کسب و کار

ماسک: بهترین کارکنان به کمترین مدیریت نیاز دارند

دنیای اقتصاد: مدیریت درهمینی یعنی دخالت وسواس‌گونه مدیران در همه تصمیم‌گیری‌های سازمان؛ چیزی که باعث آرامش خاطر مدیر می‌شود، اما ۷۳ درصد کارکنان آن را عامل احساسات منفی و اضطراب آور خود در محیط کار می‌دانند. حتی ایلان ماسک که به این سبک مدیریت مشهور است، حالا از موضع خود عقب‌نشینی کرده است.

ترجمه و گردآوری: مریم رضایی / مدیریت درهمینی یا مدیریت خرد به یک نوع سبک رهبری گسبوکار گفته می‌شود که در آن مدیر یا صاحب کسب‌وکار، نظارت و کنترل وسواس‌گونه‌ای نسبت به کار کارکنان و مدیران زیردست دارد و خود را در همه وظایف، پروژه‌ها و تصمیم‌گیری‌ها دخالت می‌دهد. این سبک رهبری کسب‌وکار، اگرچه ممکن است باعث آرامش خاطر کارفرما شود، اما می‌تواند زمینه‌های ایجاد یک محیط کار سمی را فراهم آورد؛ نتایج یک نظرسنجی که پلتفرم کاریابی «هلشتر» در اوت ۲۰۲۲ انجام داده نشان می‌دهد ۷۳ درصد کارکنان مدیریت درهمینی را بزرگ‌ترین علامت خطر در محیط کار می‌دانند و معتقدند در احساسات منفی و اضطراب‌آور محیط کار نقش دارد. همچنین ۴۶ درصد کارکنان گفته‌اند به همین دلیل شغل‌شان را ترک کرده‌اند! بااین‌که مدیریت درهمینی معتقدانه‌اش خشمگینی به استقلال کاری کارکنان وارد نمی‌کند، اما اکثریت کارکنان می‌گویند در دوران کاری خود، کار با مدیرانی را تجربه کرده‌اند که بیش از حد در همه امور دخالت دارند.

«مارک کوبن» تاجر و کارآفرین میلیاردر آمریکایی، مدیریت درهمینی را یک سبک رهبری گسبوکار رایج می‌داند و خطاب به کارفرماها می‌گوید اگر دائما در جزئیات کارهای اطرافیانتان دخالت می‌کنید، یعنی یک جای کار غلط است. او تنها راه‌حلی را استثنا می‌داند که کارآفرینی تازه یک استارت‌آپ را راه‌اندازی کرده یا می‌خواهد برندی را توسعه دهد و کارکنان جدید باید آموزش ببینند. تنها در این صورت است که ورود به جزئیات کوچک کار، امری نوشدارجان‌باز است.

موضع کوبن در مورد مدیریت درهمینی نشانی از یک تجربه شخصی است. او در دهه ۹۰ میلادی یک پلتفرم استریم اینترنتی به نام Broadcast.com را به‌صورت مشارکتی برهم‌زده داشت. او ازنظار دانست کارکنانش آنه اخلاق کاری خودش باشند. سال‌ها بعد در یک پادکست وقتی از او پرسید شده مدیران چون ترجمه تصویری دارند اعلام کرد: «بی‌کاش یک نفر آن زمان به من می‌گفت مدیر مهربان نباش. چون همیشه در کار دیگران سرک می‌کشیدم و از آنها می‌خواستم سریع‌تر و سریع‌تر بپرسند».

این چندان‌ازسرِ‌اسیر کوبن باعث تضعیف روحیه شرکت در مراحل اولیه‌اش شد و کیفیت عملکرد را کاهش داد. «مارک واگنر» شریک گاهی می‌گفت: «بین» داری دیگران را می‌ترسانی و آنها را وادار به رفتن از شرکت می‌کنی». درنهایت، باهو در سال ۱۹۹۹ سهام این شرکت را خرید.

ملک را با ملاکیت شرکت‌های تسلا، اسپیس ایکس، نورالینک، ایکس و بورینگ دارای شخصیتی می‌داند که سبک رهبری‌اش هم تحسین‌برانگیز است و هم انتقادبرانگیز. تحسین‌برانگیز به خاطر اینکه او یک «هیکر ویلپاور‌داز» است و بیشتر با راه‌سرعتی می‌لیفه به سوی پیشرفت سوق می‌دهد و انتقادبرانگیز؛ چون یک رهبر سازمانی غیرقابل پیش‌بینی است و منتهای مدیریتی‌اش گاهی می‌تواند سنگ‌برگه و نایابدار باشد. برای رهبران گسبوکار، ملک الگویی است که اهمیت برقراری توازن بین جاه‌طلبی و استمرار در پیگیری نوآوری را یادآور می‌شود.

