کسب و کار

تبدیل شکلات‌سازی به امپراتوری خوراکی‌ها

نام هرشی (Hershey) بیش از ۱۲۸ سال است که معادل شکلات است. از کاکائوهای قبول‌بندی شده «کیسز» تا شکلات تخته‌ای‌های بزرگ که به تکه‌های کوچک تقسیم می‌شوند و سس شکلات برای ترتیبن روی بستنی‌تسل‌های مختلف مصرف‌کنندگان از محصولات ما لذت برده‌اند. دهه‌هاست که ما شکلات و دیگر خوراکی‌های شیرین - با برندها، طعم‌ها، قنادها و بستنی‌بندی‌های مختلف - نوآوری کردیم و آنها را به مناطق کلیدی نقشه ارسال کردیم! ما بزرگترین شرکت شکلات‌سازی در آمریکا هستیم و کسب‌وکار بین‌المللی سوئاور و در حال رشدی داریم. اما پنج سال و نیم پیش، وقتی من مدیرعامل هرشی شدم، این بینش را داشتم که می‌توانیم به چیزی فراتر از یک تولیدکننده شکلات تبدیل شویم. از آن زمان یک سفر جاه‌طلبانه را شروع کرده‌ایم. ابتدا یک استراتژی جدید جسورانه تعیین کردیم؛ اینکه ما ورود به دسته‌بندی‌های محصولی بدون شکر و رژیمی، هرشی را به یک منبع خوراکی‌های متنوع تبدیل کنیم. بعد با ساده‌سازی عملیات جهانی خودمان، تقویت فعالیت‌هستهای توسعه یک فرهنگ جسورانه و اجرای مجموعه‌ای از تملک‌های متنوع، این کار را انجام دادیم.

یاد گرفتیم که مبلد کار از فرنقه‌تر، سازگارپذیرتر و چابک‌تر رفتار کنیم؛ از اخلال نوآورانه به عنوان فرصتی برای رشد استقبال کردیم. در نتیجه، ظرفیت بازار خودمان را بیش از دوبرابر کردیم و در حال نزدیک شدن به فروش ۱۰ میلیارد دلاری هستیم.

هرشی کارش را به عنوان شرکت تلبعه شرکت مامر «نکستر کارمل» در سال ۱۸۹۴ شروع کرد. میلتون هرشی، بنیان‌گذار این شرکت، در سال ۱۹۰۰ کسب‌وکار کارمل را فروخت و در ریسکی بزرگ، خط تولید شکلات را به این ایده که می‌تواند یک محصول لوکس در آن زمان را به شکلی ارزان‌تر و دسترس‌پذیرتر عرضه کند، راه‌اندازی کرد. نخستین محصول، شکلات تخته‌ای هرشی بود. بعد در سال ۱۹۰۷ هرشی کیسز و در سال ۱۹۲۵ شکلات تخته‌ای مستر گودبار با مغز بادام زمینی و بستنی‌بندی زرد معروفش وارد بازار شد. در سال ۱۹۲۷ هم هرشی وارد بورس نیویورک شد.

در آن سال‌های اولیه، میلتون هرشی می‌دانش را نه تنها به عنوان یک کارفرمای محلی مهم در پنسیلوانیا، بلکه به عنوان یک فن‌سالار بنوشوست، یکپارچه‌سازی کرد تا مدرسه‌ای برای کودکان محروم ساخت و بعد، یک صندوق خیریه درست کرد تا به بقای آن کمک کند. همچنین پروژه‌های بزرگی را انجام دادند با تجهیزات شکلات‌سازی تعیین مالی کرد و توانست قرارداد زیادی را در دوران بحران اقتصادی بزرگ آمریکا و جنگ جهانی دوم، سر کار نگه دارد.

از دهه ۶۰-۹۰، هرشی هم بر رشد سازمانی متمرکز بود. با معرفی محصولات جدیدی مثل شکلات‌های Whatchmacallit، هرشی‌ز سمفونی و هرشی‌ز تاکت - و هم تملک شرکت‌هایی مثل ریس کندی (Reese Candy)، و لیف. این شرکت در طول سال‌ها، توسعه غیرمستقیمتری را امتحان کرده است - از جمله راه‌اندازی کسب‌وکار پفستا که از چندین برند محلی قوی تشکیل شده و ۳۰ سال فعالیت داشت و همچنین رستوران زنجیره‌ای فرنزلی. هر دو این کسب‌وکارها در دهه ۹۰ کارشان را متوقف کردند، چون مامر درآمد فزاینده متمرکز بودنیم و آنها کمکی به فلیت‌های هستهای درونی‌ساختمانی کردند.

