تحلیل

تفکر بلندمدت؛ ثمره ۴۴ سال مدیریت

«مردم از من می‌پرسیدند چقدر طول کشید تا اولین فروشگاه «هول فودز» به سودآوری برسد و من به آنها می گویم تا ساعت ۲ بعدازظهر همان روز اول!» این را جان مکی (John Mackey)، هم‌بنیان‌گذار و مدیرعامل سابق فروشگاه‌های زنجیره‌ای سلامت‌محور هول فودز می‌گوید. کارآفرینی که مثل جوان‌ها تیپ می‌زند و اولین فروشگاهش را (که آن موقع «سیفر وی» نام داشت) در سال ۱۹۷۸ در آستین، تگزاس افتتاح کرد، هیچ‌وقت فکرش را هم نمی کرد که این کسب‌وکار آنقدر رشد کند که به یک شرکت پیشرو چندملیتی و چند میلیارد دلاری در عرصه مواد غذایی طبیعی تبدیل شود. هول فودز که آمازون در سال ۲۰۱۷ آن را به ارزش ۱۳٫۷ میلیارد دلار خرید، امروز بیش از ۵۰۰ فروشگاه در آمریکا، کانادا و بریتانیا دارد.

مکی در سال ۲۰۲۲ از مدیرعاملی هول فودز استعفا داد. در طول ۴۴ سال مدیریتش یاد گرفت که همواره طبق اصول و قواعد پیش برود و فرهنگ کار تیمی و استقلال را رواج داد. مدیریت در این شرکت غیرمتمرکز شد و به فروشگاه‌های محلی و رهبران تیم‌ها که به گفته مکی از همه بهتر مشتریانشان را می‌شناختند، اختیار کامل داده شد. هول فودز استانداردهایی را برای رفاه حیواناتی که محصولاتشان را از آنها تهیه می کردند تعیین کرد و «بنیاد هول پلنت» را تاسیس کرد تا ارائه خردوام به کارآفرینان در جوامعی که محصولات ارگانیک از آنها می گرفتند را تامین مالی کند.

البته همه چیز هم بر وفق مراد نبود. زمان مکی به عنوان مدیرعامل شرکت پر بود از چالش‌هایی که سرمایه‌گذاران، هیات‌مدیره و حتی خانواده‌اش ایجاد می کردند. در نهایت، روی دیگر سکه موفقیت او در به جریان انداختن غذاهای ارگانیک و طبیعی، تشدید رقابت از طرف برخی سوپرمارکت‌های سنتی و حتی والمارت بود که باعث شکستن قیمت‌های هول فودز شد.

مکی که اخیرا کتاب خاطرات کاری‌اش را چاپ کرده، (داستان هول: ماجراهایی در مورد عشق، زندگی و سرمایه‌داری)، در مورد نقش جامعه در کسب وکار با «استراتژی + بیزنس» مصاحبه کرده و در مورد اینکه چطور دیدگاهش نسبت به آینده سلامت، الهام‌بخش او برای هدایت یک استارت‌آپ در سن ۷۰ سالگی بوده، توضیح داده است.

S+B: اولین فروشگاه شما در آستین، در یک سیل بی‌سابقه خراب شد اما جامعه محلی به کمک شما آمد. این اتفاق چطور سبک رهبری شما را شکل داد؟

ما آن فروشگاه را در منطقه‌ای ساخته بودیم که به منطقه سیل‌خیز صد ساله معروف بود. و وقتی با صاحب زمین صحبت می‌کردم، به من گفت: «خب جان، تقریبا هر صد سال یک بار، در این منطقه سیلی رخ می‌دهد که باعث می‌شود حدود ۲٫۵ متر زیر آب بروید.» من شرایط را پذیرفتم. اما مشکل اینجا بود که سال اول ۱۰۰ سال بعدی شروع شده بود و ما همه چیزمان را در سیل از دست دادیم: تجهیزات و موجودی کالا.

