کسب و کار

ماسک: بهترین کارکنان به کمترین مدیریت نیاز دارند

دنیای اقتصاد: مدیریت فرعینی یعنی دخالت وسواس‌گونه مدیران در همه تصمیم‌گیری‌های سازمان؛ چیزی که باعث آرامش خاطر مدیر می‌شود، اما ۷۳ درصد کارکنان آن را عامل احساسات منفی و اضطراب‌آور خود در محیط کار می‌دانند. حتی ایلان ماسک که به این سبک مدیریت مشهور است، حالا از موضع خود عقب‌نشینی کرده است.

ترجمه و گردآوری: مریم رضایی / مدیریت فرعینی یا مدیریت خرد به یک نوع سبک رهبری کسب‌وکار گفته می‌شود که در آن مدیر یا صاحب کسب‌وکار، نظارت و کنترل وسواس‌گونه‌ای نسبت به کار کارکنان و مدیران زیردست دارد و خود را در همه وظایف، پروژه‌ها و تصمیم‌گیری‌ها دخالت می‌دهد. این سبک رهبری کسب‌وکار، اگرچه ممکن است باعث آرامش خاطر کارفرما شود، اما می‌تواند زمینه‌های ایجاد یک محیط کار سمی را فراهم آورد؛ نتایج یک نظرسنجی که پلتفرم کلی‌می «هلست» در اوت ۲۰۲۲ انجام داده نشان می‌دهد ۷۳ درصد کارکنان مدیریت فرعینی را بزرگ‌ترین علامت خطر در محیط کار می‌دانند و معتقدند در احساسات منفی و اضطراب‌آور محیط کار نقش دارد. همچنین ۴۶ درصد کارکنان گفته‌اند به همین دلیل شغلشان را ترک کرده‌اند یا یک مدیر مستبد فرعینی معتقدند فداکارشان خدشه‌ای به استقلال کاری کارکنان وارد نمی‌کند اما اکثریت کارکنان می‌گویند در دوران کاری خود، کار با مدیرانی را تجربه کرده‌اند که بیش از حد در همه امور دخالت می‌کردند.

«هارک کوهن» تاجر و کارآفرین میلیاردر آمریکایی، مدیریت فرعینی را یک سبک رهبری کسب‌وکار رایج می‌داند و خطاب به کارفرماها می‌گوید اگر دائما در جزئیات کارهای اطرافیانشان دخالت می‌کنید، یعنی یک جای کار غلط است. او تنها موقعیتی را استثنا می‌داند که کارآفرینی تازه یک استارت‌آپ را راه‌اندازی کرده یا می‌خواهد برندی را توسعه دهد و کارکنان جدید باید آموزش ببینند. تنها در این صورت است که ورود به جزئیات کوچک کار، می‌تواند مجاز باشد.

موضع کوهن در مورد مدیریت فرعینی ناشی از یک تجربه شخصی است. او در دهه ۹۰ ملاکیت یک پلتفرم استریم اینترنتی به نام Broadcast.com را به صورت مشارکتی برعهده داشت. او انتظار داشت کارکنانش آینه اخلاق کاری خودش باشند اما سال‌ها بعد در یک پادکست وقتی از او پرسیده شد به مدیران جوان‌تر چه توصیه‌ای دارد، اعلام کرد: «هی، کاش یک نفر آن زمان به من می‌گفت مدیر مهربان‌تری باشم. چون همیشه در کار دیگران سرک می‌کشیدم و از آنها می‌خواستم سریع‌تر و سریع‌تر پیش بروند».

این چشم‌انداز سریع‌السیر کوهن، بافت تضعیف روحیه شرکت در مراحل اولیه‌اش شد و کیفیت عملکرد را کاهش داد. «خلا واگیر» شرکه گاهی می‌گفت: «بین‌ما داری دیگران را می‌ترسانی و آنها را وادار به رفتن از شرکت می‌کنی». در نهایت، یاهو در سال ۱۹۹۹ سهام این شرکت را خرید.

ملک را با ملاکیت شرکت‌های تسلا، اسپیس‌ایکس، نورالینک، ایکس و بورینگ، دارای شخصیتی پیچیده می‌دانند که سبک رهبری‌اش هم تحسین‌برانگیز است و هم انتقادبرانگیز. تحسین‌برانگیز به خاطر اینکه او یک «مبتکر ریاپردازه» است و آن را با سرعتی بی‌سابقه به سوی پیشرفت سوق می‌دهد و انتقادبرانگیز؛ چون یک رهبر سازمانی غیرقابل پیش‌بینی است و متحدهای مدیریتی‌اش گاهی می‌توانند سنگ‌برگه و ناپایدار باشد. برای رهبران کسب‌وکار ماسک الگویی است که اهمیت برقراری توازن بین جاطلبی و استمرار در پیگیری نوآوری را یادآور می‌شود.