در سال‌های اخیر، این قبلیت‌ها را به وضوح تعریف کردیم: شناخت عمیق نیازهای خوراکی مصرف‌کنندگان؛ استفاده از علم مزه، توسعه محصول و تخصص بستنی‌بندی؛ بازاریابی مؤثر و گسترده و توزیع سراسری در بازارهای منتخب.

از وقتی در سال ۲۰۰۹ به هرشی پیوستم، یاد گرفتم تا پخچه پرافتخار و عمیق و غنی این شرکت. اینایخش هدف ما این است که با اکثاب برنیش قوی هرشی، شرکت را در مولفیتی لعنطف‌پذیرتر و مرتبط‌تر با مشتریان قرار دهیم.

از زمان شروع کارم در صنعت کالاهای مصرفی بستیبندی، به کار دگرگون‌سازی عادت‌هبود بوده: چه وارد کردن سبک مشارکتی‌تر مدیریت به یک کارخانه برای تقویت عملکرد آن باشد و چه ساده‌سازی یک واحد کسب‌وکار با تعطیل کردن یکسری فعالیت‌ها، با تسریع تلاش‌های برنامه‌ریزی هرشی با سرمایه‌گذاری بیشتر در تولیدفانه. در دهه اول کارم در هرشی، به عنوان مدیر ارشد بازاریابی، مدیر رشد و مدیر عملیات آمریکای شمالی فعالیت کردم و سپس به عنوان مدیر ارشد عملیات، بر فعالیت‌های شرکت در شمال، مرکز و جنوب آمریکا نظارت داشتم. وقتی مدیر ارشد نظارت شدم، فعالیت‌های گسترده‌تر شرکت در عرصه خوراکی‌های مختلف را شروع کردیم. در تسفیر ۲۰۱۱، شرکت «فروکسند فودز» را که محصول میوه با روکش شکلاتی آن معروف بود، خریدیم. در آوریل ۲۰۱۶ «ریپل برنیز» را که شکلات تلخ مقرنز barkThins تولید می‌کند، خریداری کردیم. اما تملک شرکت «کریو جرکی» Krave Jerky در سال ۲۰۱۵ بود که محصولات نمکی و خوراکی‌هنیی با طعم‌های دیگر را وارد محصولات ما کرد. با اینکه اینها برندهای قدیمی در پرتفوی ما نبودند، اما این تجربه ثبت کرد می‌توانیم به مصرف‌کننده گزینه‌های بیشتری ارائه کنیم و معیاری هم برای تملک‌های آینده داشته باشیم. وقتی جیریی نیلزبرس در اواخر ۲۰۱۶ از مدیرعلنی استعفا داد، مصاحبه کردم تا جانشین او شوم و این ایده را به هیات‌مدیره در میان گذاشتم. چیزهای زیادی یاد گرفته بودیم و زمان مناسبی برای شرکت بود تا خودش را به عنوان یک منبع قدرت نوآورانه خوراکی بازتعریف‌سازی کند. ما در عرصه شکلات - شعار یک آمریکا بودیم - و در حوزه خوراکی‌های متنوع به شعار «و رسیده بودیم» می‌توانستیم پیش‌بینی کنیم که به زودی در هر دو حوزه، پیشتاز خواهیم شد. هیات‌مدیره به وضوح این نظر را می‌پسندید و مدیرعلنی من (افبول کرد. در مارس ۲۰۱۷ به عنوان نوزدهمین مدیرعامل هرشی، انتخاب شدم.

