کسب و کار

توصیه‌هایی برای مدیران تازه‌کار

همه ما شکست‌هایمان را بیشتر و بهتر به یاد داریم چرا که همیشه آنها را مورد تجزیه‌وتحلیل قرار می‌دهیم در حالی که از موفقیت‌هایمان خیلی زود می‌گذریم و توجه چندانی به آنها نداریم. از سوی دیگر، موفقیت‌های بیش از حد باعث غرور و اعتماد به نفس بیش از حد در افراد می‌شود که این خود شکست‌های بعدی را به دنبال دارد. فروزه سازمان‌ها و شرکت‌ها به مدیرانی نیاز دارند که به طرز هوشمندانه‌ای از شکست‌ها و ناکامی‌ها درس می‌گیرند و از آنها پلی به سوی موفقیت می‌سازند. در مقابل، بسیاری از مدیران که ریسک‌گریز و محافظه‌کار هستند، هم بیشتر شکست می‌خورند و هم از آن شکست‌ها درس نمی‌گیرند چرا که فکر می‌کنند شکست، پدیده‌ای مذموم و ناخوشایند است که باید از آن فرار کرد. در ادامه به ترفندهایی که مدیران موفق و کارآمد در برخورد با شکست‌هایی که نصیبشان می‌شود اشاره خواهند شد.

واقعیت این است که شکست‌ها به هر صورت روی می‌دهند و ما چه بخواهیم و چه نخواهیم، بارها در زندگی و کارمان با شکست‌های متعدد روبه‌رو خواهیم شد، پس باید به شکست‌ها عادت کنیم و با آنها کنار بیاییم و سعی کنیم از آنها درس بگیریم. برای این کار لازم است موقعیت‌ها و انواع مختلف شکست‌ها را به‌خوبی شناسایی کنیم. شکست‌ها و لنشباهات، شکل‌های مختلفی دارند: برخی از آنها ناگزیر و اجتناب‌ناپذیرند و از کنترل ما خارج هستند، برخی دیگر قابل پیشگیری و کنترل هستند، بعضی کاملاً آموزنده و مفید هستند و برخی دیگر، غیرآموزنده و بی‌فایده.

از دلسنتان‌های مربوط به شکست‌ها و ناکامی‌های سازنده الهام بگیرید.

هنگامی که شما داستان‌ها و روایت‌های مربوط به ناکامی و شکست‌های مدیران موفق را مورد بررسی قرار دهید، آنها را به عنوان منابعی ارزشمند و الهام‌بخش خواهید یافت چرا که با توجه کردن به راههایی که سایر مدیران طی کرده و به هدف رسیده‌اند، می‌توان راههای درست را که به هدف منتهی می‌شود، شناسایی کرد. علاوه بر این، درک این واقعیت که بسیاری از مدیران موفق و مشهور، پس از بارها و بارها شکست خوردن به موفقیت دست پیدا کرده‌اند، نیز الهام‌بخش کسانی است که می‌خواهند دست به کارهای بزرگی بزنند.

پروژه نوآورلهای را که به شکست انجامیده است، عقب‌یابی کنید. شما باید به عنوان یک مدیر با دیدی روشن و آگاهانه سراغ پروژه‌های ناموفق و شکست‌خورده خود بروید و علت ورود به ناکامی خود را بشناسید. برای این کار لازم است بین اقدامات و نتایج برآمده از آنها، ارتباط معناداری پیدا کنید تا دریابید کجای کار اشتباه بوده است. در مرحله بعد نیز با برنامه‌ریزی مجدد و دوری جستن از اشتباهات پیشین خواهید توانست به موفقیت دست یابید.

ایده‌های نوآورلهای را بالایش و ویرایش کنید.

به شکست انجامیدن ایده‌ها باعث می‌شود تا در مراحل بعد، قبل از آغاز پروژه‌های جدید، ایده‌های مرغوب و ناب را از ایده‌های نامرغوب و لنشباه جدا کرده و با آزمودن دقیق و هدفمند هر ایده‌ای که به ذهن‌تان متبادر می‌شود، از وقوع شکست‌های بعدی جلوگیری کنید. در این میان فرآیندهایی که شامل مراحل «زمانه‌ریزی آزمایشی»، بازخورد و تصمیم‌گیری» هستند، موثر و مطلوب خواهند بود.

از لنشباهات سایر مدیران درس بگیرید و لنشباهات خود را به دیگران بیاموزید.