اما جالب‌ترین اتفاق روز بعدش افتاد. اعضای تیم سر کار آمدند و کمک کردند همه جا را جمع و تمیز کنیم. وقتی به اطراف نگاه کردم، چند چهره آشنا دیدم که جزو کارکنان ما نبودند. آنها مشتریانمان بودند. شنیده بودند چه اتفاقی افتاده و به کمک ما آمده بودند. خیلی از آنها چند روز پشت سر هم آمدند. تامین کننده‌ها هم اظهار آمادگی کردند که یک سری کالاها را به صورت اعتباری به ما بدهند.

سرمایه‌گذاران هم کمی سرمایه بیشتری گذاشتند. یک بانکدار، شخصا ضامن وام ۱۰۰هزار دلاری ما شد. واقعا شگفت‌انگیز بود. و با همه این کمک‌ها ۳۰ روز طول کشید تا دوباره فروشگاه را باز کنیم.

هول فودز می‌توانست همان سال اول نابود شود و من هم آن موقع هیچ ایده‌ای برای نجاتش نداشتم. اما ذی‌نفعان نجاتمان دادند: مشتریان، اعضای تیم، تامین کننده‌ها، سرمایه‌گذاران، بانک و جامعه‌ای که بخشی از آن بودیم.

این اتفاق، ما را برای همیشه متحول کرد، چون از آن به بعد، روابطمان را جدی گرفتیم و سعی کردیم آگاهانه برای همه این ذی‌نفعان، ارزش ایجاد کنیم.

جهش کنیم به سال ۲۰۰۸. بحران مالی برای شرکتی که دیگر بزرگ شده بود، یک لحظه خطرناک دیگر بود. وقتی به آن موقع نگاه می‌کنید، کاری بوده که در این مدت به صورت متفاوتی انجام داده باشید؟

یک نقطه عطف دیگر برای هول فودز بود. قیمت سهام ما ۹۰ درصد کاهش یافت. آنقدر آسیب‌پذیر شده بودیم که برای جلوگیری از ورشکستگی شرکت و فروش زیر قیمت آن، مجبور شدیم از بیرون سرمایه وارد شرکت کنیم. هنوز سهامدارانی بودند که بتوانند کمکمان کنند و قیمت سهام را بالا ببرند.

اما بهترین فرصتی که در تاریخ شرکت برای پایین آوردن قیمت‌هایمان داشتیم را از دست دادیم. رقابت با ما تشدید شده بود.

کاری که باید انجام می‌دادیم – و این بزرگ‌ترین حسرت من به عنوان مدیرعامل بود – کاهش قیمت محصولات بعد از بازگشت ارزش سهاممان بود. فکر می‌کنم اگر این کار را انجام داده بودیم، الان همچنان یک شرکت مستقل بودیم.

وقتی شرکت‌ها پا به سن می‌گذارند و بنیان‌گذاران آنها بازنشسته می‌شوند، شما یا مدیران حرفه‌ای از بیرون سازمان استخدام می‌کنید یا کسی را که در شرکت بوده، در سلسله‌مراتب ارتقا می‌دهید و این یک واقعیت تاسف‌بار است که بیشتر مدیران عامل در شرکت‌های بزرگ سهامی عام ممکن است به طور میانگین فقط پنج، شش یا هفت سال مدیر باشند. بنابراین، آنها افق بلندمدتی ندارند و برایشان مهم نیست در ۱۰، ۱۵ یا ۲۰ سال آینده چه چیزی برای سازمان خوب است.

وقتی کسی را از بیرون سازمان می‌آورید و مدیر می‌کنید، ریسک بزرگی متحمل می‌شوید. گاهی انجام این کار ضروری است، چون شرکت باید تکانی بخورد، فرهنگ آن باید متحول شود و به چالش کشیده شود. اما تفکر بلندمدت یکی از مسائلی است که با انجام این کار ممکن است قربانی شود.

یکی از مسائلی که در مورد آمازون وجود داشت و من را خیلی تحت‌تاثیر قرار داد و البته یکی از دلایلی که پذیرفتم هول فودز به تملک این شرکت درآید، این بود که برایم مسجل بود جف بزوس تفکر بلندمدت دارد.