وال‌استریت‌کامن، در کتاب بیوگرافی ملک، او را میلیاردری که نسبت به کوچک‌ترین تصمیم‌ها وسواس دارد توصیف کرده است؛ از جمله نظر دادن در مورد اینکه رستوران‌های نوبتدر کجا قرارگیرند. اما ملک باتکاتید بر اینکه این کتاب را خوانده، چند ماه پیش در صفحه‌ای با نیکولای تسچن، مدیرعامل صندوق ثروت ملی نروژ، در بلاخ به این سوال که بهترین کارکنانش را چطور مدیریت می‌کند، گفته بود: «اکثرا‌ن هوشمند خودشان را مدیریت می‌کنند.» او افزوده کرده بود که نیروهای مستعد و باهوش می‌توانند از هر حایی کار کنند، راه رافی، اگه دلشان آنها این است که اهدافی را تعیین کنند و بگذارید خودشان بفهمند چطور این اهداف را محقق کنند. «بنابراین به آنها می‌گویم ببینید این هدفی است که به‌دنبالش هستیم و این چیزی است که سعی می‌کنیم به آن برسیم. اگر با این هدف موافقید، همه سعی‌تان را برای محقق شدن آن انجام دهید.»

در واقع ایلان ملک، که به یک مدیر درهمینی مشهور بود، حالا از موضع خودعقب‌نشینی کرده و معتقد است «بهترین کارکنان به کمترین مدیریت نیاز دارند». با وجود ریشه زمانی شلوغ ملک بر اهمیت انعطاف‌پذیری زمانی تاکید دارد. به‌علاوه، او طرفدار سرسخت کاهش صرف زمان در جلسات کاری است. او معتقد است جلسات طولانی، مانع بهره‌وری است و جمع‌های کوچک و متمرکز با «دستورالعمل‌های خاص» را ترجیح می‌دهد. این استراتژی به شکل‌گیری جنبش‌های کارآمد و عملی در جلسات منجر می‌شود. مدیریت زمان ملک، منعکس‌کننده رویکرد او نسبت به تفویض اختیار و توانمندسازی تیم‌هایی کاری است که حول محور انتظارات بالایی از اعضای تیم می‌چرخد. ملک به استخدام افراد مستعد اصرار دارد و به آنها در حوزه کاری مربوطشان استقلال و مسوولیت بالایی می‌دهد و خودش صرفا بر فرآیندهای تصمیم‌گیری کلیدی نظارت دارد. ملک سعی دارد محیطی را پرورش دهد که اعضای تیم‌ها بتوانند برای نوآوری و حل مساله خلاقیت داشته باشند و همزمان به استانداردهای بالای پاسخگویی و مسوولیت‌پذیری متعهد باشند.

نتیجه رویکردی ارگانه راه‌نمایی و رویکردی، به جای صدور دستورالعمل‌های بی‌چون و چرا، از اعضای تیمش راه تفکر نقادانه تشویق می‌کند و از ایده‌ها و راه‌حل‌های جدید استقبال می‌کند. این رویکرد، کارکنان را در ملکیت کارشان و اتخاذ تصمیم‌هایی که در تحقق اهداف نهایی شرکت نقش دارند، توانمند می‌کند. البته او این حق را برای خودش قائل است که در مواقع لزوم وارد کار شود و اقدام‌نظر کند و با وجودی که به تیمش برای اجرای وظایفشان استقلال می‌دهد، معروف است به اینکه در تصمیم‌گیری‌های کلیدی، شرکت‌هایش دخالت دارد و گاهی به طور مستقیم در مسائل مهم ورود می‌کند. در واقع، سبک رهبری ملک، با ایجاد توازن بین اعتماد به افراد مستعد تیم‌ها و دخالت گاه‌وبیگاه و در مواقع لزوم برای اطمینان از تحقق اهداف شرکت‌ها و پیشرفت نوآوری، نشانه می‌شود.

