کسب و کار

قبل از دیر شدن، پیگیر تغییر باشید

(بخش اول)

مدیرانی که می‌بینند بازار آنها شروع به تغییر کرده و می‌خواهند سازمان‌های خود را متناسب با آن تغییر دهند؛ با یک پارادوکس مواجه می‌شوند. از یک طرف، آنها به داده‌های متقاعدکننده‌ای نیاز دارند تا ثابت کنند تغییر ضروری است و نشان دهند که شرکت‌های آنها در آستانه قرار گرفتن روی «سکوی آتشین» هستند (سکوی آتشین، اصطلاحی است که برای توصیف فرآیند راضی کردن افراد به پذیرش تغییر و مواجه کردن آنها با دیدن عواقب عدم‌تغییر و سکون استفاده می‌شود) از طرف دیگر، وقتی داده‌های عمومی در مورد روندهای تخریب‌گر و تحولات بازار متقاعدکننده هستند، روزنه فرصت‌ها کوچک‌تر می‌شود. اگر بسته نشد، وقتی شرکت‌ها وارد سکوهای آتشین قرار می‌گیرند، مدیران آنها با یک واقعیت سخت مواجه می‌شوند: سکوهای آتشین با افزایش سختگیری هاد رمانی که مطلق‌پذیری لازم و حیاتی است، جلوی تغییر را می‌گیرند.

درسی که می‌توان گرفت: صرفاً از سیدن به یک سکوی آتشین خودداری کنید. البته این نیازمند آن است که مدیران قبل از دسترس‌پذیر شدن گسترده داده وارد عمل شوند. بارکلی کاکس، میشله ماهونی و دیگر اعضای تیم رهبری شرکت استرالیایی «King & Wood Mallesons»، که یک شرکت حقوقی جهانی است، چند سال پیش دقیقا با همین مشکل مواجه شدند. آنها سیگنال‌هایی را دریافت می‌کردند که می‌گفت فعالیت‌های حقوقی آنها نیاز به تغییر چشمگیر دارد، اما دادههای قانع‌کننده در این زمینه هنوز کم بود.

ماهیت چالش

رهبران کسب و کار با مشکلی مواجهند که سرمایه‌گذاران و سیاستمداران کاملا با آن آشنا هستند: در دوره‌های ابهام، دسترس‌پذیری اطلاعات و آزادی برای اقدام در مورد این اطلاعات، ارتباط برعکس دارند یا به عبارت ساده‌تر، هر چقدر داده‌ها افزایش می‌یابد توانایی شما برای عمل کردن کاهش می‌یابد. تصور کنید شرکت شما می‌خواهد تصمیم بگیرد که آیا بخش زیادی از منابعش را برای ورود به یک بازار جدید مثل اتومبیل‌های خودران صرف کند یا نه.

همان‌قدر که اقدامات و میزان موفقیت رقبا در این زمینه اطلاعاتی را در مورد بازار ارائه می‌دهد (اندازه آن، سودآوری و نرخ رشد)، همزمان آزادی شما برای دستیابی به فرصت‌هایی در این بازار محدود می‌شود.

رقبای شما با هر اقدامی که انجام می‌دهند، قابلیت‌هایی ایجاد می‌کنند که کپی کردن آن سخت می‌شود و در جذاب‌ترین بخش‌بندی‌های بازار، موقعیت‌های قوی ایجاد می‌کنند. ما یک مدل مفهومی ساده‌ درست کردیم تا به شرکت‌ها کمک کنیم با توجه به دغدغه‌ای که در اختیار دارند و توانایی عملکردشان، نقشه‌ای ترسیم کنند؛ تا ببینند کجا ایستاده‌اند.

