کسب و کار

شرکت‌ها پس از کرونا چه چشم‌اندازی دارند

همه‌گیری کووید-۱۹ اخلالگر بزرگی برای استراتژی‌های موفق قدیمی و سرعت‌بخش رویکردهای نوظهور بوده است. در این مقاله، دو چارچوب پژوهش‌محور از رویکردهای نوظهور برای راهبری تصمیم‌گیری استراتژیک معرفی می‌کنیم. نخست، یک چارچوب کلان به نام درایو است که گیرودندهای شکل‌دهنده اکوسیستم اجتماعی-اقتصادی را ترسیم می‌کند. دومی، یک چارچوب سطح میانی یا نام کلور است که پیشران‌های اجرای موفق استراتژی را تشریح می‌کند. این دو چارچوب در کنار یکدیگر، شالوده یک معماری استراتژی جدید را می‌سازند که به شرکت‌ها در شناسایی فرصت‌های رشد و سازماندهی موفق برای بهره‌گیری از این فرصت‌ها در اقتصاد جهانی پرنوسان پس از کرونا کمک می‌کند. در این شماره به معرفی و تشریح چارچوب نخست می‌پردازیم و هفته آینده چارچوب دوم و مدل نهایی را ارائه می‌دهیم.

همه‌گیری کووید-۱۹ از کارآیی رویکردهای قدیمی و آزموده شده تدوین استراتژی کاست. با این حال، توجیح گر دو رویکرد نوظهور شد: تحول دیجیتال و پایداری. با آنکه هنوز اثرات این همه‌گیری بر زندگی ما به پایان نرسیده است، شرکت‌ها به سمت اقدامات و الزامات و مدل‌های کسب و کار جدیدی پیش می‌روند که رویه‌ها و هنجارهای آینده آنها را می‌سازد. همه‌گیری کرونا نه تنها ادراک ما از جهان را تغییر داد، بلکه پذیرش ما را برای رویه‌ها و رویکردهای جدید فعالیت و تولیدی که به مرور معرفی می‌شوند، تسریع کرده است. یک نظرسنجی از مدیران شرکت‌ها در سال ۲۰۲۰ درباره میزان اثرگذاری ویروس کرونا بر تصمیمات آنها در زمینه تحول دیجیتال، پرس‌وجو کرد. ۳۸ درصد از مدیران پاسخگو به این نظرسنجی عنوان کردند که باید به ارزیابی مجدد تصمیمات خود در این زمینه بپردازند. ۳۱ درصد نیز اظهار کردند که گام‌هایی برای تغییر رویکرد خود به تحول دیجیتالی برمی‌دارند. در پژوهش دیگری، ۷۰ درصد از مدیران در آتریش، آلمان و سوئیس گفتند که همه‌گیری کرونا شرکت‌های آنها را به سمت تحول دیجیتال سوق داده است. در یک نظرسنجی دیگر از ۱۶۰۰ مدیرعامل از ۸۲ کشور، ۲۵ درصد از پاسخ‌دهندگان به شدت موافق بودند که «تغییرات اقلیمی فرصت‌هایی برای معرفی محصولات و خدمات جدید برای سازمان‌های آنها ایجاد می‌کند»؛ محصولات و خدمات جدیدی که برجسته خواهند بود. در گفت‌وگوی خصوصی با یکی از شرکای شرکت مشاوره مک‌کینزی نیز بیان شد که موکلان آنها به طور متوسط شاهد تسریع ۶ تا ۷ ساله تحول دیجیتال در صنایع، بخش‌های اقتصادی و نقاط مختلف جهان بوده‌اند. بنابراین، رخ دادن تغییرات ادعایی بی‌پایه و اساس نیست؛ بلکه از تجربه مستقیم و گفت‌وگو با اساتید، مدرسان و مشاوران به این نتیجه رسیده‌ایم.

این یافته‌ها تعجب‌آور نیستند. شرکت‌هایی که در دیجیتالی‌سازی فعالیت‌های خود تهاجمی‌تر عمل می‌کنند، به احتمال بیشتری به عملکرد اقتصادی بالاتر دست می‌یابند (مقاله‌ای از سال ۲۰۱۷). همچنین شرکت‌هایی که فعالانه شاخص‌های گسترده‌ای از پایداری را مدیریت می‌کنند، توانایی بیشتری در ارزش‌آفرینی بلندمدت برای همه ذی‌نفعان خود دارند (مقاله‌ای از سال ۲۰۰۳).