نظرسنجی شرکت PwC از مصرف کنندگان در سال ۲۰۲۴ نشان می‌دهد پاسخ‌دهندگان حاضرند برای کالاهایی که به صورت پایدار تامین یا تولید می‌شوند، ۹٫۷ درصد بالاتر از حد میانگین پول بپردازند. شما از تجربه فروش مواد غذایی ارگانیک و ویژه با قیمت ممتاز چه چیزی به دست آورده‌اید؟

وقتی این مساله را به صورت فرضی یا در نظرسنجی‌ها مطرح می‌کنید، مردم خودشان را دغدغه‌مندتر نشان می‌دهند. اما وقتی وارد فروشگاه می‌شوند و با گزینه‌های گران‌تر مواجه می‌شوند، همیشه آنقدر ایده‌آل‌گرایانه عمل نمی‌کنند، چون به هر حال کمبود بودجه دارند و برایشان یک بده‌بستان است. برخی افراد حاضرند بیشتر پول بدهند و برخی دیگر حتی یک پنی بیشتر هم نمی‌پردازند. بنابراین، کاملا به فرد بستگی دارد.

هول فودز زمان و پول زیادی صرف کرده تا برنامه پنج‌مرحله‌ای رفاه حیوانات را ایجاد کند. هر چقدر سطح این رفاه بهتر باشد، بیشتر برای محصولات هزینه می‌کنیم. ایده‌آل‌گراترین افراد، وگان‌ها هستند. آنها نمی‌خواهند ما اصلا مواد غذایی حیوانی بفروشیم. بعد از آنها افرادی هستند که اصلا برای پرداخت پول بیشتر در ازای بالاترین سطح رفاه برای حیوانات، فکر نمی‌کنند. اینها معمولا افراد ثروتمندی هستند که قیمت برایشان مهم نیست. در مرحله بعد، افرادی هستند که می‌خواهند محصولاتی بخرند که در فرآیند تولیدشان رفاه حیوانات تا حد زیادی رعایت شده، اما از بالا بودن قیمت‌ها عصبانی‌اند. و در مرحله آخر افرادی هستند که به این چیزها اهمیت نمی‌دهند و فقط مزه مواد غذایی برایشان مهم است. شما با این طیف متنوع از درآمد، ایده‌آل‌گرایی و تعهدات روبه‌رو هستید. بنابراین ما راه‌حل‌های مختلف برای مشتریان مختلف داشتیم و خیلی هم خوب جواب گرفتیم. این راهکار هنوز هم برای هول فودز به خوبی کار می‌کند.

شما در سال ۲۰۲۳ یک بنگاه جدید به نام «الاو لایف» در حوزه سلامت راه‌اندازی کردید. تاسیس یک استارت‌آپ در ۷۰ سالگی، به عنوان یک مدیرعامل باتجربه چه تفاوتی دارد؟

از نظر بیرونی هم بزرگ‌ترین تفاوت این است که هول فودز سال‌ها مطرح نبود. به مدت ۲۰ سال کسی به ما توجهی نمی‌کرد. آن موقع اینترنت نبود، رسانه‌های اجتماعی نبود، گوشی هوشمند نبود. ایده‌های خوب امروزه به سرعت کشف و کپی می‌شوند. این اتفاق خوبی است، سرمایه‌داری نسبت به قبل بسیار پویاتر شده است.

مترجم: مریم رضایی
منبع: Strategy+Business

حسن زاده خبر داد:

برگزاری دومین جشنواره «محمدشهر، شهر مهربانی» با مشارکت مردم و نهادهای فرهنگی

پیام آشنا: شهردار محمدشهر از برگزاری دومین جشنواره «محمدشهر، شهر مهربانی» با مشارکت مردم و نهادهای فرهنگی خبر داد.

مهندس مهرداد حسن زاده با بیان اینکه برنامه های مفرح و متنوعی در قالب دومین جشنواره «محمدشهر، شهر مهربانی» تدارک دیده شده است، گفت: اجتماع بزرگ محمدی و همایش بزرگ پیاده روی خانوادگی از جمله برنامه های تدارک دیده شده است.

وی با تاکید بر اینکه محمدشهر یکی از قطب های فرهنگی استان البرز به شمار می رود که در برگزاری باشکوه برنامه های فرهنگی و مناسبتی زبانزد است، تصریح کرد: فلسفه برنامه ریزی و برگزاری جشنواره «محمدشهر، شهر مهربانی» تقویت فضای وحدت و همدلی و ارتقای نشاط اجتماعی و تقویت برند شهری است و ان شاء الله با مشارکت خوب شهروندان، تشکل های مردم نهاد و دستگاه های فرهنگی، باشکوه هرچه تمام تر رقم خواهد خورد.

