



## زوم اتخاذ رویکرد کل گرایانه در مدیریت ریسک

رویکرد مناسب، مستند به مدیریت ریسک، تبدیل به مدخله روزافزون شرکتها شده است. اما توجه معرط به پیروی از مقررات و تمرکز بیش از حد بر ریسک مالی، به خوبی خود یک ریسک بزرگ است. مقررات و اسامانه هر شرکت، شرط مستحلی به محال عملکرد قابل توجه در بلندمدت است. اما شناسایی انواع ریسکها می تواند به بهرمناری عملکرد برینجامد. گروههای مختلفی از ریسکهای استراتژیک وجود دارند که می توانند شرایط شرکتها را به شدت درگیر سازند. از این رو، نیاز است نگاه تخصصی و نظاممند به آنها داشته باشیم. به همین رویکرد، شرکتها امروزه با ریسکهای باقوه ریسکبسته، روبرواری از یک نگاه کارکنار با پشتیبانی اصول سیستماتیکاری سیستمسوزگار به مطمئین می دهند که ریسکها را بهتر از پیش شناسایی و مدیریت کنیم. از این رو در این مقاله کوشیدیم رویکرد ریسکها را شناسایی کنیم تا با شناسایی ریسکها، هم گروهها بتوانند نسبت به حوزههای ریسکبسته کمترین آسیب را ببینند. همچنین به این نکته می پردازیم که مدیریت بهتر آنها منجر می شود. رویکردهای پیشرفته حکامیت شرکتی (Corporate Governance) که پیوسته از مقررات و ضابطهها را توصیه می کنند، به هم ضروری بود. در حکامیت مؤثر ریسک کافی نیستند از این رو نیاز به در پیش گرفتن یک رویکرد فزاینده و چندمنظوره احساس می شود. به نظر می رسد، سرمایه ریسک در مدیریت ریسک، مختلفی داشته باشد. باید توجه داشت که این روشها در فرآیندهای مختلف، به هم تفاوتها پیدا می کنند. در فرآیندهای مختلف، به هم تفاوتها پیدا می کنند. در فرآیندهای مختلف، به هم تفاوتها پیدا می کنند. در فرآیندهای مختلف، به هم تفاوتها پیدا می کنند.

## طی مهلت یک ماهه؛

# فهرست اقلام پیمانکاران که در اختیار شهرداری ست اعلام شود

رئیس شورای اسلامی شهر کرج گفت: سزازه های تبلیغی با مالکیت شهرداری در سطح شهر که از طریق شهرداری مدیریت می شود و از سوی شهرداری در اختیار قرار، تانهاها و شرکت های حقیقی و حقوقی قرار گرفته باید شناسایی و شناسنامه فر شوند.

به گزارش پیام آشنا، جواد چیردر در نطق پیش از دستور دهمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج گفت: ضروری است طی گزارش شفاهی، امار از سزازه های تبلیغاتی، سطح شهر چه از مالکیت شهرداری یا با سزازه های حقیقی و حقوقی اختیار قرار، تانهاها و شرکت های حقیقی و حقوقی قرار گرفته، به شورای ارسال شود.

او ادامه داد: باید طی یک مطالعه، بررسی و ارزیابی شود که این سرمایه های فرهنگی، اجتماعی و ملی چنانچه هزینه می شود و بی عدالتی، بی نظمی و بی شفافیت بودن این سزازه ها در جهت سلمان، دهری برمی رقع شود.

چیردر تاکید کرد: در جهت نظارت شایسته شورای شهر کرج و مدیریت شهری بر پروژه های در حال اجرا و انجام نشده است.

## مهر قهرمانی: شهرداری دریافت بدهی های خود را از دانه درشت ها شروع کند

عزیز شیریان شهردار کرج گفت: شهرداری کرج هر چه سزازه های دریافت بدهی های خود را از دانه درشت ها شروع کند.

