

کسب و کار

چگونه جرقه نوآوری و تغییر سازمانی را روشن کنیم؟

در بهار ۲۰۲۰، یک شرکت فنیک پیک آسیایی به خاطر افزایش تقاضای پرداختهای اکوتوری، تلاشگر شد تا آغاز پاندمی، میلیون‌ها مشتری به تراکت‌های آنلاین روی آوردند که خیلی از آنها نخستین بارشان بود و باعث شدند پذیرش عیب‌هایی و دیگر خدمات شرکت با مشکل مواجه شود. تقریباً همزمان، مدرسه کسبوکار IMD که کارفرمای من بوده مجبور شد هر چه سریع‌تر برنامه‌های آموزشی اجرائی خود را آنلاین کند. این امر چندین یکسری پرورش‌یافته‌ها را داشت.

هر دوی این سازمان‌ها که با چالش‌های پیش‌بینی‌نشده و فوری روبرو شده بودند، با تشکیل واحدهای همکاری مجازی انفجاری و واکنش نشان دادند. شرکت فنیک پیک ۲۰۰ پرسنل را برای نخستین بار در یک روزنامه آنلاین پنج روزه گرد هم آورد هدف آنها این بود که با مهندسی ارتباط با مشتریان تفکر خود را مانند مدیران محصول و مدیران ارتباط با مشتری کنند و به این ترتیب شروع نوآوری و تحول فرهنگی را درون شرکت ریزش دادند. تیمی از مدیران برای یک کارگاه مجازی به پشتیبانی مدیر ارشد دیجیتال و مدیر تجربه مشتری جمع کردند. اینها ابتدا بود پرسنی کنند. تمام جنبه‌های سلطه‌ای مدیران در معرض منقوش شد و حدود چگونگی توان آنها به بی‌شکوهی که با ایندهای داخلی راه‌های کار کنند و همکاری‌های بین‌دانشگاهی را تقویت کنند. توسعه داد به عنوان بخشی از این آزمایش‌ها و تلاش‌های مشابهی که سازمان‌ها در طول این دوره در سراسر دنیا انجام دادند. سبادهای سازمانی حرفه‌ای از بین رفتند. ساختارها و فرایندها و سلسله‌های سازمانی سنتی مورد بازنگری قرار گرفتند و ریزش کار پیشرفت کرد. این موفقیت‌محیط‌محور بود. سوال اصلی همی مطرح می‌شد: آیا سازمان‌ها می‌توانند در شرایط «هم‌اکنون» و نه فقط در دوران بحران هم خودشان را بسنجند تا واحدهای همکاری مجازی انفجاری را به بیندازند؟ آیا تلاش‌های آنها می‌تواند دستاوردی فراتر از پرداختن به چالش‌های بکار داشته باشد و در عوض کالابوری‌های تحول سازمانی عمیق تر باشد؟ تحقیقات من نشان می‌دهد پاسخ مثبت است اما به شرطی که هربران سازمان بتوانند این تلاش‌ها را چاره‌استند و چاره‌یافته‌ها را چگونه می‌توان آنها را برای خلاقیت و کارایی بهینه طراحی کرد.

بین واحدهای همکاری مجازی انفجاری و فعالیت‌های چابک، شاهدندگی وجود دارد. هر دو اینها از ایندهای هستند که با آزمایش کردن پرسش می‌کنند. هر دو تیم‌های کوچک با وظایف مختلف را درگیر می‌کنند. هر دو حس استقلال به این تیم‌ها می‌دهند. نشان می‌دهد که این دو مورد را می‌توانند با هم متفاوت است. فعالیت‌های چابک معمولاً به سمت ارائه توسعه محصول، تصویرسازی برای کاری و اولویت‌دهی به فعالیت‌های در حال انجام متغییر هستند. بنابراین، این فعالیت‌ها با وظایفی که پشت آن می‌آید می‌شوند. بهترین نتیجه‌ی این فعالیت‌ها را دارند آن در هر محیطی که نیاز معلوم به نوآوری وجود دارد. در مقابل، یک واحد همکاری مجازی انفجاری با اولسنگی‌های متغییر رو در رو می‌شود این واحدها به جای دنبال کردن پیشرفت‌های فرایند به چالش‌ها و مشکلاتی که احتمال ایجاد می‌کنند مستعد به بران می‌شوند. در این رویکرد، تجربه‌های همکاری دیجیتال راحل جایگزین نیستند بلکه یک ابزار تخصصی هستند که با این‌ها بدون مزیت‌های آنها نیست. اینکه تیم‌های انفجاری، دو سال بعد از شروع همکاری ممکن است عادی به نظر برسد، اما برنامه‌ریزی برای تشکیل یک واحد همکاری مجازی انفجاری در هر زمان سازمانی را مزه می‌کنند این چهار اقدام انجام دهند:

- ۱- تعریف چالش‌های نخستین که می‌تواند به چالش‌های انتخابی مهم و یک مشکل واضح و کار باید حل شود شناسایی کنیم. مشکلاتی که در قالب این رویکرد قرار می‌گیرند، معمولاً جدید و پیچیده هستند و به راحل‌های تازه نیاز دارند. در این فضا، علاوه بر فکر کردن به روش‌های کار، فکر کردن به مدل‌های ریشه‌ای، شناسایی و اثر آن در نظر گرفتن تلاش‌های قبلی سازمان برای حل مشکلات، کار دشواری بود. در هر دو حالت (شاد) و تصور کردن دستاوردهای مشخص، مدیریت این سازمان باید با یکی از چالش‌های سازمانی خاص، کارگاه تعریف مشکل برگزار کنند و آن را در اجزای واقعی و ملموس تقسیم تفکیک کنند. این کارگاه با حضور مدیران ارشد و برخی مدیران پاندهای این منبع استانی یا دیگر واحدهای سازمان که مسئولان یا مدیران دیگری می‌توانند در شرکت شرکت کنند و یک تیمی از مدیران ارشد را همراهی شرکت‌کننده‌های خود، تحقیق مشخص کنند از تیم‌ها جهت‌نشانند.
- ۲- گزارشی تهیه‌ای متنوع شرکت‌هایی که به روش‌های قدیمی استفاده می‌کنند و بر عنوانی، خطوط گزارش‌دهی و شرح وظایف شغلی متمرکزند می‌توانند به صورت انفجاری به سازگار با پذیرش سریع برسند. این وقت عمل کار را بدون واکنش و بدون واکنش‌های همه‌پهارت‌ها و تجربیاتی است که ممکن است فعالیت‌های یا پلان باشند. درگیر کردن افراد اولسب و به برن به نگه‌بردن فرونی آنها این فرایند را بیش از پیش گستره می‌کند. مثلاً شرکت فنیک پیک برای از بین بردن مرزهای بین جنبه‌های مهندسی و جنبه‌های بازاریابی، تیمی متشکل از مدیران محصول، طراحان، مهندسان، همه متخصصان توسعه، مهندسان کارشناسان فروش، نویسندگان فنی، تحلیلگران کسبوکار، روزنامه‌ها و پرسنل پشتیبانی مشتری را گرد هم آورد. هر یک از ترکیب این تخصص‌ها شفاف بین آن‌ها ایجاد است. تمام این اجرام شاد و آنچه باید فرایند ایجاد کرد.
- ۳- آمادگی‌های شرکت‌کننده‌ها برای آنچه مورد انتظار است. این انتظار زیادی است که از انضام تیمی به‌ویژه مورد اولسب و محیط تمام‌مجازی، یک فرایند شاد، اما در عمل، تعاملات با افرادی شوند که نمی‌شناسند. همزمان سازگار با پذیرش سریع بود. این معنی است که لازم است هر دو هم‌روز هم‌روز بود. با تمام توان و اشتیاق کارش را شروع کند. هر یک از اعضای تیم با هم‌روزهای و پشتیبانی که سریع‌تر است. گفته می‌شود که با ساختار با دیدی‌های همکاری مجازی نشان باشند این اتفاق رخ نمی‌دهد.
- ۴- اداره ریداد همکاری مجازی می‌تواند ریداد مورد نظر را با نیازهای ویژه شرکت تسامس‌سازی کرد به عنوان مثال، یک ریداد بزرگ می‌تواند پیوسته از ابتدا تا انتها ۲۴ تا ۲۴ ساعت در یک بلکد ریدادهای دیگر می‌تواند به مدت ۱۸ ساعت در سه روز (چند ساعت در بعضی‌ها) یک روز کامل و سپس چند ساعت در صبح) را در اختیار داشته‌باشد. هر یک از مدیران ارشد امروزه که شاهد کارها و رفتارهای جدیدی از پاندمی هستند و صحبت‌هایی از احتمال پایان آن می‌شود. نیاز است که تمام رهی‌های را که با این سازگار با پذیرش خود را نشان می‌دهند، محیط‌های فضای دیجیتال که سریع‌تر است. گفته می‌شود که کمپن‌های زمین برای تمام‌گرمای‌های این آزمایش‌ها است.