در نهایت، باید گفت سبک‌های مدیریت درهمینی رهبران بزرگ سازمان‌ها، شاید از نظر خودشان، ابزاری لازم در دنیای پرریسک امروز باشد، اما برای بسیاری از آنها به یک دام تبدیل می‌شود که تیم‌هایی غیرمتعهد، سرخورده از نوآوری و فرسودگی را به دنبال خواهد داشت؛ هم برای مدیران سطوح ارشد و هم کارکنان رده‌های پایین‌تر. آن دسته از رهبران کسب‌وکار و کارفرماهایی که نشانه‌های مدیریت خرد را شناسایی می‌کنند و سبک مدیریتی توانمندساز را جایگزین می‌کنند، می‌توانند محیط کاری را پرورش دهند که الهام‌بخش همکاری، خلاقیت و رشد خواهد بود.

منابع:
CNBC, Fortune, exeedcollege

آینده‌ای سبز برای چنارهای کرج



رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری گفت: ارزیابی علل زوال درختان چنار در شهر کرج و اجرای این گونه به روش درون‌درمانی در قالب طرح پژوهشی با حضور اساتید دانشگاه صنعتی اصفهان مورد بررسی قرار گرفت.

به گزارش پیام آشنا، علیرضا عقلی در جلسه بررسی علل و راهکارهای رفع و مقابله با زوال درختان چنار شهر کرج، اظهار کرد: درخت چنار به عنوان یکی از مهم‌ترین درختان فضای سبز شهری در بسیاری از نقاط کشور مورد استفاده قرار گرفته است، با این وجود در سال‌های اخیر درختان چنار در فضای سبز بسیاری از شهرهای کشور دچار مشکل زردی زودرس، نکروز و زوال و خشکیدگی شده‌اند.

وی افزود: سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج، با همکاری اساتید و هیئت علمی از فارغ التحصیلان دانشگاه صنعتی اصفهان که ارائه دهنده خدمات با کیفیت و دانش بنیان در زمینه مهندسی فضای سبز هستند، طرح پژوهشی ارزیابی علل زوال درختان چنار در شهر کرج را اجرا خواهند کرد.

رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج، بیان داشت: زوال درختان چنار، تنها مختص به شهر کرج نیست و درختان چنار شهرهایی از جمله خیابان پاسدران(عج) تهران، شیراز و اصفهان نیز با چنین مشکلی مواجه هستند.

عقلی گفت: خزان زودرس، خشکیدگی و زوال تدریجی درختان چنار، یک عارضه فیزیولوژیکی چند متغیره است که عوامل زیادی این فرآیند را تسریع می‌کند.

وی اضافه کرد: نتایج پژوهش‌ها و همچنین تجربه‌های کارشناسان فضای سبز، عوامل مختلفی را در ایجاد این ناهنجاری فیزیولوژیک مؤثر دانسته و نسخه‌های متفاوتی نیز برای درمان آن تجویز شده که با تلاش کارشناسان و اساتید علمی بهترین روش کاربردی برای نجات گنجینه‌های سبز کرج انتخاب خواهند شد چرا که معتقدیم که نجات یک درخت به منزله نجات یک شهر خواهد بود.

در ادامه علی نیکخت دانشیار علوم باغبانی گیاهان زینتی و فضای سبز دانشگاه صنعتی اصفهان، بیان کرد: امروزه استفاده از روش‌های متداول تغذیه گیاهان مانند کوتاه‌آبیاری، محلول پاشی، چاله‌کود و... با محدودیت‌هایی از جمله هدر رفت محلول کودی، جذب کمتر کود از طریق اندام‌های هوایی و همچنین لیکان بروز خسارتی مانند سوختگی در گیاه در روش محلول پاشی برگی و یا تثبیت عناصر، اثر متقابل بعضی از عناصر غذایی، آبشویی و خارج شدن عنصر از دسترس گیاه در روش‌های کاربرد خاکی، روبرویی شود.

وی افزود: کمبودیی به روش درون درمانی از جمله روش‌های نوین در تغذیه در خنان شهری است که دارای مزیت‌های مختلف از جمله کاربرد حجم کمتری از عناصر غذایی، حداقل هدررفت مواد و خسارت‌های زیست محیطی و کارایی مصرف بالا به دلیل وارد شدن تمامی مواد تزریقی، کاربرد آسان، ایمن، اقتصادی و عدم نیاز به وسایل مخصوص است.

