کسب و کار

چرا استارت‌آپ‌ها باید مشکلات را قبل از وقوعشان حل کنند؟

۸سال پیش، در یک روز توفانی در ژنوه، پیتر، بنیان‌گذار یک استارت‌آپ خدمات نرم‌افزاری (SaaS) آلمانی که با یک تیم هشت نفره به صورت ۲۴ ساعته کار می‌کرد، پیام داد که «سرمایه‌گذاران زیرآب ما را زدند.» کمی بعد، در دفتر من با هم ملاقات کردیم و قرار بود یک گفت‌وگوی کوتاه در این زمینه داشته باشیم، اما جلسه به یک کلاس آموزشی کامل تبدیل شد. پیتر در آن جلسه گفت: «موقعیت خیلی سختی است. آلا واقعا در یکی از پیچیده‌ترین موقعیت‌های زندگی‌ام گیر کرده‌ام و نمی‌توانم باور کنم کارمان به اینجا کشیده است.»

در طول یک سال قبل از آن، آنها در چندین و چند رقابت برای توضیح و ارائه کارشان شرکت کرده بودند برای دریافت کمک از شتاب‌دهنده‌ها در اروپا و آمریکا ثبت‌نام کرده بودند و یک ماه را در کشوری گذرانده بودند تا برای جذب یک سرمایه‌گذار احتمالی مذاکره کنند. همه این کارها بی‌نتیجه بود. وقتی شخصا با هم ملاقات و صحبت کردیم، به این نتیجه رسیدیم که پیتر به دو چیز نیاز دارد: یک برنامه منسجم برای تامین سرمایه ظرف ۱۴ روز و یک تیم جدید. بعد از اینکه این طرح با موفقیت اجرا شد و تیم جدید استارت‌آپ، نوامست در مدتی که از نظر من سریع‌ترین سرعت تامین سرمایه در تاریخ آلمان است، یک میلیون دلار اول را جذب کند، از پیتر خواستم سه دیدگاهی را که در این شرایط اضطراری آموخته، به طور خلاصه بیان کند. نتیجه این بود:

۱-مشکلات را قبل از وقوع، حل کنید

بیشتر شرکت‌ها، به‌ویژه استارت‌آپ‌ها، انگیزه‌ای برای پیشگیری از وقایع ندارند، چون چیزی است که دیده نمی‌شود. چه کسی می‌داند اگر در مورد یک اتفاق پیشگیری صورت نمی‌گرفت، چه پیش می‌آمد؟ چیزی را که وجود خارجی ندارد، چطور اندازه می‌گیرید؟ پیشگیری‌کنندگان (مربیان ماهر در استارت‌آپ‌ها و عناوین این چنینی) در این شرایط آرام و راحت هستند. آنها اغلب به‌موقع به خانه می‌روند و زمان زیادی را به فکر کردن می‌گذرانند.

بنیان‌گذاران استارت‌آپ‌ها نمی‌دانند این پیشگیری‌کنندگان چطور به خوبی از پس تعارض‌ها برمی‌آیند یا با مشکلات غیرمنتظره دست و پنجه نرم می‌کنند، چون خودشان چنین تجربه‌ای نداشته‌اند. نامرئی بودن کاری که آنها انجام می‌دهند تا از مشکلات در وهله اول جلوگیری کنند، این شائبه را به وجود می‌آورد که چالشی وجود ندارد و بنابراین این کار چندان ضروری نیست. اما کاملا برعکس است. به عنوان بنیان‌گذار یک استارت‌آپ، هدف شما باید این باشد که هر چه زودتر، همکاری با کسی که به خوبی از بروز مشکلات پیشگیری می‌کند را شروع کنید.

۲- جلوی فرهنگ استرسی را بگیرید

حس اضطرار مصنوعی که در بیشتر استارت‌آپ‌ها متداول است، سلامت ذهنی و جسمی افراد را با چالش بیشتری روبه‌رو می‌کند. همیشه یکسری کارهای اضطراری بی‌خودی و لحظه آخری همراه با جمله «زودباش، امشایش کن» وجود دارد.

به عنوان بنیان‌گذار یک استارت‌آپ، هدف شما باید این باشد که تیم را با مسیر و سرعتی که برای استارت‌آپتان انتخاب کردید، هماهنگ کنید. اگر برخی از اعضای تیم واکنش منفی دارند و عامدانه فضا را ملتهب می‌کنند از اینکه عذرشان را بخواهید دترسید. خودتان را مجبور نکنید برای پیشرفت کردن، با تیمی همراه شوید که نمی‌تواند روی آن حساب کنید. هر چقدر سریع‌تر اذعان کنید که به قرارداد شایاد اعتماد کرده‌اید سریع‌تر می‌توانید قرارداد بهتری را پیدا کنید که ارزش‌های مشترکی با شما دارند و در جبهه شما می‌جنگند.

