کسب و کار

۱۰ توصیه جاودانه برای مسیر حرفه ای

عرصه کسب و کار به طور ناگهانی و به سرعت تغییر می‌کند. روش‌های مدیریتی نیز همواره در حال تکاملند. با این حال، هنوز مهارت‌های رهبری، سازمانی، ارتباطی، استراتژی و حل مسأله وجود دارند که به لوث خود باقی هستند و از تغییرات مصونند. مجله کسب و کار هاروارد به مناسبت انتشار هزارمین قسمت پادکست پرچمدار خود، «ایدیاکست»، سراغ ارشیو خود رفته و ۱۰ توصیه «جاودانه» برای تقویت مسیر حرفه‌ای را نشان‌دهی کرده؛ توصیه‌هایی که هرگز قدیمی نمی‌شوند.

۱- یک حرفه معتبار بسازید

شغل شما می‌تواند در حد یک منبع درآمد متعادله باشد. اما اگر چیزی فراتر از این باشد، شما هنگام قبلهش شاغلو و پرداز مدتر خواهید بود. در یکی از اپیزودهای پادکست در سال ۲۰۱۹ «کلاس پیرس»، استاد مدرسه کلاک توضیح می‌دهد که چرا باید حرفه خود را هدفمند بسازید. او می‌گوید:

۲- به دل گفت‌وگوی سخت در محل کار بروید. می‌توانید بدون ناراحت کردن دیگران انجامش دهید.

در هر شغلی، گاهی باید راجع به مسائلی که برایمان سخت است صحبت کنیم. باید نحوه مدیریتشان را یاد بگیریم. اما باید یاد بگیرید از خودتان و ایدئال دفاع کنید و سپس، تبدیل به رهبر یک تیم شوید که می‌تواند اختلافات را مدیریت کند. سال ۲۰۱۸، «هلی ویکز»، مشاور ارتباطات در یکی از قسمت‌های پادکست درباره سخنرانی‌های شایعی که موقع انتقال یک خبر بد پیش می‌آیند توضیح می‌دهد: «تمایل ناخودآگاه ما در این موقع این است که خبر بد را تلطیف کنیم یا سعی کنیم شنونده را با خوب به نظر رساندن خبر شاد کنیم.

۳- می‌توانید خودتان باشید. بدون اینکه بیش از حد از خود اطلاعات بدهید. بدانید چه زمانی خود را فاش کنید و چه زمانی نباید این کار را کنید.

تحقیقات نشان می‌دهد که نیم‌ها به رهبرانی که آسیب‌پذیری‌های خود را افشا می‌کنند و خودشان هستند بیشتر اعتماد دارند. اما افشای بیش از حد اطلاعات می‌تواند نتیجه معکوس دهد. در یکی از قسمت‌های پادکست در سال ۲۰۱۳، «لیزا رایتر»، استاد مدرسه حسی سیمز» توضیح می‌دهد که چطور تلاش بیش از حد برای درک فرد با شرایط می‌تواند قدرت شما را تضعیف کند.

«اگر فقط یک توصیه برای مدیران داشته باشم، این است که افراق تکنید از خودتان طلسان نسازید. آدم‌ها باهوش هستند و دستان راحی خواندن و این می‌تواند صدمات جبران‌ناپذیری به ارتباط بیاورد.

۴- می‌خواهید بهتر تصمیم‌گیری کنید؟ تصمیمات گذشته‌تان را مرور کنید

مسیر حرفه‌ای شما مشکل از تصمیماتی است که در طول زمان می‌گیرید و چارچوب‌های مفیدی وجود دارند که در طول مسیر، اشتباه‌های دوست لجام دهید. اما گمتر کسی برای مرور افکارش پس از تصمیم، وقت و انرژی می‌گذارد. «لیدلی» خلبان جنگنده نیروی هوایی ایالات متحده که سال ۲۰۲۴ به گفت‌وگویی با پادکست دعوت شده بود، تصمیم‌گیری تحت فشار را آموزش دیده

۵- میانه مسیر حرفه‌ای، نقطه کاهش بازدهی نیست بلکه یک فرصت است.

در میانه‌ی طبیعی است که حس کنید مسیرهای کمتری به روبتان باز است. اما «جیپ کلفی»، مدیرعامل سابق این (فرصتی می‌داند که با دانش و تجربه‌ای که کسب کرده‌اید، حرفه خود را بازتعریف کنید.