درس‌هایی را که در ارتباط با لنشباهات خود آموخته‌اید، با سایر مدیران به اشتراک بگذارید تا آنها نیز شما را در درس‌هایی که از لنشباهات خود آموخته‌اند، سهیم کنند. این کار می‌تواند در قالب آرشیوهای اطلاع‌رسانی سازمانی و شرکتی و علنی ساختن قضایا صورت پذیرد. درنهایت، سهیم شدن تمام اقشار جامعه در زمینه لنشباهات صورت گرفته و شکست‌های برآمده از آنها می‌تواند به موفقیت‌های واکنشی‌های همه آحاد جامعه منتهی شود. برای نیل به این هدف، می‌توان از ابزارهایی همچون انتشار خبرنامه، خاطرات، ساخت برنامه‌های تلویزیونی، برگزاری همایش‌ها و وبلاگ‌نویسی بهره برد.

شاید شما هم این جمله معروف را شنیده‌اید که «چیزی به نام شکست وجود ندارد بلکه آنچه وجود دارد، بازخورد است.» این جمله فقط هنگامی درست است که به طور واقعی به دنبال درس گرفتن از شکست‌ها بود. به شکست به عنوان یک منبع الهام نگریست و مراحل بررسی شکست‌ها درک آنها و آموختن از آنها را به طور کامل انجام داد به طور کلی، چهار روش کلیدی برای درس گرفتن واقعی مدیران و رهبران سازمان‌ها از شکست‌ها وجود دارد که در ادامه به آنها خواهیم پرداخت.

۱) با تمایل نشان دادن برای تجزیه و تحلیل لنشباهات‌تان شروع کنید

واقعیت این است که بسیاری از ما مدیران از صمیم دل و با دیدی باز دوست نداریم لنشباهات خود را ببینیم چرا که این کار به ما احساس بدی می‌دهد. در اغلب موارد، ما به طور بیوته سعی می‌کنیم تا لنشباهات و شکست‌های خود را به دست فراموشی بسپاریم اما نمی‌دانیم با این کار خود از درس‌های ارزشمندی که می‌توانیم از شکست‌ها و لنشباهات خود بگیریم، محروم می‌کنیم.

۲) به دنبال ایزوله کردن و مهار دلایل شکست باشید

در صورت وجود تمایل برای درس گرفتن از شکست‌ها، باید به سراغ شناسایی دلایل ریشه‌های اصلی مرتبط با شکست رفت و باید آنها را تا حد امکان ایزوله کرد و جلوی تاثیرگذاری مخرب آنها را گرفت. در فرآیندهایی که به شکست منتهی می‌شود، عوامل متعددی وجود دارند که فقط برخی از آنها دارای اثر منفی و مخرب هستند و تعداد عوامل مثبت یا خنثی نیز در این فرآیندها قابل توجه است. پس تفکیک قائل شدن بین آنها و متمرکز شدن بر عوامل منفی و ایزوله کردن آنها دومین مرحله کلیدی برای آموختن از شکست‌ها محسوب می‌شود.

۳) تستهای چندوجهی بگیرید

تستهای چندوجهی، بهترین ابزار برای شناسایی و ایزوله کردن دلایل شکست به حساب می‌آیند. در این تستها تلاش می‌شود تا از زوایای مختلف به هر مرحله از فرآیندهای منتهی به شکست نگریسته شود و بازخوردها و نتایج احتمالی ناشی از به کاربستن دو یا چند روش دیگر (غیر از روش مورد استفاده و ناموفق قبلی که به شکست منتهی شده است) بررسی می‌شود. این تستها به ما کمک می‌کند تا فرآیندها و عملیات متفاوتی را شبیه‌سازی کرده و قبل از شروع مرحله اجرا، نتایج احتمالی آنها را پیش‌بینی کنیم که این کار از وقوع شکست‌های احتمالی تا حد زیادی جلوگیری خواهد کرد. چنین تستهایی ما را از وارد شدن به حوزه‌های پر مخاطره «آزمون و خطا» نجات خواهد داد.

۴) از دید دیگران به شکست و ناکامی خود بنگرید

یکی از مشکلات و موانع اصلی در مسیر آموختن واقعی از شکست‌های پیشین این است که ما از دید خودمان با این قضیه روبه‌رو می‌شویم و به آن نگاه می‌کنیم و چون روی آن پروژه شکست‌خورده از نظر عاطفی و احساسی سرمایه‌گذاری کرده‌ایم، قادر نیستیم نگاهی هدفمند و آموزنده به شکست‌های خود داشته باشیم و همین مسأله ما را دچار سوء تعبیر، تفسیر لنشباه و حتی دلسردی و ناامیدی نسبت به آینده می‌کند. برای جلوگیری از این مسأله باید از دید یک مشاور یا ناظر بی‌طرف، خوشبرد و صبالگر به پروژه شکست‌خورده خود نگاه کنید و بکوشید تا از آن درس بگیرید.