والتر ایساکسون، در کتاب بیوگرافی ملک، او را میلیاردری که نسبت به کوچک‌ترین تصمیم‌ها وسواس دارد توصیف کرده است؛ از جمله نظر دادن در مورد اینکه سروهای نوبتیز کجا قرار بگیرند. اما ملک با تاکید بر اینکه این کتاب، اثر خود شده چند ماه پیش در مصاحبه‌ای با نیکولای تنچن، مدیرعامل صندوق ثروت ملی نروژ، در پاسخ به این سؤال که بهترین کارکنانش را چطور مدیریت می‌کند، گفته بود: «اکثر کارکنان هوشمند، خودشان را مدیریت می‌کنند.» او اضافه کرده بود که نیروهای مستعد و باهوش می‌توانند از هر جایی کار کنند. راه رقابی که داشتن آنها این است که اهدافی را تعیین کنید و بگذارید خودشان بفهمند چطور این اهداف را محقق کنند. «بنابراین به آنها می‌گویم ببینید این هدفی است که به دنبالش هستیم و این چیزی است که سعی می‌کنیم به آن برسیم. اگر با این هدف موافقید، همه سعی‌تان را برای محقق شدن آن انجام دهید.»

در واقع ایلان ملک، که به یک مدیر فرعینی مشهور بود، حالا از موضع خودعقب‌نشینی کرده و معتقد است «بهترین کارکنان به کمترین مدیریت نیاز دارند». با وجود برنامه رهایی شلوغ ملک بر اهمیت انعطاف‌پذیری زمانی تاکید دارد. به‌علاوه، او طرفدار سرخت کاهش صرف زمان در جلسات کاری است. او معتقد است جلسات طولانی، مانع بهره‌وری است و جمع‌های کوچک و متمرکز با «دستورالعمل‌های خاص» را ترجیح می‌دهد. این استراتژی به شکل‌گیری بحث‌های کارآمد و عملی در جلسات منجر می‌شود. مدیریت زمان ملک، متعکس‌کننده رویکرد او نسبت به تفویض اختیار و توانمندسازی تیم‌های کاری است که حول محور انتظارات بالای او از اعضای تیم می‌چرخد. ملک به استخدام افراد مستعد اصرار دارد و به آنها در حوزه کاری مرتبطشان استقلال و مسوولیت بالایی می‌دهد و خودش صرفا در فرآیندهای تصمیم‌گیری کلیدی نظارت دارد. ملک سعی دارد محیطی را پرورش دهد که اعضای تیم‌ها برای نوآوری و حل مساله خلاقیت داشته باشند و همزمان به استانداردهای بالای یادگیری و مسوولیت‌پذیری متعهد باشند.

نتیجه چنین رویکردی اگرچه راهنمایی و بازخورد، به جای صدور دستورالعمل‌های بی‌چون و چرا است، او اعضای تیمش را به تفکر نقادانه تشویق می‌کند و از ایدهها و راه‌حل‌های جدید استقبال می‌کند. این رویکرد، کارکنان را در ملاکیت کارشان و اتخاذ تصمیم‌هایی که در تحقق اهداف نهایی شرکت نقش دارند، توانمند می‌کند. البته او این حق را برای خودش قائل است که در مواقع لزوم وارد کار شود و اظهارنظر کند و با وجودی که به تیمش برای اجرای وظایفشان استقلال می‌دهد، معروف است به اینکه در تصمیم‌گیری‌های کلیدی شرکت‌هایش دخالت دارد و گاهی به طور مستقیم در مسائل مهم ورود می‌کند. در واقع، سبک رهبری ملک، با ایجاد توازن بین اعتماد به افراد مستعد تیم‌ها و دخالت گاه‌وبیگاه او در مواقع لزوم برای اطمینان از تحقق اهداف شرکت‌ها و پیشرفت نوآوری، شناخته می‌شود.

در نهایت، باید گفت سبک‌های مدیریت فرعینی رهبران بزرگ سازمان‌ها، شاید از نظر خودشان ابزاری لازم در دنیای پرریسک امروز باشد، اما برای بسیاری از آنها به یک دام تبدیل می‌شود که تیم‌های نوپرداز، خودگرای در نوآوری و فرسودگی را به دنبال خواهد داشت؛ هم برای مدیران سطوح ارشد و هم کارکنان رده‌های پایین‌تر. آن دسته از رهبران کسب‌وکار و کارفرماهایی که نشانه‌های مدیریت خرد را نشان می‌دهند و سبک مدیریتی توانمندساز یا جایگزین می‌کنند، می‌توانند محیط کاری را پرورش دهند که ایده‌پرش همکاری، خلاقیت و رشد خواهد بود.

منابع:
CNBC, Fortune, exeedcollege

آینده‌ای سبز برای چنارهای کرج

رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری گفت: ارزیابی علل زوال درختان چنار در شهر کرج و احیای این گونه به روش درون‌درمانی در قالب طرح پژوهشی با حضور اساتید دانشگاه صنعتی اصفهان مورد بررسی قرار گرفت.