۶- از طریق همکاری با شاگالان، بر آنها پیروز شوید

شما در مسیر حرفه‌ای خود با افرادی با تجربیات و منبت‌های متفاوت روبه‌رو می‌شوید.

وقتی یکی از همکارها دیدگاه متفاوتی دارد، ممکن است وسوسه شوید که درباره موضوع خودبحث کنید و استدلال بیاورید اما تجربه ثابت کرده که اگر با هم مشکل را حل کنید، موثرتر خواهید بود.

۷- نقش‌های جدید را بر اساس بنانسیل‌های بادگیر بنشان ارزیابی کنید.

مسیر حرفه‌ای مثل یک سفر است نه صعود. پس به نقش جدید به چشم یک پله نردبان نگاه نکنید به آن بیشتر به عنوان فرصتی برای یادگیری نگاه کنید. ساتیا نادلا، مدیرعامل مایکروسافت در سال ۲۰۱۷ در مصاحبه‌ای توضیح داد که چطور انتخاب‌های حرفه‌ای که او را از منطقه امنش خارج کرده و سبب‌ش به سمت مدیر عاملی راهنمایی کرده‌اند: «موضوع به این شکل نبود که بگویم این حرکت بعدی من است که باید. برایش یک برنامه بزرگ بچینم و برای رسیدن به جایگاه مدیریت، انجام دهم. موضوع قطعاً این نبود.

۸- وقتی گزینه‌های همیشگی‌ات جواب‌ایی دهند، ایجاد گزینه‌های جدید، ارزشش را دارد.

گاهی اوقات با انتخاب بین دو گزینه بی‌ارزش روبه‌رو می‌شوید. «تفکر یکپارچه» ارائه کرد: «گاهی دو راهی‌هایی وجود دارند که به‌دستان‌هایشان، یعنی چیزهایی که از دست می‌دهیم در مقابل چیزهایی که به دست می‌آوریم، غیر قابل قیمتند. اگر انجامش ندهیم، می‌دانم اگر انجامش دهیم، مشکل را حل نمی‌کند. در این موقعیت باید از خودت بپرسی آیا راه بهتری وجود دارد؟

۹- برای تسکین فرسودگی، یاد بگیرید عامل اصلی را شناسایی کنید

بسیاری از مدیران برای مدیریت استرس و فرسودگی تیمشان با مشکل مواجهند و معمولا دلیلش این است که آن را درک نمی‌کنند. طی دوران کرونا در سال ۲۰۲۰، «کریستینا ماسلاش»، استاد دانشگاه برکلی در پادکست توضیح داد که فرسودگی، یک پدیده گروهی است نه فردی و توصیه‌ای به مدیران ارائه کرد: «سعی کنید سراغ واحد یا تیمتان بروید و ببینید حال و احوالشان چطور است.

۱۰- همه سودها یکسان ایجاد نمی‌شوند

برای آنکه یک رهبر سازمانی فوق‌العاده باشید، نمی‌توانید دیدگاه متقیر جامعه نسبت به کسب و کار را نادیده بگیرید.

سال ۲۰۱۱ در یکی از اپیزودهای پادکست، پروفسور «مایکل پورتر» استاد مدرسه کسب و کار هاروارد، ایده «ارزش مشترک» را توضیح داد. «میلتن فریدمن، اقتصاددان استدلال می‌کرد که مسوولیت اجتماعی یک کسب و کار، به حداکثر رساندن سودهایش است. این ایده به خودی خود خوب بود، اما اگر به شکلی سطحی نگرفته بنابراین ارزش اقتصادی فکر کند، اثر تاثیرات گسترده‌تر و بلندمدت‌تر و ظریف‌تر پایداری موفقیت یک شرکت را درک نکنید. به نقطه‌ای می‌رسید که سودتان، به بهای از دست دادن جامعه حاصل خواهد شد.»

مترجم: مریم مرادخانی
منبع: HBR

رحیمی:

احیای رودخانه دلمبر صاحب ردیف بودجه شد

رئیس کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر کرج گفت: مدیریت شهری کرج از تهدید و بحران رودخانه دلمبر فرصتی برای فضای تفریحی و فضای سبز برای شهروندان ایجاد نماید.

به گزارش پیام آشنا، علیرضا رحیمی از رودخانه دلمبر به عنوان یکی از اصلی و شاخص ترین رودخانه های فصلی که در غربی ترین نقطه سطح شهر کرج واقع شده یاد کرد و بیان داشت: این رودخانه از شمال به جنوب کشیده شده و در انتها به سیاه چوبی و نهر کمالشهر وصل می شود.