نیکخت گفت: در این روش امکان کاربرد همزمان عناصر غذایی، آنتی بیوتیک‌ها وآفت کش‌ها به گیاه وجود داشته و این مساله در فرازمان سرعت عمل در اجرای دستورالعمل‌های مدیریتی را هم‌گذاشته خواهد بود.

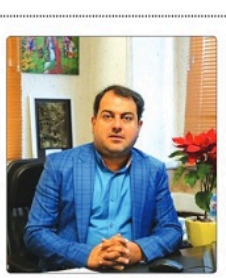
به گفته این متخصص فضای سبز تفاوت شیمی درمانی با روش‌های معمول درون درمانی درخت آن است که در این روش غلظت بالایی از عناصر غذایی وارد درخت خواهد شد و در این شرایط درخت به غلظت بالای عناصر غذایی واکنش شدید نشان داده و در پی این واکنش شدید درخت تلاش می‌کند تا به شرایط نرمال رشد بازگردد.

وی اضافه کرد: ترکیبات مورد استفاده در این روش، شامل محلول پایه حاوی عناصر غذایی پرمصرف و کم مصرف مورد نیاز گیاه و ترکیبات ضدشتن و محرک رشد است که میزان و نسبت مورد استفاده از این ترکیبات بسته به شرایط گیاه متفاوت خواهد بود.

شایان ذکر است در حال حاضر این روش بصورت پایلوت و منظور بازیابی درختان چنار رو به زوال شهر کرج در دستور کار خواهد گرفت و اجرای آن در فصل خواب درختان اجرایی خواهد شد.

بدرقه باشکوه پاییز هزار رنگ؛

جشنواره بزرگ بلدای اقوام در شهر کرج برگزار می‌شود



معاون شهرداری و رئیس سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری کرج، از برگزاری جشنواره بلدای اقوام کرج در بوستان ایران کوچک خبر داد.

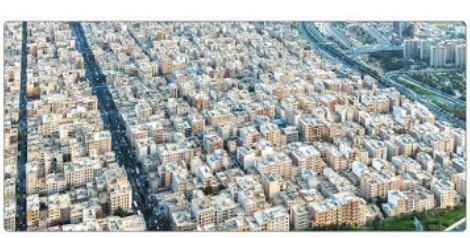
به گزارش پیام آشنا، امیر لشتری با اشاره به اهمیت نگهداشت آیین‌ها و سنت‌های فرهنگی اظهار کرد: آیین‌های اصیل و سنت‌های دیرینه کشور مانند بلدا جایگاه ویژه‌ای در بین عموم مردم دارد که یکی از ارکان اصلی تاریخ کرج بیان داشت: شهر کرج به عنوان شهر اقوام نامیده می‌شود و بنابر برنامه‌ریزی انجام شده هر شب از جشنواره بزرگ بلدا نسل‌های مختلف به‌ویژه نسل جوان و نوجوان کشور معرفی و آن را زنده بدارند.

وی افزود: سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری کرج در قالب برنامه‌های متنوعی از جمله اجرای موسیقی اقوام، حضور هنرمندان قومیت‌های مختلف، غرفه‌های محصولات شهرستان‌ها و ملزومات شب یلدا، اجرای خوانندگان مطرح، استانداب کمدی، حضور هنرمندان مطرح انجمن‌های هنری استان البرز، عکاسی رایگان، کارگاه‌های هنری رایگان برای بر آیش‌های متنوع جشنواره بزرگ بلدای اقوام کرج خواهد بود.

لشتری از تمامی مردم شریف و هنردوست شهر کرج دعوت به عمل آورد تا در جشنواره بزرگ بلدای اقوام کرج حضور بهم رسانند تا در کنار هم هشت شب به یاد ماندنی و به‌نام‌یکی از اقوام اصیل ایرانی نام گرفته و برنامه‌های متنوعی خاطره‌انگیز در تاریخ شهر زیبای کرج ثبت وضبط شود.

مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن وزارت راه و شهرسازی خبر داد؛

ارسال پیامک به ۴۰۰ هزار مالک جهت تعیین تکلیف واحدهای مسکونی



مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن از ارسال پیامک به ۴۰۰ هزار مالک برای تعیین تکلیف واحدهای مسکونی خبر داد و درباره مهلت زمانی خوداظهاری گفت: ظاهرا روز اقصا فرصت دارند با مراجعه به سامانه نسبت به تعیین تکلیف و خوداظهاری واحدهای خود اقدام کنند.