مترجم: سیدحسین علوی‌لنگرودی
alavitarjomeh@gmail.com
منبع: MIT

معاون وزیر راه و شهرسازی اعلام کرد؛

ضرورت اطلاع‌رسانی جامع در موضوع حقوق مردم، سازندگان و سرمایه‌گذاران در نوسازی بافت فرسوده

معاون وزیر راه و شهرسازی گفت: اکنون زمان صدور پروژه در تهران به طور متوسط هشت ماه است اما در قرار گاه جهادی که با تلاگی در شهرداری‌ها شکل گرفته، قرار است این زمان دریافت فرسوده به دو ماه کاهش یابد

به گزارش پیام آشنا، محمد آئینی معاون وزیر راه و شهرسازی و مدیرعامل شرکت بازآفرینی شهری ایران در گفت و گو با دایره اقتصاد گفت: در نظر داریم با استفاده از ظرفیت رسانه ملی اطلاع‌رسانی کاملی در خصوص حقوقی که قانون برای شهروندان در نوسازی واحدهای مسکونی در نظر گرفته است، از قبیل حمایت‌های پیش بینی شده در قانون در حوزه‌های مالی و تسهیلاتی املاکی و ثبتی تا صدور پروانه، نظارت و مجوزهای برقراری انشعابات و نظایر آن انجام دهیم.

او با اشاره به این که سیاست‌های کلی نظام بر نوسازی و احیای بافت‌های فرسوده تاکید دارد، عنوان کرد: قانون برنامه ششم، قانون حمایت از احیا، بهسازی و نوسازی بافت‌های ناکارآمد شهری و نیز قانون ساماندهی و حمایت از تولید و عرضه مسکن از جمله قوانین حمایتی در این زمینه به شمار می‌رود و بر اساس این مبانی قانونی کار را پیش می‌بریم.

دبیر ستاد ملی بازآفرینی شهری پایدار با بیان این که بسیاری از ساکنان بافت‌های فرسوده از توانایی لازم برای نوسازی و مقاوم‌سازی واحدهای فرسوده برخوردار نیستند، تصریح کرد: بنابراین باید سازندگان بخش خصوصی که از توانمندی مالی و اجرایی برخوردارند در کنار این شهروندان قرار بگیرند، اما سازندگان به دلیل موانع موجود در بافت‌های فرسوده کمتر به حضور در این بافت رغبت دارند، زیرا معادله اقتصادی نیست و ساخت و ساز در شمال شهر برای آن‌ها بازده اقتصادی بیشتری دارد.

او افزود: برای رفع این مانع یکسری تشویق‌های قانونی وجود دارد که باعث تشویق سازندگان به ساخت و ساز در این بافت‌ها می‌شود. از جمله بر اساس ماده ۱۶ قانون حمایت از نوسازی و بهسازی بافت‌های فرسوده شهرداری‌ها می‌توانند در بافت‌های فرسوده ۵۰ تا ۱۰۰ درصد تخفیف ارایه کنند که امتیاز ویژه‌ای محسوب می‌شود.

به گفته آئینی نگاه به گذشته حکایت از آن دارد در هر دوره‌ای که مشوق‌ها به ویژه مشوق‌های شهرسازانه وجود داشته، نوسازی نیز رونق گرفته و با حذف این مشوق‌ها میزان ساخت و ساز نیز کاهش یافته است. طی سه ماه اخیر که بسته‌های شهرسازانه جدیدی توسط شورای عالی شهرسازی و معماری وزارت راه و شهرسازی تصویب، ابلاغ و در تهران اجرایی شد، پروانه ساخت دریافت‌های فرسوده در تهران قریب ۶۰ درصد رشد داشته این در حالی است که صدور پروانه در کل شهر تهران منفی است.

آئینی افزود: اکنون زمان صدور پروانه در تهران به طور متوسط هشت ماه است اما در قرار گاه جهادی که به تلاگی در شهرداری‌ها شکل گرفته، قرار است این زمان در بافت فرسوده به دو ماه کاهش یابد.