رئیس کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی شهر کرج طول این رودخانه را حدود ۷ کیلومتر عنوان کرد و افزود: رودخانه دلمبر امروز یکی از نقاط بحرانی است و با توجه به تغییرات آب و هوایی و تصرفات حریم و بستر و با تصرف از طریق ریختن نخاله های ساختمانی ممکن است در دو دهه گذشته در آینده خسارات جبران ناپذیر و تهدید آسیبی زو برای شهر و شهروندان کرج داشته باشد.

تبدیل تهدید به فرصت در رودخانه خاموش دلمبر

علیرضا رحیمی اضافه کرد: متاسفانه این رودخانه به یک آب باریکه کم عرض تبدیل شده و با عدم توجه به این مسئله مخاطرات طبیعی و زیست محیط از جمله سیل و جان شهروندان محترم در خطر خواهد بود و این بحران گریبان شهر و مدیران مربوطه را می گیرد.

نایب رئیس کمیسیون تلفیق شورای اسلامی شهر کرج اظهار داشت «دوره ششم پارلمان شهری با تدبیر ویژه در متمم بودجه ۱۴۰۲ مبنی بر مطالعه آب، محیط زیست و تعریف فضای گردشگری در بستر این رودخانه و همچنین احیای مسیر رودخانه فصلی را در اولویت قرار داد.

تبدیل عوارض خودروهای سنگین به گنجینه‌ای برای توسعه کرج

رئیس سازمان حمل و نقل بار و مسافر کرج از افزایش چشمگیر درآمد شهرداری از محل اخذ عوارض خودروهای سنگین خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، محسن امیدوار حسینی با اشاره به اینکه از سال ۱۴۰۰، مسئولیت اخذ این عوارض به سازمان واگذار شده است، گفت: در سال جاری حدود ۶ میلیارد تومان از این محل درآمد کسب شده که این رقم از درآمد مناطق شهرداری نیز بیشتر بوده است.

امیدوارا تاکید بر سهولت این روش برای صاحبان خودروهای سنگین، افزود: با اخذ عوارض در محل صدور پروانه فعالیت، دیگر شاهد تردد خودروهای بازی بدون مجوز در سطح شهر نخواهیم بود. تمامی خودروهای بالای سه و نیم تن، اعم از خودروهای حمل مواد غذایی، بتن، شن و ماسه و ... موظف به دریافت مجوز از شهرداری هستند

نظارت دقیق و برخورد با متخلفان

رئیس سازمان حمل و نقل بار و مسافر کرج گفت: برای نظارت بر اجرای این طرح، سازمان حمل و نقل بار با همکاری پلیس راهور و نیروی انتظامی گشت‌های کنترل و نظارت را در سطح شهر فعال کرده است. این گشت‌ها از ساعت ۸ صبح تا ۸ شب به صورت مستمر به فعالیت می‌پردازند و با خودروهای متخلف برخورد می‌کنند.

وی افزود: تاکنون بیش از سه هزار و ۴۰۰ مورد اخذ مدرک از خودروهای متخلف انجام شده است. این خودروها به دلایل مختلفی همچون تردد غیرمجاز در محدوده هسته مرکزی شهر، اضافه تناژ، نداشتن پروانه فعالیت و اشتغال و یا بار ترافیکی متوقف و پس از پرداخت عوارض، مدارک آنها عودت داده می‌شود.

استفاده از فناوری‌های نوین در آینده

رئیس سازمان در ادامه به تلاش برای استفاده از فناوری‌های نوین در کنترل و نظارت اشاره کرد. وی گفت: در حال حاضر، فناوری برداشتن تصویر دوربین‌ها به اندازه‌ای پیشرفت نکرده که بتواند به طور خودکار خودروهای بازی را از خودروهای سواری تشخیص دهد و جریمه صادر کند. با این حال، سازمان در تلاش است تا با توسعه این فناوری، سطح نظارت را افزایش دهد.

اهمیت درآمدهای پایدار برای شهرداری

امیدوار گفت: افزایش درآمد شهرداری از محل عوارض خودروهای سنگین، گامی مهم در جهت تامین منابع پایدار برای توسعه خدمات شهری محسوب می‌شود. این درآمد می‌تواند در بهبود وضعیت حمل و نقل عمومی، احداث زیرساخت‌های شهری، حفظ محیط زیست و بسیاری از موارد دیگر مورد استفاده قرار گیرد.