به گزارش پیام آشنا، مریم قهرمانی صر در نطق پیش از دستور دهمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج گفت: در برخی از مناطق شهرداری پروژه های مالی مکی وجود دارد که انکارا دارای امانه و بدون سند و مدارک معتبری از سوی شهرداری در رابطه با آری ماذکر اعلام شده است.

رئیس کمیسیون شهر هوشمند اقتصاد شهری و مشارکت های شورای اسلامی شهر کرج گفت: چک های وصول نشده در مجموعه مدیریت شهری وجود دارد که بنا بر گزارشی تا سال ۹۹، بیش از ۴ هزار میلیارد تومان است.

## آمار سال ۱۳۹۸ نشان می دهد سهم دولت از ساخت مسکن: فقط ۱ درصد

طبق مطالعات، ایران به سزازه حدود یک میلیون واحد مسکنی نیاز دارد که دولت سزازه و همسایس نیز برای دستیابی به این مهم، هفدگانگاری کرده و به نظر می رسد دور از دسترس نباشد. البته طی ۲۵ واحد مسکنی در کشور نیاز داریم. توجه به تجربه های براری در ۳۵ واحد مسکنی، پروژه صادر شده و این رقم بر سال ۱۳۹۸، ۴۰۰ هزار واحد رسیده است. جالب اینکه سهم بخش دولتی از کل ساخت و ساز در سال ۱۳۹۸، فقط ۱ درصد بوده است.

## به گزارش پیام آشنا به نقل از آینسا مسکن مهر بالاخره بعد از ۱۴ سال تقریبا تمام شده و مسکن ملی پروژه منوط به انجام تعهدات طرح اقدام ملی مسکن خواهد بود.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از آینسا مسکن مهر بالاخره بعد از ۱۴ سال تقریبا تمام شده و مسکن ملی پروژه منوط به انجام تعهدات طرح اقدام ملی مسکن خواهد بود. به گزارش پیام آشنا، به نقل از آینسا مسکن مهر بالاخره بعد از ۱۴ سال تقریبا تمام شده و مسکن ملی پروژه منوط به انجام تعهدات طرح اقدام ملی مسکن خواهد بود.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از آینسا مسکن مهر بالاخره بعد از ۱۴ سال تقریبا تمام شده و مسکن ملی پروژه منوط به انجام تعهدات طرح اقدام ملی مسکن خواهد بود.



چیردر تاکید کرد: در بررسی همه این خودرو متوجه شدم این خودرو در مالکیت شهرداری نیست و متعلق به یکی از پیمانکاران شهرداری است اما آنکه خودروی شوری پنجم هم متعلق به یکی از همین پیمانکاران بود ولی طی تماس از سوی شهرداری درخواست کردم این خودرو با فوریت عیوت دهند و خودرویی در مالکیت شهرداری در اختیار قرار آری دهند که این درخواست با محبت شهرداری محترم سزراه انجام شد که اسناد تحویل اموال و شهادت شهردار موبدان اعلناست.

## مریم قهرمانی:

موضوع که عدم اقدام قانونی توسط شهرداری به منزله ترک فعل بوده که توسط دستگاه محترم قضایی و قالی بی گیری می باشد هر چه سزازه های نتیجه و سزازه های جدید، خصوصا بدهی های در حد احتیاط بدون پروانه و طریقتا باطل شدن اسناد است. کمابذ با توجه به پارگیگت از سوی مدیریت شهری جلوگیری شود.

قهرمانی گفت: شهرداری ضامن ارائه لیست کامل املاک دارای امانه و تخریب ادو سسال گذشته نسبت به تعیین تکلیف آنان، با نظر گرفتن این

## رسانه ها مطالبه گری کنند؛ وجود بیش از ۵ هزار چک وصول نشده در شهرداری کرج!

شهررداری و بیت المال شده است. گفت: از مجموعه مدیریت شهرداری می خواهیم همدک چک های که تا به امروز افزایش داشته و بیش از ۵ هزار چک شده در شرایطی که در صفاقیه هستیم تعیین تکلیف کنند.

او با بیان اینکه رسانه ها هر از این مطالعه گری کردند گفت: کمیسیون چک های یاد شده باید به حساب بانک های عام برای دریافت اوراق قطار شهری و موضوعات دیگر بختند.