به گزارش پیام آشنا، ابوالفضل نوروزی مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن با اشاره به تبصره ۸ ماده ۱۶۹ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم در رابطه با الزام مالکان و ساکنان به خوداظهاری در سامانه ملی املاک و اسکان، در خصوص پیامک‌های ارسالی به مالکان واحدهای مسکونی از سوی وزارت راه و شهرسازی گفت: با توجه به ضرورت شناسایی و عرضه واحدهای مسکونی خالی در راستای تعادل‌بخشی به بازار مسکن، این وزارتخانه برای اشخاصی که تاکنون در سامانه املاک و اسکان اقدام به تعیین وضعیت مالکیت و سکونت واحدهای تحت مالکیت‌شان نکرده‌اند پیامک اخطار ارسال کرده است.

وی افزود: با توجه به ارسال پیامک با سرشماره اختصاصی این وزارتخانه (v.Maskan)، مالکان این املاک، می‌توانند با اطمینان وارد آدرس سامانه املاک و اسکان کشور مندرج در متن پیامک شوند و نسبت به خوداظهاری اقدام کنند.

نوروزی ادامه داد: در هفته جاری مرحله دوم پیامک جهت خوداظهاری به بیش از ۴۰۰ هزار نفر ارسال شده است در این زمینه مردم می‌توانند جهت راهنمایی با مرکز پشتیبانی سامانه املاک و اسکان به شماره ۰۲۱۹۱۰۰۲۰۶۸ تماس بگیرند و سایر شماره‌های منتشر شده در فضای مجازی مورد تایید این وزارت خانه نیست و با شرکت‌های سودجو برخورد خواهد شد.

مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن در خصوص مهلت زمانی خوداظهاری گفت: همان طور که در پیامک‌ها تصریح شده است اشخاص هفت روز فرصت دارند تا مراجعه به سامانه نسبت به تعیین تکلیف و خوداظهاری واحدهای خود اقدام کنند.

نجات تهران با نسخه پکن

۲۰۱۲، در روزهای ۱۲ و ۱۳ ژانویه این شهر یکی از بدترین روزهای آلودگی خود را تجربه کرد. در آن زمان، مرکز کنترل یک‌سیستم پایش پیشرفته است که به‌دقت بسیار بالا به‌صورت ساعتی، کیفیت هوا را رصد می‌کند. این سیستم پیشرفته داده‌های دقیقی از کیفیت هوا را در اختیار مسوولان قرار می‌دهد تا بتوانند تصمیمات بهتر و سریع‌تری را اتخاذ کنند. همچنین یکی از اهداف کنترل‌های سختگیرانه پس از کارخانه‌های زغال‌سنگ، گام مهمی در جهت کاهش انتشار آلاینده‌ها برداشته و آنها را ملزم به رعایت استانداردهای زیست‌محیطی کرده است. یکی از اقدام‌های فاطعانه‌ای، خودروهای فرسوده و آلاینده را از خیابان‌های خود جمع‌آوری کرده‌است. همچنین یکی‌سیستم حمل‌وقل عمومی را توسعه بخشیده است تا به این طریق شهروندان به استفاده از سیستم حمل‌وقل عمومی ترغیب شوند. در حالی که یکی بر تارک قدیمی‌ترین شهرهای جهان می‌درخشد و تولید ناخالص داخلی آن با نرخ متوسط ۶.۸ درصد در سال رشد می‌کند، همزمان به بهبود کیفیت هوا و محیط‌زیست نیز اهتمام ویژه‌ای کرده است. با وجود پیشرفت‌های چشمگیر، یکی همچنان با چالش آلودگی هوا دست به گریبان است. میزان آلودگی هوا در این شهر هنوز چند برابر توصیه‌های سازمان بهداشت جهانی است. دانشمندان کشف کرده‌اند که آلودگی هوا در یکن از فروتمل بسیار دور تا هزار کیلومتر به این شهر می‌رسد. این یعنی آلودگی یکن، یک مشکل محلی نیست و از مناطق بسیار دورتر هم به آن اضافه می‌شود.