وی در پایان بیان کرد: با توجه به نتایج حاصل از اجرای طرح اخذ عوارض از خودروهای سنگین در کرج، می‌توان گفت که این طرح می‌تواند به عنوان یک مدل موفق برای سایر شهرهای کشور مورد استفاده قرار گیرد. با افزایش درآمدهای پایدار شهرداری، می‌توان به توسعه خدمات شهری و بهبود کیفیت زندگی شهروندان امیدوار بود.

در اولین روز همایش سیاست‌ها و برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار در بافت‌های ناکارآمد شهری مطرح شد:

کیفیت زندگی در مناطق فرسوده شهر باید از تقا یابد

سرپرست دفتر راهبری و هدایت طرح‌های بازآفرینی شرکت بازآفرینی شهری ایران در اولین روز همایش سیاست‌ها و برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار در بافت‌های ناکارآمد شهری در محل پژوهشکده فرهنگ، هنر و معماری جهاد دانشگاهی تهران، گفت: کیفیت زندگی در بافت‌های ناکارآمد شهرها باید به نسبت به سایر محدوده‌های برخوردار یک منطقه همان شهر ارتقا یابد.

به گزارش پیام آشنا از روابط عمومی شرکت بازآفرینی شهری ایران، محمد مهدی نوروزیان، سرپرست دفتر راهبری و هدایت طرح‌های بازآفرینی شرکت بازآفرینی شهری ایران به عنوان اولین سخنران این همایش، به موضوع "رابطه تبیین مصوبات اخیر شورای عالی شهرسازی و معماری ایران "پرداخت.

نوروزیان با اشاره اینکه بیش از ۱۷۰هزار هکتار بافت ناکارآمد شهری مصوب در سه گونه (بافت فرسوده (میانی) سکونتگاه غیررسمی – محدوده های فرهنگی - تاریخی) با جمعیتی بالغ بر ۲۰ میلیون نفر در کشور شناسایی شده است، گفت: حدود ۲میلیون و ۶۰۰ هزار مسکن ناپایدار در محلات هدف و مصوب بازآفرینی شهری شناسایی شده است که باید نوسازی این بناها همزمان با ارتقای کیفی فضای شهری ،سرعت بیشتری بگیرد.

در ادامه سرپرست دفتر راهبری و هدایت طرح‌های بازآفرینی شرکت بازآفرینی شهری ایران با اشاره به مصوبات تشویقی شهرسازی شورای‌عالی شهرسازی و معماری پرداخت و گفت: این بسته برای چهار گروه که اقدام به نوسازی در بافت‌های فرسوده می کنند، دیده شده و برای هر گروه مشوق‌های مختلفی پیش بینی شده است.

سرپرست دفتر راهبری و هدایت طرح‌های بازآفرینی شرکت بازآفرینی شهری ایران از تصویب راهکارهای مشوق سکونت در بافت‌های فرهنگی - تاریخی کشور خبر داد و گفت: بافت های تاریخی بیانگر سبک زندگی پیشینیان ما هستند و دارای ارزش های فرهنگی اند و ضروری است با رویکرد حفاظت و احیا با آنها برخورد داشته باشیم و بر ضرورت تهیه طرح‌های ویژه حفاظت بافت‌های تاریخی با همکاری وزارت میراث فرهنگی صنایع دستی و گردشگری و شهرداری‌ها تاکید کرد.

زهرا السکندری مدرس و کارشناس برنامه‌ریزی شهری به عنوان دومین سخنران در این نشست در رابطه با ظرفیت و چالش‌های سیاست‌ها و برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار در بافت‌های ناکارآمد شهری سخنانی ایراد کرد.

در ادامه این همایش سپیده عبدی به ارائه "تجربه عملیاتی ضوابط تشویقی کالبدی منضمن نوسازی محله‌ای در بافت فرسوده و ناکارآمد شهری – تجربه شهرداری کرج" پرداخت و در این زمینه به سوالات حاضرین پاسخ گفت.

همچنین جواد دیرکشان با موضوع مهم "گسیلگری و تحول در ارایه خدمات به شهروند مقتدر تجربه استان سیستان وبلوچستان" به سخنرانی پرداخت.

آخرین سخنران این همایش سولماز شمشیری بود که موضوع "ظرفیت‌ها و فرصت‌های دفاتر توسعه محلی: بهره‌گیری از مشارکت ذینفعان در ارتقای کیفیت فضای عمومی» مورد ارزیابی و بررسی قرار گرفت.