۱- اداره ریداد همکاری مجازی می‌تواند ریداد مورد نظر را با نیازهای ویژه شرکت تسامس‌سازی کرد به عنوان مثال، یک ریداد بزرگ می‌تواند پیوسته از ابتدا تا انتها ۲۴ تا ۲۴ ساعت در یک بلکد ریدادهای دیگر می‌تواند به مدت ۱۸ ساعت در سه روز (چند ساعت در بعضی‌ها) یک روز کامل و سپس چند ساعت در صبح) را در اختیار داشته‌باشد. هر یک از مدیران ارشد امروزه که شاهد کارها و رفتارهای جدیدی از پاندمی هستند و صحبت‌هایی از احتمال پایان آن می‌شود. نیاز است که تمام رهی‌های را که با این سازگار با پذیرش خود را نشان می‌دهند، محیط‌های فضای دیجیتال که سریع‌تر است. گفته می‌شود که کمپن‌های زمین برای تمام‌گرمای‌های این آزمایش‌ها است.

نویسنده: **Louise Muthi**
مترجم: مرتضی میرزایی

۴۰ هزار پلاک فرسوده فاقد سند رسمی در تهران



۴۰ هزار پلاک از حدود ۲۸۰ هزار پلاک واقع در بافت فرسوده پایتخت فاقد سند رسمی مالکیت است و این موضوع مسأله نوسازی بافت‌های فرسوده را اجتناب‌ناپذیر می‌کند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، برای نوسازی در قدم اول باید خود مالکیت آنها به رسمیت شناخته شود و به گفته کارشناسان، بازسازی فعلی شاید ساده مشکل حقوقی کمتر از یک‌صد هزار از املاک مذکور برطرف شود. این تنها یکی از مشکلات گوناگونی است که پیش روی کسانی که قصد نوسازی بافت فرسوده دارند، قرار گرفته است. مسأله‌ی بزرگ‌ترین این کیفیت‌نژدگی در بافت‌های فرسوده نیز یکی از چالش‌هایی است که در قدم‌های بعدی نوسازی بافت‌های این نواحی تأثیر مستقیم در بسیاری از پهنه‌های مصوب که به‌عنوان بافت فرسوده شناخته می‌شوند، محله‌های کم‌بود خورده‌ای که در حلقاقت استنداده و سره خدمات پشتیبان کمبودت جرموم هستند، وجود دارند. بر اساس اعلام مدیران ارشد، شش هزار و پانصد و شصت واحد از بافت‌های نژدگی در بافت‌های فرسوده به‌دلیل عدم تفکیک در بافت‌های فرسوده بازرگانی و مسکن، ۱۰ میلیارد تومانی از طرف بخش عمومی محقق شده و بر شهرداری وجود دارد. قفایاتی از قبیل ساخت مدرسه، پست‌خانه و درمانگاه‌هایی از ناحیه بخش خصوصی، دلیل نمی‌شود و برای شناسایی شهروندان بافت‌های نژدگی، تیمی می‌شود و مداخله و سرمایه‌گذاری نهادهای عمومی و دولتی لازم است. بر اساس نقشه‌های برآورده‌شده تهران از روز حدود ۴۵۰۰ هکتار بافت فرسوده

دارد که ۷۰ درصد از مساحت شهر را شامل می‌شود و ۲۱ درصد از شهروندان تهرانی ساکن آن هستند. برای حل مشکل کمبود سرانه‌های خدماتی و دسترسی به امکانات آموزشی، تفریحی و تفریحی، فرمتی و سرمایه‌گذاری حاصل ۱۴ میلیارد تومانی لازم است. که با توجه به وضعیت شکننده مالییه شهرداری، عدم تحقق برنامه‌های پیش‌بینی‌شده در بودجه سالان، این حجم از سرمایه‌گذاری به‌صورت تفریحی توسط شهرداری تهران ناممکن است. کارشناسان معتقدند نوسازی بافت‌های فرسوده از این مشکلات و هزینه‌های خدماقی استنداده‌اند. بنابراین، مسأله ضروری خودمیزه‌دهی خدماقی را از آن فرخورد هستند. بافت‌های نژدگی، تنها در این صورت است که یک منبع درآمد پایدار و مطمئن برای رفح محرومیت خدماقی از محله‌های نماندنی برای سکونت برطرف می‌شود. به