این مدل مفهومی را «پارادوکس اطلاعات-حملکرد» می‌نامیم. یک تست خیالی که مثلا «آن کارافرین» را در مقابل «کریس شرکتی» قرار می‌دهد، کارکرد آن را برای ما تصویرسازی می‌کند. آن کارافرین، آسانه پایین‌تری برای قانع شدن دارد یعنی مایل است که با حجم‌داده کمتری وارد عمل شود. چرا؟ خب، چون او یک کارافرین است. او مجبور نیست طیف گسترده‌ای از ذی‌نفعان را برای نیاز به یک اقدام قانع کند و می‌تواند ریسک‌های جسورانه انجام دهد. کریس شرکتی، به سه دلیل آسانه بالاتری برای قانع شدن دارد. اول اینکه او سوگیری‌های انسانی اولیه دارد؛ مثل سوگیری وضعیت موجود (تمایل به حفظ شرایط آن گونه که هست) و سوگیری اجتناب از ضرر (تمایل به مهم‌تر دانستن از دست دادن چیزی در مقایسه با به دست آوردن آن). درست است که آن هم به صورت غریزی این سوگیری‌ها را دارد، اما او هنوز کسب و کار بزرگی ایجاد نکرده و بنابراین چیز زیادی برای از دست دادن ندارد و امیدوار است وضعیت موجودی ایجاد کند که ارزش حفظ کردن را داشته باشد. دوم، کریس باید با ذی‌نفعان متعددی سروکار بزند که این سوگیری‌ها را تقویت می‌کنند. و در نهایت، سازمان او با استفاده از ابزارهای مالی سنتی تصمیم‌گیری می‌کند که این ابزارها خودشان سازمان‌ها را از سرمایه‌گذاری در نوآوری دور می‌کنند.

مطمئنا این احتمال وجود دارد که آن هم اشتباه کند که در این صورت کریس می‌تواند بگوید «دیدی گفتم!» اما اگر حق با آن باشد، در زمانی که داده‌ها از آسانه کریس برای قانع شدن با دلیل و مدرک بگذرند، شرکت او به اصطلاح در سکوی آتشین قرار می‌گیرد و در این صورت، آن و دیگر رهبران کاراقرینی جذاب‌ترین فضاهای بازار را تجربه کرده‌اند، مزیت‌های تکنولوژی که کپی کردن آن گران است ایجاد کرده‌اند، بهترین استعدادها را استخدام کرده‌اند و...

موفقیت در ماسلاز

در سال ۲۰۱۸ کاکس دومین سال مدیریت خود را در شرکتی که ۱۵۰ شریک و ۷۵۰ وکیل در آن همکاری می‌کردند، می‌گذراند. ماهونی که سابقه ۲۰ ساله در ماسلاز داشت و یک متخصص تکنولوژی محسوب می‌شد، سومین سال بود که مدیر ارشد نوآوری در این شرکت شده بود. چهار نشانه وجود داشت که می‌گفت تغییر چشمگیری در این بازار در راه است. اول، تعداد شرکت‌هایی که از تکنولوژی‌هایی مثل یادگیری ماشینی برای ارائه کارآمدتر و ارزبخش‌تر خدمات حقوقی روتین استفاده می‌کردند در حال افزایش بود. دوم، خیلی از مشتریان که از صورتحساب‌های مبلغ بالا خسته شده‌بودند، به یکسری قابلیت‌های داخلی برای مدیریت بخش‌هایی از کارهای حقوقی دست یافته بودند. افزایش پیچیدگی مشاوره‌های داخلی باعث شده بود مشتریان سراغ گزینه‌های دیگری بروند. سوم، شرکت‌های حسابداری پیشرو مثل KPMG و PwC، از توسعه خدمات حقوقی خود خبر داده بودند. چهارم و کلاین جوان از وقت زیادی که باید به کارهای فرسایشده مثل تصحیح و نمونه‌خوانی اسناد و چک کردن خط به خط احضاریه‌ها اختصاص می‌دادند شاکی بودند. کاکس مطمئن بود که این دینامیک‌ها تهدید جدی برای عملیات اصلی شرکت محسوب می‌شوند اما اعتقاد شخصی او برای اینکه شرکت را راضی کند برای این خطر انقیادی جدی انجام دهد، کافی نبود. چون تجول اساسی که ماسلاز نیاز داشت به جهشی جسورانه برای ورود به یک بازار جدید مربوط نبود؛ مثل ورود آمازون به عرصه رایانش ابری همچنین قرار نبود لیست پرتفوی پیشنهادهای جدید تغییر اساسی کند. کاری که شرکت اینتوییت با خرید Mint.com انجام داد و بسته نرم‌افزار مالی خود را فروخت. چشم‌انداز شخصی یک فرد یا گروه کوچکی از تصمیم‌گیرندههای شرکت می‌توانند این اقدامات بزرگ را انجام دهند اما ماسلاز استراتیکا فقط در صورتی می‌توانست روش عملیات خود را تغییر دهد که کلیه شرکا و وکلای آن، نظر و تفکر متفاوتی داشتند و به طور واضح تحت هیچ فشاری برای انجام این کار نبودند. ماسلاز در موقعیت یک شرکت قوی در استراتیا بود. ترازنامه خوبی داشت و انتخاب شماره یک فارغ‌التحصیلان مدرسه حقوق برای استخدام بود. به طور خلاصه کسب و کاری قوی داشت و دیگر شاخص‌های عمومی آن مثل رشد بازار در صنعت، سالم ماندن آن در آینده را پیش‌بینی می‌کردند. کاکس کارش را در خطر می‌دید. او می‌گوید: «وکلا ذاتا ریسک‌گریز هستند. به همین دلیل است که در کارشان خوب عمل می‌کنند. آنها برای تصمیم‌گیری به دنبال اطلاعات کامل می‌گردند. اما در چنین محیطی مثل همه محیط‌های دیگر، اطلاعات تمام و کمل نیست.» اگر کاکس صبر می‌کرد تا داده‌ها برای حسی که به او می‌گفت تغییر لازم است تکمیل شوند، ممکن بود دیگر برای تغییر خیلی دیر باشد.