چگونه رهبران کسب و کارها از این فرصت‌ها استفاده می‌کنند؟

یک معماری استراتژیک

به طور کلی، چالش‌های اصلی با هنجارها و رویکردها جدید، امکان شناسایی چارچوب‌های موجود و توانایی آنها در حل مشکلات موجود است. در این مقاله به معرفی دو چارچوب پژوهش‌محور از رویکردهای نوظهور به تصمیم‌گیری استراتژیک می‌پردازیم. این چارچوب‌ها در کنار یکدیگر می‌توانند به تصمیم‌گیرندگان سازمانی برای شناسایی فرصت‌های رشد کمک کرده و توان آنها را برای سازماندهی موفق در بهره‌گیری از این فرصت‌ها در اقتصاد جهانی پرنوسان پس از کرونا افزایش دهند. این چارچوب‌ها از اینتا با هدف انطباق یا آینده‌بهره‌گیری از تفکرات انطباق‌پذیر و انعطاف‌پذیر طراحی شده‌اند. آنها ابزارهایی انرژی‌زا و غیرفرسایشی برای درک جریان‌های زمانی در جهان امروزی ملاست؛ جایی که دیگر نمی‌توان به سادگی به بی‌نظمی‌های رویدادها تکیه کرد و یا پیچیده شدن جهان مدل‌های سازماندهی خطی کارآیی کافی برای پیش‌بینی آینده ندارند.

در تحلیل سطح کلان نیاز است که به ارزیابی محیط و ماهیت نیروهای شکل‌دهنده شرایط کسب و کارها و سیاست‌های دولتی بپردازیم. این سطح تحلیل نیاز دارد که به روندهای بزرگ و مختلفی بپردازد؛ از شناسایی هزینه‌های جانبی تا کشف چنبش‌های زیرخاکی تا شناسایی مدل‌های رشدی که از چشم شاخص‌های اقتصادی سنتی دور مانده‌اند. در این صورت می‌توان به قدرت و مسیر حرکت این روندها پی برد. تحلیل سطح میانی به شرایط نهادی و میانی اقتصاد اشاره دارد که نیروهای سطح کلان را به اقدامات سطح خرد (سطح سازمان) وصل می‌کند. تحلیل سطح میانی با بررسی بازارها و تغییرات سیستم‌های عملکردی، فرصت‌های تدوین استراتژی را به شرکت‌ها نشان می‌دهد. بر اساس این تحلیل است که می‌توان از هدفمند بودن استراتژی‌ها و تصمیمات سازمانی اطمینان یافت.

سطح خرد محیط شامل فعال‌ترین بازیگران اقتصاد می‌شود؛ مانند مصرف‌کنندگان و مردم که تصمیماتشان مبتنی بر شالوده‌هایی از اطلاعات محدود، احساسات و دسترسی به فرصت‌هاست. در این سطح است که نتایج سیستم‌های اجتماعی-اقتصادی نمود می‌یابند. بازارها خود را نشان می‌دهند و تصمیم‌گیری با فرضیات نظری قابل پیاده‌سازی ادغام می‌شوند. نخستین چارچوب یا نام درایو (DRIVE) که چارچوب سطح کلان است و به شناسایی ابرروندهای زمینه‌ساز اکوسیستم اجتماعی-اقتصادی می‌پردازد و آینده این روندهای کلان را مشخص می‌کند (مقاله ۲۰۱۷ تسه و اسپوزیتو) چارچوب دوم با نام کلور (CLEVER) یک چارچوب سطح میانی است که پیشران‌های اجرای موفقیت‌آمیز استراتژی را تشریح کرده و دسترسی به مجموعه‌هایی از اهرم‌های کاربردی را ممکن می‌سازد که بر اساس آنها می‌توان چشم‌انداز را به واقعیت تبدیل کرد.

