کسب و کار

درس «تصمیم سخت» از ۵۰۰ مدیر عامل

مدیران عامل هرچقدر سابقه، مدیریتی‌شان در یک سازمان افزایش پیدا می‌کند، احتمال مواجهه آنها با «تصمیم سخت» هم بیشتر و بیشتر می‌شود. این چالش مثل تیغ دوبله است و برای آنکه لبه مثبت آن عمل کند، مهارت‌هایی از جانب مدیران و رهبران سازمانی را می‌طلبد. چکیده درس‌های روشن و دقیق از ۵۰۰مدیرعامل، چهار نوع مهارت برای بهترین «تصمیم سخت» را به مدیران معرفی می‌کند. «پنی هرشرم» زمانی که اولین سمت مدیرعاملی‌اش را در شرکت تکنولوژی سیمپلکس سلوشنز (Simplex Solutions)، بر عهده گرفت، مطمئن بود از پس این نقش برمی‌آید. هر چه نباشد در شرکت سلفش، سینپاسس، نقش مدیر بازاریابی، مدیریت توسعه و مدیر کلی را بر عهده داشت و از چالش‌های سخت استقبال می‌کرد. با این حال اعتمادبنفسش بصرفت پودر شد. او می‌گوید: «اصلا نمی‌دانستم چگونه باید مدیرعامل باشم. تا تکلن می‌خوردم از موفقیت‌هایی سر درمی‌آوردم که احساس می‌کردم تجربه لازم را نداشتم و تمام مدت منتظر اجباره بودم که تصمیمی را بگیرم یا نگیرم. بعد یکی از اعضای هیات‌مدیره مرا کنار کشید و گفت تو منتظری هیاتمدیره به تو اجازه بدهد ما به تو مشورت می‌دهیم. اما تصمیمات را باید خودت بگیری.» پنی با این تلنگر به خودش آمد و متوجه جایگاهش شد و شرکتش را به سمت عرضه اولیه سهام موفقی هدایت کرد. پس موفقیت در جایگاه یک رهبر سازمانی هیچ ربطی به مقام و منصب شما ندارد، بلکه همه چیز به نگرش شما برمی‌گردد. من (اقدام برانیت، نویسنده این مطلب) به‌عنوان یک روزنامه‌نگار با بیش از ۵۰۰ مدیرعامل و مدیر ارشد سازمانی، مصاحبه‌های جامع و عمیقی داشته‌ام، به‌جز آن «مرئی صدها نیروی بسیار مستعد و باقابلیت هم، بودم. اقرار می‌کنم که سازمان‌هایشان روبشان حساب کردهاند که یک روز فرمان شرکت را به دست بگیرند. درس‌های روشن و دقیقی از تمام آن مصاحبه‌ها به دست آمده که لازمه یک تغییر نقش موفق در رسیدن به جایگاه رهبری سازمانی را نشان می‌دهند. من در این مقاله به تغییرات ذهنی لازم برای تبدیل شدن به یک رهبر سازمانی موفق و مهار چالش‌هایی که در این نقش با آن مواجه می‌شوید می‌پردازم. این فرآیند شامل دویدن می‌شود: شناسایی و اسرار اصول و ارزش‌های بنیادینشان و یادگیری نحوه اتخاذ تصمیم‌های سخت. برای این کار باید استاندارد عملکرد تیمتان را تعیین کنید و یاد بگیرید که چگونه وقایع را طبقه‌بندی کنید تا بتوانید سرعت مناسب خودتان را پیدا کنید. خوشتان باشد که این هم مستلزم افزایش خودآگاهی و توجه به دلنشان‌هایی است که وقتی در بحر چرخه کار و زندگی فرو می‌روید درباره تجربیاتتان- موفقیت‌ها و شکست‌ها و اوقات بد و خوبتان- برای خودتان تعریف می‌کنید رهبری سازمانی یعنی به‌جای موفقیت خودتان، به دنبال موفقیت تیمتان باشید و بین مواد سختی که کار را سیاز چالش برانگیز می‌کند تعادل برقرار کنید این راهبردها به شما کمک می‌کنند که مطمئن شوید برای این نقش آماده‌اید. شاید آن وقتها که تازه کار بودید به شما یاد داده باشند که مطلب کوتاهی را در حد ۳۰ ثانیه پرورش داده و حسابی حاضر و آماده کنید تا اگر به صورت اتفاقی، مافوق یا همکار آینده‌داری را دیدید، نهایت استفاده را از آن فرصت ببرید. احتمالا به شما توصیه کردهاند برای سوال‌هایی همچون «مشغول کار روی چه چیزی هستی؟» و «حی خواهی چه کاری انجام دهی؟» پاسخ‌های از پیش آماده و دقیقی داشته باشید اما وقتی سمت‌های کلیدی‌تری را بر عهده می‌گیرید، به استدلالی نیاز پیدا می‌کنید که بتواند جواب سوال‌هایی از این دست را بدهد: «چه به‌عنوان یک رهبر سازمانی که هستی؟» یا «اولویت اولت چیست؟» و شما می‌خواهید از این نظر به بهترین شکل ممکن قابل پیش‌بینی باشید؛ یعنی کسی که اصول و ارزش‌هایش مشخص، واضح و تزلزل‌ناپذیر است. بعلن ترتیب، افراد مجبور نمی‌شوند لحظه‌ها خودشان فکر کنند که این بار می‌خواهد چه کار کند؟