به گزارش پیام آشنا: علیرضا عقلی در جلسه بررسی علل و راهکارهای رفع و مقابله با زوال درختان چنار شهر کرج، اظهار کرد: درخت چنار به عنوان یکی از مهمترین درختان فضای سبز شهری در بسیاری از نقاط کشور مورد استفاده قرار گرفته است. با این وجود در سال‌های اخیر درختان چنار در فضای سبز بسیاری از شهرهای کشور دچار مشکل زردی، زودرس نلبسته و زوال و خشکیدگی شده‌اند.

وی افزود: سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج با همکاری اساتید و جمعی از فارغ التحصیلان دانشگاه صنعتی اصفهان که ارائه دهنده خدمات با کیفیت و دانش بنیان در زمینه مهندسی فضای سبز هستند، طرح پژوهشی ارزیابی علل زوال درختان چنار در شهر کرج را اجرا خواهند کرد.

رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج بیان داشت: زوال درختان چنار، تنها مختص به شهر کرج نیست و درختان چنار شهرهایی از جمله خیابان پاسدار(عج) تهران، شیراز و اصفهان نیز با چنین مشکلی مواجه هستند.

عقلی گفت: خزان زودرس، خشکیدگی و زوال تدریجی درختان چنار، یک عارضه فیزیولوژیکی چند متغیره است که عوامل زیادی این فرآیند را تسریع می‌کند.

وی اضافه کرد: نتایج پژوهش‌ها و همچنین تجربه‌های کارشناسان فضای سبز، عوامل مختلفی را در ایجاد این ناسازگاری فیزیولوژیک مؤثر دانسته‌اند و نسخه‌های متفاوتی نیز برای درمان آن تجویز شده که با تلاش کارشناسان و اساتید علمی، بهترین روش کاربردی برای نجات گنجینه‌های سبز کرج انتخاب خواهند شد چرا که معتقدیم که نجات یک درخت به منزله نجات یک شهر خواهد بود.

در ادامه علی نیکبخت دانشیار علوم باغبانی گیاهان زینتی و فضای سبز دانشگاه صنعتی اصفهان، بیان کرد: امروزه استفاده از روش‌های متداول تغذیه گیاهان مانند کودآبیاری، محلول پاشی، چالکود و یا محدودیت‌هایی از جمله هدر رفت محلول کودی، جذب کمتر کود از طریق اندام‌های هوایی و همچنین لیکان بروز خسارتی مانند سوختگی در گیاه در روش محلول پاشی برگی و یا تاثیرات عناصر، اثر متقابل بعضی از عناصر غذایی، آبشویی و خارج شدن عنصر از دسترس گیاه در روش‌های کاربرد خاکی، رویرویی شود.

وی افزود: کمبود رایی به روش درون درمانی از جمله روش‌های نوین در تغذیه در خنان شهری است که دارای مزیت‌های مختلف از جمله کاربرد حجم کمتری از عناصر غذایی، حداقل هدررفت مواد و خسارت‌های زیست محیطی و کارایی مصرف بالا به دلیل وارد شدن تمامی مواد تزریقی، کاربرد آسان، ایمن، اقتصادی و عدم نیاز به وسایل مخصوص است.

نیکبخت گفت: در این روش امکان کاربرد همزمان عناصر غذایی، آنتی بیوتیک‌ها و آفت کش‌ها به گیاه وجود داشته و این مساله در قرایش سرعت عمل در اجرای دستورالعمل‌های مدیریتی راهگشا خواهد بود.

به گفته این متخصص فضای سبز نقلوت شیمی درمانی با روش‌های معمول درون درمانی کرج آن است که در این روش خطات بالایی از عناصر غذایی وارد درخت خواهد شد و در این شرایط درخت به غلظت بالای عناصر غذایی واکنش شدید نشان داده و در پی این واکنش شدید درخت تلاش می‌کند تا به شرایط نرمال رشد بازگردد.

وی اضافه کرد: ترکیبات مورد استفاده در این روش، شامل محلول پایه حاوی عناصر غذایی پرمصرف و کم مصرف مورد نیاز گیاه و ترکیبات ضدتنش و محرک رشد است که میزان و نسبت مورد استفاده از این ترکیبات بسته به شرایط گیاه متفاوت خواهد بود.

شایان ذکر است در حال حاضر این روش بصورت پایلوت و به منظور بازیابی درختان چنار رو به زوال شهر کرج در دستور کار خواهد گرفت و اجرای آن در فصل خواب درختان اجرایی خواهد شد.