۳-ابتدا مشکلات سخت را حل کنید

اگر می‌خواهید یک بنیان‌گذار موفق باشید باید یاد بگیرید چطور مشکلات سخت را از هر چیز دیگری متمایز کنید به عنوان مثال، وقتی منابع مالی و زمانی کافی در اختیار دارید کنار گذاشتن تیم قدیمی و استخدام یک تیم جدید، مشکل سختی نیست. همزمان، تامین سرمایه برای سرعت بخشیدن به رشد استارت‌آپتان اهمیت زیادی دارد. بنیان‌گذاران معمولا دو یا سه دور در تشخیص مشکلات «سخت» اشتباه می‌کنند تا بتوانند به نقاوت‌ها پی ببرند. شما می‌توانید فردی باشید که این اشتباه‌ها را دور می‌زنید و مستقیم به سراغ مهم‌ترین‌ها بروید. اولیل ۲۰۲۲ در «روز دمو» (روزی که استارت‌آپ‌ها دعوت می‌شوند تا محصولات خود را به سرمایه‌گذاران از طریق نمایش دمو نشان دهند) یکی از پنج شتاب‌دهنده برتر دنیا شرکت کردم. می‌دانستم که پیتر هم آنجاست، اما از اینکه دیدم لباس رسمی پوشیده و در تیم داوران نشسته، بسیار تعجب کردم ــ پیتر به عضویت یکی از صندوق‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر بزرگ درآمده بود. وقتی رقابت تمام شد و برندگان معرفی شدند، هر یک از داوران یک سخنرانی آنهایخش کوتاه کردند. نوبت پیتر شد و او گفت: «هر استارت‌آپی نیاز دارد رازی داشته باشد که بیشتر مردم هنوز آن را نمی‌دانند. اشتباه خیلی از استارت‌آپ‌ها این است که وقتی شروع به حل مشکلات می‌کنند که آن مشکل ظاهر شده باشد، بهترین راز شما می‌تواند داشتن تیمی باشد که مشکلات را قبل از وقوعشان حل کند.»

منبع: Forbes
نویسنده: آلا آدام / عضو شورای مربیان فوربس
مترجم: مریم رضایی

نایب رئیس شورای اسلامی شهر کرج؛

بهسازی پارک‌های محله‌ای قدیمی فراموش نشود

نایب رئیس شورای اسلامی شهر کرج بر اصلاح فضای بصری شهر با ترمیم بوستان‌های محلی قدیمی تاکید کرد و گفت: رسیدگی به پارک‌ها و بوستان‌های قدیمی سطح مناطق و محلات در گام نخست علاوه بر تغییر چهره شهری می‌تواند آرامش روانی را برای شهروندان به همراه آورد.

به گزارش پیام آشنا، مریم قهرمانی صارم در کمیسیون تلفیق در بررسی متمم پیشنهادی بودجه ۱۴۰۲ مناطق ۱۰ گانه شهرداری گفت: بهسازی و مرمت بوستان‌های قدیمی و همچنین ساماندهی و تجهیز آن‌ها نیز از اولویت برنامه‌های مناطق ۱۰ گانه شود.

نایب رئیس شورای اسلامی شهر کرج اذعان کرد: پارک‌های سطح شهر که دارای قدمت هستند باید به صورت دوره‌ای بهسازی شوند و اگر آسیب دیده هستند برطرف شود.

رئیس کمیسیون حقوقی و نظارت شورای اسلامی شهر کرج گفت: پارک‌ها، فضاهای سبز، بوستان‌ها، تفرجگاه‌ها و... یکی از ارکان مهم در فضا و منظر شهری بوده که علاوه بر حفظ نشاط و شادابی شهر، در زیبایی و جذابیت شهر نیز تأثیر بسزایی داشته و دارد. از همین رو اهمیت حفظ پاکیزگی و محیط زیست پارک‌ها در مدیریت شهری باید مهم بوده بر این اساس شهرداری ردیف بودجه مناطق را افزایش دهد.

قهرمانی اظهار امیدواری کرد تا با انجام وظایف خود گامی در رضایتمندی ساکنین بردارد.

تهران با طعم آلودگی صوتی

آلودگی صوتی معضلی است که به این آسانی شهری نظیر تهران را رها نمی کند. تنها در ۹ماه نخست امسال ۱۲۴۰۰ راننده به‌خاطر ایجاد آلودگی صوتی در تهران جریمه شده‌اند.