گفتنی است، در دومین روز سیاست‌ها و برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار در بافت‌های ناکارآمد شهری عبدالرضا گلپایگانی معاون وزیر راه و شهرسازی و مدیر عامل شرکت بازآفرینی شهری ایران سخنرانی خواهد کرد.

آثار عدم انطباق نیازهای شهروندان با برنامه‌های ارائه‌شده؛

۶ چالش کلان‌شهرها

توسعه شهرنشینی و بزرگ شدن کلان‌شهرها، علاوه بر اینکه در کاهش امنیت و رفاه شهروندان نقش داشته، نارسایی‌هایی را نیز در زندگی آنها به ویژه از نظر اقتصادی، اجتماعی و کالبدی به وجود آورده است. که در بسیاری موارد این نارسایی‌ها به صورت مسائل حاد جلوه‌گر شده‌اند. پیشی گرفتن شهرنشینی از روند توسعه اقتصادی و اجتماعی یکی از ویژگی‌های مهم این پدیده محسوب می‌شود که به بروز و تشدید مشکلات شهری منجر شده است.

به گزارش پیام آشنا به نقل از دنیای اقتصاد، عدم‌تطبیق نیازها و اولویت‌های شهروندان با برنامه‌های ارائه‌شده، تهدید کرنیتی از حد، کمبود زمین و مسکن و پیدایش اسکان غیررسمی، افزایش نرخ بیکاری و گسترش گروه‌های فقیر، ساخت روزافزون ترافیک شهری، کمبود مسکن و... را می‌توان از جمله آثار این رخداد محسوب کرد. بروز چنین مشکلاتی در شهر از یک طرف و از طرف دیگر ناکارآمدی مدیریت شهری، فقدان بودجه و اعتبار کافی و فقدان مدیریت یکپارچه در منطقه شهری به شکل گیری وضعیت ناپایداری در کلان‌شهرها منجر شده است. کلان‌شهرهای معاصر به طور فزاینده‌ای بر اصولی تکیه می‌کنند که مناسب بهترین شرکت‌ها هستند. فعالیت آنها مبتنی بر داده است و بر ایجاد یک شبکه همکاری متمرکز است که برای مقیاس‌پذیری مزایای تکنک اعضای کلان‌شهر است. ۶ مورد از چالش‌های امروز کلان‌شهرها عبارتند از:

۱- حفاظت از محیط زیست: دستور کار فعالی اتحادیه‌ها و بیانیه مسائل زیست‌محیطی متمرکز است تاکید روزافزونی بر پیگیری انتشار کربن کم است. حوزه‌های شهری به تنهایی در سال‌های آتی در آنها توسعه پویا را انتظار داشت، منابع انرژی تجدیدپذیر و اجرای اصول اقتصاد دایره‌ای است. قرارداد سبز اروپا دستیابی به بی‌طرفی آب و هوا را در سال ۲۰۵۰ پیش‌بینی می‌کند. اجرای چنین هدفی مطمئنا مستلزم هزینه‌های سرمایه‌گذاری هنگفتی است. سخت‌ترین چالش دور شدن از زغال‌سنگ به عنوان منبع اصلی انرژی خواهد بود. راه‌اندازی منابع انرژی جایگزین شامل اجرای بسیاری از پروژه‌ها در بخش دولتی و خصوصی است. علاوه بر این، آلودگی هوا یک چالش خاص برای کلان‌شهرها در ارتباط با حفاظت از محیط‌زیست و تحول انرژی است. منبع اصلی آلودگی هوا چیزی است که به عنوان «انتشار کم» شناخته می‌شود اینها فرایندهای احتراق در خارج از صنعت هستند که عمدتا در اجاق‌های خانگی و اتاق‌های دیگ بخار و صنایع ایجادکننده آلودگی انجام می‌شوند. به نوبه خود، اجرای مفروضات اقتصاد دایره‌ای مستلزم توسعه راه‌حل‌های پیشرفته تکنولوژیک و سازمانی در تمام مراحل چرخه عمر محصول خواهد بود. اقتصاد دایره‌ای اقتصادی است که در آن مواد خام، مواد و محصولات تا زمانی که ممکن است در گردش ثابت باقی می‌مانند به لطف این رویکرد، تولید زباله به حداقل می‌رسد. برای اینکه محصول در پایان عمر مفید اقتصادی خود به ماده اولیه تبدیل شود، باید از ابتدا در چارچوب اقتصاد دایره‌ای طراحی شود. شایان ذکر است که ایجاد محصولات جدید و فرآیندهای تولید مطابق با مفروضات اقتصاد دورانی فرصتی برای تحریک نوآوری و در نتیجه افزایش رقابت‌پذیری کل اقتصاد است. همه تغییرات مربوط به حفاظت از محیط‌زیست را باید فرصتی برای حل مشکلات ناشی از آلودگی و تخریب محیط‌زیست دانست.