نخستین قدم در هر تحول شرکتی، ارائه یک چشم‌انداز واضح است. بنابراین، وقتی مدیرعامل شدم، استراتژی جدیدمان را برای همه ذی‌نفعان توضیح دادم به این ایده گفتم که قرار است عملکردمان را در برندهای شکلات و شیرینی فعلی و همچنین در محیط بین‌المللی ارتقا دهیم. آینده‌ای را داری داشته باشیم. به محض اینکه کسب‌وکار هستهای ما شروع به پیشرفت کردمی توانیم ادغام‌های متنوع‌هوشمند را دنبال کنیم. این یک برنامه کلی بود برای اجرای آن. به یک روش کاری جدید نیاز داشتیم. البته کلیه ارزش‌های مهم هرشی را هم باید حفظ می‌کردیم: سخت‌کوشی و برتری، انسجام، انتشیق فنا‌ناری، ایجاد تفاوت، همبستگی و احترام به مردم. اما برای جسور بودن، ریسک کردن و حرکت با سرعت و چابکی، باید زحمات زیادی را به جان می‌خریدیم. به عنوان مدیرعامل جدید که خواهان تحولات بزرگی مثل این بودم، با مقاومت‌هایی مواجه شدم. مخالفانی هم در داخل شرکت و هم خارج از آن، به شکست‌های قبلی ما در توسعه کسب‌وکار فراتر از شکلات و شیرینی اشاره داشتند و فکر می‌کردند بار هوا پر پس از برنمی‌آیم. عده‌ای دیگر فقط از اینکه قرار بود وضعیت موجود را به هم بریزیم، احساس ناامنی می‌کردند. اما من که بیش از یک دهه بود در هرشی کار کرده بودم، می‌دانستم چطور باید اعضای هیات‌مدیره را با خودم همراه کنم. می‌دانستم که سازمان ما پر از افرادی است که درک می‌کردند ما باید از تفکر اخلال نوآورانه استقبال کنیم و سرعتمان را بالا ببریم؛ در غیر این صورت عقب می‌مانیم. این مدیران، نمونه فرهنگ کارآفرینی جدیدی بودند که من تلاش می‌کردم ایجاد کنم. بنابراین به عنوان قرار گرفتن کلیدی از آنها بهره‌برداری کردم و جایی که لازم بود، آنها را با مجریانی که توانایی داشتند مرا از طرح تئوریک به واقعیت عملی برسانند پیوند دهم. کار ما شروع شد. در کسب‌وکار شیرینی و شکلات آمریکا، بخطر کفل، نه نوآوری محصول روی آوردیم تا رشد را پیش ببریم، نیز ناشتیم در حوزه‌های دیگر مثل بازاریابی، بستیبندی و قیمت‌گذاری خلاق‌تر باشیم. تاثقف‌برای برندهای قلیمی و اصلی مان را هم افزایش دهیم. درباره موفقیت‌های جدید مصرف‌کنندگان که محصولات ما می‌توانست نقشی کلیدی داشته باشد، تحقیق کردیم. روش‌هایی که بیشتر مناسب کاربران بود برای خرید برندها ایجاد کردیم و یک استراتژی رسانه‌ای هنفمندتر - با بهره‌گیری از پلتفرم‌های رسانه‌های اجتماعی به‌طور خاص - در نظر گرفتیم که اثربخشی و کارایی ما را افزایش می‌داد. این اقدامات نتیجه‌بخش بود: خیلی سریع در این کسب‌وکار از رشد ثبات به رشد ۶-۵ درصدی رسیدیم.

منبع: HBR

حجت‌الاسلام سعیدی خبر داد؛

پنج برابر شدنِ بودجه فرهنگی شورای ششم

رئیس کمیسیون فرهنگی و اجتماعی شورای اسلامی شهر کرج با بیان اینکه بودجه فرهنگی سال ۱۴۰۲ بین ۱۸ دستگاه توزیع می‌شود، گفت: بودجه فرهنگی شورای ششم کرج با ۴۰ میلیارد تومان پنج برابر شده است.

به گزارش پیام آشنا، حجت‌الاسلام علیرضا سعیدی در نشست کارگروه فرهنگی و ورزشی طرح اجرایی جشنواره «البرز قوی» که به ریاست معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی فرماندار کرج و با حضور معاون هماهنگی سپاه امام حسن مجتبی (ع) و نمایندگان دستگاه‌های اجرایی استان در محل فرمانداری کرج برگزار شد گفت: بودجه فرهنگی شورای ششم کرج پنج برابر شده است و مدیریت شهری و شورای شهر موظف شده‌اند که کل بودجه سال ۱۴۰۲ خود را در این بخش با ۱۸ دستگاه فرهنگی استان به اشتراک بگذارند.

رئیس کمیسیون فرهنگی و اجتماعی شورای اسلامی شهر کرج تصریح کرد: برنامه‌هایی فرهنگی باید متناسب با ذائقه مردمی در راستای اجرای اهداف نظام اسلامی اجرایی شود تا تاثیرفرهنگی خود را داشته باشد، بنابراین مردمی سازی در برنامه‌ها باید مورد توجه باشد.

حجت‌الاسلام سعیدی تاکید کرد: اول باید از ذائقه شناسی شروع کرد به موازات آن استانداردهای فرهنگی ایجاد کنیم و بعد فرایند فرهنگ سازی صورت‌بگیرد.

عضو شورای اسلامی شهر کرج افزود: ایجاد نشاط و پویایی اجتماعی از برنامه‌های اصلی طرح جشنواره البرز قوی است که مدیری شهری نیز باید اجرا و تقویت برنامه‌های مذهبی، زیارتی، فرهنگی و اجتماعی تلاش کند.

گفتنی است در نشست کارگروه فرهنگی و ورزشی طرح اجرایی جشنواره البرز قوی، طرح اجرایی جشنواره البرز قوی به دبیری سپاه امام حسن مجتبی (ع) تبیین و تشریح شد.