مدیرعامل شرکت بازآفرینی شهری ایران در پاسخ به این سوال که با وجود پیشرفت فناوری در زمینه‌های مختلف از جمله نقشه‌کشی چرا زمان صدور پروانه همچنان طولانی است، گفت: دلیل اصلی این امر به وجود بوروکراسی‌های اداری در شهرداری‌ها بر می‌گردد. اکنون صدور پروانه منوط به استعلام‌های متعدد از سازمان‌های متعدد است. برای مثال در کوچه‌ای که دریافت فرسوده قرار دارد نیازی نیست تا آزمایش مکانیک خاک، فضای سبز و برای تک تک خانه‌ها صورت گیرد.

او افزود: یکی دیگر از دلایل طولانی شدن روند صدور پروانه تعیین نهاد ناظر توسط سازمان نظام مهندسی است. معتقدیم صدور پروانه‌های ساختمانی باید کاملا الکترونیکی شود و در زمان کوتاهی انفاق بیفتد و لذا کاربا اولویت بافت‌های فرسوده صورت گیرد. خوشبختانه اکنون شهرداری‌ها همراهی خوبی با شرکت بازآفرینی شهری ایران دارند و فضای همکاری خوبی بین ما و شهرداری‌ها برقرار است. در رویداد بزرگ «سفیران نوسازی» هم برای ایران قوی» نیز شهرداری‌ها محور کار بودند.

گزارشی از عملکرد مناطق شهرداری در روزهای برفی؛

تلاش شبانه‌روزی اکیپ‌های خدماتی برای برف‌روبی خیابان‌ها در کرج

در آغازین ساعت بارش برف کلیه عوامل خدمات شهری بایکارگیری تجهیزات زمستانی تا پایان باکسازی همه مسیرها و خیابان‌ها در آمادباش بودند و از یکشنبه گذشته به‌طور مستمر اقدام به برف‌روبی و نمک‌پاشی سطح شهر کردند تامشکلی برای عبور و مرور شهروندان در معابر اصلی و فرعی وجود نداشته باشد

به گزارش پیام آشنا، با توجه به پیش‌بینی هواشناسی، نیروهای خدمات شهری کرج به همراه تجهیزات و ماشین آلات زمستانی برای مواجهه با بارش‌های برف در آمادباش بودند و تمهیدات لازم در خصوص توزیع نمک و ماسه و برف‌روبی در سطح شهر به‌ویژه مناطقی که دارای تردد زیاد و شیب تند هستند، دیده‌شده است.

در ادامه این گزارش وضعیت مناطق ده‌گانه شهرداری کرج به تفکیک اعلام می‌شود:

محمد گروسی مدیر منطقه یک شهرداری کرج با اشاره به اجرای عملیات برف‌روبی و نمک‌پاشی در معابر منطقه یک گفت: عملیات برف‌روبی و نمک‌پاشی معابر باهدف تسهیل در تردد شهروندان از ساعت‌های اولیه بارش انجام‌شد.

گروسی، از شارژ مجدد مخازن کیسه‌های ماسه و نمک خبر داد و گفت: با شناسایی نقاط پرتردد و مکان‌هایی که عبور و مرور شهروندان در آنجا بیشتر است، مخازن حلوی کیسه‌های ماسه و نمک برای استفاده شهروندان در موقع لزوم در نظر گرفته‌شده است.

وی با اشاره به استقرار ماشین‌آلات برف‌روب در نقاط برف‌گیر منطقه، گفت: به همین منظور کار برف‌روبی و نمک‌پاشی در سطح منطقه به‌صورت گسترده انجام شده و ادامه دارد.

در ادامه این گزارش سید جواد موسوی مدیر منطقه نو شهرداری کرج با اشاره فعالیت‌های منطقه در بارش‌های روز گذشته گفت: معاونت خدمات شهر منطقه با به‌کارگیری ۴۰ نفر نیرو باظاهله بعد از آغاز بارش‌ها، خیابان‌ها و معابر را از برف باکسازی کردند.

وی گفت: اقدامات روز گذشته به‌منظور جلوگیری از یخ‌زدگی معابر، گشودن مسیرهای ترافیکی، روان‌سازی ترافیک و جلوگیری از بروز مشکل برای رانندگان وسایل نقلیه و بروز تصادفات با به‌کارگیری ماشین‌آلات زمستانی و توزیع ۱۵۷ تن نمک انجام گرفت.

این مسئول افزود: کلیه عوامل خدمات شهری از زمان آغاز بارش تا پایان باکسازی همه مسیرها و خیابان‌ها در آمادباش هستند.