بدرقه باشکوه پاییز هزار رنگ؛

جشنواره بزرگ یلدای اقوام در شهر کرج برگزار می‌شود

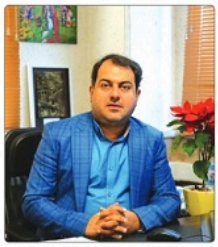
معاون شهرداری و رئیس سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری کرج، از برگزاری جشنواره یلدای اقوام کرج در بوستان ایران کوچک خبر داد.

به گزارش پیام آشنا: امیر لشتری با اشاره به اهمیت نگهداشت آیین‌ها و سنت‌های فرهنگی، اظهار کرد: آیین‌های اصیل و سنت‌های دیرینه کشور مانند یلدا جایگاه ویژه‌ای در بین عموم مردم دارد که یکی از ارکان اصلی تاریخ کهن ایران بوده و بایستی دستگاه‌های متولی فرهنگی با برگزاری رویدادهای متنوع و مؤثر، این آیین‌ها را به طور سازنده به نسل‌های مختلف به‌ویژه نسل جوان و نوجوان کشور معرفی و آن را زنده نگه دارند.

وی افزود: سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری کرج در قالدمی متفاوت ارسال‌های گذشته، جشنواره بزرگ یلدای اقوام کرج را از روز جمعه ۲۳ لغایت ۳۰ آذرماه و از ساعت ۱۴ الی ۲۱ در بوستان ملی ایران کوچک برگزار می‌کند.

رئیس سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری کرج بیان داشت: شهر کرج به عنوان شهر اقوام نامیده می‌شود و بنا بر برنامه‌ریزی انجام شده، هر شب از جشنواره بزرگ یلدا به‌نمایی از اقوام اصیل ایرانی نام گرفته و برنامه‌های متنوعی نظیر اجرای موسیقی اقوام، حضور هنرمندان قومیت‌های مختلف، غرفه‌های محصولات شهرستان‌ها و ملزومات شب یلدا، اجرای خوانندهای مطرح، استانداپ کمدی، حضور هنرمندان مطرح تجسمی‌های هنری لستان البرز، عکاسی رایگان، کارگاه‌های هنری رایگان روز و از بخش‌های متنوع جشنواره بزرگ یلدای اقوام کرج خواهد بود.

لشتری از تمامی مردم شریف و هنردوست شهر کرج دعوت به عمل آورد تا در جشنواره بزرگ یلدای اقوام کرج حضور بهم رسانند تا در کنار هم هشت شب به یاد ماندنی و خاطره‌انگیز در تاریخ شهر زیبای کرج ثبت وضبط شود.



مدیر کل دفتر اقتصاد مسکن وزارت راه و شهرسازی خبر داد؛

ارسال پیامک به ۴۰۰ هزار مالک جهت تعیین تکلیف واحدهای مسکونی

مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن از ارسال پیامک به ۴۰۰ هزار مالک برای تعیین تکلیف واحدهای مسکونی خبر داد و دریاره مهلت زمانی خوداظهاری گفت لشخاص هفت روز فرصت دارند با مراجعه به سامانه نسبت به تعیین تکلیف و خوداظهاری واحدهای خود اقدام کنند.

به گزارش پیام آشنا: ابوالفضل نوروزی مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن با اشاره به تبصره ۸ ماده ۱۶۹ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم در رابطه با الزام مالکان و ساکنان به خوداظهاری در سامانه ملی املاک و لسکان، در خصوص پیامک‌های ارسالی به مالکان واحدهای مسکونی از سوی وزارت راه و شهرسازی گفت: با توجه به ضرورت شناسایی و عرضه واحدهای مسکونی خالی در راستای تعادل‌بخشی به بازار مسکن، این وزارتخانه برای لشخاصی که تاکنون در سامانه املاک و لسکان اقدام به تعیین وضعیت مالکیت و سکونت واحدهای تحت مالکیت‌شان نکرده‌اند پیامک اخطار ارسال کرده است.

وی افزود: با توجه به ارسال پیامک با سرشماره اختصاصی این وزارتخانه (v.Maskan)، مالکان این املاک، می‌توانند با اطمینان وارد آدرس سامانه املاک و لسکان کشور مندرج در متن پیامک شوند و نسبت به خوداظهاری اقدام کنند.

نوروزی ادامه داد: در هفته جاری مرحله دوم پیامک جهت خوداظهاری به بیش از ۴۰۰ هزار نفر ارسال شده است در این زمینه مردم می‌توانند جهت راهنمایی با مرکز پشتیبانی سامانه املاک و لسکان به شماره ۰۲۱۹۱۰۰۲۰۶۸ تماس بگیرند و سایر شماره‌های منتشر شده در فضای مجازی مورد تایید این وزارت خانه نیست و با شرکت‌های سودجو برخورد خواهد شد.

مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن در خصوص مهلت زمانی خوداظهاری گفت: همان طور که در پیامک‌ها تصریح شده است لشخاص هفت روز فرصت دارند تا با مراجعه به سامانه نسبت به تعیین تکلیف و خوداظهاری واحدهای خود اقدام کنند.