اعلام برنامه‌های شهردار منتخب کرج در برنامه «البرز من سلام»

شهردار کرج با حضور در برنامه «البرز من سلام» ضمن اعلام بخشی از برنامه‌های خود به دغدغه‌های شهروندان پاسخ داد.

به گزارش پیام آشنا، مهرداد کیانی با حضور در برنامه «البرز من سلام» ضمن تقدیر از اعضای شورای شهر به خاطر اعتمادی که برای انتخاب او به عنوان شهردار کرج داشتند، گفت: خوشبختانه به واسطه مسئولیت‌هایی که در گذشته در بدنه شهرداری داشتم و با توجه به شناختم از فضا و جریانات شهر، ۱۱ عضو از اعضای شورا به من اعتماد کردند تا یک بار دیگر بتوانم در ایران کوچک خدمتگزار شهروندان باشم.

وی در ادامه به مهمترین اولویت و برنامه‌های خود به عنوان شهردار کرج اشاره کرد و گفت: قبل از اینکه در مورد اولویت‌ها صحبت کنم لازم است به برخی از چالش‌های کلانشهر کرج اشاره‌ای داشته باشم چون تا زمانیکه مشکلات و موانع به درستی احصاء نشوند، نمی‌توانیم به سمت اصلاح امور پیش برویم.

شهردار کرج اضافه کرد: کاهش درآمد به واسطه کاهش ساخت وسازها مهمترین مشکلی است که امروز شهرداری کرج با آن درگیر است.

وی افزود: البته این مساله فقط مختص شهرداری کرج نیست و اغلب شهرداری‌های کشور با آن درگیر هستند.

کیانی با تاکید بر اینکه متاسفانه بسیاری از سرمایه گذاران بخش خصوصی طی سال‌های گذشته از کرج کوچ کرده و سرمایه خود را در شهرهای دیگری مثل اصفهان، مشهد و... منتقل کرده‌اند، گفت: اگر به دنبال کسب درآمدهای پایدار هستیم باید به سمت جلب اعتماد افکار عمومی و جذب مجدد سرمایه گذاران پیش برویم.

این مسئول با بیان اینکه امروز شهر کرج بیش از هر زمان دیگری به درآمدهای پایدار نیاز دارد، توضیح داد: زیرساخت افزایش درآمدهای پایدار چیزی جز اعتماد سرمایه گذاران نیست.

وی ادامه داد: بسیاری از بناهای شاخصی که در طول دهه‌های گذشته در کرج ایجاد شده، به همت سرمایه گذاران بوده و باید شرایط را برای بازگشت آنها فراهم کنیم.

شهردار کرج در ادامه با بیان اینکه ترافیک یکی دیگر از معضلات جدی کلانشهر کرج و سایر کلانشهرهای کشور است، گفت: ترقیک مسائلی ملی است و مردم در اغلب شهرها با آن درگیر هستند. بنابراین ادعای اینکه شهرداری بتواند به تنهایی این دغدغه را به صفر برساند، واقعیت محور نیست.

وی با تاکید بر اینکه تمام دستگاه‌های ذی ربط در این حوزه باید همکاری لازم را برای کاهش ترقیک داشته باشند، اضافه کرد: با توجه به افزایش روز به روز تعداد خودروها باید به سمت هوشمند سازی سیستم حمل و نقل عمومی پیش برویم تا بتوانیم عبور و مرور را برای شهروندان تسهیل کنیم.

وی افزود: یکی از راهکارهای کاهش ترقیک ایجاد خطوط بی آرتی است که مطالعه اولیه آن از حصارک تا میدان شهید سلطانی انجام شده و امیدواریم به زودی وارد فاز اجرایی شود.

کیانی با بیان اینکه به زودی ۷۰ دستگاه اتوبوس وارد خطوط مناطق مختلف شهر می‌شود، گفت: امیدواریم با حمایت دولت، بتوانیم این تعداد را به ۲۵۰ دستگاه برسانیم.

شهردار کرج در پاسخ به آخرین وضعیت پروژه قطار شهری کرج گفت: این پروژه طی دو دهه گذشته با فراز و نشیب‌های زیادی مواجه بوده است.

وی ادامه داد: بنا شد دو ایستگاه چهارده طاقانی و ۴۵ متری گلهشر به بهره برداری برسد ولی واقعیت این است این ۷ کیلومتر عملا گره ای از مشکل ترقیک شهر حل نمی‌کند و باید به سمت بهره برداری از ایستگاه‌های دیگر پیش برویم تا شهروندان بتوانند برای سفرهای درون شهری از این سیستم استفاده کنند.

وی با بیان اینکه ساخت هر کیلومتر از مترو حدود ۱۵۰۰ میلیارد تومان هزینه دارد، ابراز کرد: بودجه اسفی فعال شهرداری ۶۱۰۰ میلیارد تومان است که حتی اگر تمام آن هم محقق شود، برای ایجاد تنها ۴ کیلومتر خط مترو کافی نیست.