این مسئول به اشاره به همزمانی ایام هفته وحدت و سالروز میلاد باسعادت حضرت محمد مصطفی (ص)، هفته دفاع مقدس و بازگشایی مدارس، خاطر نشان کرد: از جمله برنامه های تدارک دیده شده برای این ایام می توان به بهره برداری از طرح های فرهنگی، عمرانی و خدماتی، تئاتر خیابانی، تهیه و توزیع کیک «شهر مهربانی»، افتتاح رسمی شورای فرهنگی محلات، پویش دستان مهربان، مسابقه کتابخوانی مثل محمد (ص)، رزمایش بازسازی عملیات والفجر ۴، گردهمایی محفل قرآنی آیه‌های مهربانی، جشن بادبادک‌ها، شب شعر مهر خاتم، همایش حال خوب زندگی، اجتماع بزرگ محمدی و... اشاره نمود.

شهردار محمدشهر از برگزاری آیین تجلیل از نخبگان و قهرمانان شهر تحت عنوان ویژه برنامه «افتخار شهر» خبر داد و اظهار داشت: به پاس افتخار آفرینی این عزیزان برای اعتلای نام محمدشهر سربلند، طی مراسمی باشکوه از زحمات و خدمات ارزشمند ایشان قدردانی خواهیم نمود. همچنین به مناسبت هفته دفاع مقدس، ویژه برنامه «ستاره های شهر من» با حال و هوای دفاع مقدس برگزار خواهد شد.

گذر مهربانی، جشنواره موسیقی اقوام، برپایی رادیو مهربانی و... از دیگر برنامه های تدارک دیده شده در قالب جشنواره «محمدشهر، شهر مهربانی» است که در صحبت های مهندس حسن زاده به آنها اشاره شد.

> گذر مهربانی، جشنواره موسیقی اقوام، برپایی رادیو مهربانی و... از دیگر برنامه های تدارک دیده شده در قالب جشنواره «محمدشهر، شهر مهربانی» است که در صحبت های مهندس حسن زاده به آنها اشاره شد

این مسئول با دعوت از عموم شهروندان برای مشارکت پرشور در اجتماع بزرگ محمدی و همایش بزرگ پیاده روی خانوادگی که در مورخ ۳۱ شهریور ماه و همزمان با سالروز میلاد باسعادت حضرت محمد مصطفی (ص) در محل بلوار دشت بهشت برگزار خواهد شد، خاطر نشان کرد: این اجتماع باشکوه تاکیدی بر ولایتمداری و محبت ویژه و علاقمندی مردم نجیب و مومن محمدشهر به خاندان آل الله می باشد که در روز ولادت پیامبر خاتم و همراه با برنامه های متنوع و شاد برپا خواهد شد.

در جلسه شورای شهر نظر آباد تاکید شد؛

بیمارستان امام حسن مجتبی (ع)، نیازمند تقویت تجهیزات و منابع انسانی

پیام آشنا: در جلسه رسمی شورای اسلامی شهر نظرآباد که با حضور شهردار و رئیس بیمارستان امام حسن مجتبی (ع) برگزار شد، مشکلات این مرکز درمانی مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت و مقرر شد تا با همکاری مدیریت شهری و دانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی استان در جهت تعمیر و نوسازی بخش های فرسوده و تقویت تجهیزات و امکانات و منابع انسانی اقدام گردد.

به گزارش روابط عمومی شهرداری و شورای اسلامی شهر نظرآباد، رئیس شورای اسلامی شهر نظرآباد در این خصوص گفت: بیمارستان امام حسن مجتبی (ع) بار اصلی ارائه خدمات درمانی به مردم شهرستان را به دوش می کشد اما خود از ساختار فرسوده و کمبود فضا و تخت بیمارستانی و فقر منابع انسانی رنج می برد و در نتیجه اکثر بیماران با قبول زحمت و هزینه بیشتر به ناچار روانه سایر مناطق می شوند و بنا داریم تا مطالبات به حق جامعه در این ارتباط را پیگیری نماییم.