نجات تهران با نسخه پکن

آلودگی هوا یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های زیست‌محیطی قرن حاضر است که سلامت انسان، اقتصاد و محیط‌زیست را به شدت تحت‌تاثیر قرار می‌دهد. در دهه‌های گذشته، شهر پکن به عنوان یکی از آلوده‌ترین شهرهای جهان شناخته می‌شد و ابرهای دودآلود بر فراز این کلان‌شهر، زندگی میلیون‌ها نفر را تحت‌الشعاع قرار داده بود. با این حال، در سال‌های اخیر، چین با اجرای سیاست‌های سنگین‌برگه و سرمایه‌گذاری‌های کلان، موفق شده است بحران جنگی کیفیت هوای پکن را بهبود بخشد. در این مقاله، به بررسی دلایل آلودگی هوا در پکن، اقدامات چین‌ها در برابر آلودگی، آن نتایج حاصل و درس‌هایی که می‌توان از تجربه چین گرفت، خواهیم پرداخت. درس‌های آموخته‌شده از این تجربه می‌تواند برای کلان‌شهرهای ایران از جمله تهران آلوده مفید واقع شود.

تصور کنید هر ۱۴ ثانیه، نقوس مرگ برای کسی در منطقه غرب قبلیوس آرام به صدا درمی‌آید. دلیل این مرگ تلخ چیزی نیست جز هوای آلوده‌ای که تنفس می‌کنیم. این منطقه بیشترین قربانیان آلودگی هوا در جهان را به خود اختصاص داده است. قبل از اجرای اقدامات جدی برای بهبود کیفیت هوا، پکن با معضل آلودگی هوای شدید دست‌وپنجه نرم می‌کرد. رشد بی‌رویه صنایع سنگین، مصرف گسترده زغال‌سنگ، ترافیک سنگین و شرایط آب‌وهوایی خاص منطقه، باعث شده بود تا پکن در ابرهای دودآلود فرو رود. این آلودگی شدید، عواقب جبران‌ناپذیری مانند افزایش بیماری‌های تنفسی، کاهش طول عمر و خسارات اقتصادی گسترده را به همراه داشت. شاخص کیفیت هوای پکن به طور مرتب اعداد بسیار بالایی را نشان می‌داد و زندگی روزمره میلیون‌ها نفر را تحت‌تاثیر قرار داده بود. شهروندان مجبور بودند برای محافظت از خود در برابر آلودگی، از ماسک استفاده کنند و محدودیت‌های زیادی در زمینه تردد به دلیل آلودگی شدید اعمال می‌شد.

پکن اما در یک دهه اخیر، تحولی شگفت‌انگیز در مبارزه با آلودگی هوا تجربه کرده است. طبق گزارش مجمع جهانی اقتصاد، این شهر با اجرای سیاست‌های کاهش آلودگی، توانسته است میزان ذرات ریز خطرناک ($PM_{2.5}$)، را تا ۶۴ درصد کاهش دهد. همچنین، میزان دی‌اکسید نیتروژن و دی‌اکسید گوگرد که دو عوامل اصلی آلودگی هوا هستند، به ترتیب ۵۴ و ۸۹ درصد کاهش یافته است. به عنوان مثال، تعداد روزهایی که کیفیت هوای پکن در سطح قابل‌قبول یا خوب قرار داشته است، از تنها ۱۳ روز در سال ۲۰۱۳ به بیش از ۳۰۰ روز در سال ۲۰۲۳ افزایش یافته است. این تغییر چشمگیر نشان‌دهنده موفقیت چشمگیر سیاست‌های کاهش آلودگی در این شهر است.

پکن از روزهای آلودگی شدید به سمت آسمان آبی حرکت کرده است. شاید برایتان جالب باشد بدانید که پکن زمانی با مشکل جدی آلودگی هوا است. توجه نرم می‌کرد. محدود غلیظ آسمان شهر را پوشانده بود و زندگی روزمره مردم را متاثر کرده بود. اما خوشبختانه پکن مسیری طولانی را برای بهبود کیفیت هوا طی کرده است. با این حال، فراموش نکنیم که در سال ۲۰۱۲، در روزهای ۱۲ و ۱۳ ژانویه این شهر یکی از بدترین روزهای آلودگی خود را تجربه کرد. در آن زمان، مرکز کنترل آلودگی پکن به مردم هشدار داد که آلودگی هوا به شدت افزایش یافته و بهتر است در خانه بمانند. سطح آلاینده‌ها در آن روزها به اندازه‌ای بالا بود که ۲۰ تا ۴۵ برابر حد مجاز تعیین شده بود. روزهایی که نفس‌های یکی‌ها در سینه حبس می‌شد و شهر در بند محدود اسیر بود، به خاطره‌ها پیوسته است. ساکنان این کلان‌شهر که زمانی در انتظار روزهای بهتر برای نفس کشیدن بودند، اکنون از هوای پاک‌تر و آسمان آبی لذت می‌برند. تغییرات چشمگیر پکن در زمینه بهبود کیفیت هوا، آن را به الگویی جهانی تبدیل کرده است. کمتر کلان‌شهری می‌توان یافت که چنین تحول شگفت‌انگیزی را تجربه کرده باشد.

