

کسب و کار

پایداری در نقش هسته استراتژی رقابتی

افزایش حساسیت افکار عمومی نسبت به مسائل زیست‌محیطی و اجتماعی در سال‌های اخیر، سایر شرکت‌ها را به فکر و اقدامات استراتژیک و هر روز شرکت‌های بیشتری را می‌بینیم که با جداسازی شرکتی با پایداری معتمد فعالیت‌های غیرتجاری در نظر گرفته‌اند. اما دلایل و عوامل بسیاری مانع از آن کارهای کافی چنین رویکردهای نسبت به پایداری می‌شوند.

در دو دهه گذشته نشان داده است که اگر شرکتی به فعالیت‌های دایره‌بانه روی ببرد، در تیرس افکار عمومی قرار می‌گیرد و توجه‌ها به آن جلب می‌شود. چنین نتیجه‌ای را آنکه مطلوب به نظر می‌رسد، توجه برای شرکت‌هایی مفید است که تمام سوابق آنها شفاف و پاک باشد. در غیر این صورت، فعالیت‌های دایره‌بانه آنها منجر به حساسیت افکار عمومی و فعالیت‌های شکامی می‌شود که به دنبال کسب‌وکارهای بی‌اگر هستند.

در صورتی که کارهای آنها به نتیجه برسد، منتها فعالیت دایره‌بانه شرکت‌ها می‌تواند به دنبال نامی آرد بلکه می‌تواند سببی از اتفاقات بیک‌جهان مشروعیت‌یافتاده کند. به همین دلیل، به طور خلاصه توصیه می‌شود که شرکت‌ها با هیچ هدفی به پایداری و مسوولیت اجتماعی نزدیک نشوند مگر آنجا جفا خوششان از مصمم قلب مایل به آن باشند و به این منظور حاضر به پذیرش دردسرها هم شوند.

نکته دیگر این است که توجه به پایداری به عنوان یک برنده جانبی و هزینه‌بر، شرکت‌ها را از اهداف مالی و عملکردی خارج می‌کند. یعنی نشان با فعالیت‌ها نیست که اگر چنین شرکت‌هایی انرژی و بودجه خود را صرف اهدافی مانند نوآوری یا بهبود بهره‌وری می‌کردند ممکن است فعالیت‌های دایره‌بانه به جملعه خود می‌رسند. چنین ادراکی منطبق با گزارش اخیر موسسه «رهبری پایداری کمبریج» است که در این گزارش چند نکته مهم چشمگیری مورد بحث است. نخست آنکه نگاه به پایداری و راه گزارش‌های عملکردی بی‌شک از حد و کم‌اهمیت فقط اتفاق زمان و انرژی است. دوم پایداری فقط زمانی به نتایج حاکمیتی می‌رسد که به عنوان هسته استراتژی و برنامه‌های فعالیت‌پذیری کسب‌وکارها نهادینه‌شود.

سوم گزارش بر سه سمت آینده‌ای پاک‌تر، زیاده‌تر تغییراتی در قوانین مالی، یارانه و رویه‌های حسابداری برای کاهش تعداد قبضین مالی و پایداری است.

در نهایت در این گزارش ذکر کرده است که برای دستیابی به نتایج ملموس جهانی لازم است که شرکت‌ها فراتر از وسعتا و بی‌بازمانه رفته و به شیوه‌ای پخته‌تر با تغییرات اقلیمی و ریسک‌های طبیعی مواجه شوند. آن هم با سرعت و شدتی که گروه‌ها و سازمان‌ها کار می‌بینند.

در گزارش مذکور که با نام «رپلنت در عصر اختلال» منتشر شده، جمعی از پژوهشگران دانشگاه کمبریج و رهبران سازمانی جهان استدلال کرده‌اند که شرکت‌ها باید شرکت‌ها سطح فعالیت‌های در اولویت بگذارند، انتخاب‌های منفی و مستضیی را به ترک و از یاد بردند و بودجه‌های برای آن را قطع علیه برنامه‌های کاهش کارکنان و مسوولیت‌های عقب‌گردی در نظر بگیرند.

نویسندگان این گزارش معتقدند که شرکت‌ها از طریق قدرت بازاریابی، نشان تجاری، رسانه و توجیه‌های تعیین خود قائل به ایجاد حساسیت کاری منسجم‌تری بر نداشتن به مسائل زیست‌محیطی و اجتماعی سطح جهان هستند. البته آنها تاکید دارند که چنین حرکت بزرگی که از آن نامگذار سبز (برای ساختن جهانی پاک‌تر و پایدارتر) می‌دهد، می‌تواند زیاده‌تر تغییراتی در قوانین مالی، بازارها و اصول حسابداری است. اما مشکلات بین‌سوداوری و پایداری از بین برده البته که بخشی از این تغییرات را دولت‌ها پیش می‌برند و به همین دلیل اختصاصی بودجه برای این کار و مشارکت با دولت‌ها است. برای آن گزارش بر سیاست‌ها با نفع کل جملعه توصیه شده است.