۲- برنامه‌ریزی فضایی: اگرچه این فرآیند به خودی خود رسمی شده است و پوشش فعالی زمین با طرح‌های توسعه بسیار بالاست، اما برنامه‌ریزی فضایی یک جنبه از خواسته مدیریت منطقه شهری است. مفهوم آمایش سرزمین که در متون علمی به آن برنامه‌ریزی فضایی (Spatial Planning) نیز گفته می‌شود، ایجاد تعادل بین سه عنصر انسان، فضا و فعالیت تعریف شده است که در ارتباط با انسان مقوله «مدیریت» مطرح است و در رابطه با فضا بحث «اقلیمی» مطرح است و در رابطه با فعالیت مقوله «زیربنا» و «برنامه» برجسته می‌شود یعنی، مفهوم آمایش تلفیقی از سه علم مدیریت و اقتصاد، جغرافیا و جامعه‌شناسی است. به نظر برخی از متفکران، موضوع اصلی آمایش سرزمین، مدیریت کشور است. مساله اساسی در مطالعات آمایش سرزمین همان گونه که از عنوانش پیداست درک و دریافت چگونگی آماده کردن و استفاده کردن از زمین، شناخت زمین، مدیریت زمین و بهره‌گیری از مطالعات مقایسه‌ای که مقدمه و آغاز آن فضای موجود و در اختیار است.

سرمایه گذاری طلا آبشده با ۱۰۰هزار تومن

۳- خدمات عمومی و زیرساخت: همراه با تغییر واقعیت، کلان‌شهرها با چالش ایجاد شرایط مطلوب هم برای توسعه کارآفرینی و هم برای کیفیت زندگی ساکنان مواجه هستند انتظارات نمایندگان هر دو گروه بسیار زیاد است و رقابت بین کلان‌شهرها برای بهترین سرمایه‌گذاری و سرمایه انسانی بسیار شدید است.

برای دستیابی موفقیت‌آمیز به اهداف خود، مدیران کلان‌شهرها باید از کیفیت مناسب زیرساخت‌ها (از جمله حمل‌ونقل، انرژی، مخابرات) اطمینان حاصل کنند و خدمات عمومی (آموزش، امنیت، مراقبت‌های بهداشتی، حمل‌ونقل شهری، مدیریت پسماند، آب و ...) را در سطح رضایت‌بخشی برای ساکنان ارائه دهند.

۴- جمعیت‌شناسی: در مورد کلان‌شهرها، در حال حاضر با تراز مهاجرت مثبت و همچنین با افزایش طبیعی روبه‌رو هستیم، با وجود این، باید توجه ویژه‌ای به تغییرات در ساختار جمعیتی در کلان‌شهرها شود. سهم جوان‌ترین گروه‌های سنی در جامعه رو به کاهش است. در عین حال، سهم قدیمی‌ترین گروه‌های سنی در حال رشد است. افزایش بار جمعیتی باعث ایجاد مشکلات پیچیده بسیاری خواهد شد. اول از همه، ممکن است منابع انسانی برای پاسخگویی به نیازهای اقتصاد ناکافی باشد. ثانیا سیستم بازنشستگی به طور فزاینده‌ای تحت فشار قرار خواهد گرفت. با توجه به روندهای غالب، در حال حاضر در بسیاری از کشورها چه در سطح ملی و چه در سطح محلی، یک هدف مهم افزایش فعالیت حرفه‌ای برای افراد مسن است. علاوه بر افزایش فعالیت سالمندان، اقدام اولویت‌دار مسوولان منطقه کلان‌شهر باید جذب ساکنان جدید باشد که بتوانند نیازهای آینده اقتصاد برای منابع انسانی را برآورده کنند.