فرج‌الله ایلیات سرپرست منطقه ۳ شهرداری کرج در ادامه با اشاره به اقدامات صورت گرفته در خصوص برف روبی در نقاط حساس منطقه عنوان کرد: اقدامات مطلوبی در خصوص کامل نیروهای خدمات شهر منطقه برای مواجهه با بحران‌های احتمالی صورت گرفته و تمام ماشین‌آلات مورنیاز و نیروها در منطقه به‌طور مستمر در حال آمادباش هستند.

در ادامه حسین دقیقیان سرپرست منطقه ۴ شهرداری کرج بلیان اینکه تمامی تمهیدات و تدابیر اجرایی برای مدیریت بارش‌ها باهدف تسهیل رفت‌وآمد تا پایان بارش‌ها پیش‌بینی‌شده است، افزود: لابروبی جوی و کانال‌ها باکسازی شاخ و برگ خشک از معابر، هرس و جمع‌آوری درختان جهت جلوگیری از شکستگی آن‌ها موقع وزش باد و بارش برف، تسطیح وپاکسازی معابر خاکی و غیره از اقدامات پیشگیرانه برای جلوگیری از گرفتگی معابر در سطح منطقه است که اجرایی شده است.

به گفته وی؛ مخازن زردرنگ شن و ماسه به‌اندازه کافی در سطح منطقه تعبیه‌شده است و در صورت لزوم امکان شارژ این مخازن وجود دارد و محورها با اولویت برگراه یادگار امام (ره)، معابر اصلی، تقاطع‌ها و محله‌های پر رفت‌وآمد منطقه پاشی می‌شوند.

در منطقه ۵ شهرداری کرج نیز با انجام تمهیدات لازم در خصوص برف‌روبی در سطح منطقه هیچ گونه مشکلی دریافت و آمد شهروندان گزارش نشده است.

حسین عطایی سرپرست منطقه ۵ شهرداری کرج بلیان اینکه تمامی تمهیدات و تدابیر اجرایی برای مدیریت بارش‌ها باهدف تسهیل رفت‌وآمد تا پایان بارش‌ها پیش‌بینی‌شده است، افزود: با اشاره به اینکه از ابتدای فصل بارش، اقدامات مطلوبی در خصوص آمادگی کامل نیروهای خدمات شهر منطقه برای مواجهه با بحران‌های احتمالی صورت گرفته، گفت: نمک‌پاشی خیابان‌های اصلی و فرعی در سطح منطقه و شارژ این مخازن بصورت مستمر در حال انجام است.

وی همچنین گفت: این منطقه با به‌کارگیری ۳۰ نفر نیروی خدمات شهری با استفاده از یک دستگاه نمک‌پاش، پنج دستگاه خاور، سه دستگاه کامیون، یک دستگاه نیسان اقدامات مطلوبی در زمینه رفع مشکلات برف‌گرفتگی معابر انجام داده و در حال حاضر هیچ‌گونه مشکلی در خصوص تردد شهروندان وجود ندارد.

در ادامه سعید صفری سرپرست منطقه ۶ کرج، گفت: با تلاش بامموقع عوامل خدمات شهری منطقه و با برف‌روبی‌های صورت گرفته، تردد شهروندان در سطح منطقه روان و عادی بود و هیچ‌گونه مشکلی ازلحاظ ترافیک و تردد در سطح منطقه دیده نشده است.

صفری با اشاره به یخ‌زدگی معابر در پی بارش افزود: اجرای عملیات محلول‌پاشی برای جلوگیری از یخ‌زدگی، روان‌سازی ترافیک، عملیات برف‌روبی و بازگشائی معابر تا عادی شدن وضعیت جوی ادامه داشته و کلیه‌ی نیروهای عملیاتی و اجرائی هم‌اکنون نیز در حال آمادباش هستند.

آرش بگائی سرپرست منطقه ۷ شهرداری کرج نیز با اشاره به تلاش شبانه‌روزی نیروهای خدمات شهری برای مدیریت بارش‌ها در روز گذشته، گفت: با توجه به پیش بینی‌های صورت گرفته، تمام تمهیدات لازم استقرار و آمادباش مستمر ماشین‌آلات و تجهیزات زمستانی صورت گرفته است.

این مسئول به باکارگیری دو دستگاه گریدر، چهار کامیون، یک دستگاه نمک‌پاش، یک دستگاه بابت کت و بیل مکانیکی، سه دستگاه خاور و همکاری بیش از ۸۰ نفر نیروی اجرایی خدمات شهری به‌صورت نوبه‌ای در دو روز گذشته خبرداد و گفت: طی دو روز گذشته ۲۰۰ تن نمک و ماسه در سطح منطقه توزیع شده است.

