کسب و کار

مدیریت استراتژیک به سبک کارآگاه

در زمان‌های پرالهام، مدیریت استراتژیک لازمه رشد است. بی‌شک اکنون یکی از آن زمان‌هاست. در دوراني به سر می‌بریم که الهام و تلاطم‌های گوناگون، ویژگی اصلی محیط کسب و کار شده است و بسیاری از مدیران و رهبران سازمانی نگران آینده هستند. در سطح جهان نگرانی‌هایی از احتمال کاهش رونق اقتصادی دیده می‌شود اما همان‌طور که در افلب چرخه‌های بی‌ثبات و چالشی اقتصاد دیده می‌شود، همواره فرصت‌های بالقوه‌ای وجود دارند و دوران کنونی نیز از آن مستثنی نیست. گاهی چیزی جدید پدید می‌آید یا حتی مسیرها و بازارهای جدیدی ایجاد می‌شود. در چنین شرایطی، نگاه جدید و مدیریت استراتژیک جلوه‌نگری نیازاست که جنبه‌های مختلف وضعیت را بررسی کرده و تصمیماتی اثرگذار و بلندمدت بگیرد.به جه مسائلی باید توجه کرد؟ تلاطم، به نظر می‌رسد که تبدیل به نرمال جدید جهان امروز شده است و نرخ تورم از سطوح میانگین بلندمدت خود بالاتر است. همین موضوع درباره نرخ بهره هم صدق می‌کند. پیش‌بینی آینده اقتصاد و کسب و کارها دشوارتر از قبل شده است؛ به‌ویژه که نرخ‌های برابری ارز راهم به سادگی نمی‌توان پیش‌بینی کرد.

چرا رشد کلید برون‌رفت است؟

توجه به فرصت‌های جدید، از جمله کسب‌وکارهای توظهور و بازارهای جدید باعث می‌شود که شرکت‌ها قادر به حفاظت از سطح عملکرد خود باشند. این موضوع هم در سطح نوآوری و روحیه کارکنان دیده می‌شود و هم در صورت‌های سود و زیان خود را نشان می‌دهد. اما اغلب شرکت‌هایی که نگرش رشدی ندارند، در حفظ سطح عملکرد و میزان سودآوری خود هم به مشکل می‌خورند.

دسترسی به فرزی، اغلب یکی از عوامل حیاتی برای رشد کسب و کارهاست. در اینجا پارادوکسی در اقتصادهای مدرنِ نروز مشاهده می‌شود. زمانی که قیمت جهانی نفت و گاز افزایش می‌یابد (خود به دلایلی مانند جنگ یا قطع افزایش تقاضای صنایع)، قیمت ارزی‌های سایر منابع

(خورشیدی، بادی و...) کاهش خاصی نشان نمی‌دهند. هنوز ایجاد زیرساخت‌های این گونه انرژی‌های تجدیدپذیر، پرهزینه است که البته هزینه توسعه آنها به طور چشمگیری کمتر از سال‌های قبل شده است. رفتار اقتدار عمومی هم نشان می‌دهد که اکثر آنها تمایل چندانی به استفاده از انرژی هسته‌ای ندارند.

مواد خام

یافتن مواد خام برای بسیاری از شرکت‌های تولیدی و صنایع امری حیاتی شده است و بقای آنها به شناسایی معادن و ظرفیت‌های تولیدی بزرگ مواد اولیه وابسته است. چنین تحرکی را به‌ویژه در شرکت‌های بزرگ آمریکا، روسیه، چین و اروپا می‌توان مشاهده کرد.

در میان مواد معدنی نیز عناصر کمیاب، به‌دلیل گستردگی استفاده‌شان در فناوری‌های نوین و پیشرفته مانند باتری، قطعات کامپیوتری، دستگاه‌های تشخیص پزشکی، گوشی‌های موبایل و... با رقابت شدیدی مواجه‌هستند.

چگونه بحران تبدیل به فرصت می‌شود؟

یک نظریه بدیهی می‌گوید که شما همواره، باید از بحران‌ها اجتناب کنید. اما اگر یک شرایط بحرانی پدید آمد، از آن نفع ببرید!