رئیس کمیسیون چک های یاد شده، شهرداری و مشارکت های شورای اسلامی شهر کرج گفت: یکی از اقدامات عاجلی که مجموعه مدیریت شهری باید

نموده متقاضی باشد مسکن ملی نیز که از شهریور ۱۳۹۸ کلنگزنی شده به ۵۲۴ واحد فرخ در حال اجرا رسیده و ۲۰ هزار واحد آن ساخت شده است.

به گزارش پیام آشنا، همزمان با طرح مسکن مهر، ساخت و ساز سزازه خصوصی نیز آغاز شده است. بر اساس امار پروژه های ساختمانی که از سوی وزارت راه و شهرسازی ارائه شده بین سالهای ۱۳۹۸ تا ۱۳۹۷، ۵۲۷ واحد مسکنی در کشور نیاز داریم. توجه به تجربه های براری در ۳۵ واحد مسکنی، پروژه صادر شده و این رقم بر سال ۱۳۹۸، ۴۰۰ هزار واحد رسیده است.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از آینسا مسکن مهر بالاخره بعد از ۱۴ سال تقریبا تمام شده و مسکن ملی پروژه منوط به انجام تعهدات طرح اقدام ملی مسکن خواهد بود.

## ساز و ساز به حدود ۴۰۰ هزار واحد در سال رسید

در سال ۱۳۹۸ هم تعداد واحدهای مسکنی در پروژه های صاره ۴۰۰ هزار واحد بوده که نسبت

او گفت: حالا با این مقدمه و بسا جدیت تمام به شهرداری تذکر می دهم تا روال معمول جاری و غلط از سزوات گذشته در بهره برداری از امکانات، خودرو، موبایل و غیره از سوی پیمانکاران را که در اختیار برخی از مدیران جاری سابق و حتی اسبق شهرداری است برای همیشه پایان دهند و در مهلت مقرر تمام امکانات مطروحه را تعیین تکلیف نهایی کنند. آری این اقدام از وسایل و امکانات در مطالبات ریالی پیمانکاران لحاظ شده و در مالکیت شهرداری قرار گیرد. مامعی ندارد ولیکن اگر در پیغمه، همه به مالکیت پیمانکاران باشد به آنان عیوت داده شود و از اختیار مدیریت شهرداری بدون هیچ ملاحظه با شتابی به سزایشی انجام شود.

چیردر گفت: هر چند این رویه ناصواب مربوط به شهرداری فعلی و مرتبط نیست اما تحقیق این اقدام انقلابی را از ایشان به عنوان رئیس شورا استعفا می کنیم. ان ساله گزارش نهایی این انقلاب ترسندم انرم و ضروری نهایتا در صورت توافق کارها و در جلسات رسمی و علنی هر محفل نمایندگان رایگانه به استحضار مردم همچم و انقلابی شهر کرج از همین ترزیبن رسانده شود.

## مهر قهرمانی:

## شهرداری دریافت بدهی های خود را از دانه درشت ها شروع کند

عزیز شیریان شهردار کرج گفت: شهرداری کرج هر چه سزازه های دریافت بدهی های خود را از دانه درشت ها شروع کند.

به گزارش پیام آشنا، مریم قهرمانی صر در نطق پیش از دستور دهمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج گفت: در برخی از مناطق شهرداری پروژه های مالی مکی وجود دارد که انکارا دارای امانه و بدون سند و مدارک معتبری از سوی شهرداری در رابطه با آری ماذکر اعلام شده است.

## رئیس کمیسیون شهر هوشمند اقتصاد شهری و مشارکت های شورای اسلامی شهر کرج گفت: چک های وصول نشده در مجموعه مدیریت شهری وجود دارد که بنا بر گزارشی تا سال ۹۹، بیش از ۴ هزار میلیارد تومان است.