راهکارهای جامع

پکن با اتخاذ مجموعه‌ای از راهکارهای جامع و هوشمند، مبارزه جدی با آلودگی هوا را آغاز کرده است. یکی از این اقدامات، ایجاد یک سیستم پایش پیشرفته است که با دقت بسیار بالا و به صورت سه‌بعدی، کیفیت هوا را رصد می‌کند. این سیستم پیشرفته داده‌های دقیقی از کیفیت هوا را در اختیار مسوولان قرار می‌دهد تا بتوانند تصمیمات بهتر و سریع‌تری اتخاذ کنند. همچنین، پکن با اعمال کنترل‌های سختگیرانه بر کارخانه‌های زغال‌سنگ، گام مهمی در جهت کاهش انتشار آلاینده‌ها برداشته و آنها را ملزم به رعایت استانداردهای زیست‌محیطی کرده است. پکن با اقدام قاطعانه‌ای، خودروهای فرسوده و آلاینده را از خیابان‌های خود جمع‌آوری کرده است. همچنین، پکن سیستم حمل‌ونقل عمومی را توسعه بخشیده است تا به این طریق شهروندان به استفاده از سیستم حمل‌ونقل عمومی ترغیب شوند. در حالی که پکن بر اثرات کاهش جهانی می‌درخشد و تولید ناخالص داخلی آن با نرخ متوسط ۶.۸ درصد در سال رشد می‌کند، همزمان به بهبود کیفیت هوا و محیط‌زیست نیز اهتمام ورزیده است. با وجود دست به گریبان است. میزان آلودگی هوا در این شهر هنوز حدود ۶ برابر توصیه‌های سازمان بهداشت جهانی است. دانشمندان کشف کرده‌اند که آلودگی هوا در پکن از فوریه بسیار دور، تا هزار کیلومتر به این شهر می‌رسد. این یعنی آلودگی پکن یک مشکل محلی نیست و از مناطق بسیار دورتر هم به آن اضافه می‌شود.

آجل هسو، استاد دانشگاه کاولونای شمالی، در سفر اخیرش به پکن، تغییری شگفت‌انگیز را در کیفیت هوای این شهر مشاهده کرده است. او که پیش‌تر در طول یک سال تحصیل در پکن، تنها حدود ۲ روز آسمان آبی دیده بود، این بار در یک هفته تمام، از هوای پاک و آسمان صاف لذت برد. این تغییر چشمگیر نشان می‌دهد که چین با اجرای سیاست‌های جامع و هماهنگ، توانسته است به طور موثری بر مشکل آلودگی هوا غلبه کند و به الگویی برای سایر کشورها تبدیل شود.

پایتخت چین، زمانی در غبار آلودگی محصور بود. امروزه با آسمانی آبی و هوایی پاک نفس می‌کشد. این تحول شگفت‌انگیز حاصل تلاش‌های پیگیرانه و برنامه‌ریزی دقیق برای کاهش آلودگی هواست. پکن با جایگزینی خودروهای قبلی با تاکوکی از خودروهای برقی، ایجاد شبکه گسترده ایستگاه‌های شارژ و اعمال محدودیت‌های ترافیکی برای خودروهای آلاینده گامی بلند در جهت بهبود کیفیت هوا برداشته است. این تحول عظیم در حمل‌ونقل عمومی برقی، تنها آغاز راه است. شرکت‌های تولیدکننده خودروهای برقی مانند BYD، اهدافی بلندپروازانه‌ای برای آینده دارند. آنها قصد دارند تاکسی‌ها، کامیون‌ها و تمام وسایل نقلیه دیگر را نیز برقی کنند. چین به عنوان پیشرو جهانی در این زمینه با در اختیار داشتن ۹۰ درصد از کوپون‌های برقی جهان (۴۵۵ هزار دستگاه)، نشان داده است که عزم جدی برای تحقق این اهداف دارد. این کشور نه تنها در بازار جهانی خودروهای برقی پیشرو است، بلکه در سازوبرگ‌های قابل‌توجهی در کاهش آلودگی هوا و افزایش کارایی انرژی‌های تجدیدپذیر نیز گام برداشته است.

نقش راه‌سیاسی

شهرداری پکن با توجه به وخامت اوضاع، دست به کار شد و برنامه‌های جامع برای مقابله با آلودگی هوا تدوین کرد. این برنامه شامل قوانین جدید، نظارت دقیق، استانداردهای سختگیرانه و مشارکت مردم بود. همچنین شهرداری شروع به انتشار گزارش‌های هفتگی کیفیت هوا کرد تا مردم از وضعیت هوا آگاه باشند.