شهردار کرج تصریح کرد: برنامه‌های فعلی شهرداری باید متناسب با نیازها و خواست شهروندان باشد و مسائل مربوط به مسائل زیرساختی شهر کرج را با بیان اینکه ترافیک یکی دیگر از معضلات جدی کلانشهر کرج و سایر کلانشهرهای کشور است، گفت: ترقیک مسائلی ملی است و مردم در اغلب شهرها با آن درگیر هستند. بنابراین ادعای اینکه شهرداری بتواند به تنهایی این دغدغه را به صفر برساند، واقعیت محور نیست.

وی با تاکید بر اینکه تمام دستگاه‌های ذی ربط در این حوزه باید همکاری لازم را برای کاهش ترقیک داشته باشند، اضافه کرد: با توجه به افزایش روز به روز تعداد خودروها باید به سمت هوشمند سازی سیستم حمل و نقل عمومی پیش برویم تا بتوانیم عبور و مرور را برای شهروندان تسهیل کنیم.

وی افزود: یکی از راهکارهای کاهش ترقیک ایجاد خطوط بی آرتی است که مطالعه اولیه آن از حصارک تا میدان شهید سلطانی انجام شده و امیدواریم به زودی وارد فاز اجرایی شود.

کیانی با بیان اینکه به زودی ۷۰ دستگاه اتوبوس وارد خطوط مناطق مختلف شهر می‌شود، گفت: امیدواریم با حمایت دولت، بتوانیم این تعداد را به ۲۵۰ دستگاه برسانیم.

شهردار کرج در پاسخ به آخرین وضعیت پروژه قطار شهری کرج گفت: این پروژه طی دو دهه گذشته با فراز و نشیب‌های زیادی مواجه بوده است.

وی ادامه داد: بنا شد دو ایستگاه چهارده طاقانی و ۴۵ متری گلهشر به بهره برداری برسد ولی واقعیت این است این ۷ کیلومتر عملا گره ای از مشکل ترقیک شهر حل نمی‌کند و باید به سمت بهره برداری از ایستگاه‌های دیگر پیش برویم تا شهروندان بتوانند برای سفرهای درون شهری از این سیستم استفاده کنند.

وی با بیان اینکه ساخت هر کیلومتر از مترو حدود ۱۵۰۰ میلیارد تومان هزینه دارد، ابراز کرد: بودجه اسفی فعال شهرداری ۶۱۰۰ میلیارد تومان است که حتی اگر تمام آن هم محقق شود، برای ایجاد تنها ۴ کیلومتر خط مترو کافی نیست.

معاون سازمان فرهنگی اجتماعی شهرداری کرج:

کتابخانه‌های مجموعه مدیریت شهری الکترونیکی شد

معاون فرهنگی ورزشی سازمان فرهنگی اجتماعی شهرداری کرج گفت: تا کنون بیش از ۲۴ هزار جلد کتاب در سامانه ثنا فهرست نویسی شده است.

به گزارش پیام آشنا، امیر لشتری گفت: در راستای جایگزینی سیستم سنتی و دستی ثبت کتب و ثبت نام اعضا در کتابخانه‌های شهرداری کرج، نرم‌افزار کتابخانه‌های ثنا در تمامی کتابخانه‌های تحت نظر این سازمان راه اندازی شده و تمامی امانت‌ها و عضوگیری‌ها از آبان ماه ۱۴۰۱ از طریق آن انجام می‌گیرد.

معاون فرهنگی سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری کرج با اشاره به قابلیت‌های مختلف این نرم افزار گفت: این سامانه می‌تواند کژینه‌ها و امکانات بسیاری داشته باشد که یکی از آنها امکان گزارش گیری است.

مسائله مدیریت پسماند و دغدغه شهروندان در این خصوص توضیح داد: طی دو سال گذشته طرح جمع آوری سبدهای زباله با هدف حفاظت از محیط زیست و کاهش فعالیت زباله گردها اجرایی شد ولی به دلایلی آن طور که باید و شاید اثربخش نبود.

کیانی افزود: بعد از اجرای این طرح قرار بود شهروندان در ساعات مشخصی از شب زباله‌های خود را از منزل خارج کنند یا آنها را در سطلهای مکانیزه‌ای که در هر کوچه جانمایی شده بود، قرار دهند ولی این اتفاق عملا در بسیاری از محلات به درستی انجام نمی‌شود.

وی اضافه کرد: برای مدیریت وضع موجود به دنبال راه کار اساسی هستیم و امیدواریم شهروندان هم در بحث مدیریت پسماند همکاری لازم را داشته باشند چون بدون مشارکت آنها هیچ طرحی نتیجه لازم را نخواهد داشت.