ایجاد اطمینان در ماسلاز

مدیران سازمان قبل از اینکه کسب و کارهایشان شرایط سکوهای آتشین را پیدا کنند، چطور می‌توانند شرکت‌ها را وارد به عمل کنند؟ با تولید داده‌های شخصی و پایین آوردن آسانه قانع شدن با دلیل و مدرک. کاری که ماسلاز انجام داد.

تولید داده‌های شخصی: همان‌طور که قبلا گفته شد، داده‌های عمومی - همان‌هایی که در گزارش‌های صنعتی پیدا می‌شوند - به‌ندرت برای تغییر فوری انگیزه ایجاد می‌کنند. اما داده‌های شخصی می‌توانند، برای تغییر دهند. داده‌های شخصی سه‌ضلعی‌اند که گسترده دارند. اول، داده‌های کیفی است که شواهدی از مشتریانی که در مورد رفتارهای آینده خود دید گاهایی ارائه می‌کنند، شامل می‌شوند. همچنین تحقیقاتی را که تاکنون در زورنال‌های علمی منتشر نشده و گزارش‌هایی از پیشرفت استارت‌آپ‌ها را دربرمی‌گیرند. یکی دیگر از منابع مفید داده‌های شخصی، کارکنان تازه استخدام شده هستند که معمولا با رویدادهای تغییر بازار ارتباط نزدیکی دارند.

دسته‌بندی دوم، داده‌های کمی هستند؛ مانند تحلیل‌هایی از رفتار خرید در بخش‌بندی‌های مشتری خاص یا تحلیل‌هایی که با شناسایی الگوها در قسمت نظرات افراد در سایت‌ها یا مرور نظرات کارکنان در سایت‌هایی مثل گلسدور، تغییرات بازار را پیگیری می‌کنند.

دسته‌بندی آخر، مدل‌های اختصاصی هستند که داده‌ها را به شیوه‌های منحصربه‌فرد پردازش و تحلیل می‌کنند. به عنوان مثال، یک مدل ملی که اثر آینده اقدام نکردن در برابر رویدادها را پیش‌بینی می‌کند، می‌تواند ریسک‌های پنهان ذیل کردن استراتژی فعلی را مشخص کند.

مترجم: مریم رضایی

یادداشت

مردم کرج خادم زوری نمی‌خواهند

خانی نژاد

کرج ما حاشیه‌های بسیاری دارد بخصوص در صحن علنی شورای اسلامی شهر. هفته گذشته نیز این شهر از حاشیه جا نماند دبیر شورای شهر از قراردادی دیگر رونمایی کرد. قراردادی که او را وادار کرد تا باز دیگر تکرار کند، شورا محل سیاسی کاری نیست و ما به این پارلمان امده ایم تا کار تخصصی انجام دهیم و حرف تخصصی بزنیم نه اینکه خطبه بخوانیم، چرا که خطبه تنها نه نماز جمعه خوانده می‌شود.

مجتبی حاجی قاسمی از جانب مردم این شهر می‌گوید که از آزمون و خطا خسته شده اند وهمین باعث شرمندگی ماست؛ چرا که حتی قادر به تامین و حل معضل سطل های زباله این شهر هم نبوده ایم.

او به قراردادی اشاره می کند که از بیخ و بن تخلف بوده، قراردادی که با مرکز نیکوکاری "خاص" بسته شده همین خواصی که پروژه های عمرانی و فرهنگی این شهر را فلج کرده و فسادشان تا اعماق این خاک ریشه دوانده است.

