتوانند از این نعمت خدادادی استفاده نمایند، گفت: بر همین اساس می طلبد که رویکرد خود را از تامین انرژی مبتنی بر سوخت واحد تغییر داده و اقدامات‌مان را در راستای چندسوختی ادامه دهیم.

سلاجقه با بیان اینکه کشور ما در حوزه سوخت‌های فسیلی در رده بالای جهان قرار دارد و می بایست از این امکان به نحو مطلوب استفاده کنیم، افزود: از طرفی هم شاخص های محیط زیستی در کشور و هم در دنیا در آستانه هلست و شرایط مناسبی ندارد اما داشتن و فناوری نشان داده است که هیچ بن بستی در این حوزه وجود ندارد و محیط زیست هم همواره به دنبال راه حل هاست.

رئیس سازمان حفاظت محیط زیست ادامه داد: در این راستا باید از ظرفیت دانش بنیان های کشور به نحو مطلوب استفاده کرد.

وی در بخشی دیگر از سخنان خود با اشاره به اینکه در منطقه جنوب تهران پایش آلایندگی ها را بصورت مستمر در دستور کار داریم و شهروندان شهرستان ری در خصوص مسائل محیط زیستی این منطقه دغدغه دارند، تصریح کرد: خوشبختانه نشستی که با مسئولان این مجموعه داشتیم و طرح هایی که ارائه دادند، نویدبخش روزهای روشنی است.

معاون رئیس جمهور ادامه داد: با اجرای پروژه ای که امروز در این مجموعه به بهره برداری رسید حدود ۱۰ هزار متر مکعب در آب شرب تهران صرفه جویی خواهد شد و با توجه به اینکه زیرساخت های تکمیل این پروژه آماده است امیدواریم تا یک سال آینده این مجموعه از مصرف آب شرب تهران کاملا بی نیاز شود.