مترجم: مهدی نیکوئی
منبع: european business review

مدیرعامل شرکت بازآفرینی شهری ایران:

شهرداری‌ها زمان صدور پروانه نوسازی در بافت‌های فرسوده را کاهش دهند

مدیرعامل شرکت بازآفرینی شهری ایران با اشاره اینکه شهرداری‌ها موظفند بتدریج زمان مصروفه مراحل صدور پروانه ساختمان را از ۱۴ روز به حداکثر ۷ روز تقلیل دهند، گفت: در برخی موارد ۱۷ ماه و حتی مدت دو سال صدور پروانه ساختمان گزارش شده است.

به گزارش پیام آشنا به نقل از پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی، محمد آئینی مدیرعامل شرکت بازآفرینی شهری ایران با بیان اینکه براساس مصوبه شورای عالی اداری در سال ۱۳۷۱ متقاضیان پروانه حداکثر ظرف مدت هفت روز مهلت دارند درخواست و مدارک خود را به شهرداری ها جهت دریافت پروانه ساخت ارائه کنند و شهرداری ها نیز حداکثر ظرف مدت پنج روز پس از دریافت نقشه های مربوطه با رعایت ضوابط اعلام شده نسبت به ارائه کلیه برگ های پرداخت عوارض و سایر حقوق قانونی متعلقه به ملک مورد تقاضا اقدام کنند و سپس شهرداری نیز ظرف دو روز پس از پرداخت و تسلیم قبوض عوارض فوق الذکر نسبت به صدور پروانه ساخت اقدام کنند، اظهار کرد: شهرداری ها پس از دریافت عوارض مربوط مهلت دارند تا ظرف ۲ روز نسبت به صدور پروانه ساخت اقدام کنند.

آیینی با اشاره اینکه شهرداری ها موظفند بتدریج زمان مصروفه مراحل صدور پروانه ساختمان را از ۱۴ روز به حداکثر ۷ روز تقلیل دهند، گفت: در برخی موارد ۱۷ ماه و حتی مدت دو سال صدور پروانه ساختمان گزارش شده است.

معاون وزیر راه و شهرسازی در بیان عوامل طولانی شدن زمان صدور پروانه نوسازی را بروکراسی طولانی در ادارات و بخش های زیر مجموعه شهرداری خواند و اظهار کرد: فرایند پروانه ساختمان به استعلام از ادارات زیر مجموعه شهرداری ها نظیر آتش نشانی، فضای سبز و همچنین سازمان های نظام مهندسی ساختمان، ادارات ثبت اسناد، املاک و ... گره خورده که گردش بین سازمان ها و کارتابل های اداری باعث طولانی شدن این فرایند شده است.

آئینی تا آگاهی و عدم اطلاع رسانی بین مردم را باعث طولانی شدن زمان صدور پروانه ساختمان دانست چراکه باعث دوباره کاری های متعدد می شود و گفت: تمرکز گرایی در شهرداری ها به ویژه شهرهای بزرگ نیز باعث طولانی شدن زمان صدور پروانه نوسازی شده است چرا که شهرداری مناطق و نواحی نمی توانند راسا نسبت به صدور پروانه اقدام کنند و باید حتما تایید به ادارات مرکزی و ستاد شهرداری را بگیرند و همچنین اگر مردم ساکن در محلات هدف بازآفرینی شهری و متقاضیان در خصوص دریافت استعلام ها توجیه باشند خیلی از مراحل را خودشان راسریعتر انجام می دهند.

دبیر ستاد ملی بازآفرینی شهری پایدار تصریح کرد: بسیاری از موارد نظیر بیمه کارگران فصلی و ساختمان و یا ناظرین نظام مهندسی ساختمان به صدور پروانه ساختمان گره خورده است.

معاون وزیر راه و شهرسازی شهرداری ها را محور اصلی در کاهش زمان صدور پروانه ساختمان دانست و گفت: دستگاه‌های مرتبط و دستگاه‌های نظارتی می‌توانند با همکاری و پیگیری مستمر حق نقش بارزی در کاهش زمان صدور پروانه داشته باشند.