ناصر اکبرزاده اظهار داشت: بنا داریم تا با دعوت از رئیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی استان برای حضور در یکی از جلسات رسمی شورای شهر ضمن بازخوانی مشکلات و نیازهای تنها بیمارستان شهرستان نظرآباد، برای رفع آنها با همکاری مدیریت شهری به جمع بندی و توافق برسیم، دسترسی به خدمات مطلوب درمانی از لازمه های رفاه شهروندی است و به جد در دستور کار قرار دارد.

> مدیریت شهری از آمادگی کامل برای هر گونه حمایت و همراهی جهت تقویت سرانه درمانی و افزایش تعداد تخت های بیمارستانی و تقویت رفاه حال شهروندان شریف برخوردار است و عزیزان را برای انتخاب نظر آباد به عنوان محل سرمایه گذاری دعوت می نماییم

دعوت از سرمایه گذاران بخش خصوصی برای احداث مراکز درمانی در نظرآباد

این مسئول با دعوت از سرمایه گذاران بخش خصوصی برای احداث درمانگاه و سایر مراکز ارائه خدمات درمانی در نظرآباد و بهره مندی از مشوق های قانونی، تصریح کرد: مدیریت شهری از آمادگی کامل برای هر گونه حمایت و همراهی جهت تقویت سرانه درمانی و افزایش تعداد تخت های بیمارستانی و تقویت رفاه حال شهروندان شریف برخوردار است و عزیزان را برای انتخاب نظرآباد به عنوان محل سرمایه گذاری دعوت می نماییم.

خیرین سلامت به حل مشکلات تنها بیمارستان نظرآباد کمک کنند

وی با دعوت از خیرین حوزه سلامت برای رسیدگی به مشکلات و کمبودهای بیمارستان امام حسن مجتبی (ع) و مساعدت به افزودن بخش های جدید و خریداری تجهیزات تخصصی مورد نیاز، عنوان کرد: همه می دانیم که با وجود محدودیت های بودجه ای دولت و انبوه مشکلات بیمارستان‌های دولتی در سطح استان و کشور، باید از جهات مختلف برای بهبود خدمات رسانی این مرکز درمانی بهره جست. رئیس شورای اسلامی شهر نظرآباد با تاکید بر اینکه الحمدلله ریاست دولت جدید بر عهده فردی است که از جامعه پزشکی می باشد و با مشکلات حوزه درمانی و نظام سلامت کشور کاملاً آشنایی دارد، تصریح کرد: لذا انتظار داریم که در جهت احداث مراکز جدید درمانی و به ویژه برای تجهیز و نوسازی و تقویت نیروی انسانی بیمارستان امام حسن مجتبی (ع) شاهد اقدامات اساسی در آینده ای نزدیک باشیم.

یادآور میشود دکتر صفری شهردار نظرآباد، اعضای شوری اسلامی شهر و رئیس بیمارستان امام حسن مجتبی (ع) شهرستان نیز در این جلسه به بیان دیدگاه های خود در جهت تقویت زیرساخت های حوزه بهداشت و درمانی و رفع مشکلات این مرکز در آینده ای نزدیک پرداختند و در نهایت مقرر شد با جمع بندی مباحث و احصای دقیق نیازها، مراتب از مجاری استانی و ملی مورد پیگیری قرار گیرد

کریمی پور:

فقر سرانه های آموزشی دغدغه مشترک شوراها در سطح البرز است

پیام آشنا: دبیر شورای اسلامی استان البرز با بیان اینکه فقر سرانه های آموزشی و کمبود کلاس های درسی دغدغه مشترک شوراها می باشد، بر توجه بیشتر به این مطالبه با استفاده از ظرفیت عظیم خیرین و منابع دولتی تاکید کرد.

دکتر احمد کریمی پور با اشاره به در پیش رو بودن آغاز سال تحصیلی جدید و ضرورت علم آموزی دانش آموزان در فضای استاندارد، اظهار داشت: جمعیت دانش آموزی برخی شهرهای استان بیشتر از جمعیت تعدادی از شهرها و شهرستانهای کشور است و طبیعتاً چاره اندیشی و برنامه ریزی برای تامین کلاس های درسی مورد نیاز و کاهش تراکم مدارس دولتی نیازمند یک عزم ملی و همکاری همه جانبه دستگاه های مختلف است.