من موقع کار با رهبران سازمانی نوظهور و آیندهدار چند سوال مطرح می‌کنم تا به آنها کمک کنم چیزی را در خودشان تقویت کنند که من لمسش را گذاشتم‌اند. «رند، رهبری شخصی»

به‌عنوان یک رهبر سازمانی و یک همکار، سه اصل و ارزش اول شما چیست؟

چطور در کارتان حفظشان کردهاید؟

چرا این سه مورد برای دستیابی به موفقیت مهم هستند؟

فلسفه رهبری و رویکردتان نسبت به یک کارمند تازه را چطور توصیف می‌کنید؟

این فلسفه و رویکرد را یک نفر از اعضای تیم چگونه توصیف می‌کند؟

زمان بگذارید و واقعا به پاسخ‌هایتان فکر کنید. از پاسخ‌های کلی و کلیشه‌ای که تقریبا تمام رهبران سازمانی از آنها دم می‌زنند عبور کنید و تا حد ممکن دقیق و جزءنگر، پاسخ دهید. روایتی را خلق کنید که برای شما منحصربه‌فرد باشد. «پم فیلدز» مدیرعامل سابق شرکت لستنس، برند رهبری واضح و روشنی دارد. او یک بار به من گفت: «هرکسی که برای من کار می‌کند می‌داند که برایم مهم است و من پشتش ایستاده‌ام. من همیشه خودم را سیر بازی آنها می‌کنم» هر تعریفی از برند رهبری‌تان داشتید، ثابت‌قدم باشید و در هر تعاملی با همان فرمان پیش بروید. اعضای تیم شما به دنبال نشانه‌هایی خواهند بود که به آنها نشان دهد شما به خاطر منافع شخصی یا تحت فشار، ارزش‌هایتان را کنار نمی‌گذارید.

در تصمیم‌گیری استاد شوید

هرچه جایگاهتان بالاتر برود، مشکلات پیش روتان سخت‌تر و پیچیده‌تر می‌شوند و شما بیشتر مسئول تصمیم‌هایتان خواهید بود. از طرف دیگر، مجبور می‌شوید بیشتر و بیشتر بر اساس شم و غریزه تصمیم بگیرید، چون مشکلات سخت‌تر اغلب اطلاعات کمتری در اختیار شما قرار می‌دهند که بخواهید برای تصمیم‌گیری به آنها استناد کنید. یک جاهایی ریسک می‌کنید و مجبورید با این بلاتکلیفی کنار بیایید که معلوم نیست ببرید یا ببازید. برای تصمیم‌گیری چارچوب‌های زیادی وجود دارند؛ اما آنهایی که از نظر من بیشترین کاربرد را دارند، به شرح زیر است:

هرچقدر می‌توانید از تیمتان داده بگیرید. این یعنی فضایی را به وجود بیاورید که در آن افراد تشویق به بحث و مناظره می‌شوند و نگران نیستند که نکته دیگری بزنجد. کاتلین فینچ رئیس هیاتمدیره و رئیس تولیدمحتوای کمیابی برانران و لزم می‌گوید: «در هر جلسه حدودا ۲۵ نفر را در یک اتاق جمع می‌کنم و تمام پروژه‌های شش ماه آینده را بررسی می‌کنیم و هر کسی هرچه در سر دارد بیرون می‌ریزد. قانون جلسات این است که باید سمت را فرض کنی. من نمی‌خواهم فقط بچه‌های بخش بازاریابی درباره بازاریابی صحبت کنند؛ همیشه سعی کنید چرایی پشت عقیده یک نفر را درک کنید و به همه این اجازه را بدهید که همین کار را بکنند. گوش شنوای خوبی داشته باشید. اما کنترل اوضاع را به دست بگیرید. چیزی که در سال‌های اخیر رهبران سازمانی مرتبا می‌شنوند این است که کارمندان می‌خواهند صدایشان شنیده شود. آنها می‌خواهند در سیاست‌های شرکت، نقش - یا حتی رای - داشته باشند. این یعنی گوش کردن، تبدیل به مهارتی حیاتی برای رهبران سازمانی شده است. اما در عین حال، کارکنان توقع دارند رهبرشان به‌خصوص در مواقع بحرانی قاطع باشند.

در جلسه‌ای مطرح شد؛

ساماندهی سایت‌های مخابراتی و ارتباطی شهر کرج

رئیس سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری کرج از ساماندهی سایت‌های مخابراتی و ارتباطی شهر کرج خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، محمود دهقان در ششمین جلسه کمیته راهبری ساماندهی سایت‌های مخابراتی، ضمن ارائه گزارشی از وضعیت اشتراک‌گذاری و زیربسازی سایت‌های مخابراتی، گفت: تا پیش از سال ۱۳۹۸ تعداد ۱۰۶ سایت در عرصه‌های متعلق به شهرداری کرج احداث شده و از این میان تنها تعداد ۱۴ سایت به صورت اشتراکی مورد بهره‌برداری قرار گرفته بود که پس از تصویب مصوبه ساماندهی سایت‌های مخابراتی و ارتباطی شهر کرج در مورخه ۰۷/۱۲/۱۳۹۷، از ۱۱۲ سایت جدیدالاحداث ۴۶ سایت به صورت مشترک مورد بهره‌برداری قرار گرفته است.

وی خاطر نشان کرد: پس از تصویب اصلاحیه در تاریخ ۲۸/۱۲/۱۴۰۰ و واگذاری مسئولیت کامل اجرای مصوبه مذکور به سازمان فناوا موضوع زیربسازی به صورت جدی در دستور کار این سازمان قرار گرفت که علاوه بر سایت پل شهید سلطانی که در مجاورت آتوبان کرج –قزوین با اهتمام این سازمان در سال ۱۳۹۹ ایجاد شده بود، ۱۰ سایت جدید زیربسازی دیگر، طی سال جاری در حال احداث است.

رئیس سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری کرج گفت: در همین راستا پیشنهاد کرد به منظور تشویق و تسریع این امر، مشوق‌هایی دیده شود. دهقان به پیشنهادات ارائه شده درخصوص احداث سایت‌ها با قابلیت استفاده تبلیغاتی اشاره کرد که با استقبال حاضرین در جلسه روبرو شد.

در ادامه جلسه علی خدایدنه لو مدیر کل درآمد شهرداری کرج ضمن اشاره به توجه به زیربسازی و ساماندهی سایت‌های مخابراتی، توجه به دکل‌های مخابراتی را یکی از منابع کسب درآمد، پایدار دانست و راهکارهایی جهت تحقق این امر ارائه کرد.

در این خصوص احداله احمدی برگو مدیر کل حوزه شهردار و امور شورای اسلامی شهر، با تقدیر از تلاش های صورت گرفته در جهت زیربسازی این سایت‌ها، بر بهینه‌سازی جغرافیایی و مکان‌یابی سایت‌ها، توجه به دغدغه‌ها و خواسته‌های شهروندان و کاهش مخاطرات دکل‌های مخابراتی و همچنین تهیه و تنظیم چارچوبی برای زیربسازی، و درعین حال توجه به زمینه و بافت و... تأکید داشت.