همشهری آنلاین – سید محمد فخار: روزانه ۴۵هزار از رانندگانی که در شهر آلودگی صوتی ایجاد می‌کنند توسط پلیس شناسایی شده‌اند. این جریمه شامل نقص فنی، بوق‌های غیرمجاز و صدای بالای سیستم صوتی خودرو می‌شود.

وسایل نقلیه اصلی‌ترین عامل آلودگی صوتی در تهران هستند که در این میان موتورسیکلت‌های کاربرتوری مهمترین تولید کننده آلودگی صوتی هستند. طبق بررسی‌های به عمل آمده، میزان آلودگی صوتی خروجی موتورو و اگزوز این وسایل، چیزی حدود ۷۵دسیبل است که در همه ساعات روز و شب‌بالاتر از حد مجاز و آلودگی صوتی محسوب می‌شود. متوسط استاندارد آلودگی صوتی در مناطق مختلف دو بازه زمانی ۷ تا ۲۲(روز) و از ۲۲ تا ۷(شب) تعیین می‌شود که در مناطق مختلف متفاوت است. در مناطق مسکونی و تجاری ۵۰ تا ۶۰ دسیبل، در مناطق تجاری، ۵۵ تا ۶۵ دسیبل، در مناطق مسکونی و صنعتی ۶۰ تا ۷۰ دسیبل و در مناطق صنعتی ۶۵ تا ۷۵ دسیبل، میزان مجاز آلودگی صوتی است. در عین حال معابر پرتردد شهری تهران طبق اندازه‌گیری شرکت کنترل کیفیت هوا تا ۸۰ دسی‌بل آلودگی دارند. معاون آموزش و فرهنگ ترافیک پلیس راهور تهران بزرگ دیروز از اعمال قانون و صدور برگ جریمه برای رفتگان خودروهایی که آلودگی صوتی ایجاد می‌کردند طی ۹ماهه نخست امسال خبر داد. به گزارش مرکز اطلاع رسانی پلیس راهور تهران بزرگ، سرهنگ فیروز کثیر در خصوص ایجاد آلودگی صوتی و اعمال قانون برای خودروهای مزاحم گفت: ایجاد آلودگی صوتی نیز جزو نقص فنی خودرو محسوب می‌شود. به گفته وی، به عبارت دیگر هر نوع نقص و نقصان که در سیستم و ظاهر وسیله نقلیه که باعث افزایش گازهای آلاینده و افزایش سر و صدا در خودرو شود جزو نقص فنی محسوب می‌شود. به گفته معاون آموزش و فرهنگ ترافیک پلیس راهور تهران بزرگ در این مدت رانندگانی که برای بار اول اقدام به ایجاد آلودگی صوتی کرده بودند ۱۱ هزار مورد بود و افرادی که برای بار دوم اعمال قانون شده‌اند یک هزار مورد و کسانی که برای سومین بار بخاطر این تخلف اعمال قانون شده‌اند نیز ۴۰۰ مورد بودند.

آلودگی صوتی در قوانین راهنمایی و رانندگی شامل هر نوع پخش، انتشار و ارتعاش صدا بیش از حد مجاز از وسیله نقلیه است. همچنین تبصره یک ماده ۲۹ قانون هوای پاک مصوب ۱۳۹۶ نیز در این خصوص فراجا را مکلف و اعلام کرده که اگر خودرویی سر و صدای بیش از حد داشته باشد، راننده آن برای بار اول مبلغ ۱۰۰هزار تومان، برای بار دوم ۲۰۰هزار تومان و برای مرحله سوم و به بعد ۳۰۰هزار تومان جریمه شود.

آلودگی صوتی از آن دست مشکلات است که در عین آنکه به راحتی ایجاد می‌شود، به راحتی نیز قابل رفع است. تردد سرعت بالای موتورسیکلت‌های کاربرتوری اصلی‌ترین عامل این تغییر است. این تردد می‌تواند در داخل هر کوچه و خیابان فرعی موجب برهم خوردن آرامش شود و صدای بالای خروجی آنها فضای زندگی صدها نفر را در چند ثانیه با صدایی گوشخراش آلوده می‌کند. در عین حال در پی آغاز روز در تهران که معابر شهری با افزایش ترددها روبرو می‌شود، بیشتر معابر شهری با سطح آلودگی صوتی بالا مواجه می‌شوند. نگاهی به نقشه‌های روزانه در این موضوع نشان می‌دهد تیمی از مناطق تهران به طور معمول در شرایط آزاردهنده در زمینه آلودگی صوتی هستند.