وی از واگذاری قطعاتی زمین با کاربری آموزشی از سوی مدیریت شهری های استان به اداره کل آموزش و پرورش البرز جهت ساخت مدارس جدید در طول سالهای گذشته خبر داد و گفت: انتظار می رود اداره کل نوسازی مدارس استان با همکاری خیرین مدرسه ساز در جهت تکمیل پروژه های موجود و شروع ساخت مدارس جدید اهتمام لازم را داشته باشد، چرا که مردم در این حوزه مطالبات جدی دارند.

این مسئول با تاکید بر اینکه دانش آموزان آینده سازان فردای کشور هستند که در سنگرهای مختلف بار اداره کشور در سالهای آینده را بر دوش خواهند کشید گفت: هرچه کیفیت مراکز آموزشی به استانداردها نزدیک تر باشد، فرزندان مان به همان میزان فراگیری و درک بهتری از علوم مختلف خواهند داشت و در این زمینه نیاز به کار جهادی و ویژه داریم.

> انتظار می رود اداره کل نوسازی مدارس استان با همکاری خیرین مدرسه ساز در جهت تکمیل پروژه های موجود و شروع ساخت مدارس جدید اهتمام لازم را داشته باشد، چرا که مردم در این حوزه مطالبات جدی دارند

کریمی پور با اشاره به پلمپ دو مدرسه دخترانه و پسرانه در محمدشهر، خاطر نشان کرد: شورای عالی استان البرز از مجاری ملی و استانی و از طریق تعامل با وزارت آموزش و پرورش در حال پیگیری رفع پلمپ و بازگشایی مدارس مذکور است تا بتوانیم بیش از دو هزار و ۵۰۰ خانوار را در آستانه سال جدید تحصیلی از نگرانی و بلاتکلیفی خارج کنیم.

وی اظهار امیدواری کرد: در دولت جدید که بر توجه ویژه به مدارس و نظام تعلیم و تربیت تاکید دارد، شاهد کلنگ زنی چندین مدرسه جدید باشیم و در جهت کاهش تراکم مدارس دولتی و ایجاد فضای هرچه بهتر برای تحصیل دانش آموزان اقدامات لازم صورت پذیرد، چرا که جمعیت بالای دانش آموزی استان البرز پتانسیلی ایست که در صورت توجه به آن، می تواند دستاوردهای خوبی را به همراه داشته باشد. رئیس شورای اسلامی شهر مشکین دشت در پایان خاطر نشان کرد: آموزش و پرورش برای تامین بار مالی ساخت مدارس جدید می تواند از محل قوانین مولدسازی نسبت به تغییر کاربری، بار گذاری تراکم تجاری و مسکونی و ایجاد ارزش افزوده برای تعدادی از اراضی اقدام نموده و با فروش آنها، اعتبارات حاصله را برای تزریق به پروژه های جدید استفاده نماید.

احمد کریمی پور
فقر سرانه های آموزشی دغدغه مشترک شورای ها در سطح استان البرز است
۱۴۰۳/۰۶/۲۱

با تاکید بر اعتلای خدمت رسانی به مردم؛

سیاستگذاری کلان شهرداری هشتگرد در جلسه شورای معاونین تبیین شد

پیام آشنا: جلسه شورای معاونین شهرداری هشتگرد به ریاست علیرضا کیان شهردار این شهر برگزار و ضمن تبیین سیاستگذاری های کلان، بر اعتلای کمی و کیفی خدمت رسانی به مردم تاکید شد.

شهردار هشتگرد طی سخنانی در این جلسه با بیان اینکه مسئولیت‌ها امانت هستند و باید از فرصت ها برای خدمت به مردم بهره جست، گفت: مردم حق دارند پرسشگر و مطالبه گر باشند، همانطور که خدمتگزاری و پاسخگویی وظیفه ماست؛ همه باید برای حل مشکلات و ارتقای توسعه و آبادانی شهری ید واحده و همدل و متحد باشیم.