در ادامه عباس سعیدی کیا معاونت شهرسازی و معماری شهرداری کرج بر لزوم تشکیل منظم جلسات کارگروه سیما منظر به منظور بررسی جغرافیایی سایت‌ها و همچنین نظم و رعایت استانداردها و معیارهای زیربسازی دکل‌های مخابراتی در راستای بهبود سیما منظر شهری تأکید کرد.

شایان ذکر است ششمین جلسه کمیته راهبری ساماندهی سایت‌های مخابراتی در محل سالن جلسات شهرداری مرکز با حضور مدیران شهری برگزار شد.

بدرقه پاکبانان شهرداری کرج به راهپیمایی اربعین حسینی

مراسم بدرقه پاکبانان شهرداری کرج به راهپیمایی اربعین حسینی با حضور معاون محیط زیست و خدمات شهری در معاونت محیط زیست و خدمات شهری کرج برگزار شد.

به گزارش پیام آشنا، مراسم بدرقه جمعی از پاکبانان شریف کرجی که به صورت داوطلبانه خواستار سفر به عراق برای خدمت‌رسانی به زائرین اربعین حسینی (ع) شده بودند، به میزبانی معاونت محیط زیست و خدمات شهری با حضور حشمت الله عزیزی معاون محیط زیست و خدمات شهری، بهشتی سرپرست اداره کل ارتباطات و امور بین الملل و جمعی از مسئولان معاونت و اصحاب رسانه در آمفی تئاتر معاونت محیط زیست و خدمات شهری برگزار شد.

حشمت الله عزیزی در این مراسم گفت: حضور پاکبانان خادم در پیاده روی اربعین حسینی را می توان نشانه خلوص نیت و اخلاص کارکنان شهرداری دانست، پاکبانان چهره و پیشانی شهر هستند و در همه مراسم ها در کنار شهروندان حضور دارند و خدمت می کنند.

عزیزی همچنین به تمجید روحیه انقلابی و جهادی همکاران مدیریت شهری در خدمت رسانی به زائرین دستگاه حسینی (ع) پرداخت و گفت که اجر این مجاهدت‌ها نزد باری تعالی محفوظ است و هیچ پاداش مادی نمی تواند جبران این خدمات باشد.

وی افزود: خدمت رسانی به زائرین و ارادتمندان به ساحت شهدای کربلا و امام شهیدان حضرت اباعبدالله الحسین علیه السلام تا چند روز پس از اربعین حسینی (ع) که روند خروج زائرین از شهرهای عراق همچنان ادامه خواهد داشت، استمرار دارد و با توجه به حضور میلیونی دلدادگان حسینی از ایران در سامرا، کاظمین، نجف اشرف و کربلای معلی، نهادهای مختلف کشور از جمله مدیریت شهری کرج سعی در تکریم و خدمات رسانی به زوار دارند.

معاون محیط زیست و خدمات شهری شهرداری کرج از استقرار موکب شهرداری کرج در اربعین حسینی خبر داد که در همین راستا جمعی از پاکبانان شهر کرج نیز برای مشارکت در امر نظافت و پاکسازی مسیرهای راهپیمایی و حرکت هیئات عزاداری در نجف اشرف و کربلای معلی با بدرقه مسئولان معاونت، شهروندان و زوار ارجمند روانه عراق شدند.

معاون حمل و نقل و ترافیک شهرداری کرج خبر داد:

تاکسی‌های محدوده مترو گلشهر ساماندهی می‌شود

معاون حمل و نقل و ترافیک شهرداری کرج از ساماندهی تاکسی‌های محدوده جنوبی مترو گلشهر خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، فرزین فرشاد با اشاره به برگزاری چهارمین جلسه شورای ترافیک شهر کرج، ضمن طرح مصوبات این جلسه گفت: مصوبات شورای ترافیک در راستای خدمت‌رسانی بهتر در این حوزه به شهروندان لازم الاجرا است.