به گزارش روابط عمومی شرکت بازآفرینی شهری ایران آئینی در پایان با اشاره به اینکه ساکنین در محدوده‌های بافت فرسوده با مشارکت سرمایه‌گذاران، سازندگان و توسعه‌گران باید در خصوص نوسازی املاک فرسوده خود اقدام کنند، گفت: اگر زمان صدور پروانه ساختمان ۶ ماه کاهش پیدا کند برای سرمایه‌گذاران و توسعه‌گران بسیار تاثیر گذار است و می تواند ۱۰ درصد بازده اقتصادی آنان افزایش یابد و در حقیقت نامعادله اقتصادی که در مناطق فرسوده نسبت به سایر مناطق توسعه یافته شهر وجود دارد را جبران کند.

سرپرست سازمان مدیریت پسماند شهرداری کرج خبر داد:

برگزاری پویش پاکسازی «نه به ته سیگار» در دانشکده کشاورزی و منابع طبیعی البرز

سرپرست سازمان مدیریت پسماند شهرداری کرج از برگزاری پویش پاکسازی «نه به ته سیگار» در دانشکده کشاورزی و منابع طبیعی استان البرز خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، محمدرضا خسروی گفت: این پویش به صورت مشترک و با حضور نمایندگان سازمان مدیریت پسماند، دانشجویان رشته‌های مختلف و به همت انجمن علمی محیط زیست دانشکده با هدف فرهنگسازی و آموزش اجرا شد.

وی ضمن اشاره به قدردانی "فرید شهیدی نژاد دبیر انجمن علمی محیط زیست" از حمایت و همکاری سازمان مدیریت پسماند، ابراز امیدواری کرد که با ادامه این حرکت جوانان گام‌های خوب و موثری در حفظ محیط زیست که امانت آیندگان در دست ماست برداریم.

به گفته خسروی پویش‌های مختلف اعم از استفاده از کیسه‌های پارچه‌ای و پاکت‌های قابل تجزیه به جای کیسه‌های پلاستیکی، پویش نه به ته سیگار و ... در راستای فرهنگسازی جهت حفظ محیط زیست و کاهش تولید زباله با همکاری انجمن‌های مردم نهاد و دانشجویی در حال انجام است.

گزارش شهری

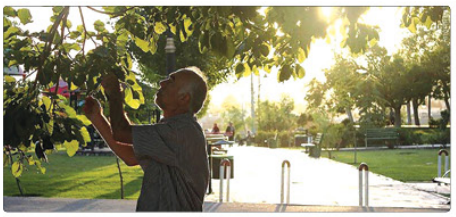
آیا خوردن توت‌های معابر تهران خطرناک است

معاون توسعه و پایش اداره کل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران با بیان این نکته که میوه توت درختان تهران در معرض خطر استفاده از سم قرار ندارد گفت: به شهروندان توصیه می‌شود که توت‌های معابر را نخورند چون علاوه بر گرد و خاکی که بر روی این میوه می‌نشیند، باید بدانیم که درختان موجود در معابر با آلاینده‌های موجود در هوا پوشانده می‌شوند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از همشهری آنلاین، منظره چیدان توت از درختهای موجود در سطح معابر شهر تهران، تصویری است که با آمدن فصل اردیبهشت و خرداد در برخی از نقاط تهران به چشم می‌خورد. تکرار این اتفاق در سال‌های مختلف موجب شده است تا برخی نسبت به سلامتی توت‌های معابر تهران ابراز نگرانی کنند.

سعید احمری، معاون توسعه و پایش اداره کل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران در گفتگو با همشهری آنلاین به ابهامات مربوط به سلامت توت‌های تهران و چیدن آن از جانب شهروندان پاسخ داد. او در پاسخ به نگرانی ایجاد شده در رابطه با سمپاشی درختان توت تهران و نفوذ سموم گفت: مردم نگران نباشند چرا که از سال‌ها پیش و براساس دستورالعمل اعلام شده، سمپاشی درختان از جانب شهرداری انجام نمی‌شود و مبارزه با آفات به سمت مبارزه فیزیکی رفته است.

براساس گفته احمری در سال‌های اخیر شاهد تغییر در روش دفع آفات درختان هستیم و در این شیوه از چسب و رنگ سفید استفاده می‌شود تا در برابر مسیر حرکت «لارو حشرات» به سمت ساقه درختان مانع ایجاد شود. در برخی از نقاط شهر به صورت شبانه سرشاخه‌های درختان شسته می‌شوند تا از آفت زدگی درختان جلوگیری شود.