حاجی قاسمی می گوید: این مرکز از سوم آبان ماه اقدام به احداث پناهگاهی برای سگ های بلاصاحب کرده که از سوی شهردار مورد حمایت قرار گرفته و نه تنها با ترک تشریفات وارد عمل شده که از طریق ماده ۱۴ این اقدام صورت گرفته است.

به گفته حاجی قاسمی به فاصله کوتاهی از این دستور زمین مورد نیاز از سوی سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهرداری، منطقه حصار در اختیار این مرکز قرار می گیرد که با مکاتباتی که با مدیران سازمان های ذیربط صورت گرفته و برای همه تعیین تکلیف می شود که همکاری لازم را انجام داده اند و مبادا از قافله خدمت رسانی عقب بمانند.

در نهایت زمینی به مساحت ۳ هزار مترمربع در اختیار آنان قرار گرفته که ۸۶۰ میلیون هزینه روی دست مردم گذاشته تا صرف زیرسازی، آسفالت کاشت درخت سرویس بهداشتی ۳ کفکس و اشغالیات آب شود جدای از آنکه بعضی از اقدامات صورت گرفته خارج از شروع و به ضوابط انجام شده است.

حاصل این بذل و بخشش که سریع و بی وقفه صورت گرفته فریادی بود که حاجی قاسمی بر سر تیم مدیریت شهری کرج زد و گفت که "مردم در خیابان های خاکی در رفت و آمدند و ما بعد از گذشت ۶ ماه از شروع به کار شورای ششم شهر کرج هنوز حرفی برای گفتن به مردم نداریم" اگر بخواهیم این وضعیت را با مرکز نهکداری سگ های بلاصاحب در منطقه حلقه دره و باغستان مقایسه کنیم که هنوز نیز دو تکمیل نشده اند جای بسی سوال است "برای چه منظور با این سرعت و شدت این کار انجام شد؟"

حاجی قاسمی از زمان شروع به کار شورای ششم شهر کرج چند باری است که درخصوص قراردادهای سوال برانگیز و خاص در صحن علنی صحبت کرده ونسبت به آن نقد داشته است و این اولین بار نیست، اما سوالی که مطرح می کند: این است است که "کجای قانون نگهداری از سگ های بلاصاحب که موضوعی کاملا تخصصی است را در صلاحیت یک مرکز نیکوکاری دیده است؟ چرا و بر اساس و کدام قانون این امکانات در اختیار یک مرکز نیکوکاری خاص قرار داده شده است؟"

دبیر شورای شهر عدم رعایت موارد مرتبط با ماده ۱۴ این نامه معاملاتی شهرداری را نیز از تخلفات آشکار در این قرارداد اعلام می کند و آن را تخافی آشکار برای عدم وجود اعتبار برای این طرح در بودجه سال ۱۴۰۰ می داند حاجی که در لایحه متمم بودجه سال جاری نیز این موضوع مطرح شده بود، اما مصوب نشد.

دبیر شورای اسلامی شهر کرج می گوید حتی اگر احداث این مرکز ضرورت داشت، چرا نباید از لحاظ فنی این کف سازی از طریق انجام آسفالت هزینه شود؟

این مسئول تاکید کرد که بخشی از مردم شهرمان از نبود آسفالت مناسب و یا وجود خیابان های خاکی و بی دیرب در این شهر شاکی اند چگونه است که آسفالت برای ساخت پناهگاه سگ های بلاصاحب وجود دارد اما برای مردم این شهر با کمبود مواجه هستیم؟

حاجی قاسمی با انتقاد از تفکری که به بهانه انجام کار جهادی اقدام به هدر دادن بیت المال کرده می گوید که کار جهادی به معنای عجله در کارها بدون انجام کار کارشناسی نیست، بلکه استمرار و تاکید بر انجام کار کارشناسی است نه بزن در رو که برخی از افراد به این بهانه باقی هدر رفت بیت المال شده و جز صرف آن هدفی دیگر ندارند.