شهردار کرج به برنامه ریزی برای راه اندازی کارخانه زباله سوز هم اشاره کرد و گفت: طی چند روز گذشته از سایت زباله سوز تهران بازدید داشتم و چندین جلسه نیز در این خصوص برگزار شده است.

وی تاکید کرد: خوشبختانه استاندار البرز هم اهتمام ویژه ای برای راه اندازی کارخانه زباله سوز کرج دارد و امیدواریم با نتیجه، بخشی زابرنی‌ها این پروژه در آینده نزدیک کلید بخورد.

این مسئول در بخش پایانی صحبت‌های خود ضمن ابراز خوشحالی از این که بار دیگر فرصت خدمتگزاری به شهروندان فهیم کرج را به دست آورده است، گفت: مردم ولی نعمتان ما هستند وقبل می‌دهیم با تلاش سایر همکاران و حمایت شورای شهر با تمام توان برای جلب رضایت مردم و توسعه ابرل کوچک تلاش کنم.

دیدگاه

آناتومی انسان منبعی غنی از ایده‌ها و الهامات برای معماران است

سانتیاگو کالاتراوا

موضوع دیگری که در معماری خیلی مهم است آناتومی و ایده قرائت ساختارهای بدن انسان یا «بدن جنبه‌ای از معماری در بدن انسان است. هر کاری که ما انجام دهیم، اندازه یا مقیاس یک چیز همواره با بدن ما مرتبط است. معماری، به طریقی بسیار طبیعی، به شکلی ناب با انسان مرتبط است؛ چرا که «یک بنا» برای انسان و به دست او ساخته شده است.

این امر آناتومی را به منبع قدرتمندی برای الهام تبدیل می‌کند و این نه فقط در رنسانس که آناتومی انسان پایه‌ای برای فولین [معماری] و نظام‌های تناسباتی آن بود، بلکه در قرن بیستم نیز با مدولار [یعنی نظام تناسباتی لوکوربوزیه] مصداق داشت. آناتومی -یعنی ایده دست، دست بازشده، ایده چشم، دهان، استخوان‌بندی- منبعی غنی از ایده‌ها و الهامات است. در تکنیک بدن‌های خودمان، می‌شود منطقی درونی را کشف کرد که در ساختن بناها می‌تواند ارزشمند باشد. (در سخنرانی در جمع دانشجویان دانشگاه MIT در سال ۱۹۹۷، منتشر شده در کتاب: Santiago Calatrava: Conversations with Students)

منبع: گفتار

محیط زیست

پیشنهاد اتحادیه اروپا برای رفع انسداد مذاکرات COP۲۷

مذاکره کنندگان در نشست تغییرات اقلیمی سازمان ملل امروز (جمعه) در حال بررسی پیشنهاد اتحادیه اروپا با هدف حل بن بست بر سر تأمین مالی کشورهای آسیب دیده از بلایای اقلیمی و نزدیکتر کردن این نشست به توافق نهایی هستند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از رویترز، پیشنهاد اتحادیه اروپا ایجاد یک صندوق ویژه برای پوشش زیان و خسارات آسیب‌پذیرترین کشورها است. با این حال این موضوع از طریق یک "پلیه‌اهداکنندگان گسترده" تأمین می‌شود. این نشان می‌دهد که اقتصادهای نوظهور یا میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای بالا مانند چین باید به جای تأمین مالی این صندوق تنها توسط کشورهای ثروتمندی که از لحاظ تاریخی بیشترین سهم را در گرم شدن هوا داشتند، کمک کنند.

"فرانس تیمرمنس"، مسئول سیاست آب و هوایی اتحادیه اروپا در نشست COP۲۷ گفت: آنچه ما پیشنهاد می‌کنیم این است که یک صندوق بلندپایه‌ی به ضرر و زیان برای آسیب‌پذیرترین کشورها ایجاد شود. موضوع زیان و خسارات، بر اجلاس امسال غلب بود و بیش از ۱۳۰ کشور در حال توسعه خواستار آن شدند که در این نشست توافقی در مورد یک صندوق جدید برای کمک به آنها برای مقابله با خسارات جبران ناپذیر سیل، خشکسالی و سایر اثرات آب و هوایی ارائه شود. ایالات متحده و اتحادیه اروپا قبلا در برابر این ایده مقاومت کرده بودند. نماینده مالدیو در این نشست گفت که پیشنهاد جدید اتحادیه اروپا امیدها را در میان نمایندگان کشورهای آسیب پذیر در برابر تغییرات آب و هوایی تقویت کرده است. پیشنهاد اتحادیه اروپا یک راه میانه ارائه می‌دهد. با این حال تصریح شد که باید توسط کشورهایی که توافق می‌کنند تعهد خود را برای کمک کردن روند تغییرات اقلیمی افزایش دهند، برآورده شود. شرایط ضمیمه این پیشنهاد شامل این بود که کشورها باید موافقت کنند که استفاده از تمام سوخت‌های فسیلی را کاهش دهند و تولید برق بدون کاهش سوخت زغال‌سنگ را نیز در اسرع وقت متوقف کنند. پیشنهاد اتحادیه اروپا با پیشنهاد کشورهای در حال توسعه و چین که خواستار دسترسی همه کشورهای در حال توسعه به این صندوق شده بود، در تضاد است.