آحمری گفت: با توجه به اینکه پیمانکار دستور استفاده از سم ندارد، باید گفت که میوه توت در معرض خطر استفاده از سم قرار ندارد، حتی اگر درختی وجود داشته باشد که بوسیله مردم یا افراد دیگر سمپاشی شده باشد، باید بدانیم که سم پس از چند روز تبخیر می‌شود و خطری برای افراد ندارد.

با وجود این توضیح‌ها، احمری تأکید کرد که شهروندان تا جایی که می‌توانند از خوردن میوه درختان توت موجود در معابر پرهیز کنند. او دلیل این توصیه را اینگونه شرح داد: علاوه بر گرد و خاکی که بر روی این میوه می‌نشیند، باید بدانیم که درختان موجود در معابر با آلاینده‌های موجود در هوا پوشانده می‌شوند و خوردن آن چندان توصیه نمی‌شود.

او با تأکید بر این موضوع که درختهای توت تهران از نوع «نر» هستند و محصول نمی‌دهند، افزود: این درختها به دلیل برگ‌های بزرگی که داشتند در تهران کاشته شدند و بیشتر آنها محصول ندارند. شهرداری درختهای «مثمر» در شهر نمی‌کارد چون بیشتر بحث فضای سبز مهم است اما ممکن است که از قدیم درختهای توت که محصول می‌دهند در شهر وجود داشته باشند یا اینکه مردم در برخی از خیابان‌ها این نوع درخت را کاشته باشند.

احمری گفت: با توجه به اینکه برخی درختان توت را به عنوان عامل اصلی سفیدبالک‌ها در شهر معرفی کردند، شهرداری به سمتی حرکت کرده است تا درخت توت نکارد.

او در رابطه با فایده درخت توت برای شهر تهران گفت: از آنجایی که سطح برگ این درخت بالا بود، در گذشته این درخت بسیار مورد توجه قرار گرفت تا از این طریق اکسیژن بیشتری در شهر تولید شود اما باید بدانیم که هیچ درختی آلایندگی را کم نمی‌کند.

راه‌اندازی سامانه شناسایی و ساماندهی دستفروشان مترو

مدیرعامل شرکت بهره‌برداری مترو تهران و حومه گفت: قرار است که شرکت مترو شرایطی را فراهم کند تا دستفروشان به جای فعالیت در داخل واگن‌ها و سکوی ایستگاه‌ها و ایجاد مزاحمت برای مسافران، در مکان‌های مشخص دستفروشی کنند

به گزارش پیام آشنا بنابر اعلام پایگاه خبری شهر، چند روز گذشته مدیرعامل شرکت بهره برداری مترو تهران و حومه از پیگیری این شرکت برای تصویب «قانون «ممنوعیت ورود دستفروشان به واگن‌های مترو» توسط هیات وزیران خبر داد و گفت: این قانون دستورالعمل اجرایی دارد که باید توسط هیأت وزیران مصوب شود. همچنین هماهنگی‌های لازم برای تصویب و اجرای این قانون در حال انجام است. مقرر شده تا پیش‌نویسی از سمت شرکت بهره‌برداری آماده و به وزارت دادگستری ارسال شود.

این اقدام پس از گذشت چندسال درحالی رخ می‌دهد که شرایط کرونایی همچنان پابرجاست و مسافران مترو به مرور در حال افزایش هستند. یکی از مهم‌ترین گلایه و اعتراض مسافران مترو درخصوص آلودگی صوتی‌ست که دستفروشان در واگن‌ها ایجاد می‌کنند. مسافری که روزانه از مترو استفاده می‌کند از تراکیک سطح شهر فرار کرده و به زیرزمین آمده است تا علاوه بر صرفه جویی در زمان و هزینه، از آرامش و سکوت شبکه مترو بهره مند شود. اما متأسفانه حضور گسترده دستفروشان در مترو باعث شده تا مسافران در زیرزمین هم آسایش و آرامش نداشته باشند و بر ازدحام قطارها در ساعات اوج، دامن بزنند.