این کمپین همه چیز را زیر نظر گرفت! از آلودگی کارخانه‌ها و ساخت‌وسازها تا آلودگی ناشی از سوختن هیزم در خانه‌ها. آلودگی ناشی از خودروها، با توجه به افزایش جمعیت و خودروها، مساله‌ای جدی‌تر بود.

به گفته لیوشین کارشناس محیط‌زیست، زمستان ۲۰۱۲، یکی در هاله‌ای از آلودگی فرو رفت و نفس شهروندان را به شماره انداخت. این وضعیت زمینه‌ساز مردم عادی، بلکه مسوولان دولتی را نیز نگران کرد. در نهایت، دولت تصمیم گرفت با این معضل به طور جدی مقابله کند.

پکن در سپتامبر ۲۰۱۳ طرح جامعی ۵ ساله برای مقابله با آلودگی هوای شدید خود رونمایی کرد. هدف اصلی این طرح بهبود استانداردهای ملی هم سخت‌گیرانه‌تر شد. همچنین، خلاءهای قانونی موجود در زمینه محیط‌زیست برطرف شد. یکی از مهم‌ترین بخش‌های این طرح، تمرکز بر حمل‌ونقل بود.

برای کاهش استفاده از خودروهای بنزینی، دولت پکن فرم‌های کشی برای دریافت پلاک خودروهای جدید را اجرا کرد. به این ترتیب، خرید خودروهای بنزینی سخت‌تر شد. اما خرید خودروهای برقی بسیار آسان‌تر شد. این سیاست، شهروندان را به سمت استفاده از وسایل نقلیه پاک‌تر تشویق کرد.

یکی از اقدامات مهم این طرح، کنترل ترافیک کامیون‌ها در شهر بود. برای کاهش آلودگی در مناطق پرتردد، کامیون‌ها موظف شدند از کمربندی‌ها استفاده کنند و از ورود به مرکز شهر خودداری کنند.

در گذشته، دوچرخه وسیله نقلیه اصلی مردم پکن بود. اما با افزایش درآمد و گسترش شهرنشینی، استفاده از خودروی شخصی رواج یافت و آلودگی هوا را تشدید کرد. برای مقابله با این مشکل، دولت پکن طرح‌های اشتراک‌گذاری دوچرخه را دوباره راه‌اندازی کرد تا مردم به استفاده از دوچرخه تشویق شوند. به گفته یکی از مسوولان، دوچرخه‌سواری برای مسافت‌های کوتاه بسیار راحت است و مورد استقبال مردم قرار گرفته است. علاوه بر این، دوچرخه‌ها کارگره ارائه می‌دهند.

وی ادامه داد: بخشی از آلودگی هوا مربوط به سیگاه‌ها و انتشار دهندگان ثابت آلودگی هوا مثل نیروگاه‌ها، معادن سیمان و شن و ماسه و کارخانه‌ها است که بیشتر در شهرهای بزرگ و یا در استان‌های مجاور از جمله استان البرز و قزوین قرار دارند و متأسفانه باتوجه به قرارگیری آن‌ها در مسیر باد، این آلودگی‌ها را به شهر تهران اضافه می‌کند. با وزارت کشور هماهنگ شده که استان‌های همجوار اقداماتی انجام دهند تا در کاهش آلودگی هوا تاثیرگذار باشند و بار آلودگی را کاهش دهند.

غرلوی با اشاره به بیمارلی که در اثر آلودگی هوا دچار مشکلات تنفسی خواهند شد، تصریح کرد: در جلسات اضطرار آلودگی هوا دانشگاه علوم پزشکی درباره افزایش میزان آلایندگی‌ها، از میزان مراجعان به بیمارستان‌ها و پلیس راهور نیز در مورد کنترل ترافیک و جلوگیری از تردد خودروها و موتورسیکلت‌ها گزارش ارائه می‌دهند و ما هم متناسب با گزارش‌ها، تصمیماتی را اتخاذ می‌کنیم.

وی در خاتمه اضافه کرد: در تصمیمات ما گروه‌های در معرض خطر از جمله سالمندان، مادران شیرده یا باردار و یا کودکان و دانش‌آموزان مورد توجه قرار دارند. عمدتا تأکید داریم این گروه‌ها از منازل خارج نشوند تا از میزان آلودگی هوا کاسته شود.

دیدگاه

وظیفه‌ی یک معمار این است: ژرف‌اندیش باشد و به جامعه کمک کند

فرانسین هوبن

مردم غالباً معماران را به واسطه‌ی سبکی خاص می‌شناسند. این امر مورد علاقه من نبود. من معتقدم وظیفه‌ی یک معمار، آنطور که من می‌خواهم معمار باشم، این است که ژرف‌اندیش باشد و به جامعه کمک کند. من به نیازهای جامعه نگاه می‌کنم و اگر به کارهای دفتر مانگاه کنید، (می‌بینید که) ما با مسائل اجتماعی و احیای شهری شروع کردیم زیرا می‌خواستیم آنها را تغییر دهیم.