بر اساس اطلاعات ایستگاه‌های ثابت سنجش صوت تهران که متعلق به شرکت کنترل کیفیت هوای تهران است، افزایش تردد وسایل نقلیه در پایتخت بسیاری از مناطق شهر تهران موجب درگیری آنها با آلودگی صوتی می‌شود. این مناطق شامل تهرانپارس، بعثت، میدان بهاران، صادقیه، بزرگراه حکیم، میدان صنعت، پونک، میدان آمیک، شهران، میدان تهرانسر، تجریش و میرداماد است که در بیشتر ساعات روز شرایط آزاردهنده و روند صعودی آلودگی صوتی را به ثبت می‌رسانند.

همچنین در ساعات پیک ترددی روز و شب، ۱۱ منطقه تهران در شرایط خطرناک قرار دارند که در فهرست اعلام شده مناطقی همچون نیروهوایی، منطقه ۴، میدان خرلسن، میدان اقدیه، چهارراه کالج، خیابان امیرکبیر، نواب صفوی، بلوار شهید گمنام، شهرک گلها و بزرگراه همت قرار دارند. از سویی مناطق گلبرگ و اقدسیه نیز در بیشتر ساعات ترددی در شرایط سالم قرار دارند.

واگن‌های بدون صندلی در متروی سئول

شرکت متروی سئول، پایتخت کره جنوبی اعلام کرد به عنوان یک پروژه آزمایشی برای رفع مشکل ازدحام جمعیت در ساعات شلوغی صبحگاهی، صندلی‌های برخی واگن‌های خط شماره ۴ مترو حذف شده‌اند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، این طرح آزمایشی از چهارشنبه گذشته در خط ۴ که معمولا در ساعات پیک تردد بالا ازدحام مسافر مواجه است، اجرایی شد. پس از بررسی‌های جامع در مورد سطح ازدحام در واگن‌های مترو و همچنین ایمنی محیط اطراف واگن‌ها، صندلی‌ها از واگن سوم مترو در قطارهای خط شماره ۴ حذف شدند.

در ماه نوامبر سال گذشته (۲۰۲۲)، شرکت متروی سئول اعلام کرده بود که صندلی‌های دو واگن مترو را در هر قطار در خطوط شماره ۴ و ۷ حذف خواهد کرد اما پس از مذاکرات و بررسی‌های بیشتر و با در نظر گرفتن اولویت ایمنی مسافران، این شرکت در نهایت تصمیم گرفت که طرح خود را محدودتر کند.

بنابر گزارش خبرگزاری یونهاپ، هر واگن مترو در قطارهای خط شماره ۴ معمولا تا ۴۲ صندلی را در خود جای می‌دهد. بنابر اعلام مسئولان متروی سئول، برداشتن همه ۴۲ صندلی تا ۱۲۶ متر مربع فضا آزاد می‌کند و سطح ازدحام را تا ۴۰ درصد کاهش می‌دهد. برای جلوگیری از حوادث و افزایش سطح ایمنی و راحتی مسافران نیز پاپاها، میله و نردها و جایگاه‌های ایستادن بیشتری در واگن‌های متروی بدون صندلی تعبیه شده است. پس از ارزیابی میزان اثرگذاری این طرح در افزایش امکان جابه‌جایی مسافران در ساعات پرتردد و مثبت بودن نتایج بررسی‌ها از جنبه‌های مختلف، احتمال گسترش آن به سایر قطارهای این خط در ساعات دیگر و نیز به سایر خطوط مترو وجود خواهد داشت.

محیط زیست

امکان بهره‌گیری از ساختار سیاهه انتشار تهران برای سایر شهرهای کشور

مدیرعامل شرکت کنترل کیفیت هوای تهران با اشاره به اینکه متدولوژی استفاده‌شده برای تهیه سیاهه انتشار شهر تهران مدلی است که تمام کشورهای پیشرفته دنیا از آن استفاده می‌کنند، تاکید کرد: امکان بهره‌گیری از مدل و ساختار سیاهه انتشار تهران برای بروزرسانی مطالعات سیاهه انتشار سایر شهرهای کشور وجود دارد.

به گزارش پیام آشنا، سیاهه انتشار مهم‌ترین ابزار علمی و مدیریتی شناخت و کاهش آلودگی هواست. در این جهت پس از سال‌ها، در دو دوره متوالی در سال‌های ۱۳۹۲ و ۱۳۹۶ سیاهه انتشار شهر تهران توسط شرکت کنترل کیفیت هوا تدوین و به‌روز رسانی شد. سیاهه انتشار اهداف کیفی را به اهداف کمی تبدیل و پایش اثربخشی برنامه‌های کاهش آلودگی هوا را میسر می‌کند. این مطالعات مبنای بسیاری از تصمیم‌گیری‌ها در حوزه آلودگی هوا در کشور قرار گرفته است.