حال مدیرعامل شرکت بهره‌برداری مترو تهران و حومه قرار است که علاوه بر پیگیری برای تصویب قانون «ممنوعیت ورود دستفروشان به واگن‌های مترو»، دستفروشان مترو را در مکان‌هایی به جز قطارها و سکو ایستگاه‌ها ساماندهی کند تا امرار معاش این قشر از جامعه آسیب نبیند و علاوه بر آن رضایت مسافران مترو بر اساس آمار گلایه حاصل شود. بنابر اعلام شهر، درهمین رابطه، مهدی شایسته اصل درباره چگونگی ساماندهی دستفروشان حاضر در ایستگاه‌های مترو پایتخت، توضیح داد: شهردار تهران برای ساماندهی دستفروشان در سطح شهر یک طرح کلی مدنظر دارد که بخشی از این طرح مربوط به مجموعه مترو می‌شود. قرار است که شرکت بهره برداری مترو تهران در راستای دستورالعمل موجود و با هماهنگی شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل و همچنین سازمان رفاه و خدمات اجتماعی، ساماندهی دستفروشان مترو را انجام دهد.

مدیرعامل شرکت بهره برداری مترو تهران و حومه در ادامه اضافه کرد: طبق ماده ۵ بند «ه» اساسنامه سازمان رفاه و خدمات اجتماعی شهرداری تهران، این سازمان باید به ساماندهی آسیب‌های اجتماعی کمک کند و از راهکارهای پیشگیرانه بروز آسیب‌های اجتماعی در اقشار آسیب پذیر و در معرض آسیب با رویکرد توانمندسازی جامعه مورد هدف، حمایت داشته باشد. بنابراین مسئولیت شرکت مترو ساماندهی دستفروشان نیست اما طبق اساسنامه شرکت بهره برداری مترو تهران، باید مترو با کمک و همکاری سازمان رفاه و خدمات اجتماعی مسائل مربوط به دستفروشان در مترو را رفع کند.

شایسته اصل ضمن اشاره به راه اندازی سامانه‌ای برای شناسایی دستفروشان مترو، گفت: پس از راه اندازی، به دستفروشان علاقه مند اطلاع رسانی می‌شود تا اطلاعات خود را در سامانه بارگذاری کنند. سپس شرکت مترو شرایطی را فراهم می‌کند تا دستفروشان به جای عبور و مرور در داخل واگن‌ها و سکو ایستگاه‌ها و ایجاد مزاحمت برای مسافران، در مکان‌های مشخص دستفروشی کنند تا معیشت‌شان آسیب نبیند و گلایه مسافران از این بابت کمتر شود. وی با تأکید براینکه در همین راستا غرفه‌هایی در ایستگاه‌های مترو راه اندازی خواهد شد، افزود: این اقدام سبب می‌شود تا شرایطی برای تأمین معیشت دستفروشان فراهم شود.

مدیرعامل شرکت بهره برداری مترو تهران و حومه در ادامه اضافه کرد: جایگاه‌های ایجاد غرفه برای دستفروشان در ایستگاه‌های مترو پیش بینی شده است اما لذتا باید استقبال دستفروشان از نیتمان در سامانه را بررسی کنیم. تعداد بسیاری از دستفروشان به ساماندهی و حضور ثابت علاقه‌مند نیستند و ترجیح می‌دهند که بدون هیچ ضوابط و چارچوبی اجناس خود را به فروش برسانند.

شایسته اصل در پایان درباره تعداد دستفروشان حاضر در مترو، گفت: درحال حاضر آمار صحیحی از تعداد دستفروشان در مجموعه مترو وجود ندارد و باید سازمانی مشخص این آمار را اعلام کند. اما برآورد مجموعه مترو این است که بیش از ۴ هزار دستفروش در شبکه مترو تهران فعالیت می‌کنند. یا گرم شدن هوا بخشی از دستفروشان مترو به سطح شهر می‌روند و یا سردی هوا حضورشان در مترو افزایش می‌یابد از همین جهت آمار ثابتی در مترو ندارند.