دبیر شورای اسلامی شهر کرج همه کدها را می دهد تا رسانه ها به دنبال افراد خاطی و معرفی آنان به مردم شوند، اما نکته ای در این مباحث نهفته است، وقتی تخلفی در این شهر صورت گرفته، چرا دستگاه های نظارتی وارد عمل نشده و قبل از به حراج گذاشتن این شهر مانع آن شوند؟ بیت المال و حق مردم بحث کم و یا پیش یا افتاده ای نیست، وقتی "مناطق محروم" را در بسته شکیل تری به نام "مناطق کم برخوردار" قرار می دهیم در حالی که از حقوق اولیه خود محروم بوده و حتی آرزوی کوچه و خیابان تمیز به دلشان مانده است چرا اده بر وبویم منطقه اسلام آباد که سالهاست با این معضل دست و پنجه نرم می کند و فریاد رسی نیست در "کرج ما" مناطق کم برخوردار و برخوردار نداریم، این شهر هر گونه اش مشکلی دارد که راحت و بدون شواف می توان آن را حل کرد اما کجاست همتی و عزمی که آستین بالا بزند؟

فریاد این عضو شورا یا دیگر اعضای این شورا خوب است، اما سنگ بنا را از زمانی بنا کردید که به بهانه دلسوزی برای این شهر و مردم قانون را نادیده گرفته و خادم زوری را به این مردم تحمیل کردید، وقتی با زبان خود می گویید که از زمانی که شهردار تفویض اختیار شد، دیگر وارد امر شورا نمی بینید از چه کسی گله دارید؟ مردم خادم زوری نمی خواهند کرج را به صاحبان دلسوزی بسپارید.

دیدگاه

ساختن یک بنای بد واقعاً دشوار است، ساختن یک بنای خوب فقط کمی دشوارتر است

استنلی تابگرمن

چون من معمارم، آدمی خوش‌بین هستم. ساختن {یک بنا} یعنی ساختن {و مقاومت کردن} در برابر سکون و در برابر چیزهایی که شما را پس می‌زند: مقررات، کمیسیون‌ها، عرصه‌های آزاد. ساختن یک بنای مزخرف واقعاً دشوار است، ساختن یک بنای خوب، فقط کمی دشوارتر است. تمایل {ما آدم‌ها} به این است که در برابر چیزهایی که در کار مخالفت با ماست به سادگی رضایت دهیم. {اما} یک تعریف مفید از معماری خوب برابر است با توانایی نه گفتن و همچنان ساختن. این جمله متناقض به نظر می‌رسد، اما وقتی نه گفتن مهم است.

همانطور که بروس گراهام به من گفت «معماری کار آدم‌های بزدل نیست»، و واقعاً همینطور است. معماری کار آدم‌های مستحکم است. اگر قرار است کار معماری واقعی باشید، ناچار هستید که واقعا چیزهایی بسازید و آنها را بر اساس بیشترین توانایی خویش بسازید. بهترین بنایی که می‌توانید بسازید، دشوارترین {بنای ساخته شده به دست شما} خواهد بود، چرا که همه چیز {همچون مانع} در برابر شما ایستادگی خواهد کرد.

(در گفت‌وگو با Brandon Biederman و دیگران در سال ۲۰۱۳، منتشر شده در مجله Fresh Meat، شماره ۶، سال ۲۰۱۳، به نقل از وبسایت MAS Context)

منبع: گفتار

اخبار

اکران تصاویر مادران شهدا بر تابلوهای شهر تهران

سازمان زیباسازی شهر تهران، عکس مادران شهدای هشت سال دفاع مقدس را به همراه تصاویر فرزندان شهیدشان، روی سازه‌های تبلیغاتی سطح شهر اکران کرده است.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، رضا صیادی مدیرعامل این سازمان با اعلام این خبر و تاکید بر اینکه شهدا گنجینه‌های تاریخی و الگوی ایثار هستند اما باید دانست شجاعت و عظمت شهید متاثر و نشات گرفته از مادر ایثارگری است که تربیت چنین فرزندی را به بهترین نحو و با معیارهای اسلامی انجام داده است، گفت: این پویش با نام "به احترام مادران شهید" تصاویری از مادران شهدا را به همراه عکس فرزندان شهیدشان میهمان سازه های تبلیغاتی سطح شهر کرده است.

وی با بیان اینکه این مادران با صبر و شجاعت بی‌بدیل خود و با الهام از مکتب حضرت زهرا(س) فرزندان خود را تقدیم راه حق و حقیقت کردند، ادامه داد: مادران ایران زمین در طول وقایع انقلاب اسلامی و هشت سال دفاع مقدس حماسه‌های جاودیدی آفریدند که تاریخ همیشه از آن یاد خواهد کرد. آنان با صبر، استقامت، تحمل دشواریها و برای حفظ آرمان‌های انقلاب اسلامی و همچنین امنیت و آرامش مردم، همه ملت ایران را مدیون خود ساختند.