۵- مدیریت: چندبعدی‌ترین و بین‌رشته‌ای‌ترین حوزه‌ای که در تحلیل چالش‌های پیش روی کلان‌شهرها متمایز می‌شود، مدیریت است. چالش اصلی تشدید همکاری بین نهادهاست که به عنوان همکاری گروه‌های ذی‌نفع در منطقه شهری (به ویژه بین گروه‌های ذی‌نفع مختلف دولت‌های محلی و خیرگان) و توسعه شبکه مشارکت نهادهای خارجی شناخته می‌شود. برقراری گفت‌وگو بین نهادهای مختلف نیز از نظر آشتی دادن منافع اغلب متضاد گروه‌های فردی ضروری است. همکاری خوب، همچنین در زمینه فعالیت‌هایی که با هدف همسطح کردن تفاوت‌های اقتصادی در یک کلان‌شهر انجام می‌شود، بسیار مهم است. در مرحله بعد، چالش‌ها در حوزه مدیریت نمایشی از تهدیدهای شناسایی شده قابلی است مدیریت یک کلان‌شهر در شرایط سخت اقتصادی می‌تواند آزمون بزرگی برای اثربخشی مدیریت محلی باشد. انجام لایی‌گری موثر در سطح دولت برای ایجاد تغییرات کارآفرینانه در سراسر کشور چالش بزرگی است. یک چالش بزرگ برای مدیریت در سطح محلی نیز انتخاب و اجرای یک چشم‌انداز بلندمدت و منسجم از توسعه بدون تسلیم شدن در برابر منافع سیاسی کوتاه‌مدت است.

۶- پیشرفت تکنولوژی: استفاده از ابزارها و راهکارهای ارائه‌شده توسط فناوری، چالش بزرگی برای مدیران کلان‌شهرهاست. استفاده از روش‌های نوین ارتباطی و دیجیتالی شدن خدمات از الزامات مدرنیته است. معماری سیستم‌های مورد استفاده توسط نهادهای مدیریت دولتی بسیار گسترده است. در عین حال گردش کار آمد اسناد بین دفاتر وجود ندارد و اسناد باید به طور مکرر وارد سیستم‌های فناوری اطلاعات شوند. به منظور ادامه تحول دیجیتالی دولت، لازم است پیشرفت‌هایی در این زمینه انجام شود. در حال حاضر، مفروضات ایده «شهر هوشمند» نیز رواج یافته است. اساس شهر هوشمند داده‌هایی است که می‌تواند در مدیریت کلان‌شهر با استفاده از سیستم‌های فناوری اطلاعات مفید باشد.

شما نیاز به دسترسی گسترده به اطلاعات بسیاری از صنایع دارید که به شما امکان می‌دهد تحلیل‌های چندبعدی انجام دهید. از طریق برنامه‌های تلفن همراه مبتنی بر داده‌های شهر، می‌توان ساکنان را در حل مشکلات مربوط به مدیریت کلان‌شهر مشارکت داد. بنابراین، یک استراتژی جامع و بلندمدت برای پیاده‌سازی راه‌حل‌های موجود مورد نیاز است. همچنین هماهنگی کل واحدهای مختلف اداری به منظور استفاده بهینه از منابع و فرصت‌ها.

دیدگاه

برای این که معمار خوبی باشی باید نترس باشی

جان رونن

من [...]؛ از لستلی تایگرمن آموختم که چگونه در کشمکش‌ها پیشرفت کنم. منظورم این است که او نترس بود. او عقب‌نشینی نکرد. شاید این اصلی‌ترین چیزی است که از او یاد گرفتم: برای این که معمار خوبی باشی باید نترس باشی. باید سرسخت باشی و استقامت کنی. چون چیزهای فراوانی هستند که علیه تو کار می‌کنند. برای رسیدن به یک بنای خوب، باید مردم را به انجام کارهایی سوق دهی که ممکن است تمایلی به انجام آن نداشته باشند. یا علاقه نداشته باشند آن را در سطحی که تو می‌خواهی انجام دهند. برای رسیدن به یک نتیجه‌ی خوب، باید سرسخت باشی. معماری دیاری‌ی این است که از طریق مباحثه، اقناع کنی و بر سر اصول خود بایستی.