سپس فکر کردم: «فضای عمومی در شهر به خوبی طراحی نشده است.» بنابراین شروع به طراحی فضای عمومی کردم. و سپس به واسطه‌ی ساختمان‌های آموزشی دیدم که به چشم‌انداز بزرگتری نیاز داریم؛ بنابراین شروع به طراحی ساختمان‌های آموزشی کردیم. (لبخند) به مسئله‌ی مهم «پوایی» رسیدم و لتاد دانشگاه شدم.

در هر زمان، سعی کردم چیزهای جدیدی را توسعه دهم که به خوبی با نیازهای جامعه مرتبط باشد. برای من، این از نظر فکری بسیار جالب است و در عین حال، این همان نقشی است که می‌خواهم داشته باشم. یک خدمتگزار برای جامعه به شیوه‌ای ژرف‌اندیشانه (در گفتوگو با Julia Gamolina، منتشر شده در وبسایت Madame Architect، سال ۲۰۲۰)

منبع: گفتار

محیط زیست

لزوم اسقاط و تبدیل موتورسیکلت‌های دودزا به برقی

معاون هماهنگی و امور عمرانی استانداری تهران با اشاره به لزوم اسقاط و تبدیل موتورسیکلت‌های دودزا به برقی، گفت: تعداد زیادی از موتورسیکلت ها دودزا هستند و بایستی شرایط اسقاط یا جمع آوری و تبدیل آنها به موتورسیکلت‌های برقی در دستور کار قرار گیرد.

به گزارش پیام آشنا، میرمحمد غرلوی درباره احتمال تداوم آلودگی هوا در فصل زمستان و تمهیدات استانداری تهران برای مقابله با آن، اظهار کرد: بخشی از این آلودگی‌ها ناشی از وارونگی هوا در شرایط سرماست و عمده این آلودگی هوا در تهران در ارتفاع ۳۰۰ متری از سطح زمین است. وقتی شرایط طبیعی باد و باران وجود نداشته باشد، آلودگی هوا رخ می‌دهد و برای مردم مشکل ساز می‌شود و خطرآفرین است.

وی ادامه داد: همه دستگاه‌های اجرایی وظیفه دارند در راستای کاهش آلودگی هوا قانون هوای پاک را رعایت کنند و سهم هر دستگاه در این قانون مشخص شده است. هر ماه کارگروه قانون هوای پاک استان با ریاست استاندار تهران تشکیل می‌شود و وظایف دستگاه‌ها بررسی و اقدامات آن‌ها مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. کلیه اقدامات مصوب از جمله جلوگیری از تردد خودروهای آلاینده و دودزا و خودروهای فاقد معاینه فنی در استان توسط دستگاه‌های مربوط اجرا می‌شود.

معاون استانداری تهران با بیان اینکه ۴ میلیون و ۲۰۰ هزار موتورسیکلت در سطح شهر تهران تردد می‌کنند، تأکید کرد: تعداد زیادی از آن‌ها دودزا هستند و بایستی شرایط اسقاط یا جمع آوری و تبدیل آنها به موتورسیکلت‌های برقی در دستور کار قرار بگیرد. وزارت صمت اقداماتی را در این زمینه انجام داده و سایر دستگاه‌ها اقداماتشان را در چارچوب کارگروه ارائه می‌دهند.

وی ادامه داد: بخشی از آلودگی هوا مربوط به دستگاه‌ها و انتشار دهندگان ثابت آلودگی هوا مثل نیروگاه‌ها، معادن سیمان و شن و ماسه و کارخانه‌ها است که بیشتر در شهرهای بزرگ و یا در استان‌های مجاور از جمله استان البرز و قزوین قرار دارند و متأسفانه باتوجه به قرارگیری آن‌ها در مسیر باد، این آلودگی‌ها را به شهر تهران اضافه می‌کند. با وزارت کشور هماهنگ شده که استان‌های همجوار اقداماتی انجام دهند تا در کاهش آلودگی هوا تاثیرگذار باشند و بار آلودگی را کاهش دهند.

غرلوی با اشاره به بیمارلی که در اثر آلودگی هوا دچار مشکلات تنفسی خواهند شد، تصریح کرد: در جلسات اضطرار آلودگی هوا دانشگاه علوم پزشکی درباره افزایش میزان آلایندگی‌ها، از میزان مراجعان به بیمارستان‌ها و پلیس راهور نیز در مورد کنترل ترافیک و جلوگیری از تردد خودروها و موتورسیکلت‌ها گزارش ارائه می‌دهند و ما هم متناسب با گزارش‌ها، تصمیماتی را ا