علیرضا کیان خاطر نشان کرد: خدمت رسانی به مردم در چند بخش پیگیری می شود که مهمترین آنها ارتقای سطح خدمات رسانی محله ای است، موضوعاتی همچون رفت و روب معابر، جمع آوری زباله و نخاله و رفع زوائد بصری و زیباسازی شهری ویترین خدمت رسانی مدیریت شهری هستند و بدون توجه به آنها نمی توان در سطوح کلان خدمات مطلوبی را ارائه نمود.

وی با تاکید بر اینکه باید قانون را سرلوحه خود قرار دهیم، عنوان کرد: اینجا هستیم که گره گشایی و خدمت نماییم و به مرور وضعیت محلات و سطح شهر را در جهت بهبود زیست شهری ارتقاء بخشیم؛ لذا بودجه و امکانات در دست ما امانت هستند و باید آنها را در جهت صرفه و صلاح شهر و شهروندان هزینه نماییم و محور نیز باید قانون باشد.

> خدمت رسانی به مردم در چند بخش پیگیری می شود که مهمترین آنها ارتقای سطح خدمات رسانی محله ای است، موضوعاتی همچون رفت و روب معابر، جمع آوری زباله و نخاله و رفع زوائد بصری و زیباسازی شهری ویترین خدمت رسانی مدیریت شهری هستند و بدون توجه به آنها نمی توان در سطوح کلان خدمات مطلوبی را ارائه نمود

زیباسازی سطح هشتگرد، ساماندهی دستفروشان سطح شهر، تسریع در صدور پروانه‌های ساختمانی، بازسازی و تعمیر ایستگاه های تاکسی، رنگ آمیزی جداول و ترمیم روکش آسفالت مناطق اولویت دار، پیگری پروژه‌های عمرانی و... از جمله مواردی بودند که شهردار هشتگرد در جلسه شورای معاونین آنها را جهت توجه مضاعف مدیران شهری یادآوری نمودند.

مهندس کیان با تاکید بر اتخاذ تدابیر لازم برای استقبال از فصل بازگشایی مدارس، عنوان کرد: همچنین انتظار می رود در جهت فعال سازی مجتمع ۹ دی به منظور اکران فیلم و بهره مندی شهروندان عزیز از این فضا به فوریت اقدامات لازم در دستور کار قرار بگیرد، توسعه فعالیت های فرهنگی نیاز امروز هشتگرد و مطالبه به حق جوانان و شهروندان است.

این مسئول خاطر نشان کرد: باید با کار جهادی و تکمیل و بهره برداری از پروژه های عمرانی دیوار اعتماد مردم به مدیریت شهری را ترمیم نماییم؛ جهاد تبیین و اطلاع رسانی از اقدامات و خدمات و دستاوردهای شهرداری هشتگرد از اهمیت بسزایی برخوردار است، امروز ما نیاز به شفاف سازی داریم.

در ادامه جلسه هر یک از مدیران و مسئولین واحدهای مختلف شهرداری به ارائه گزارش عملکرد و بیان نقطه نظراتشان در حوزه مسئولیت خود پرداختند و راهکارهای لازم به منظور رفع موانع و مشکلات مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

دیدگاه

من نه به ترندها و مدها، بلکه به آنچه مناسب‌ترین است علاقه‌مندم

پل رودولف

من فی‌نفسه به تقارن یا عدم تقارن علاقه‌ای ندارم. یکی از ویژگی‌های قرن بیستم این است که هیچ‌چیز هیچ‌گاه کامل نیست، هیچ‌چیز هیچ‌گاه ثابت نیست. ما به چیزها طوری که در درون خود کامل هستند فکر نمی‌کنیم. یک بنا را فقط می‌توان در رابطه با موقعیتی که تغییر می‌کند در یک مقطع زمانی خاص در نظر گرفت. پس طراحی گذشته و آینده را اظهار می‌کند. بنابراین کل ایده‌ی بناهای ناتمام که قرار است به طرق نامعلوم گسترش یابد فکر دائم {من} است. من حالا به قدر کافی زیسته‌ام تا بدانم که بناها خراب می‌شوند، آتش می‌گیرند، بخش‌هایی به آنها اضافه می‌شود، کاربران آن عوض می‌شوند و غیره. بنابراین برای من، طراحی معبدی در پارک، یا هم‌راستا کردن یک خیابان بزرگ که پیرامون یک محور سازماندهی شده بی‌معنی است.