مشکل معماری امروز همین است. اغلب، هیچ مباحثه‌ای نیست و نتیجه دلخواهی و معمولا دربارهی ایجاد فرم خودسرانه است. حتی در یک ساختمان کوچک ذی‌نفعان بسیاری وجود دارند و نقش معمار به سادگی «اری» گفتن به همه‌ی آنها نیست. معماری اقناع کردن است. در مقام یک معمار، شما باید مردم را قانع و همراه خود کنید تا خود را شریک ایده‌های پروژه بدانند و نسبت به آن نوعی از مالکیت کنند. (در گفت‌وگو با Vladimir Belogolovsky منتشر شده در وبسایت archdaily، سال ۲۰۲۰)

محیط زیست

دیپلماسی آب؛ راهکار گشایش هریرود

افغانستان با نصب سد «پاشدان» میزان آب جاری به سمت ایران را کاهش داده است. چالش‌های ایران و افغانستان در زمینه حق‌آبه رودخانه‌های مرزی پیشینه ۱۵۰ ساله دارد. در این شرایط رئیس کمیته محیط‌زیست مجمع تشخیص مصلحت نظام می‌گوید که «یکی از موجه‌ترین اقدامات در این شرایط دیپلماسی آب است که انتظار می‌رود با توجه به تخصص وزیر امور خارجه در حوزه دیپلماسی آب از این ظرفیت استفاده شود.»

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، افغانستان به عنوان یکی از کشورهای عضو کنوانسیون تنوع زیستی مکلف به حفظ محیط‌های آبی است بنابراین حق‌آبه‌ای که موجب حفظ تنوع زیستی و جلوگیری از آسیب کمتر به آن می‌شود را باید رعایت کند هرچند این مهم طی سالیان اخیر رعایت نشد و علاوه بر ایجاد مشکلات زیست‌محیطی، معیشت ساکنان مناطق را تحت‌الشعاع قرار داده است.

پس از هیرمند، حالا خبر از آبگیری سد بزرگ «پاشدان» در بالادست رودخانه هریرود در افغانستان رسانه‌ای شده است، گفته می‌شود این امر باعث کاهش جریان طبیعی رودخانه مرزی هریرود و بروز خسارت‌های اجتماعی و زیست محیطی در مناطق پایین‌دست می‌شود و به همین سبب بهره‌برداری یک‌جانبه از رودخانه هریرود نقض حقوق عرفی عنوان شده است. ساخت این سد البته در سال ۱۳۹۰ آغاز شد اما پایانش با تاخیر مواجه و در نهایت ماه گذشته آبگیری آن آغاز شد. در این شرایط ایران در تماس با مقام‌های افغانستان اعتراض و نگرانی خود را نسبت به تحدید ـ برای چیزی حد و مرز تعیین کردن ـ نامتناسب آب‌های ورودی به ایران ابراز کرده است.

محمد مجلی - رئیس کمیته محیط زیست مجمع تشخیص مصلحت نظام - در گفتوگو با ایسنا اظهار می‌کند: سدسازی‌های صورت گرفته در مناطق شرقی کشور موجب شده تا بخشی از حق‌آبه متعلق به ایران تامین نشود. یکی از موجه‌ترین اقدامات در این شرایط دیپلماسی آب است که انتظار می‌رود با توجه به تخصص وزیر امور خارجه در حوزه دیپلماسی آب از این ظرفیت استفاده شود.

او به دستگاه دیپلماسی در این خصوص پیشنهاد می‌دهد و می‌گوید: می‌توان با استفاده از کنوانسیون‌های موجود مطالباتی را در خصوص آب‌هایی که بین چند ناحیه حرکت می‌کند، بیان کرد. یکی از آن‌ها کنوانسیون ماتالاب‌حاست. مجامع بین‌المللی نیز می‌توانند در این خصوص ورود کنند که البته در این حوزه گفت‌وگوی دو جانبه موثرتر خواهد بود تا اینکه قبل از اینکه گفت‌وگوی دوجانبه اقدام دیگری انجام شود.

رئیس کمیته محیط زیست مجمع تشخیص مصلحت نظام تاکید می‌کند: تعامل با کشورها در زمینه بهره‌گیری از منابع آبی و استفاده از ظرفیت دیپلماسی محیط زیستی در روابط دوجانبه از اهمیت زیادی برخوردار است.

مجلی در پایان می‌گوید: در حقوق داخلی و بین‌المللی همواره اصل بر این است که طرفین بتوانند مسائل را با گفت‌وگو حل کنند و اگر اختلافات با گفت و گو حل نشد، از ظرفیت داوری استفاده می‌شود. بر همین اساس اهمیت دارد که ابتدا با طرف مقابل مذاکره و تعامل کنیم و پس از آن می‌توان از مجازی دیگر مانند رویه‌های بین‌المللی موضوع را پیگیری کرد.