آنجل هسو استاد دانشگاه کارولینای شمالی در سفر اخیرش به یکن تغییری شگفت‌انگیز را در کیفیت هوای این شهر مشاهده کرده است. او که پیش‌تر در طول یک سال تحصیل در یکن، تنها حدود ۲۰ روز آسمان آبی دیده بود، این بار در یک هفته تمام، از هوای پاک و آسمان صاف لذت برد. این تغییر چشمگیر نشان می‌دهد که چین با اجرای سیاست‌های جامع و هماهنگ، توانسته است به طور موثری بر مشکل آلودگی هوا غلبه کند و به الگویی برای سایر کشورها تبدیل شود.

پایتخت چین، زمانی در غبار آلودگی محصور بود. امروزه با آسمانی آبی و هوایی پاک نفس می‌کشد. این تحول شگفت‌انگیز حاصل تلاش‌های پیگیرانه و برنامه‌ریزی دقیق برای کاهش آلودگی هواست. یکن با جایگزینی خودروهای قدیمی دارای‌گاهی از خودروهای برقی، ایجاد شبکه گسترده ایستگاه‌های شارژ و اعمال محدودیت‌های ترافیکی برای خودروهای آلاینده گامی بلند در جهت بهبود کیفیت هوا برداشته است. این تحول عظیم در حمل‌ونقل عمومی برقی، تنها آغاز راه است. شرکت‌های تولیدکننده خودروهای برقی مانند BYD، اهدای بلندپروازانه‌ای برای آینده دارند. آنها قصد دارند تاکسی‌ها، کامیون‌ها و تمام وسایل نقلیه دیگر را نیز برقی کنند. چین به عنوان پیشرو جهانی در این زمینه، از هم‌اکنون داشتن ۹۰ درصد از اتوبوس‌های برقی جهان (۶۵۰ هزار دستگاه) نشان داده است که هزم جدی برای تحقق این اهداف دارد. این کشور نه تنها در بازار جهانی خودروهای برقی پیشرو است، بلکه به سازندهای قابل توجهی در کاهش آلودگی هوا وانتشار گازهای گلخانه‌ای در سطح ملی نیز کمک کرده است.

نقش اراده سیاسی

شهرداری یکن با توجه به وخامت اوضاع، دست به کار شد و برنامه‌های جامع برای مقابله با آلودگی هوا تدوین کرد. این برنامه شامل قوانین جدید، نظارت دقیق، استانداردهای سختگیرانه و مشارکت مردم بود. همچنین شهرداری شروع به انتشار گزارش‌های هفتگی کیفیت هوا کرد تا مردم از وضعیت هوا آگاه باشند.

این کمپین هم چیز را زیر نظر گرفت؛ از آلودگی کارخانه‌ها و ساخت‌وسازها تا آلودگی ناشی از سوختن هیزم در خانه‌ها. اما آلودگی ناشی از خودروها، با توجه به افزایش جمعیت و خودروها، سال‌های جدی‌تر بود.

به گفته لیوشین کارشناس محیط‌زیست، زمستان ۲۰۱۲، یکن در هاله‌ای از آلودگی فرو رفت و نفس شهروندان را به شماره انداخت. این وضعیت زنگ‌ها مردم عادی، بلکه مسوولان دولتی را نیز نگران کرد. در نهایت، دولت تصمیم گرفت با این معضل به طور جدی مقابله کند.

یکن در سپتامبر ۲۰۱۳ طرح جامعی ۵ساله برای مقابله با آلودگی هوای شدید خود رونمایی کرد. هدف اصلی این طرح بهبود مستقیم کیفیت هوا و تضمین سلامت شهروندان در کنار توسعه پایدار شهر بود.

در این طرح، استانداردهای آلودگی به شدت قرارش یافت و حتی از استانداردهای ملی هم سختگیرانه‌تر شد. همچنین، خاک‌های قابلی موجود در زمینه محیط‌زیست برطرف شد یکی از مهم‌ترین بخش‌های این طرح تمرکز بر حمل‌ونقل بود.

برای کاهش استفاده از خودروهای بنزینی، دولت یکن فرمه‌کشی شرکت‌های برقی را تشویق کرد. خودروهای جدید را اجبار کرد به این ترتیب خرید خودروهای بنزینی سخت‌تر شد. اما خرید خودروهای برقی بسیار آسان‌تر شد. این سیاست، شهروندان را به سمت استفاده از وسایل نقلیه پاک‌تر تشویق کرد.