{...} من خیلی به ترندها و مدها علاقه ندارم، بلکه به آنچه مناسب‌ترین است علاقه‌مندم. تقارن به منزله‌ی یک شیوه‌ی جهت‌یابی در جایی که پای جمعیت بسیار در میان است، مثلاً در فرودگاه، شاید بهترین استفاده را داشته باشد، اما حتی در این حالت هم خورشید از دادن نور متقارن خودداری می‌کند. کیفیت پایان‌باز معماری قرن بیستم در بیشتر مواقع تقارن را ناتوان می‌سازد. (در گفت‌وگو با John W. Cook، منتشر شده در کتاب Conversation with Architects در سال ۱۹۷۳)

منبع: گفتار

محیط زیست

۶۰ دوربین منابع طبیعی در انبار خاک می‌خورند

فرمانده یگان حفاظت منابع طبیعی گفت: دو سال و نیم است که ۶۰ دوربین را برای پایگاه جنگل‌ها و مراتع خریداری کرده‌ایم ولی به علت نبود اعتبار برای نصب پایه آن‌ها در انبار خاک می‌خورند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، سرهنگ علی ملکی آهنگران اظهار کرد: ۵۱۰ دوربین را برای پایش جنگل‌ها و مراتع در سطح کشور جانمایی کردیم تا اگر دودی مشاهده شد، از طریق دوربین‌هایی که به سالن‌های مانیتورینگ وصل هستند بتوانیم به‌موقع برای اطفای حریق در عرصه حضور پیدا کنیم چراکه بیشتر اراضی تحت حفاظت سازمان منابع طبیعی شامل ارتفاعات و مناطق صعب‌العبور می‌شوند.

او تاکید کرد: حضور واحدهای گشتی منابع طبیعی در این مناطق نیازمند برخورداری از تجهیزات خاص و فناوری‌های نو مانند پهپاد و دوربین‌های قوی با چرخش ۳۶۰ درجه با قابلیت پوشش حدود ۵۰ کیلومتر است.

فرمانده یگان حفاظت منابع طبیعی افزود: تعداد کم و ضعیفی از این گونه تجهیزات در حال حاضر در برخی استان در اختیار داریم. به عنوان نمونه ۱۱ ریزپرنده در اختیار استان‌ها به‌ویژه استان‌های شمالی و برخی استان‌های زاگرسی است. برخی از این تجهیزات دچار مشکل شده است به‌گونه‌ای که هفت عدد از آن‌ها در حال حاضر کارآمد است این در حالیست که برای هر شهرستانی نیازمند این گونه تجهیزات هستیم بنابراین باید آن‌ها گسترش داریم ولی در حال حاضر اعتبار لازم را در اختیار نداریم. به دنبال افزایش تعداد تجهیزات و رساندن آن‌ها به سطح استاندارد هستیم.

او ادامه داد: دو سال و نیم است که ۶۰ دوربین را خریداری کرده‌ایم ولی به علت نبود اعتبار برای نصب پایه آن‌ها در انبار خاک می‌خورند چراکه برای نصب پایه‌ها باید دکل‌های خاصی با ارتفاع دست کم ۱۲ متر نصب شود.

فرمانده یگان حفاظت منابع طبیعی به ذکر مثالی پرداخت و اظهار کرد: ما برای اطفای حریق ۴۱ پایگاه را در سطح کشور جانمایی کرده‌ایم. از این تعداد ۱۵ پایگاه اصلی است که برای راه‌اندازی هریک از آن‌ها ۳۰ میلیارد تومان و برای هرکدام از پایگاه‌های فرعی دست کم ۱۵ میلیارد تومان اعتبار نیاز است ولی در مجموع در در حال حاضر ۹ پایگاه فعال است.

ملکی آهنگران در پایان تاکید کرد: ما طرح‌های لازم در زمینه ارتقای تجهیزات حفاظت از منابع طبیعی را تدوین، برنامه‌ریزی‌های لازم را انجام و اعتبار آن‌ها را برآورد کرده‌ایم.