اما در ادامه غلامرضا رضوانی سرپرست منطقه ۸ شهرداری کرج گفت: در پی بروزت هوا طی دو روز گذشته و هشدار بارش برف، تعداد ۱۱۲ نفر نیرو انسانی در سطح منطقه و ۲۶۵ نفر نیرو در حوزه خدمات شهر با استفاده از نو دستگاه گریدر، پنج دستگاه کامیون، یک دستگاه لودر، سه دستگاه ماشین خاور و یک دستگاه ماشین نمک‌پاش در آمادباش هستند.

رضوانی افزود: در این راستا و در جهت کاهش خسارات احتمالی و جلوگیری از بروز سولح، فضای سبز منطقه قبل از وقوع بارش‌ها اقدام به شاخه زنی و هرس درختان وی در ادامه گفت: با توجه به تصمیمات اتخاذشده در ستاد معاونت خدمات شهر شهرداری کرج و برنامه‌ریزی‌های لازم امید داریم با بهره‌گیری از ظرفیت تمامی تجهیزات و ماشین‌آلات و همچنین ایجاد تعامل دوسویه با سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهرداری کرج و تمامی پرسنل خدوم این معاونت بتوانیم خدمات ارزنده‌ای را ارائه کنیم.

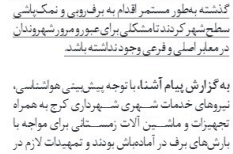
مهدی رشیدی سرپرست منطقه ۹ شهرداری کرج در تشریح اقدامات انجام‌شده در بارش برف روز گذشته گفت: عوامل اجرایی شهرداری منطقه خیابان‌ها، معابر فرعی واصلی سطح حوزه را توسط اکیپ‌های مربوطه با استفاده از ماشین‌آلات زمستانی برف‌روبی و محلول‌پاشی کرده‌اند.

رامین بیرجانی، سرپرست منطقه ۱۰ شهرداری کرج؛ با اشاره به تلاش شبانه‌روزی نیروهای خدمات شهری برای مدیریت بارش‌های روز گذشته، گفت: با توجه به‌احتمال بارش برف در روزهای آینده، تمام تمهیدات لازم استقرار و آمادباش مستمر ماشین‌آلات و تجهیزات زمستانی صورت گرفته است.

وی شناسایی نقاط بحرانی جهت برف‌روبی، جلمبایی کیسه‌های ماسه و شن توسط واحد خدمات شهر را از اقدماتی برشمرد که در سطح منطقه صورت گرفته است.

به‌منظور تسریع در اجرای پروژه‌های شهری؛

لایحه مشوق تملک تهاتری املاک اولویت‌دار پروژه‌های شهرداری مصوب شد



سرپرست اداره کل املاک و مستغلات شهرداری کرج؛ گفت: لایحه پیشنهادی شهرداری با موضوع «مشوق‌های تملکات تهاتری املاک واقع در طرح‌های اولویت‌دار مصوب پروژه‌های شهرداری» تصویب‌شد.

به گزارش پیام آشنا، علی رحیم خانی گفت: لایحه پیشنهادی شهرداری با موضوع مشوق‌های تملکات تهاتری املاک واقع در طرح‌های اولویت‌دار مصوب پروژه‌های شهرداری در هشتاد و هفتمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر مطرح و با مساعدت اعضای شورا اسلامی شهر کرج به تصویب رسید.

رحیم خانی عنوان کرد: ازجمله وظایف مهم شهرداری احداث معابر، شارع و پارکهای عمومی و ایجاد فضاهای خدماتی در سطح شهر بوده و در بسیاری موارد انجام این وظیفه مستلزم تملک املاک واقع در طرح‌ها و رفع معارضین ملکی است. وی ادامه داد: با توجه به حجم بالای تملکات مورد نیاز و کمبود منابع نقدی شهرداری، انجام معاملات تهاتری به‌عنوان یکی از راهکارهای مهم مدیریت شهری جهت پیشبرد امور شهر است.

سرپرست اداره کل املاک و مستغلات شهرداری کرج گفت: در این راستا و در جهت تسهیل و تشویق ملکین املاک واقع در محدوده طرح‌های اولویت‌دار شهری با رأی اعضای شورای اسلامی شهر، لایحه مشوق تملکات تهاتری در املاک اولویت‌دار تصویب شد.