وی ساماندهی و جلمایی تاکسی‌های محدوده جنوبی مترو گلشهر در پارکینگ مترو را از موارد مطرح شده در این نشست عنوان کرد و افزود: با توجه به توضیحات ارائه شده توسط اداره کل مطالعات و بررسی‌های ترافیک شهری و نماینده سازمان حمل ونقل و بار مسافر مبنی بر ایجاد بی‌نظمی و اشغالی ناشی از استقرار تاکسی هادر معابر اطراف مترو گلشهر، پیرو مکاتبه با پلیس راهور با ایجاد پایانه حمل و نقل عمومی در محدوده مذکور موافقت شد.

به گفته فرشاد با توجه به تداخلات ترافیکی در بلوار شهید مطهری (رفیوژ دور برگردان شرق به شرق این بلوار تاجزیره ایمن احداث شده در محدوده خیابان شاهد ۲) و دریافت گزارش‌های متعدد تصادفات وسایل نقلیه با جزیره ایمن، مقرر شد رفیوژ دور برگردان یاد شده تا جزیره ایمن امتداد پیدا کرده و جدول گذاری صورت پذیرد.

شایان ذکر است بررسی امتداد دوربرگردان بلوار ام محدوده پارک هامون و بازگشایی دوربرگردان جایگزین در محدوده خیابان دوازدهم، تصمیم‌گیری در خصوص اصلاح هندسی تقاطع خیابان امام‌زاده محمد(ع) و لقلاب همچنین بررسی اصلاح هندسی دوربرگردان جنوب به جنوب خیابان آزادی رجایی شهر و احداث تندرو به کندور از دیگر موارد مطرح و بررسی شده در چهارمین شورای ترافیک شهر کرج است.

جزئیات خط متروی تهران - ورامین

معاون فنی و مهندسی شرکت متروی تهران در مورد خط متروی تهران - پیشوا - ورامین گفت: احداث این خط در یک بازه زمانی ۵ تا ۱۰ ساله قابل انجام است.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، پرویز ظهیرنژاد توضیح داد: پروژه اتصال تهران به ورامین از طریق خطوط راه‌آهن ریلی از ۱۰ سال پیش در بلاتکلیفی به‌سر می‌برد. در واقع اختلاف‌نظری وجود داشت که آیا اساسا این اتصال باید توسط شبکه متروی تهران صورت گیرد یا اینکه شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران با قطار حومه‌ای باید مسافران آن را پوشش دهد. بنابراین در این مدت طی دو نوبت، مدیریت احداث خط ارتباطی تهران - ورامین بین شرکت مترو و شرکت راه‌آهن جابه‌جا شد.

معاون شرکت متروی تهران با تاکید بر اینکه مطالعات نشان می‌دهد برای پوشش این حجم مسافر در افق سال ۱۴۲۰ باید از مدلی مشابه قطار تهران - کرج استفاده کنیم، افزود: پس از بررسی سه گزینه پیشنهادی به این نتیجه رسیدیم که برای خط متروی تهران - ورامین - پیشوا با طول حدودی ۵۵ کیلومتر، باید از قطارهای دوطبقه، که از برق بالاسری تغذیه می‌کنند، استفاده کرد.

وی افزود: به محض آنکه معاون اجرایی رئیس‌جمهور دستور لازم را به ما ابلاغ کند، شرکت متروی تهران عملیات اجرایی احداث خط متروی تهران- پیشوا- ورامین را آغاز خواهد کرد. به گفته وی، خط متروی تهران - پیشوا - ورامین در ایستگاه شهرری به خطوط ۶ و یک متروی تهران متصل خواهد شد.