وجود بیش از ۶ میلیون خودروی فرسوده

سرپرست مرکز ملی هوا و تغییر اقلیم سازمان حفاظت محیط زیست ضمن اشاره به وجود ۶.۵ میلیون خودرو و ۹ تا ۱۰ میلیون دستگاه موتورسیکلت فرسوده گفت: تسهیلاتی باید به دارندگان خودروهای فرسوده داده شود تا توان نوسازی خودروی خود را داشته باشند. در چنین شرایطی استیاق مردم برای ارده خارج کردن خودروهای فرسوده‌شان افزایش می‌یابد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، «قانون هوای پاک» در ۲۵ تیرماه ۱۳۹۶ به تصویب مجلس رسید و از سوی حسن روحانی برای اجرا ابلاغ شد. این قانون براساس ۳۴ ماده ۱۲۰۰ دستگاه اجرایی مختلف ازجمله وزارت کشور، وزارت نفت، وزارت نیرو، فرماندهی انتظامی، شهرداری، صدا و سیما و... را مکلف کرده است که هر یک به تناسب وظایف خود، اقدماتی را برای کنترل آلودگی هوا در کشور اجرایی کنند.

قانون هوای پاک در حالی با هدف اصلی کاهش آلودگی هوا به تصویب رسید که ماه‌ها آن بدهمین منظور تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی مالک وسایل نقلیه موتوری اعم از سبک، نیمه‌سنگین، سنگین، موتورسیکلت را مکلف می‌کند که وسایل نقلیه خود را پس از رسیدن به «سن فرسودگی» از رده خارج کنند.

در آیین‌نامه قدیم ماده ۸ قانون هوای پاک ملاک اسقاط خودروها، «سن فرسودگی خودرو» بود. درحالی که براساس آیین‌نامه اجرایی جدید این ماده که با رویکرد حفظ حق مالکیت افراد در خصوص وسیله نقلیه، و افزایش نظارت بر انجام معاینه فنی به جای تعیین مطلق سن به عنوان معیار فرسودگی خودرو، در خرداد ماه سال جاری به تصویب هیئت وزیران رسید، ملاک اسقاط انواع خودروها «معاینه فنی» است.

در آیین‌نامه جدید دو نوع سن مرز فرسودگی و سن فرسودگی برای انواع وسایل نقلیه تعریف شده است و به این ترتیب زمانی که وسیله نقلیه به سن مرز فرسودگی یعنی سنی که وسایل نقلیه موتوری به علت طول عمر و میزان کارکرد، دچار افت عملکردی و ایمنی می‌رسد، نیازمند مرافقت و تعمیرات بیشتر است و باید تعداد دفعات معاینه فنی سالانه و هزینه‌های تردد آن افزایش یابد همچنین در این آیین‌نامه جدید، وسیله نقلیه موتوری که بدون توجه به حد سن مرز فرسودگی، پس از دو دوره متوالی مندرج در جدول سن مرز فرسودگی و تعداد دفعات انجام معاینه فنی انواع وسایل نقلیه موتوری، نتوانند گواهی معاینه فنی معتبر اخذ کنند به عنوان وسیله نقلیه موتوری فرسوده مشخص و مشمول محدودیت‌های ماده ۸ قانون هوای پاک می‌شود.

داریوش گل‌علیزاده درباره لزوم بازنگری سازوکار اسقاط خودرو گفت: لایحه دو فوریتی سازوکار اسقاط خودرو اکنون در مجلس است و هنوز به سرانجام نرسیده، بدین جهت باید منتظر بمانیم که چه اتفاقی در مجلس رقم می‌خورد. لازم است تکلیف تبصره ۲ ماده ۱۰ قانون سامانه‌دهی صنعت خودرو مشخص شود همچنین پیرو آن در تبصره ۳ یک آیین‌نامه اجرایی باید دچه تغییراتی اتفاق می‌افتد.