بر اساس گزارش اداره ارتباطات و امور بین‌الملل سازمان زیباسازی شهر تهران، صیادی با بیان اینکه ۱۰۰ درصد سازهای فرهنگی اعم از عرشه ها، بیلبورد‌ها، پرتابل ها و موبینگ ها به این پویش اختصاص یافته است، افزود: هرچند این اقدام در مقابل ایثار و فداکاری های این مادران اندک به نظر می رسد، اما تلاش کرده ایم تا حد ممکن و در حد توان بتوانیم قدردان زحمات این مادران باشیم.

«هوای پاک، حقوق عامه، اراده ملی» شعار روز ملی «هوای پاک»

برنامه‌های روز ملی «هوای پاک» با شعار «هوای پاک، حقوق عامه، اراده ملی» بصورت یکپارچه در سازمان حفاظت محیط‌زیست از ۲۵ دی‌ماه تا اول بهمن‌ماه برگزار می‌شود.

به گزارش پیام آشنا، محسن نقابو با اشاره به شعار امسال روز ملی «هوای پاک» به نام «هوای پاک، حقوق عامه، اراده ملی»، گفت: به منظور اجرای برنامه‌های منسجم و هماهنگ در سازمان حفاظت محیط‌زیست، دستورالعمل برنامه‌های روز ملی «هوای پاک» تدوین و به ادارات کل حفاظت محیط‌زیست استان‌ها برای اجرا ابلاغ شده است.

مدیرکل روابط عمومی و امور رسانه سازمان حفاظت محیط‌زیست خاطرنشان کرد: رونمایی از سامانه نظارتی قانون هوای پاک، رونمایی از اتصال سه ایستگاه سنجش کیفی هوای متعلق به منطقه ویژه عسلویه به سامانه پایش کیفی هوای کشور موضوع «ماده ۲۰ و ۲۱ آیین‌نامه اجرایی کاهش و کنترل آلودگی‌ها □ ماده ۲ قانون هوای پاک»، رونمایی از اتصال سیستم‌های پایش لحظه‌ای وضعیت آلایندگی دودکش و پسآب صنایع به سامانه جامع محیط‌زیست «تبصره ۳ ماده ۱۱ قانون هوای پاک»، رونمایی از سامانه معاینه فنی موتورخانه‌ها با همکاری سازمان ملی استاندارد «ماده ۱۷ قانون هوای پاک»، انتشار بسته‌های آموزشی زیست‌محیطی چندرسانه‌ای در شبکه‌های اجتماعی، رونمایی از ۲ جلد کتاب سواد محیطی زیستی، برگزاری نشست‌های خبری در ادارات کل حفاظت محیط‌زیست استان‌ها، افتتاح برنامه رادیویی «پیام طبیعت»، برگزاری مسابقه دوچرخه‌سواری در بوستان‌های طبیعی و جنگلی، برگزاری مسابقه نقاشی ویژه دانش آموزان و سخنرانی مدیران کل استان‌ها در نماز جمعه از جمله برنامه‌های درنظر گرفته شده به مناسبت روز ملی «هوای پاک» است.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی سازمان حفاظت محیط‌زیست، نقیلو تصریح کرد: هدف اصلی این برنامه‌ها گسترش و ارتقای مشارکت مردمی در کاهش آلودگی هوا و اطلاع‌رسانی به مردم در سطوح مختلف و ایجاد حساسیت در بین آن‌ها نسبت به موضوع آلودگی هوا و نقش‌آفرینی تمامی دستگاه‌ها در اجرای قانون «هوای پاک» است.

آرش یگانی:

مسجد جامع محله «چهارصد دستگاه» بهسازی و مرمت می‌شود

مدیر منطقه ۹ شهرداری کرج از بهسازی و مرمت بخش‌های از مسجد جامع محله چهارصد دستگاه خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، آرش یگانی با اشاره به اینکه مسجد جامع محله چهارصد دستگاه از جمله مساجد قدیمی شهر کرج است، گفت: این مسجد معماری منحصر به فردی دارد.

وی همچنین با تاکید بر اینکه این مسجد در بافت شهر کرج واقع شده است، گفت: بنای این مسجد از رشمند توسط مرحوم فاتح از خیرین بنام شهر کرج ساخته شد.