تدوین شیوه‌نامه رفتاری رانندگان سرویس مدارس

مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری با بیان اینکه هر سال همزمان با بازگشایی مدارس و مسائل و مشکلات مربوط به آن مواجه هستیم، تصریح کرد: رفتار رانندگان سرویس با دانش‌آموزان و والدین برای ما بسیار اهمیت دارد و به این منظور، شیوه‌نامه رفتاری رانندگان سرویس مدارس را که مواجهه مستقیم با دانش‌آموزان و والدین آنها دارند، تدوین کرده و بر رفتار رانندگان نظارت خواهیم کرد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، سیما بدرقه در اولین جلسه کارگروه «اطلاع‌رسانی، آموزش و فرهنگ‌سازی» ستاد استقبال از مهر با تأکید بر نقش محوری معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران در ستاد استقبال از مهر، افزود: کمیته حمل و نقل و ترافیک به‌عنوان یکی از مهم‌ترین کمیته‌های ستاد استقبال از مهر با محوریت «اداره کل حمل و نقل عمومی و امور مناطق» و مشارکت همه ادارات کل، سازمان‌ها و شرکت‌های زیرمجموعه این معاونت، اصلی‌ترین هدف تشکیل این کمیته یعنی آرام‌سازی، ایمن‌سازی و روان‌سازی جریان ترافیک را با جدیت و دقت دنبال می‌کند.

وی با اشاره به اینکه بعد از تشکیل اولین جلسه کمیته حمل و نقل و ترافیک ستاد استقبال از مهر در ماه گذشته، پنج کارگروه ذیل این کمیته تشکیل شد که شامل کارگروه‌های شناورسازی ساعات کار، سرویس مدارس و تاکسی‌های اینترنتی، خدمات حمل و نقل عمومی، بار و کالا و اطلاع‌رسانی، آموزش و فرهنگ‌سازی هستند.

بدرقه با بیان اینکه اولین جلسه کارگروه اطلاع‌رسانی، آموزش و فرهنگ‌سازی با حضور مدیران روابط عمومی سازمان‌ها و شرکت‌های زیرمجموعه معاونت حمل و نقل و ترافیک و همچنین نمایندگان اداره کل حمل و نقل عمومی و امور مناطق و معاونت توسعه حمل ونقل پاک و آموزش سازمان حمل ونقل و ترافیک برگزار شد، تصریح کرد: در این جلسه، شیوه اطلاع‌رسانی مناسب و استفاده بهینه از رسانه‌های اجتماعی و فضای مجازی و تبلیغات محیطی، مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت.

وی با اشاره به اینکه در این جلسه مقرر شد درباره انجام اقدامات و تخصیص امکانات با خدمات ویژه سازمان‌ها و شرکت‌ها برای استقبال از مهر، اطلاع‌رسانی لازم صورت گرفته و برای راهاندازی «پویش سفرهای پیاده از خانه تا مدرسه»، تولید محتوای مناسب انجام شود، گفت: سیاست معاونت حمل و نقل و ترافیک، ترغیب و تشویق دانش‌آموزان مقطع متوسطه به پیاده‌روی و استفاده از دوچرخه یا اسکوتر برقی در مسیر رفت و برگشت خانه تا مدرسه است.

بدرقه با بیان اینکه هر سال همزمان با بازگشایی مدارس با موضوع سرویس مدارس و مسائل و مشکلات مربوط به آن مواجه هستیم، تصریح کرد: رفتار رانندگان سرویس با دانش‌آموزان و والدین برای ما بسیار اهمیت دارد و به این منظور، شیوه‌نامه رفتاری رانندگان سرویس مدارس را که مواجهه مستقیم با دانش‌آموزان و والدین آنها دارند، تدوین کرده و بر رفتار رانندگان نظارت خواهیم کرد.

وی با اشاره به اینکه بعد از تشکیل اولین جلسه کمیته حمل و نقل و ترافیک ستاد استقبال از مهر در ماه گذشته، پنج کارگروه ذیل این کمیته تشکیل شد که شامل کارگروه‌های شناورسازی ساعات کار، سرویس مدارس و تاکسی‌های اینترنتی، خدمات حمل و نقل عمومی، بار و کالا و اطلاع‌رسانی، آموزش و فرهنگ‌سازی هستند.

بدرقه با بیان اینکه اولین جلسه کارگروه اطلاع‌رسانی، آموزش و فرهنگ‌سازی با حضور مدیران روابط عمومی سازمان‌ها و شرکت‌های زیرمجموعه معاونت حمل و نقل و ترافیک و همچنین نمایندگان اداره کل حمل و نقل عمومی و امور مناطق و معاونت توسعه حمل ونقل پاک و آموزش سازمان حمل ونقل و ترافیک برگزار شد، تصریح کرد: در این جلسه، شیوه اطلاع‌رسانی مناسب و استفاده بهینه از رسانه‌های اجتماعی و فضای مجازی و تبلیغات محیطی، مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت.