براساس ماده ۱۰ قانون سامانه‌دهی صنعت خودرو تردد، حمل بار و مسافر توسط وسایل نقلیه موتوری پس از رسیدن به سن فرسودگی در کلانشهرها ممنوع است. براساس تبصره ۲ این ماده تولیدکنندگان خودرو و موتور سیکلت در داخل کشور موظف هستند به ازای تولید هر چهار دستگاه خودرو یا موتورسیکلت، گواهی اسقاط خودرو یا موتورسیکلت معادل را از مراکز اسقاط دریافت کنند.

همچنین در تبصره ۳ این ماده گفته شده که آیین‌نامه اجرایی موضوع این ماده حداکثر ظرف سه ماه پس از ابلاغ این قانون به پیشنهاد مشترک سازمان حفاظت محیط زیست، وزارت صنعت، معدن و تجارت و سازمان ملی استاندارد ایران و بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران به تصویب هیئت وزیران می‌رسد.

وی افزود: به مجلس پیشنهاد دادیم که با توجه به تعداد کدک اسقاط خودرو در کشور، مالکان این خودروها تعهداتشان را به صورت ریالی به یک صندوق واریز کنند تا این پول - درآمد حاصل از انجام این تعهدات - صرف اسقاط شود به عبارتی به دنبال تسریع و تسهیل چرخه اسقاط بودیم.

گل‌علیزاده به معایب طرح کنونی، دلیل انجام نشدن و به تعویق افتادن اسقاط خودرو پرداخت و گفت: به عنوان نمونه اکنون خودرویی که به سن اسقاط رسیده است، مرکز اسقاط تنها ۲۰ میلیون تومان پول لاشه آن را تحویل می‌دهد، اکنون برای پراید ۲۰۰ میلیون تومانی باید ۱۸۰ میلیون تومان تسهیلات داده شود تا دارندگان خودروهای فرسوده که عموما از قشر ضعیف جامعه هستند توان نوسازی خودرو خود را داشته باشند. در چنین شرایطی استیاق مردم برای از رده خارج کردن خودروهای فرسوده‌شان افزایش می‌یابد. اکنون به دلیل ندادن چنین تسهیلاتی از طریق دولت این اتفاق محقق نمی‌شود و کماکان خودروهای فرسوده در سطح شهر تردد می‌کنند.

سرپرست مرکز ملی هوا و تغییر اقلیم سازمان حفاظت محیط زیست به تعداد خودرو و موتورسیکلت‌های فرسوده در کشور اشاره کرد و گفت: اکنون حدود ۶.۵ میلیون خودروی فرسوده و ۹ تا ۱۰ میلیون موتور سیکلت فرسوده پلاک شده داریم. این تعداد خودرو با همین مکانیزم هر ساله در حال انباشت هستند، در نتیجه سال به سال به تعداد خودروهای فرسوده که کماکان در حال تردد هستند، افزوده می‌شود. ما باید چرخه اسقاط را تسهیل کنیم تا خودروهای بیشتری اسقاط شوند، در غیر این صورت تمام خیابان‌ها از خودروهای فرسوده و خودروهای تو شماره پر می‌شوند.

گل‌علیزاده به انواع مسائل خودروهای فرسوده اشاره و گفت: افزایش مصرف سوخت یکی از این مسائل است. جدای از مسائل ایمنی، در بحث مسائل زیست محیطی موضوع انتشار آلایندها را داریم چراکه کاتالیست و تجهیزات کاهش آلایندگی خودروها فرسوده شده و عملا از بین رفته است. خودروهای معمولی چندین برابر یک خودروی استاندارد انتشار آلایندگی دارند. این موضوع در مصرف سوخت، ایمنی و آلایندگی نسبت به خودروهای استاندارد و نوشماره در شرایط بدتری هستند.

وی درباره انواع آلایندهای تولید شده توسط خودروهای فرسوده گفت: خودروهای فرسوده باعث تولید آلایندهای گازی، تاکس (دی‌اکسیدنیتروژن)، ترکیبات آلی فرار و ذرات معلق کمتر از ۲.۵ میکرون می‌شوند. به طور کلی ما شش آلاینده مهم داریم که بر سلامت اثرگذار هستند. به عنوان نمونه ذرات معلق کمتر از ۲.۵ میکرون در خودروهای فرسوده که کماکان در حال تردد هستند، باعث بروز مشکلات تنفسی می‌شود. ما باید به سمت استاندارد یورو ۶ حرکت کنیم. در حال حاضر ما در استاندارد یورو ۴ هستیم و در حال حرکت به سمت یورو ۵ هستیم. اما باید به سمت یورو ۶ حرکت کنیم. در حال حاضر ما در استاندارد یورو ۴ هستیم و در حال حرکت به سمت یورو ۵ هستیم. اما باید به سمت یورو ۶ حرکت کنیم.