این مسئول با بیان اینکه تصویب این لایحه منجر به تسریع در اجرای پروژه‌های اولویت‌دار شهر شامل بزرگراه شمالی کرج، احداث خیابان میرزایی پرور، بلوار شمس، طرح تعریض بلوار ارم، پونه شرقی، کنارگذر شرقی کرج می‌شود، ابراز امیدوار کرد: پس از طی مراحل قانونی و ابلاغ مصوبه به شهرداری شاهد افزایش سرعت تملک املاک معارض پروژه‌های فوق در شهر کرج خواهیم بود.

پیش بینی "سالن" برای استقرار کارتن‌خواب‌ها در شب‌های سرد تهران

مدیرعامل سازمان خدمات و مشارکت‌های اجتماعی شهرداری تهران در مورد اقدامات شهرداری تهران در شب‌های برفی تهران در سامانه‌دهی افراد بی خانمان توضیحاتی ارائه کرد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، احمد احمدی صدر درباره سامانه‌دهی افراد بی خانمان و کارتن‌خواب در این روزهای سرد تهران با بیان اینکه سهلیست شهرداری تهران ظرفیت پذیرایی از معتادان کارتن خواب، افراد بی سرپناه و... را فراهم کرده است، گفت: سال گذشته تنها ۱۵ دستگاه ون برای برقراری گشت‌های ۲۴ ساعته جذب افراد بی خانمان فعال بود اما در سالجاری تعداد این ون‌ها نو و نیم برابر شده و تعداد ون ها به ۴۰ دستگاه رسیده است و این در حالی است که مناطق ۲۲ گانه به دستور شهردار تهران موظف هستند که اگر افراد بی خانمان در سطح مناطق‌شان دیدند، نسبت به جذب آنها اقدام کنند.

وی با بیان اینکه در این میان برخی افراد معتاد کارتن خواب مایل هستند به ما بگویند که گرمخانه نروند، افزود: ما برای این افراد تمهیداتی نیز نداشته‌ایم، به گونه ای که ۱۵ الی ۲۰ دستگاه اتوبوسی که در خطوط فعال نیستند، در ده میدان اصلی شهر مستقر شدند تا شب تا صبح افراد بی خانمان بتوانند در این اتوبوس‌ها بخوابند که در این شهای سرد ماه جاری، ۲۰۰ تا ۵۰۰ نفر از این اتوبوس‌ها استفاده کردند که در این اتوبوس‌ها وسایل گرمایشی، پتو و غذای ساده در اختیار افراد بی خانمان قرار می‌گیرد و مددکاری در این اتوبوس‌ها حضور دارند تا افراد را به سمت استفاده از گرمخانه‌ها راهنمایی و هدایت کنند.

احمدی صدر افزود: از ابتدای مهر ماه این اقدامات آغاز شده اما این آمادگی وجود دارد که بنا به شرایط تعداد اتوبوس‌ها افزایش یابد و باحتی سالن‌هایی برای شرایط اضطراری آماده شده است.

وی با بیان اینکه شهرداری تهران متعهد شده است که ۵۰۰۰ تخت برای جمع آوری معتادان متجاهر ایجاد کند که در قالب ۹ مرکز تحت عنوان بلور شهر فعال معتاد در مراکز شهرداری ۱۲۰ هزار تومان و نه ۴۲ هزار تومان است و تاکنون شهرداری از منابع خود پرداخت کرده است و در یک کلام باید بگویم که چرخه جمع آوری معتادان محقق نمی‌شود الا اینکه در حوزه آسیب اجتماعی شاهد شکل گیری مدیریت واحد شهری باشیم.

وی با رد اخذ کارت شناسایی از افراد در هنگام جذب در گرمخانه یا اتوبوس‌های سیار افزود: این افراد بی خانمان، فارغ از ملیت، رنگ و... مهمان ما هستند.

نگهداری را دارند که به غیر از دانشگاه علوم پزشکی تهران، نو دانشگاه دیگر کمک نکردند با وظیفه برقراری امنیت مراکز ماه ۱۶ با پلیس است و همچنین ستاد مبارزه با مواد مخدر باید به مراکز ماه ۲۱ بابت نگهداری هر معتاد مبلغ ۴۲ هزار تومان پرداخت می‌کرد که تاکنون پرداخته نکرده و این در حالی که هزینه هر معتاد در مراکز شهرداری ۱۲۰ هزار تومان و نه ۴۲ هزار تومان است و تاکنون شهرداری از منابع خود پرداخت کرده است و در یک کلام باید بگویم که چرخه جمع آوری معتادان محقق نمی‌شود الا اینکه در حوزه آسیب اجتماعی شاهد شکل گیری مدیریت واحد شهری باشیم.