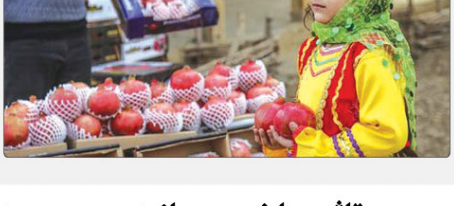
مدیر منطقه ۹ شهرداری کرج در ادامه اضافه کرد: حفظ و نگهداری این مکان مقدس از جمله وظایف اصلی مدیریت شهری است.

یگانی در بخش دیگری به بازدید نایب رئیس شورای شهر از این مسجد اشاره کرد و گفت: شهروندان در این بازدید بر بهسازی و مرمت این مسجد تاکید داشتند.

وی با تاکید بر اینکه این مهم در دستور کار قرار گرفته است، گفت: اداره عمران منطقه موظف شده است نسبت به بهسازی و مرمت سرویس‌های بهداشتی مسجد اقدام کند.

مدیر منطقه ۹ شهرداری کرج تاکید کرد: در حال حاضر عملیات بهسازی و مرمت شروع شده و تا پایان ماه جاری به پایان خواهد رسید.

جشنواره انار تمدید شد



رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج گفت: زمان بازدید از جشنواره انار تا امروز (۲۶ دی) تمدید شده است.

به گزارش پیام آشنا، پیمان بشاعتی پور اظهار کرد: بنا بود جشنواره انار به میزبانی پارک ایران کوچک از ۲۲ تا ۲۴ دی ماه برگزار شود ولی به دلیل استقبال شهروندان، تا امروز (۲۶ دی) تمدید شده است.

وی اضافه کرد: در این جشنواره غرفه صنایع دستی، غرفه هنری، غرفه عرضه محصولات انار مثل رب، لواشک، ترشک و... ایجاد شده تا شهروندان بتوانند خرید هم داشته باشند.

وی اظهار کرد: لباس و تم این جشنواره انار است و در طول برگزاری آن شاهد حضور گروه‌های هنری و موسیقی هستیم.

وی توضیح داد: برای بازدید از این جشنواره نیازی به پرداخت ورودی نیست و شهروندان می‌توانند به صورت رایگان وارد پارک ایران کوچک شوند.

رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری کرج گفت: تا پایان سال حداقل دو جشنواره دیگر یکی در بهمن ماه و دیگری در اسفند برگزار می‌کنیم که یکی از آنها جشنواره غذاست.

تاثیر ساخت و ساز در حریم رودخانه‌ها بر افزایش خسارات سیل

یک کارشناس آب با اشاره به ساخت و ساز بی‌رویه و بدون کارشناسی در حریم رودخانه‌ها گفت: اگر به ساخت و سازهای نادرست در حریم و بستر رودها و مسیل‌ها توجه نشود، در آینده و در مواجهه با بارش‌های شدید و سیل‌های احتمالی، ممکن است با خسارتی به مراتب بیشتر و جبران ناپذیرتر روبرو شویم.

به گزارش پیام آشنا، حسین رفیع درباره ساخت و سازهای بی‌رویه و بدون کارشناسی در حریم رودخانه‌ها و مسیل‌ها اظهار کرد: متاسفانه در چند دهه گذشته به بحث ساخت و ساز در حریم و بستر رودخانه‌ها کم‌توجهی شده و به همین دلیل مشکلات بسیاری به وجود آمده است.

وی افزود: در گذشته‌های نه چندان دور، مردم با شناخت بهتر طبیعت و جریان رودخانه‌ها، زمین‌های کشاورزی و سازه‌های خود را می‌ساختند و دریافته بودند که رودها طی سالیان در مسیر حرکت خود تغییراتی می‌کنند که باید بدان توجه داشت. هیچ رودی در هیچ کجای دنیا وجود ندارد که فقط در یک مسیر ثابت جریان داشته باشد و با گذر زمان تغییر موقعیت داده است.

مرجع ملی سازمان‌های مردم نهاد در کنوانسیون راسمر با اشاره به تغییر موقعیت رودها در گذر زمان گفت: رودها براساس شرایط با گذر زمان تغییر مسیر می‌دهند که این موضوع به پویایی و باروری خاک و زمین کمک می‌کند ولی متاسفانه امروزه به این نکته چندان توجهی نمی‌شود و سازندگان فقط به دنبال مهار جریان طبیعی رودخانه‌ها و مسیل‌ها هستند. بنابراین سیل‌هایی که در سال‌های اخیر رخ داده تخریب‌های بسیار زیادی را همراه داشته است. به عنوان مثال اگر به‌درستی به سیل چند سال پیش لرستان دقت کنیم، خواهیم دید که بخش قدیمی روستاهای سیل‌زده، دچار تخریب بسیار کمتری نسبت به مناطق جدیدتر شده بودند. این امر خود نشان دهنده شناخت بهتر گذشتگان از طبیعت و جریان‌های آن بوده است.