یکی از اقدامات مهم این طرح، کنترل ترافیک خاموی‌ها در شهر بود. برای کاهش آلودگی در مناطق پرتردد، کامیون‌ها موظف شدند از کمربندی‌ها استفاده کنند و از ورود به مرکز شهر خودداری کنند.

در گذشته، دوچرخه وسیله نقلیه اصلی مردم یکن بود. اما با افزایش درآمد و گسترش شهرنشینی، استفاده از خودروی شخصی رواج یافت و آلودگی هوا را تشدید کرد. برای مقابله با این مشکل، دولت یکن طرح‌های تشکر‌گذاری دوچرخه را دوباره راه‌اندازی کرد تا مردم به استفاده از دوچرخه تشویق شوند. به گفته یکی از مسوولان، دوچرخه‌سواری برای مسافت‌های کوتاه بسیار راحت است و مورد استقبال مردم قرار گرفته است. علاوه بر این، صندوق تسهیلات محیط‌زیست جهانی (GEF) نیز از این طرح حمایت کرده و بودجه‌ای را برای بهبود روش‌های اندازه‌گیری آلودگی هوا، آموزش نیروی متخصص و توسعه ابزارهای مالی جدید اختصاص داد. حمایت GEF از این پروژه نشان از اهمیت بین‌المللی کاهش آلودگی هوا در چین دارد. بودجه اختصاص یافته توسط GEF برای بهبود روش‌های اندازه‌گیری آلودگی هوا، آموزش نیروی متخصص و توسعه ابزارهای مالی جدید به ارتقای سطح علمی وفنی پروژه کمک کرده است.

یکن جهانی در اجرای این پروژه با همکاری نزدیک دولت چین، به‌ویژه کمیسیون توسعه و اصلاحات ملی و اداره ملی انرژی، فعالیت کرده است. همکاری نزدیک یکن جهانی با دولت چین و سایر نهادهای داخلی به تضمین موفقیت پروژه کمک کرده است. این همکاری باعث شده است که از ظرفیت‌های داخلی چین به بهترین شکل ممکن استفاده شود و پروژه با توجه به شرایط خاص کشور اجرا شود. همچنین، یکن هواب اتریزه به‌عنوان شریک اجرایی در این پروژه مشارکت داشته است. این یکن نقش مهمی در اجرای پروژه ایفا کرده است. این یکن با توجه به شناخت عمیق از بازار داخلی و روابط گسترده با سایر نهادهای مالی، توانسته است در جذب سرمایه و اجرای پروژه نقش‌آفرینی داشته باشد. نام یکن جهانی به چین یک نمونه موفق از همکاری بین‌المللی برای مقابله با آلودگی هواست. این پروژه نشان می‌دهد که با سرمایه‌گذاری مناسب و همکاری بین‌المللی می‌توان به نتایج قابل توجهی در زمینه بهبود کیفیت هوا دست یافت.

منبع: دنیای اقتصاد- نیلوفر ادیمیا

دیدگاه



وظیفه‌ی یک معمار این است: ژرف‌اندیش باشد و به جامعه کمک کند

فرانسین هوبن

مردم غالباً معماران را به واسطه‌ی سبکی خاص می‌شناسند. این امر مورد علاقه‌ی من نبود. من معتقدم وظیفه‌ی یک معمار، آنطور که من می‌خواهم معمار باشم، این است که ژرف‌اندیش باشد و به جامعه کمک کند. من به نیازهای جامعه نگاه می‌کنم و اگر به کارهای دفتر مانگاه کنید، [می‌بینید که] ما با مسائل اجتماعی و احیای شهری شروع کردیم زیرا می‌خواستیم آنها را تغییر دهیم.

سپس فکر کردم: «فضای عمومی در شهر به خوبی طراحی نشده است»، بنابراین شروع به طراحی فضای عمومی کردم. و سپس به واسطه‌ی ساختمان‌های آموزشی دیدم که به چشم‌انداز بزرگتری نیاز داریم؛ بنابراین شروع به طراحی ساختمان‌های آموزشی کردیم. [بعدتر] به مسئله‌ی مهم «پناهی» رسیدم و استاد دانشگاه شدم.