علی سلاجقه – رئیس سازمان محیط زیست از به‌روزرسانی نشدن سیاهه انتشار از سال ۹۶ انتقاد کرده و گفته بود: طی شش سال گذشته به‌طور قطع داده‌ها و درصدهای مربوط به آلاینده‌های هوا کاملاً تغییر کرده است اما متاسفانه هنوز سیاهه انتشار سال ۹۶ مد نظر ما قرار دارد.

در این شرایط به گفته مدیرعامل شرکت کنترل کیفیت هوای تهران امسال منقصه سیاهه انتشار انجام و دانشگاه علم و صنعت برنده این منقصه شد و انتهای سال آینده نتیجه اولیه مطالعات مشخص می‌شود.

در شرایطی شهرداری تهران برای به‌روزرسانی سیاهه انتشار دست به کار شده است که نیاز به برخورداری از چنین سندی در سطح ملی احساس می‌شود.

سید محمد میرزایی قمی در گفت و گو با ایسنا درباره ضرورت طراحی سیاهه انتشار آلودگی هوا در سطح ملی گفت: سیاهه انتشار شهر تهران کاملا برای پایتخت است ولی ساختار، نحوه مدل‌سازی و متدولوژی که در تدوین آن در نظر گرفته شده است قابلیت استفاده برای سایر شهرها و کشور را دارد.

وی افزود: برای مثال اگر اصفهان و شیراز بخواهند مطالعات سیاهه انتشار خود را به‌روزرسانی کنند، از روش و مدل‌سازی سیاهه انتشار تهران می‌توانند استفاده کنند اما عدد و رقم ما مربوط به پایتخت است و برای سایر شهرها این اعداد قابل استفاده نیست اما این مدل می‌تواند برای به‌روزرسانی مطالعات سیاهه انتشار سایر شهرها استفاده شود.

میرزایی قمی در پاسخ به پرسشی درباره پیشنهاد و یا مذاکره سازمان محیط زیست برای استفاده از مدل سیاهه انتشار تهران در سایر نقاط کشور گفت: این روش یک متدولوژی است که تمام کشورهای پیشرفته دنیا از آن استفاده می کنند و مهم این است که این تجربه را در کشور داشته و آن را بومی‌سازی کنیم و ضرایب مربوط به انتشار الاینده‌ای را برای صنایع و خودروهای ملی کشور بتوانیم داخلی‌سازی کنیم.

جویندگان عاطفه (۰۲۶ ۳۲۵۴۰۰۹۹ روابط عمومی اداره کل بهزیستی البرز)

اینجا بهشت کودکان است! شاید دیوارهای رنگارنگی دارد و کودکان لباس های شیک و اسباب بازیهای خوبی دارند و می خندند اما... آغوش مادر و دستان نوازشگر پدر را گم کرده اند. در عمق چشمان مربیان شیرخوارگاه بهزیستی استان البرز غم موج می زند و همیشه چشم انتظار ندما در و پدر یکی از این کودکان شیرین زبان با دلتنگی به سراغ کوچولوهایشان بروند... برای آنها که از خانواده این کودکان اطلاعی در دست دارند.

فرزند آیسل حدوداً ۲ ساله و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۲ از طریق مددکار اورژانس اجتماعی کرج در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۳۲۵۱۸۱۸۸-۰۲۶ تماس حاصل فرمایید.

فرزند حسن حدوداً ۲/۵ ساله و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۲ از طریق اورژانس اجتماعی کرج در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۳۲۵۱۸۱۸۸-۰۲۶ تماس حاصل فرمایید.

فرزند دنیا در مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۰۳ در بیمارستان کمالی متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۱ از طریق مددکار بیمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۳۲۵۱۸۱۸۸-۰۲۶ تماس حاصل فرمایید.

فرزند هلنا در مورخ ۱۴۰۲/۰۸/۲۳ متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۶ توسط اورژانس اجتماعی ساوجبلاغ در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۳۲۵۱۸۱۸۸-۰۲۶ تماس حاصل فرمایید.

فرزند شادی در مورخ ۱۴۰۲/۰۹/۲۶ متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۰۶ از طریق بیمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۳۲۵۱۸۱۸۸-۰۲۶ تماس حاصل فرمایید.

فرزند سحر حدوداً ۸ ماهه و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۲ از طریق اورژانس اجتماعی کرج در بهزیستی پذیرش گردیده است. این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۳۲۵۱۸۱۸۸-۰۲۶ تماس حاصل فرمایید.