وی با اشاره به اینکه در این جلسه مقرر شد درباره انجام اقدامات و تخصیص امکانات با خدمات ویژه سازمان‌ها و شرکت‌ها برای استقبال از مهر، اطلاع‌رسانی لازم صورت گرفته و برای راهاندازی «پویش سفرهای پیاده از خانه تا مدرسه»، تولید محتوای مناسب انجام شود، اتوبوسرانی به دانش‌آموزان و دانشجویان است، گفت: در این خصوص، اطلاع‌رسانی‌های لازم برای استفاده بیشتر دانش‌آموزان از اتوبوس و نحوه ثبت نام و رزرو صندلی به زودی انجام خواهد شد.

بدرقه با بیان اینکه در اولین جلسه کارگروه مقرر شد معاونت آموزش سازمان حمل ونقل و ترافیک، نسبت به تهیه کاریکاتور و موشن گرافیک برای آموزش و فرهنگ‌سازی در زمینه استفاده از وسایل حمل و نقل عمومی و کنترل و کاهش ترافیک اقدام کند، تصریح کرد: از همه ظرفیت‌های تبلیغات محیطی و رسانه‌ای برای آموزش مفاهیم و رفتارهای صحیح شهروندی و ارتقای فرهنگ عبور و مرور و سطح ایمنی در سفرهای درون‌شهری استفاده خواهیم کرد.

بنا بر گزارش روابط عمومی معاونت حمل ونقل شهرداری تهران، مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل معاونت حمل ونقل و ترافیک شهرداری تهران در خاتمه با تأکید بر اینکه با همکاری سازمان زیربسازی نسبت به نمایش آثار هنری با محوریت عبور و مرور شهری در مراکز آموزشی در روزهای پایانی تابستان و همچنین ایام بازگشایی مدارس اقدام خواهد شد، خاطرنشان کرد: معاونت حمل ونقل و ترافیک شهرداری تهران همزمان با تلاش برای افزایش و بهینه‌سازی ناوگان حمل ونقل عمومی، شهروندان را به استفاده از حمل ونقل همگانی و مُدهای حمل و نقل پاک در سفرهای درون‌شهری، تشویق و ترغیب می‌کند و در این راستا به دانش‌آموزان و دانشجویانی که خواستار استفاده از دوچرخه یا اسکوتر برقی باشند، تسهیلاتی را ارائه خواهد کرد.

دیدگاه

معماری باید همچون یک زن باشد. باید آدم‌های درونش را پرورش دهد و از آنها محافظت کند

داگلاس کاردینال

برای من معماری شکلی از هنر است که ملهم از نیروهای طبیعت به محیط و مردمی که به معمار برایشان کار می‌کند احترام می‌گذارد. من معماری را همچون هنر می‌بینم چون می‌خواهم روح مردم را تعالی دهم. وقتی به یک اثر معماری قدم می‌گذارید باید خود را جزئی از آن احساس کنید و آن اثر باید روحتان را تعالی دهد. مثل همان کاری که همه هنرها انجام می‌دهد. مردم باید از معماری لذت ببرند. مردم باید معماری را دوست بدارند. این اصلی‌ترین منظور معماری است. ایده خلق فضایی طبیعی است.

علاوه بر این دوست دارم بگویم که معماری باید همچون یک زن باشد به عبارت دیگر، معماری باید آدم‌های درونش را پرورش دهد و از آنها محافظت کند. معماری باید به همه آنهایی که به فضایش وارد می‌شوند آسایش بدهد و از آنها محافظت و مراقبت کند. (در گفت‌وگو با Vladimir Belogolovsky، منتشر شده در وب‌سایت archdaily، سال ۲۰۲۰)

منبع: گفتار

محیط زیست

احداث نیروگاه در بوستان‌های تهران در دستور کار شهرداری

مدیرکل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران از احداث نیروگاه‌های کوچک‌مقیاس خورشیدی در بوستان‌های پایتخت علاوه بر ساختمان‌های شهرداری برای تامین برق خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، حلیا حسینی افزود: ساخت دست کم یک نیروگاه کوچک‌مقیاس در تمام مناطق ۲۲ گانه تا پایان امسال در دستور کار دارند. نتایج بررسی‌های تخصصی به اداره کل ما ارسال شده و مناقصه‌های برخی مناطق نیز برنده داشته است.