تفکر رشد در مدیریت می‌تواند به بهبود عملکرد و سودآوری کسب و کارها منجر شود. ولی دستیابی به آن نیازمند بهبود عملکرد در هر دو سطح کارکنان و مدیران است. برنامه‌ریزی بر اساس سناریوهای احتمالی مختلف، فقط یک کار فانتزی و جالب نیست. بلکه بسیار حیاتی شده است. آماده بودن برای بحران‌های مختلف، باعث می‌شود که آمادگی بالاتری برای انطباق و حتی واکنش و بهره‌برداری از شرایط داشته باشیم. لازمه این کار، توانایی تشخیص و مشاهده کوچک‌ترین سیگنال‌های نامساعد است. فقط بحث جمع‌آوری درست داده‌ها تحلیل و مدیریت آنها نیست. شرایط امروز با یک یا چند دهه قبل که اوضاع پایدارتر و قابل‌پیش‌بینی بود، تفاوت زیادی دارد. لازمه اکنون، توانایی تشخیص و مشاهده شواهد و سیگنال‌هاست.

گاهی یک سیگنال ضعیف ممکن است هشداری جدی برای خروج از یک بازار باشد. در چنین شرایطی، باید مراقب بود که گرفتار رویاپردازی یا سناریوهای غیرواقع‌بینانه نشویم. واقع‌گرایی و تفکر انتقادی کلیدی مهم برای پذیرش مقداری هزینه‌هـای اولیه و اجتناب از هزینه‌های غیرقابل جبران است.

فرهنگ سازمانی با تفکر غیرخطی

امکان بهره‌برداری از فرصت‌های موجود در بحران‌ها، بستگی زیادی به نوع نگرش، تفکر و به طور کلی ویژگی‌های انسانی دارد. در این میان، فرهنگ سازمانی نقشی کلیدی ایفا می‌کند. شرکت‌ها ممکن است مجبور به اصلاح فرهنگ سازمانی خود برای آمادگی بیشتر در بحران‌ها باشند. راهکار در نهادینه کردن رویکرد تفکر خارج از جارچوب و تشویق به تفکر غیرخطی است. اصطلاح تفکر غیرخطی این روزها بسیار باب شده است اما واقعا چه معنایی دارد؟ تعاریف مختلفی برای آن ارائه شده است ولی نکته کلیدی آن است که افراد دارای تفکر خطی، اغلب اقتدار خود را گام به گام، با نظم و ساختار خاصی می‌چینند. در تفکر غیرخطی، ذهنیتی بازتر نسبت به جهان وجود دارد و بر فرصت‌ها و توانایی‌ها و آنچه می‌توان انجام داد، تاکید می‌شود.

نویسنده: پیتر لورانج، استاد مدرسه کسب و کار وارتون
مترجم: مهدی نیکوئی
منبع: European Business Review

بازدید از آسایشگاه خیریه کهریزک محمدشهر به بهانه روز معلولان؛

نگاهی به توانمندی‌های پنهان در پس چالش‌ها

خانی نژاد- هوای سرد و زوزه ی باد، از اتوبوس که پیاده شدیم گوش هایمان یخ زد و پاها توان حرکت نداشت. از ۶ صبح که بیدار شدم با خودم گفتم حلیمی بخورم تا هنگام بازدید از آسایشگاه کهریزک احساس گرسنگی نداشته باشم. بارها پیش آمده که گرسنه و تشنه بازدید رفتیم و برگشتیم. نه اینکه از ما پذیرایی نکرده باشند، بلکه فضای مکانی که از آن بازدید کرده ایم به گونه ای بود که مجالی برای خوردن نبود و دل و دماغ نداشتیم.

روز ۱۲ آذر برابر با سوم دسامبر، بازدید از آسایشگاه خیریه کهریزک.

با وجود میلی که برای بازدید وجود داشت، این که شاهد رنج و ناراحتی هم نوعان خود باشیم در هر حال ناراحت کننده است.

حسین امیری مدیر روابط عمومی بهزیستی استان البرز، مراسم بازدید از آسایشگاه کهریزک را به مناسبت روز جهانی معلولان برنامه ریزی کرده بود. آسایشگاه خیریه کهریزک، واقع در استان البرز و شهر محمدشهر دارای امکانات گسترده ای است که فضای مناسبی برای نگهداری و توانبخشی مددجویان است و به عنوان یک مرکز مهم برای حمایت از معلولان جسمی و حرکتی فعالیت می‌کند.