دیدگاه

معماری به خودی خود نمی‌تواند چیزی را تغییر دهد؛ کار معماری آماده کردن مسیر تغییر است

جانکارلو دو کارلو

تاریخ مصرف این ایده که معماری می‌تواند جامعه را تغییر دهد گذشته است، اما من همچنان باور دارم که معماری می‌تواند محرک‌های مادی ملموسی تولید کند که بتواند {جامعه را} به سوی تغییراتی از این نوع سوق دهد. معماری می‌تواند اوضاع را تحریک کند، می‌تواند جوی ایجاد کند که متعادل یا حتی نامتعادل باشد.

شما می‌توانید از معماری برای تولید حالتی در کل جامعه یا آن بخش از جامعه که برایش کار می‌کنید یا آن بخشی که می‌خواهید برایش کار کنید بهره ببرید: همچنین می‌توانید فضا را به گونه‌ای سامان دهید که تعادل و کشمکش هر دو در آن تصریح شود. این همان چالش فکری حرفه ملست. البته شما هیچ‌گاه نمی‌توانید این کار را به طور مستقیم و صریح -آنچنان که یک نفر از طریق نوشتن می‌تواند- انجام دهید. {تأثیر معماری از این حیث} همواره غیرمستقیم است.

فرهما آسودگی یا فقدان آسودگی ایجاد می‌کنند و همین است که فرصت نقد را فراهم می‌کند. باز هم می‌گویم که تغییر با نقد آغاز می‌شود. از نظر من کارکرد هنر و معماری از فرم برای نهان کردن واقعیت دوری کنیم. این همان چیزی است که همیشه رخ می‌دهد و مرا عصبانی می‌کند. حرفه من از این حیث و علی‌رغم همه قدرت نظری‌اش اصلا با وضعیت موجود -آنچنان که هست- ارتباط برقرار نمی‌کند. این وضعیت شرم‌آور است. اگر کشمکش‌هایی وجود دارد، وظیفه ملست که آنها را افشا کنیم. (در گفت‌وگو با Ole Bouman و Roemer van Toorn، منتشر شده در کتاب The Invisible in Architecture در سال ۱۹۹۹)

منبع: گفتار

محیط زیست

مازوت‌سوزی در کجای تهران؟

مدیرکل حفاظت محیط زیست استان تهران اعلام کرد: کارخانه‌های تولید سیمان‌های فیروزکوه طی سه سال اخیر به دلیل کمبود گاز مصرفی در فصل سرد سال سوخت مازوت مصرف می‌کنند. به گفته وی اما با توجه به نوع سیستم فیلترسیون این واحدها و شرایط فرآرگیری و توپوگرافی منطقه مشکلی ایجاد نمی‌کنند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، علیرضا مزینانی، با اشاره به مشکلات موجود امسال در زمینه سوخت گاز گفت: به‌رغم سختی‌ها و مشکلاتی که امسال متفاوت‌تر از سال‌های قبل در این زمینه وجود داشت و بعضا در نشستهای کارگروهای تخصصی هم نیز از سوی مسئولان به آن پرداخته می‌شد اما هیچ یک از صنایع بزرگ مقیاس و نیروگاه‌های تهران قدم به استفاده از سوخت مازوت نکردند.

وی در تشریح این موضوع گفت: مخازن مربوط به سوخت مازوت صنایعی همچون نیروگاه بعثت و سیمان تهران سال‌هاست بلمب است و به‌صورت روزانه و مستمر هم از سوی کارشناسان محیط‌زیست رصد و بایش می‌شود.

مزینانی در ادامه افزود: نیروگاه‌های برند و پاکدشت نیز همچون سال گذشته از سوخت جایگزین گازوئیل استفاده می‌کنند و خروجی‌های این واحدها از سوی محیط‌زیست رصد و بایش می‌شود و خوشبختانه با پیگیری‌های محیط زیست تغییری در شرایط زیست‌محیطی واحدهای صنعتی و نیروگاه‌ها به لحاظ افزایش آلودگی هوا نسبت به سال‌های قبل نداشته‌ایم و این کنترل‌ها با جدیت و حساسیت بیشتری دنبال شده است. مزینانی تاکید کرد: یکی از موضوعاتی که در فصل سرما باعث تشدید آلودگی هوا می‌شود، تردد کامیون‌ها و خودروها و موتورسیکلت‌های فرسوده در داخل و حاشیه تهران است.