وی با اشاره به علت ساخت نیروگاه‌های کوچک‌مقیاس تصریح کرد: بر اساس آیین‌نامه هیات وزیران، شهرداری تهران موظف است ۲۰ درصد از برق مصرفی ساختمان‌های خود را از انرژی خورشیدی تامین کند. تاکنون در ۵۶ نقطه شهر تهران در مجموع حدود ۱۲۰۰ کیلووات تولید برق از انرژی خورشیدی داشته‌ایم که از میزان ۲۰ درصد خیلی کمتر است. در واقع هنوز به تولید یک درصد برق مصرفی هم نرسیده‌ایم.

حسینی افزود: پیش‌بینی می‌شود در صورت ساخت نیروگاه‌های کوچک‌مقیاس تا پایان سال جاری، یک درصد را محقق کنیم. ما باید به سمت ساخت نیروگاه‌های بزرگ مقیاس حرکت کنیم و این موضوع یکی از اولویت‌های ما باشد تا بتوانیم تولید ۱۲ درصد برق مصرفی ساختمان‌های شهرداری را محقق کنیم.

وی درباره ساخت نیروگاه‌های بزرگ‌مقیاس در تهران گفت: سرمایه‌گذار برای این کار پیدا شده است البته هنوز نتوانسته‌ایم آنچه مد نظر سرمایه‌گذار و سانیا را به هم نزدیک کنیم، عدد خرید «سانیا» (سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق) در سال جاری افزایش یافته است ولی نحوه پرداخت آن‌ها برای سرمایه‌گذار جذاب نبوده است. ما همچنان پیگیر هستیم و در دستور کار ما است.

مدیرکل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران اضافه کرد: دو فضای خیلی خوب برای این کار داریم؛ یکی در بهشت زهرا (س) با ظرفیت ۴ مگاوات و دیگری در حریم منطقه ۲۰. اگر بتوانیم نظر «سانیا» و سرمایه گذار را به هم نزدیک کنیم، شاید بتوانیم این پروژه راه‌اندازی کنیم، در غیر اینصورت باید دنبال سرمایه‌گذار دیگری باشیم.

وی با بیان اینکه شهرداری تهران علاوه بر ساخت نیروگاه برای تامین برق ساختمان‌های خود، انجام این کار را در بوستان‌ها در دستور کار دارد، گفت: این کار هزینه‌بر است و نیازمند سرمایه‌گذاری است ولی نحوه پرداخت آن‌ها اجتماعی تعریف می‌شود علاوه بر آن هر کدام از این نیروگاه‌ها بسته به ظرفیت خود، معادل کاشت تعداد زیادی درخت هستند. همین امر موجب کاهش حجم زیادی از کربن می‌شود. با توجه به اینکه ما پایبند به کاهش میزان کربن و رسیدن به هدف «کربن صفر» هستیم، این موضوع را در دستور کار داریم.

به گفته حسینی ساخت نیروگاه در بوستان‌های برخی مناطق مانند منطقه ۵ علاوه بر ساختمان شهرداری این منطقه انجام شده است.

وی تاکید کرد با توجه به چندین گزارش‌های اصلاح الگوی مصرف شهرداری در اداره کل محیط زیست، ساختمان‌های پرمصرف مناطق را شناسایی کرده‌ایم و اولویت ما ساخت نیروگاه برای تامین برق ساختمان‌های پرمصرف است تا با فعالیت نیروگاه، مصرف برق به‌صورت چشمگیری کمتر شود و به کاهش هزینه‌های شهرداری نیز کمک کنیم.

حسینی در پایان گفت: نیروگاه‌ها در بوستان‌های نیز در اولویت رفاه‌زدی هستند که مصرف برق زیادی دارند و یا با شرایط خاصی مانند نبود امکان برق رسانی مواجه هستند.