رئیس کمیسیون شهر هوشمند اقتصاد شهری و مشارکت های شورای اسلامی شهر کرج گفت: چک های وصول نشده در مجموعه مدیریت شهری باید

## آمار جدید از تسهیلات مسکن روستایی

استفاده می شود که اگر همگی مثل سیمان و فولاد، با رشد قیمت میوه میوه تنه در هزینه های سازندگان کمزین خواهد شد. حتی آری نرخ زمین را سفر در نظر بگیریم قیمت ساخت به بالای شش میلیون تومان در هر متر مربع رسیده و با سزادهای اخیر هیچ چشماندازی برای بخش ساخت و ساز وجود ندارد.

به سال ۱۳۹۷ به میزان ۱۶ درصد افزایش داشته است. در این بین ۳۷۵ و ۲۲۲ روزه واحد مسکنی برای بخش خصوصی، ۲۱۵۴ واحد برای تعاونی ها و ۴۰۷۷ واحد برای بخش دولتی ساخته شده است. بنابراین سهم مربع رسیده و با سزادهای اخیر هیچ چشماندازی برای بخش ساخت و ساز وجود ندارد.

## ساز و ساز به حدود ۴۰۰ هزار واحد مسکن ملی ۳۷۵ میلیون تومان

سوی دیگر طبق اعلام بانک مسکن تاکنون از ۸۴۰۰ میلیارد روزه واحدهای مسکنی ساخته شده است. بر اساس امار واحدهای مسکنی که از سوی وزارت راه و شهرسازی ارائه شده بین سالهای ۱۳۹۸ تا ۱۳۹۷، ۵۲۷ واحد مسکنی در کشور نیاز داریم. توجه به تجربه های براری در ۳۵ واحد مسکنی، پروژه صادر شده و این رقم بر سال ۱۳۹۸، ۴۰۰ هزار واحد رسیده است.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از آینسا مسکن مهر بالاخره بعد از ۱۴ سال تقریبا تمام شده و مسکن ملی پروژه منوط به انجام تعهدات طرح اقدام ملی مسکن خواهد بود.

## ساز و ساز به حدود ۴۰۰ هزار واحد در سال رسید

در سال ۱۳۹۸ هم تعداد واحدهای مسکنی در پروژه های صاره ۴۰۰ هزار واحد بوده که نسبت

## اخبار

### وزیر کشور تاکید کرد

## ضرورت نظارت دقیق بر نحوه هزینه کرد منابع و کمکه های دولت به شهر دارها و دهیارها

وزیر کشور با بیان اینکه سازمان شهرداری ها و دهیاری ها باید سازمانی در خدمت مردم و برای رضایت مردم باشد، گفت: نتیجه کار این سازمان در ارتقای خدمات رسانی به شهروندان در شهرا و روستاهای کشور دیده و لمس شود.

### به گزارش پیام آشنا

رسانای وزارت کشور، دکتر احمد وحیدی در بازدید کاری از سازمان شهرداری و دهیاری های سراسر کشور با تاکید بر این معیار که مهم ترین اولویت کار ترین مساله و خواسته در کشور، افزایش اعتماد رسانی در تمام مختلفه قضایی، اجتماعی و فرهنگی به مردم عزیز کشورمان است، گفت: سازمان شهرداری ها و دهیاری ها با توجه به ظرفیت نظارتی و جلب همکاری شهرداری ها و دهیاری ها در مناطق مختلف کشور، می تواند سهم و نقش بر زنگی در ارتقای خدمات رسانی کلی کشور داشته باشد.

### دکتر وحیدی با بیان اینکه مساللی نظیر کمک به توسعه حمل و نقل عمومی، مساللی ظرفیت ها برای چشش در سزادهای مدیریت، توسعه پسماند ها و تحول پروژه های برنامه ریزی شهری از جمله وظایف و مأموریت های سازمان است، تصریح کرد: حل و

پیشنهاد این مساللی می تواند به سهم خود کمک بزرگی در حل مشکلات کنونی شهری نماید. وی در ادامه گفت: نظارت صحیح، دقیق و شفاف بر عملکرد شهرداری ها و دهیاری ها از جمله انتظارات این سازمان است و برخی نگاه های منفی نسبت به عملکرد شهرداری شهری و روستایی ها با شفاف سازی عملکرد این نهادها اصلاح و واقع بینانه می شود.