در هر زمان، سعی کردم چیزهای جدیدی را توسعه دهم که به خوبی با نیازهای جامعه مرتبط باشد. برای من، این از نظر فکری بسیار جالب است و در عین حال، این همان نقشی است که می‌خواهم داشته باشم: یک خدمتگزار برای جامعه به شیوه‌ای ژرف‌اندیشانه (در گفتگو با Julia Gamolina، منتشر شده در وبسایت Madame Architect، سال ۲۰۲۰)

منبع: گفتار

محیط زیست

لزوم اسقاط و تبدیل موتورسیکلت‌های دودزا به برقی

معاون هماهنگی و امور عمرانی استانداری تهران با اشاره به لزوم اسقاط و تبدیل موتورسیکلت‌های دودزا به برقی، گفت: تعداد زیادی از موتورسیکلت‌ها دودزا هستند و بایستی شرایط اسقاط یا جمع‌آوری و تبدیل آنها به موتورسیکلت‌های برقی در دستور کار قرار گیرد

به گزارش پیام آشنا، میرمحمد غروی درباره احتمال تداوم آلودگی هوا در فصل زمستان و تمهیدات استانداری تهران برای مقابله با آن، اظهار کرد: بخشی از این آلودگی‌ها ناشی از وارونگی هوا در شرایط سرمایست و عمده این آلودگی هوا در تهران در ارتفاع ۳۰۰ متری از سطح زمین است. وقتی شرایط طبیعی باد و باران وجود نداشته باشد، آلودگی هوا رخ می‌دهد و برای مردم مشکل ساز می‌شود و خطر آفرین است.

وی ادامه داد: همه دستگاه‌های اجرایی وظیفه دارند در راستای کاهش آلودگی هوا قانون هوای پاک را رعایت کنند و سهم هر دستگاه در این قانون مشخص شده است. هر ماه کارگروه قانون هوای پاک استان با ریاست استاندار تهران تشکیل می‌شود و وظایف دستگاه‌ها بررسی و اقدامات آن‌ها مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. کلیه اقدامات مصوب از جمله جلوگیری از تردد خودروهای آلاینده و دودزا و خودروهای فاقد معاینه فنی در استان توسط دستگاه‌های مربوط اجرایی می‌شود.

معاون استانداری تهران با بیان اینکه ۴ میلیون و ۲۰۰ هزار موتورسیکلت در سطح شهر تهران تردد می‌کنند، تأکید کرد: تعداد زیادی از آن‌ها دودزا هستند و بایستی شرایط اسقاط یا جمع آوری و تبدیل آنها به موتورسیکلت‌های برقی در دستور کار قرار بگیرد. وزارت صمت اقداماتی را در این زمینه انجام داده و سایر دستگاه‌ها اقدامات‌شان را در جلسه کارگروه ارائه می‌دهند.

وی ادامه داد: بخشی از آلودگی هوا مربوط به دستگاه‌ها و انتشار دهندگان ثابت آلودگی هوا مثل نیروگاه‌ها، معادن سیمان و شن و ماسه و کارخانه‌ها است که پیرامون شهر و یا در استان‌های مجاور از جمله استان البرز و قزوین قرار دارند و متأسفانه باتوجه به قرارگیری آن‌ها در مسیر باد، این آلودگی‌ها را به شهر تهران اضافه می‌کند. با وزارت کشور هماهنگ شده که استان‌های همجوار اقداماتی انجام دهند تا در کاهش آلودگی هوا تاثیرگذار باشند و بار آلودگی را کاهش دهند.

غروی با اشاره به بیمارانی که در اثر آلودگی هوا دچار مشکلات تنفسی خواهند شد، تصریح کرد: در جلسات اضطرار آلودگی هوا دانشگاه علوم پزشکی درباره افزایش میزان آلایندگی‌ها، از مسیران مراجعان به بیمارستان‌ها و پلیس راهور نیز در مورد کنترل ترافیک و جلوگیری از تردد خودروها و موتورسیکلت‌ها گزارش ارائه می‌دهند و ما هم شریک اجرایی در این پروژه مشارکت داشته است. این یک نقش مهمی در اجرای پروژه ایفا کرده است. این یک با توجه به شناخت عمیق از بازار داخلی و روابط گسترده با سایر نهادهای مالی، توانسته است در جذب سرمایه و اجرای پروژه نقش‌آفرینی داشته باشد. نام یک جهانی به چین یک نمونه موفق از همکاری بین‌المللی برای مقابله با آلودگی هواست. این پروژه نشان می‌دهد که با سرمایه‌گذاری مناسب و همکاری بین‌المللی می‌توان به نتایج قابل توجهی در زمینه بهبود کیفیت هوا دست یافت.