این آسایشگاه با هدف ارائه خدمات به بیش از ۱۸۰ نفر به صورت شبانه روزی خدمات توانبخشی از جمله فیزیوتراپی، حرکات ورزشی، کاردرمانی، گفتار درمانی، روانشناسی مشاوره های فردی و گروهی، کارهای هنری و آموزشی انجام می شود. به دلیل تلاش‌های مداوم خیرین و نیکوکاران،

آسایشگاه کهریزک توانسته است، محیطی امن و حمایتی برای معلولان فراهم کند تا آنها بتوانند زندگی با کیفیت‌تری داشته باشند.

وجیهه محمدی فلاح، مدیر کل بهزیستی استان البرز به همراه دکتر افشین وجدانی روشن رئیس آسایشگاه نیز در این بازدید حضور داشتند.

علیرضا چاوری مدیر روابط عمومی آسایشگاه خیریه کهریزک استان البرز می گوید: این مرکز به منظور خدمات رسانی به سالمندان و افراد دارای معلولیت‌های مختلف، به ویژه بیماران ام اس و کودکان مبتلا به اتیسم، تأسیس شده است. به بیش از ۱۰۰ نفر هم خدمات در منزل ارائه می شود که شامل معلولین جسمی و حرکتی بالای ۱۸ سال تا ۵۹ سال است.

اردوهای تفریحی

هنگام ورود به آسایشگاه کهریزک با معلولانی رو به رو شدیم که خود را آماده رفتن به اردو می کردند. چاوری توضیح می دهد که کهریزک به طور مرتب اردوهای تفریحی برای معلولان برگزار می‌کند. به عنوان مثال، اخیرا یک اردوی تفریحی برای معلولان جسمی و حرکتی برگزار شد که در آن شرکت‌کنندگان از فعالیت‌های مختلف لذت برند.

این اردوها به منظور ارتقاء روحیه و ایجاد حس شادی در بین مددجویان طراحی شده‌اند.

با توضیحات مددکاران مشخص است در این مرکز، برنامه‌های مراقبه گروهی نیز اجرا می‌شود که هدف آن شناسایی هیجانات و تقویت سلامت روان مددجویان است. این برنامه‌ها با حضور زنان معلول جسمی و حرکتی برگزار می‌شود و به آنها کمک می‌کند تا با احساسات خود بهتر آشنا شوند.

آسایشگاه کهریزک در روز جهانی معلولین آماده برگزاری جشن هایی برای گرامیداشت این روز است که شامل برنامه های فرهنگی، تفریحی است که هدف آن افزایش آگاهی عمومی درباره حقوق و نیازهای معلولان است.

علاوه بر این، سوئیت های سالمندی (خانه گلها) به عنوان بخشی از این مجموعه، فضایی مستقل برای سالمندانی فراهم کرده است که توانایی زندگی به‌طور مستقل را دارند و این امکان را می‌دهد که در محیطی به بهترین شکل و همگام با استانداردهای معتبر جهانی زندگی کنند.

تنها یک روز برای حمایت از معلولان

برای بهبود رفاه حال معلولان، اقدامات متعددی می‌توان انجام داد که شامل حمایت‌های مالی، مناسب‌سازی محیط و ارتقای خدمات بهداشتی و اجتماعی می‌شود. نمی توان تنها به یک روز به تام روز جهانی معلولان بسنده کرد. اقداماتی که می توان به طور شایسته برای این قشر از جامعه انجام داد شامل: حمایت‌های مالی، مناسب سازی محیط زندگی، حمل و نقل مناسب، ایجاد فضای فرهنگی شاد و... است.

وجیهه محمدی فلاح مدیر کل بهزیستی استان البرز می گوید: سازمان بهزیستی کمک‌های مالی مستمری به افراد دارای معلولیت شدید و خیلی شدید فاقد شغل و درآمد پرداخت می‌کند. این کمک‌ها شامل کمک هزینه معیشت توانبخشی و حق پرستاری است.

همچنین کمک هزینه به خانواده‌های افرادی که قادر به انجام فعالیت‌های روزمره نیستند، پرداخت می‌شود تا به ارتقای سلامت آن‌ها کمک کند.

اما نباید به یک نهاد یا سازمان بسنده کرد و گمان کرد که دیگر نهادهای متولی مبرا از ارائه خدمات به معلولان هستند.