دکتر مسراک کان، رئیس واحد استراتژی و پایداری شرکت خدمات مالی آمریکایی «آی‌بی‌سی‌کس» (Investec) که پایداری حقیقی فعالیت‌های شرکت‌ها فقط زمانی محقق می‌شود که از آن در جهت ایجاد و تقویت مزیت رقابتی استفاده‌شود.

او توصیه کرده است که ما باید از تلقی بازاریابی به عنوان یک ابزار قانونی و منطبق با مقررات دولتی عبور کنیم و از آن به عنوان بخشی از هسته اصلی استراتژی‌های شرکت‌ها استفاده کنیم.

این گزارش شرکت‌ها را تشویق به رها کردن استراتژی‌های مسوولیت شرکتی «خفایی» می‌کند و به جای آن تمرکز بر مدل‌های ریسک‌سنجی‌های جدید و رهبری سازمانی از طریق محورهای استراتژی‌ها و رقابت‌پذیری را توصیه می‌کند. گزارش پایداری دانشگاه کمبریج همچنین ۶ اصل کلیدی برای مقابله با بقیه‌نشتی‌های کنونی از پایداری معرفی کرده است.

۱- تغییر ذهنیت از رعایت افراسات قانونی و حقوقی به رقابت‌پذیری و تحول

۲- ایدان تلاش‌های مبتنی بر ارتقای وجهه اجتماعی و حرکت به سمت تغییر بازاری

۳- ایجاد نظام مدیریتی و هزینه‌های همکاری‌های فراسازمانی برای آن گزارش بر سیاست‌ها و فرهنگ «درون‌زمانی» (چولعه) ۴- نوآوری برای ارتقای توانمندی و حفظ آن

۵- اولویت دادن به هواری از سیاست‌های استراتژیک

۶- شناسایی متحان و ذینفعان همکار و ایجاد پایگاه گسترده‌تری از حامیان

رئیس شورای شهر کرج:

سهم کرج از قرارداد وزارت کشور ۱۰۴ واگن است



رئیس شورای اسلامی شهر کرج از عقد قرارداد ۶۹۹ واگنی وزارت کشور با یک شرکت چینی خبر داد و گفت: سهم کرج از این قرارداد ۱۰۴ واگن است.

به گزارش پیام آشنا، شهید محمدی از افتتاح پروژه قطعه‌گیری همسایه‌ها در کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن

محمدی توضیح داد: مترویی شهید سلطانی از لحاظ عمرانی آماده بوده اما مشکل دیو و عدم توافق با دانشگاه خوارزمی باقی وجود دارد. چندین جلسه با دانشگاه برگزار شد. اما تاکنون توافق حاصل نشده است. به نظر می‌آید در مدار قانون جزئیات زیاد و موجب تأخیراتی در مورد خود.

عضو شورای شهر کرج:

تکمیل پروژه‌ها طبق زمانبندی احترام به حقوق شهروندی است



عضو شورای شهر کرج از بازدید از پروژه میدان جمهوری در کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن

سید سیلی، عضو شورای شهر کرج، در جریان بازدید از پروژه‌ها اظهار داشت: ما در این پروژه‌ها به حقوق شهروندی احترام می‌گذاریم و تمام تلاش‌ها را می‌کنیم تا پروژه‌ها در کوتاه‌ترین زمان ممکن تکمیل شود.

شهردار کرج وعده داد:

گره‌های ترافیکی کرج یک به یک بازمی‌شود



شهردار کرج از بازدید از پروژه‌ها در کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن

شهردار کرج وعده داد که گره‌های ترافیکی کرج یک به یک بازمی‌شود. او گفت: ما در این پروژه‌ها به حقوق شهروندی احترام می‌گذاریم و تمام تلاش‌ها را می‌کنیم تا پروژه‌ها در کوتاه‌ترین زمان ممکن تکمیل شود.

شهردار کرج وعده داد که گره‌های ترافیکی کرج یک به یک بازمی‌شود. او گفت: ما در این پروژه‌ها به حقوق شهروندی احترام می‌گذاریم و تمام تلاش‌ها را می‌کنیم تا پروژه‌ها در کوتاه‌ترین زمان ممکن تکمیل شود.