رئیس کمیسیون شهرسازی شورای شهر کرج:

کمک به بهسازی مدارس دولتی در بودجه ۱۴۰۱ افزایش یافت

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و حقوقی شورای شهر کرج از افزایش بودجه کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در لایحه بودجه ۱۴۰۱ خبر داد. وی گفت: در این بودجه ۱۲۰ میلیارد تومان برای کمک‌تعمیر و بهسازی مدارس دولتی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شده است. وی افزود: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس ابتدایی و متوسطه اول و دوم در مناطق محروم و کم‌بود بودجه‌ها، بسیار مؤثر خواهد بود. وی همچنین گفت: این بودجه به‌ویژه در جهت بهسازی مدارس دخترانه و مدارس دارای نیازهای ویژه، بسیار مؤثر خواهد بود.

بیش از هر زمان دیگری شناخته شده است، کمابند سرمایه‌گرایی از سرمایه‌گذاران ساختمانی بسیاری به‌دلیل ساخت خانه‌های با مساحت بیش از حدود ۱۲۰ مترمربع، متقاضیان در اختیار اخیر حیرت و شگفتی‌هاست. بنابراین اکنون در صورتی که کمابند برای سرمایه‌گذاران برای رفح محرومیت از محله‌های فرسوده توسط شهرداری تهران صورت گیرد، می‌توان امید داشت با شناخت حاصل‌شده از نیاز بازار مسکن، ساخت‌وساز خانه‌های مصرفی متناسب با استطاعت متقاضیان در این محله‌ها سرع‌ت‌گیرد.

با یک حساب و کتاب سرگشتگی می‌توان بی‌پروا که فاصله زیاد بین محله‌های لوکس و ارزان‌تر نسل‌ت‌گرفته از این وضعیت است که شهروندان ساکن در محله‌های اشاع شده از امکانات، بهای خدمات دریاقی خود را به مدیریت شهری نمی‌پردازند. شهرداری برای پرداختن این واحدها نیز باید در حد ۱۰۰ یا ۲۰۰ هزار تومان بیشتر از واحدهای واقع در محله‌های فرسوده است. البته به‌طور میانگین کمتر از ۵۰ هزار تومان عوارض نوسازی به این واحدها تعلق می‌گیرد.

این در حالی است که اکثر تنها ۵۰ هزار واحد مسکنی که در آرزای پیش از شهرداری فرسوده در محله‌های روبرود تهران وجود داشته باشد که از آنها حداقل شش هزار شهروند متاخر در انتظار است. ۱۳ درصد از رزرو شهرت‌گرفته در دست شهرداری تهران در تهران سبک‌سازی‌ها منجر به افزایش مساحت‌های واحدهای مسکنی از ۷۵ تا ۱۰۵ مترمربع شود. سالانه حداقل ۵۰۰ واحد مسکنی در تهران از این محل حاصل می‌شود که می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.



این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

دیدگاه

ماهر یکایی حافظ جانیه زبانی‌شناسان مدرنیسم را از اروپا اخذ کردیم

در دهه‌های بیست و سی قرن بیستم، مدرنیسم اروپایی به فرهنگ ایران راه پیدا کرد و در آن زمان نمایش بزرگی در موزه هنر مسین برپا شد که «ماهر یکایی‌ها» به نوعی آن را جذب کردند و معماری مدرن در ایران نیز از همان موقع به بعد شروع شد. ما مهر یکایی‌ها به نوع خاصی از مدرنیسم بود و وقتی معماری مدرن در اروپا متولد شد، ریشه در خدماقی پیش‌ساخته‌های کاری کوتاه‌تر و مشارکت اجتماعی داشت. در چینه‌های اصلا ریشه زبانی‌شناسی نداشتند. اما ما در امریکا فقط جنبه زبانی‌شناسانه مدرنیسم را اخذ کردیم. ما شروع کردیم به زبانی‌شناسی مانی‌گرا و از این کار استفاده کردیم. ما زبانی‌شناسی مانی‌گرا را از اروپا اخذ کردیم. ما شروع کردیم به زبانی‌شناسی مانی‌گرا و از این کار استفاده کردیم. ما شروع کردیم به زبانی‌شناسی مانی‌گرا و از این کار استفاده کردیم.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.



این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.

این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود. این واحدها می‌تواند به‌طور میانگین حدود ۱۰۰ هزار واحد مسکنی در سطح شهرستان کرج در نظر گرفته شود.