در حالی که وظیفه ایجاد رفاه و ارائه خدمات مناسب به معلولان بر دوش سایر نهادها و وزارتخانه ها نیز بوده تا فضاهای عمومی و معابر را به گونه‌ای طراحی کنند که برای افراد دارای معلولیت قابل دسترس باشد می توان به مناسب‌سازی ساختمان‌ها، وسایل حمل و نقل عمومی و معابر شهری اشاره کرد.

ایجاد سامانه‌های حمل و نقل ویژه برای افراد دارای معلولیت، با خودروهای مناسب‌سازی شده، از دیگر اقدامات ضروری است که نهادهای متولی باید مد نظر داشته باشند.

ارائه خدمات پزشکی و توانبخشی مناسب برای افراد دارای معلولیت، از جمله مشاوره‌های تخصصی و درمان‌های فیزیکی، می‌تواند کیفیت زندگی این افراد را بهبود بخشد.

یکی دیگر از نکات قابل توجه آموزش کارکنان خدمات عمومی برای تعامل بهتر با افراد دارای معلولیت نیز ضروری است تا آن‌ها بتوانند خدمات بهتری ارائه دهند.

استفاده رایگان افراد دارای معلولیت از مراکز ورزشی دولتی می‌تواند به افزایش مشارکت اجتماعی آن‌ها کمک کند.

ایجاد فرصت‌های فرهنگی برای افراد دارای معلولیت می‌تواند حس تعلق و مشارکت را در آن‌ها تقویت کند و در واقع برگزاری جشنواره های مختلف در سطح شهر و حضور افراد کم توان در این جشنواره ها باعث ایجاد فضای شاد برای آنان است.

این اقدامات نه تنها به افزایش کیفیت زندگی افراد دارای معلولیت کمک می‌کند، بلکه جامعه را نیز به سمت پکپارچگی و همبستگی بیشتر سوق می‌دهد.

دکتر افشین وجدانی توضیح می دهد: آسایشگاه خیریه کهریزک البرز یکی از پیشرفته‌ترین مراکز نگهداری سالمندان، معلولین و کودکان اتیسم در کشور است که مجموعه‌ای از خدمات تخصصی را به آنان ارائه می‌دهد. این مرکز شامل بخش‌های مختلفی است که به سالمندان از لحاظ جسمی، روانی و اجتماعی کمک می‌کند. این مجموعه، در صدد تامین مکانی برای بستری و ارائه خدمات به بیش از ۲۰۰۰ نفر می باشد و هم اکنون تعداد ۸۰۰ نفر، اعم از کودکان معلول ذهنی و اتیسم، سالمندان، معلولان جسمی حرکتی و بیماران ام اس به صورت شبانه روزی (**Residential Care**) نگهداری می شوند و تعداد ۴۰۰ نفر از مراقبت روزانه (**Day Care**) در مرکز و ۲۰۰ نفر از خدمات در منزل (**Home Care**) بهره می برند از جمله خدمات این مجموعه می‌توان به ارائه خدمات توان‌بخشی(اعم از ویزیت روزانه، مراقبت روزانه، مراقبت در منزل و نگهداری شبانه روزی برای کودکان، سالمندان و معلولین)، مراقبت‌های درمانی، کار درمانی، گفتار درمانی، فیزیوتراپی، روان شناسی و مددکاری اشاره کرد.

شیوا کبری جانشین معاونت توانبخشی بهزیستی استان البرز، در تکمیل بازدید از مرکز آسایشگاه می گوید: در جریان بازدیدی که جمعی از اساتید و صاحب‌نظران حوزه سالمندی از این مرکز داشتند، آن‌ها اذعان کردند که این مرکز استانداردهای مورد نیاز حوزه سالمندی را رعایت کرده است و دارای ویژگی‌های منحصر به فردی است که آن را از سایر مراکز مشابه متمایز می‌سازد.

ارائه خدمات به سالمندان به صورت جامع و هماهنگ، ایجاد فضاهایی برای سالمندان مستقل، و فراهم آوردن امکانات ویژه برای افراد دارای معلولیت از جمله نقاط قوت این مرکز است.