دیدگاه



هر چه زمین را دقیق‌تر درک کنید، برای مداخله‌ی سازنده و حساس در آن مهجتر تر خواهید بود

راهول مهرتو

ما (مردمان) باید حواسمان باشد که تنها ادما را هم چنا می‌کنند. بنابراین، چیزی که می‌خواهیم بدانیم این است که چگونه می‌توانیم مرزهایی را ساختن را از ادما را هم چنا می‌کنند. مردم؟ من انسان را می‌کنم. تریبون‌های حریص جرمی‌سپس این نوع کارها خصوصی را به طور کاملی از خصوصی‌های عمومی جدا می‌کنند. بلکه جندارسی از طریق یک گردانید انجامی‌بند.

بتکلمه‌های انگلیسی به‌کمال خوب است که لیون آن یک فضای نیمه‌معمومی است. هر زمان که کسی می‌آید که یک فرش را به مالک تکلمی این بار فرشته‌ها در همان ایوان انجام می‌شود. نه این اتفاق نشین خانه‌ها بافتی یک‌سفر دیگر می‌آید. با نخل باغ نشین، به می‌آید. پس توجه به این نکات طرف به مقام طرح شما را قادر می‌سازد. در صورت لزوم به شکلی سمجست مسکلی از این تست را بررسی کنید و از بین ببرد. اساساً هر چه زمین را دقیق‌تر درک کنید، برای مداخله سازنده و حساس در آن مهجتر تر خواهید بود. (در گفتگو با Vladimir Belogolovsky، منتشر شده در وبسایت archdaily، ۲۰۲۳)

منبع گفتار

حیثیت زیست

با آموزش و آگاهی، «پسماند غذایی» را کاهش دهیم

بسیاری از ما تجربه روختن غلظت ملته در یخچال را داریم. موضوعی که شاید بی‌اهمیت به نظر برسد، اما در ایامی گسترده به یکی از چالش‌های مهم زیست‌محیطی و اقتصادی تبدیل شده است.

به گزارش پیام آشنا، به نظر آید که به دلیل افزایش تعداد جمعیت و مصرف انرژی، تقاضای غذای بیشتر شده و این مسئله فشار زیادی بر منابع طبیعی وارد می‌کند. در این میان، بخش قابل توجهی از تولیدات غذایی که هر روز در سطل‌های زباله‌ها می‌بینیم، پسماند غذایی است. این پسماند نه تنها منابع طبیعی را هدر می‌دهد، بلکه به تولید گازهای گلخانه‌ای و حتی تغییرات آب و هوایی نیز منجر می‌شود.

در حالی که بسیاری از دولت‌ها و نهادهای بین‌المللی بر افزایش تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی تمرکز کرده‌اند، هنوز به اندازه کافی توجه به این موضوع نشده است. در حالی که بسیاری از دولت‌ها و نهادهای بین‌المللی بر افزایش تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی تمرکز کرده‌اند، هنوز به اندازه کافی توجه به این موضوع نشده است.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

هزینه پنهان «دود» شهرها

درصد از مرگ و میر ناشی از ذرات معلق ۲۵ میکرون به دلیل آلودگی هوای محیط زندگی است. در حالی که در سال ۲۰۲۰، ۶۹ میلیون مرگ و میر در سراسر جهان به دلیل آلودگی هوای محیط زندگی رخ داده است. این آلودگی‌ها به دلیل افزایش استفاده از وسایل نقلیه موتوری و صنایع است.

سهم کرج از قرارداد وزارت کشور ۱۰۴ واگن است

رئیس شورای اسلامی شهر کرج از عقد قرارداد ۶۹۹ واگنی وزارت کشور با یک شرکت چینی خبر داد و گفت: سهم کرج از این قرارداد ۱۰۴ واگن است.

تکمیل پروژه‌ها طبق زمانبندی احترام به حقوق شهروندی است

عضو شورای شهر کرج از بازدید از پروژه‌ها در کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن و گفت: این قطعه‌گیری کرج - مؤذن

شهردار کرج وعده داد:

شهردار کرج وعده داد که گره‌های ترافیکی کرج یک به یک بازمی‌شود. او گفت: ما در این پروژه‌ها به حقوق شهروندی احترام می‌گذاریم و تمام تلاش‌ها را می‌کنیم تا پروژه‌ها در کوتاه‌ترین زمان ممکن تکمیل شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.

پژوهشگران در بخش تولیدات مواد غذایی خود تاکید کرده‌اند که تولید غذای سالم و مقابله با پسماند غذایی می‌تواند به کاهش گازهای گلخانه‌ای و تغییرات آب و هوایی نیز منجر شود.