وی با بیان اینکه ما نیاز به افزایش آگاهی عمومی داریم تا بسیاری از اقدامات مخرب را انجام ندهیم، ادامه داد: بعضی مواقع افراد برای افزایش سودهای شخصی اقداماتی همچون رعایت نکردن حریم رودخانه‌ها را انجام می‌دهند که الان به‌طور تقریبی می‌توان گفت که حریم بستر هیچ کدام از رودها، دریاچه‌ها، دریاها، جنگل‌ها و مراتع کشورمان رعایت نشده است. این مشکلات را عدم مدیریت در سطح کلان، سودجویی شخصی بعضی از افراد و ناآگاهی به وجود آورده است و باید در این زمینه یک اقدام بنیادی انجام شود.

رفیع در ادامه با اشاره به اینکه در این زمینه باید یک فکر جامع به همراه اعمال‌قیت‌های فرهنگی و فرهنگ‌سازی انجام داد، اظهار کرد: در برخی موارد، سازمان‌های مربوطه برای این دخل و تصرف‌ها عملیات تخریب و پاکسازی و رفع اثر انجام می‌دهند که این نوع فعالیت‌ها مشکلات بسیاری را به وجود می‌آورد اما این فعالیت‌ها نمی‌تواند خیلی گسترش یابد چراکه در برابر این نوع اقدامات مقاومت‌ها و مخالفت‌های بسیاری وجود دارد.

وی درباره آمار آثار مخرب ساخت و سازهای بی‌رویه و بدون کارشناسی گفت: آمار دادن درباره این موضوع تقریبا غیر ممکن است چرا که در کشور آمار دقیقی درباره این موضوع وجود ندارد و سازمان‌ها و نهادهای مختلف گاهی آمارهای متفاوتی را ارایه داده‌اند که با توجه به اختلاف نمی‌توان به آن‌ها استناد کرد.

مرجع ملی سازمان‌های مردم نهاد در کنوانسیون راسمر ادامه داد: تهدیدها و چالش‌هایی که این نوع فعالیت‌ها ایجاد می‌کنند، فقط مربوط به طبیعت نیست. در سیلاب‌هایی که سال‌های گذشته به وقوع پیوست بسیاری از روستاها و شهرها از بین رفتند و دچار تخریب‌های جبران‌ناپذیری شدند. در بسیاری از این موارد انسان‌ها، دام و طیور بسیاری تلف شدند و زمین‌های کشاورزی و باغات بسیاری از بین رفتند.

وی افزود: آثار تخریب‌ها بسیار وسیع و هزینه جبران خسارات بسیار زیاد است. وقتی یک سیل بزرگ در مسیر خود حرکت می‌کند، اجسام کوچک و بزرگی همچون سازه‌ها، دیوارها و درخت‌هایی که درحاشیه قرار دارند را جابجا می‌کند و با خود همراه می‌کند و هنگامی که با یک تنگه در مسیر خود مواجه می‌شود این اجسام روی هم تلنبار می‌شوند و سد موقتی را درست می‌کنند که پس از مدتی فشار شدید حاصل از جریان سریع و بزرگ سیل، این سد موقت را با شدت تخریب می‌کند و با جریانی به مراتب پرانرژی‌تر، هر آن چه که در مسیر خود دارد را با بین می‌برد.

این کارشناس آب در ادامه گفت: اگر به بحث ساخت و سازهای نادرست در حریم و بستر رودها و مسیل‌ها توجه نشود در آینده و در مواجهه با بارش‌های شدید و سیل‌های احتمالی، ممکن است با خساراتی به مراتب بیشتر و جبران ناپذیرتری روبرو شویم.

رفیع در پایان تصریح کرد: دخل و تصرف فقط به شکل ساخت و ساز بی‌رویه نیست و حتی برداشت بی‌رویه شن و ماسه از بستر رودخانه هم معنای دخل و تصرف دارد. برداشت بی‌رویه شن و ماسه از بستر رودخانه سبب تشدید جریان سیل می‌شود و در میزان مخاطرات حاصل از سیل تاثیرگذار است.