مرکز کهریزک فرآیندی را طی کرده است تا به استانداردهای جهانی نزدیک شده و از آنجایی که این مرکز می تواند به عنوان الگویی موفق در زمینه خدمات به سالمندان، افراد معلول و کودکان معلول ذهنی و اتیسم مطرح شود، نیاز است تا مسئولان برنامه ریزی بیشتری برای رسیدگی به معلولان و ارائه خدمات بهتر به کودکان اتیسم انجام دهند.

معلولان انتظاراتی جدی به لایحه بودجه سال ۱۴۰۴ نیز داشتند. چرا که بودجه تخصیص‌یافته برای حمایت از حقوق آنها ناکافی است. دولت تنها بین ۱۴ تا ۱۵ همت برای اجرای قانون در نظر گرفته است، در حالی که نیاز واقعی بیش از ۱۰۰ همت برآورد شده است.

همگی سوار اتوبوس شده و به کرج برگشتیم و نگاه های مهربان کودکان و سالمندان بدرقه راهمان شد. امیدواریم سال آینده که باز هم از این مرکز بازدید می کنیم، این مشکلات رفع شده باشند.

دیدگاه

اثر معماری باید زیبا، سبک و متمایز باشد

اسکار نیمایر

بودلر زمانی نوشت که نامتنظره و بی‌قاعده بودن، شگفتی و اعجاب از جنبه‌های اساسی زیبایی است. من فکر می‌کنم که حق با او بود. یک اثر معماری باید زیبا، سبک و متمایز باشد. من همیشه در برابر قوانین از پیش تعیین شده، محدودیت‌های آموزشی و زاویه‌های قائمه که امور تحمیلی سفت و سخت ساخته‌ی دست بشر هستند طغیان کردم. وقتی آن معمار شگفت‌انگیز و استاد برتر نسل من از سطح شیب‌دار به سمت ساختمان کنگره‌ی ملی قدم برداشت کلماتی را به زبان آورد که هیچوقت فراموش نکردم: «اینجا روحی از ابداع وجود دارد». (در گفت‌وگو با **Edouard Bailby**، منتشر شده در پیک یونسکو، ژوئن سال ۱۹۹۲)

منبع: گفتار

محیط زیست

نهایی شدن آیین نامه قانون الزام به ثبت رسمی معاملات اموال غیرمنقول در سازمان منابع طبیعی

جلسه بررسی نهایی نسخه پیشنهادی آیین نامه قانون الزام به ثبت رسمی اموال غیرمنقول در سازمان منابع طبیعی برگزار شد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از سازمان منابع طبیعی، در این جلسه که با حضور حسین میرجیبی معاون حفاظت و امور اراضی سازمان منابع طبیعی و سایر نمایندگان دستگاه های دولتی مرتبط، برگزار شد، جزئیات فنی و حقوقی، نحوه اجرای این قانون در دستگاههای اجرایی مختلف، موانع اجرایی و راهکارهای رفع آنها مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت.

معاون حفاظت و امور اراضی سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری کشور در این جلسه ضمن تاکید بر اهمیت این قانون، بر لزوم بررسی دقیق و همه جانبه آن اشاره و تصریح کرد: کلیه جوانب و جزئیات این نسخه پیشنهادی مورد بحث و بررسی دقیق قرار گرفت.

حسین میرجیبی همچنین بر ضرورت همکاری تمامی دستگاههای مرتبط برای اجرای موفق این قانون تاکید کرد و افزود: جلسات متعددی با حضور نمایندگان سازمان ثبت اسناد و املاک، وزارت مسکن و شهرسازی، سازمان اوقاف، سازمان ملی زمین و مسکن و سایر دستگاههای مرتبط برگزار شده است.

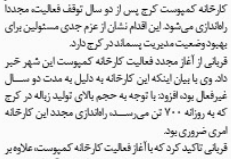
وی اضافه کرد: در این جلسات، پیش‌نویس آیین‌نامه اجرایی قانون تهیه و پس از بررسی‌های لازم، برای اصلاحات نهایی به دو وزارت جهاد کشاورزی و وزارت مسکن و شهرسازی ارسال می شود که پس از انجام اصلاحات مورد نیاز، پیش‌نویس نهایی آیین‌نامه به هیئت دولت ارائه خواهد شد تا پس از تصویب به صورت رسمی ابلاغ شود.

در خاتمه نمایندگان حاضر در جلسه، به بررسی دقیق جزئیات فنی و حقوقی این قانون پرداختند تا اطمینان حاصل شود که تمامی جوانب قانونی و فنی آن پوشش داده شده است.