دیدگاه

شما در مقام معمار باید تردیدهایی داشته باشید، اگر هیچ تردیدی ندارید احمق هستید

پل آندرو

وقتی درباره ایده‌های شاعرانه با مردم حرف بزنی آنها می‌ترسند. دارم درباره کارفرماها و تصمیم‌گیران صحبت می‌کنم. آنها تردید را تیز دوست ندارند. اما شما {در مقام معمار} باید تردیدهایی داشته باشید. اگر هیچ تردیدی ندارید احمق هستید.

آن زمان که اینجا پایانه شماره یک و دیگر پروژه‌ها را به پایان رساندم می‌خواستم تجربه‌ایم را ادامه دهم، از همین رو به یاد می‌آورم که داشتم با یک کارفرما در خلوت مبانه صحبت می‌کردم و تردیدهایم را با گفتن این جمله بیان می‌کردم که: «می‌توانیم این کار را از این طریق یا آن طریق انجام دهیم، اما کاملاً مطمئن نیستم...» و چیز بعدی که می‌دانم این است که قرارداد مان فسخ شد.

شما ممکن است تردیدهایی داشته باشید، اما شاید خردمندانه‌تر این باشد که آنها را برای خودتان نگه دارید. [می‌خندد] تردیدها را باید همچون راز خود نگه دارید. فقط زمانی باید {از تردیدهایتان} بگویید که به راه حلی رسیده باشید. به یک معنا، وقتی شما طرح خودتان را شرح می‌دهید همیشه دروغ می‌گویید.

(در گفت‌وگو با Vladimir Belogolovsky، منتشر شده در وبسایت archdaily، سال ۲۰۱۷)

منبع: گفتار

گرمترین مکان دنیا کجاست؟

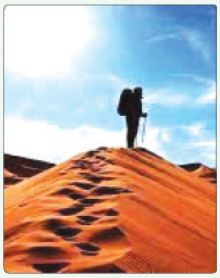
در حال حاضر، بخش‌هایی از هند و پاکستان تحت دمای بی‌سابقه قرار دارند. این شرایط طیف وسیعی از آسیب‌های بلندمدت از سلامت انسان گرفته تا محصولات کشاورزی را تهدید کرده است.

به گزارش پیام آشنا به نقل از تیوز، دکتر چاندنی سینگ از هیات بین دولتی تغییرات آب‌وهوایی هند، محقق اصلی این تحقیق و محقق ارشد موسسه هندی برای سکونتگاه‌های انسانی گفت: «این موج گرما قطعا بی‌سابقه است. ما شاهد تغییر در شدت، زمان رسیدن و مدت زمان آن بوده‌ایم. این همان چیزی است که کارشناسان آب‌وهوا پیش‌بینی کردند و تاثیرات زیادی بر سلامتی خواهد داشت».

دمای هوا در تواباد پاکستان به بالای ۱۲۱ درجه فارنهایت می‌رسد. در یعقوب‌آباد بسیار بالاتر از ۱۱۵ درجه است. پاد ایدانم، خاتیور و سیبی در پاکستان همچنین بیکانر، گانگاناگار و بارمر هند نیز بالاترین دما را ثبت کردند که هر کدام در نزدیکی گوشه شمال غربی هند در نزدیکی مرز پاکستان قرار دارند.

یعقوب‌آباد یکی از گرم‌ترین مکان‌های روی زمین نامیده می‌شود. میانگین دما در تابستان ۹۹ درجه فارنهایت است. انسان نمی‌تواند برای مدت طولانی در این گرما زنده بماند. در یعقوب‌آباد دمای رکورد، ۱۲۷ درجه ثبت شده است.

یعقوب‌آباد شهری با وسعت متوسط و بر اساس استانداردهای پاکستان است. این شهر با ۱۹۰ هزار نفر جمعیت در رتبه ۴۳ جمعیت این کشور قرار دارد.

پاکستان با جمعیت ۲۲۰ میلیون نفری پنجمین کشور بزرگ است و این رقم پس از جمعیت ۱.۳۸ میلیارد هند است.

دمای بالاتر از ۱۲۰ درجه به راحتی می‌تواند گرمازدگی ایجاد کند و علائم آن تعریق شدید، رنگ‌پریدگی، گرفتگی عضلات، خستگی، ضعف، تبض سریع یا ضعیف، سرگیجه، سردرد، غش، حالت تهوع و استفراغ است.