ضرورت احصاء مشکلات و کاستی های اصلی موجود در عرصه های ساخت و ساز شهرداری ها و دهیاری ها و پیگیری رفع آنها از طریق همکاری و همفکری با سایر وزارتخانه ها و دستگاه ها از دیگر موارد مورد تاکید دکتر وحیدی و مساللی به مدیران سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور بود و در ادامه گفت: با توجه به مسئولیت خطیر شهرداران و دهیاران در شهرا و روستاهای کشور، ارتقای آموزش های حرفه

کاربردی این بخش از مدیران، ضرورت دارد و می طلبد، این مهم به صورت جدی پیگیری و تحقق یابد.

وزیر کشور در بخش دیگری از سخنن هایش گفت: ضرورت توجه ویژه به منظر تامین تجهیزات و ماشین آلات مورد نیاز شهرداری ها و دهیاری ها با اولویت بهره گیری از ظرفیتهای موجود در شرکت های داخلی بایستی در نظر قرار آریود.

دکتر وحیدی همچنین بر نظارت صحیح و اصولی بر نحوه هزینه کرد منابع مالی و اعتبارات شهرداری ها و دهیاریها و با تکلیف کامل اعتبارات به پروژه های تعریف شده و همچنین اتخاذ تدابیر برای جذب سرمایه های داخلی و خارجی به منظور اجرای پروژه های عمرانی و خدماتی مدیریت شهری تاکید نمود.

وزیر کشور در پایان صحبت هایش با اشاره به ضرورت تکریم و قدردانی از کارکنان خدوم و زحمتمکن شهرداری ها در فرآیند خدمات رسانی به شهروندان، گفت: من همیشه به این موضوع فکر کرده ام که کارکنان بخش های مختلف خدمات شهری و رفتمکار شهری که بی ادعا در مسیر خدمت به مردم و شهر هستند، کاملا بر ارزش و شایسته تکریم هستند.

## آمار جدید از تسهیلات مسکن روستایی

مدیرکل مسکن روستایی بنیاد مسکن با اشاره به اینکه ۶۰ هزار نفر برای دریافت تسهیلات ۱۰۰ میلیون تومانی مسکن به بانکهای عامل معرفی شدند از آمادگی بنیاد برای مشارکت در اجرای طرح چشش تولید مسکن خبر داد.

### به گزارش پیام آشنا

به گزارش، شهرداری حضرت سزاده سهرابی بنیاد بنیاد اداره راره اداره طرح بهسزازی و نوسازی، ۲۰۰ هزار واحد مسکن روستایی و همچنین اجرای قانون چشش تولید مسکن برشرد.

وی با یادآوری اینکه بر اساس قانون ساماندهی و برنامه رزاهه توسعه، بنیاد مسکن مصیوبه احداث حدود ۲۰۰ هزار واحد مسکن روستایی را برای سال جاری اذکد کرد، گفت: تسهیلات مسکن روستایی برای احداث، بهسزازی و مقاومسازی ۱۰۰ هزار واحد مسکن روستایی برای هر واحد، ۱۰۰ میلیون تومان با سود ۵ درصد و بازپرداخت ۲۰ ساله تعیین شده است.

بنیاد مسکن با اشاره به اینکه پرداخت تسهیلات از طرف بانکهای عامل انجام شده است، افزود: تسهیلات نزدیک ۶۰ هزار واحد به بانکهای عامل معرفی شدند و حدود ۱۰ هزار واحد با بانکهای عامل قرارداد منعقد کرده و تسهیلات را دریافت کردند.

## مجموعه مدیران شهرداری کرج

به گزارش پیام آشنا، به نقل از آینسا مسکن مهر بالاخره بعد از ۱۴ سال تقریبا تمام شده و مسکن ملی پروژه منوط به انجام تعهدات طرح اقدام ملی مسکن خواهد بود.