خبر

کارخانه کمپوست کرج پس از دو سال تعطیلی، مجدداً به چرخه فعالیت بازگشت

رییس سازمان مدیریت پسماند شهرداری کرج، گفت: پس از دو سال تعطیلی، کارخانه کمپوست کرج مجدداً به چرخه فعالیت بازگشت. این اقدام علاوه بر کاهش حجم زباله‌های دفن شده گامی مهم در راستای جلوگیری از آلودگی محیط زیست در کرج محسوب می‌شود.



به گزارش پیام آشنا، محمدرضا قربانی اظهار کرد: با هدف مدیریت بهتر پسماندهای شهری و کاهش بار بر محیط زیست، کارخانه کمپوست کرج پس از دو سال توقف فعالیت، مجدداً راه‌اندازی می‌شود. این اقدام نشان از عزم جدی مسئولین برای بهبود وضعیت مدیریت پسماند در کرج دارد.

قربانی از آغاز مجدد فعالیت کارخانه کمپوست این شهر خبر داد. وی با بیان اینکه این کارخانه به دلیل به مدت دو سال غیرفعال بود، افزود: با توجه به حجم بالای تولید زباله در کرج که به روزانه ۷۰۰ تن می‌رسد، راه‌اندازی مجدد این کارخانه امری ضروری بود.

قربانی تاکید کرد که با آغاز فعالیت کارخانه کمپوست، علاوه بر کاهش حجم زباله‌های دفن شده و جلوگیری از آلودگی محیط زیست، گامی مهم در راستای توسعه اقتصاد چرخشی در کرج برداشته خواهد شد. همچنین، این اقدام می‌تواند به کاهش هزینه‌های مدیریت پسماند و بهبود وضعیت بهداشتی شهر کمک شایانی کند.

رئیس سازمان مدیریت پسماند شهرداری کرج در این خصوص بیان کرد: با توجه به حجم بالای تولید پسماند و لزوم مدیریت صحیح پسماند، تکمیل، تجهیز و راه‌اندازی مجدد کارخانه کمپوست در دستور کار قرار گرفته است.

وی افزود: با راه‌اندازی مجدد این کارخانه، علاوه بر کاهش حجم‌های ذخیره شده، می‌توانیم از کود کمپوست تولید شده در بخش کشاورزی نیز استفاده کنیم.

جویندگان عاطفه

(۰۲۶ ۳۲۵۴۰۰۹۹ روابط عمومی اداره کل بهزیستی البرز)

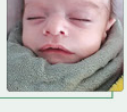
اینجا بهشت کودکان است! شاید دیوارهای رنگارنگی دارد و کودکان لباس های شیک و اسباب بازیهای خوبی دارند و می خندند اما... آغوش مادر و دستان نوازشگر پدر را گم کرده اند. در عمق چشمان مربیان شیرخوارگاه بهزیستی استان البرز غم موج می زند و همیشه چشم انتظار ند ما در و پدر یکی از این کودکان شیرین زبان با دلتنگی به سراغ کوچولوهایشان بروند... برای آنها که از خانواده این کودکان اطلاعی در دست دارند.

فرزند بهارک در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۱ در بیمارستان کمالی متولد و رها گردیده است و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۹ از طریق بیمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند پرنیان در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۹ متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۴ از طریق اورژانس اجتماعی ساوجبلاغ در بهزیستی پذیرش گردیده است این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند پویان در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۹ متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۴ از طریق اورژانس اجتماعی ساوجبلاغ در بهزیستی پذیرش گردیده است این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند سامان در مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۰۳ در بیمارستان کمالی متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۱۰ از طریق مدد کار بیمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.



فرزند ماهان در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۳ در بیمارستان کمالی متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۹ از طریق مدد کار بیمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.

فرزند هیراد در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۱۱ در بیمارستان کمالی متولد و بدسرپرست می باشد و به علت نداشتن سرپرست موثر و حسب دستور مقام محترم قضایی در مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۳ از طریق مدد کار بیمارستان کمالی در بهزیستی پذیرش گردیده است این آگهی جهت شناسایی والدین و سایر بستگان طفل چاپ شده است در صورت اطلاع از خانواده وی با شماره ۰۲۶-۳۲۵۱۸۱۸۸ تماس حاصل فرمایید.