تحلیل

## قبل از رفتن به تعطیلات حد و مرز تعیین کنید

یکی از مشتریانم به نام «استیو» بیش از ۱۰ سال بود که یک تعطیلات درست و حسابی نرفته بود. نه این که به سفر نرفته باشد. اتفاقا با خانواده‌اش و سفرهایی رفته بود اما به عنوان مدیر ارشد عملیات، همیشه حس می‌کرد باید با محل کار در تماس باشد چون ممکن بود وقتی او روی میلمان هتلی در جایی دوردست دراز کشیده، یک کار فوری پیش بیاید. به همین علت، هر روز صبح و غروب ایمیل‌هایش را چک می‌کرد، در صورت لزوم تماس می‌گرفت و در واقع، تعطیلاتش را در «کنار کار» پیش می‌برد تا اینکه یک روز دچار فرسودگی شد. او در این‌باره می‌گوید: «با هر تعطیلات از دست رفته، سطح فرزندم پایین‌تر می‌آمد تا وقتی که به ته خط رسیدم.» او به سختی از رختخواب بیرون می‌آمد. صبح روز اول هفته برایش مثل کابوس بود و اصلا حوصله بچه‌هایش را نداشت. قطع ارتباط با کار در طی تعطیلات بسیار آسان به نظر می‌رسد. اما در واقع این طور نیست. فرهنگ بعضی شرکت‌ها به گونه‌ای است که از کارکنان انتظار می‌رود در طول تعطیلات به ایمیل‌ها جواب دهند یا در جلسات شرکت کنند.

با این حال، تحقیقاتی که بعضی از آنها مربوط به دهه ۱۹۱۰ هستند نشان می‌دهند که به تعطیلات رفتن، به معنای قطع ارتباط با کار، از لازمه‌های کاهش فرسودگی و افزایش فرری و سطح سلامت و مشارکت کارکنان و در نتیجه افزایش بازدهی آن‌هاست. سوال اینجاست که چطور می‌توانیم طی تعطیلات، کاملا از کار جدا شویم؟ با تعیین حدود مرزهایتان.

**چهار حد و مرزی که پیش از تعطیلات باید تعیین کنید:**

**۱-برنامه‌ریزید**

وقتی با مرخصیتان موافقت شد، به مدیرتان بگویید که طی آن بازه زمانی در دسترس نخواهید بود. لازم نیست جزئیات سفرتان را برایش توضیح دهید. فقط به او بگویید که این مرخصی چه تاثیرات مثبتی بر کسب و کار خواهد داشت. مثلا بگویید «مرخصی کمک می‌کند ذهنم خالی شود و بتوانم بهتر روی پروژه مهم بیش رو تمرکز کنم.» این گفتوگو همچنین باید شامل برنامه‌ای برای مدیر و همکارها باشد تا غیبت شما را پوشش دهند. برنامه را به صورت کتبی ارائه کنید، مخصوصا اگر به یک سفر طولانی می‌روید. در آن بنویسید که اگر مساله‌ای اورژانسی پیش بیاید یا چه کسی تماس بگیرند یا چه کسی باید اتمام کارها را چک کند. از مدیر بپرسید که آیا چیزی از قلم افتاده یا نه. او هرچه بیشتر در این برنامه‌ریزی مشارکت کند، در غیاب شما کمتر استرس خواهد گرفت. و شما نیز از تعطیلات خود بدون مزاحمت لذت خواهید برد.

**۲-تاریخ تعطیلات را اطلاع دهید**

احتمالا تاریخ مرخصی را در سیستم شرکت ثبت کرده‌اید، اما اگر مرخصیتان چند ماه دیگر باشد، ممکن است مدیرتان فراموش کند. همچنین همکارها در واحدهای دیگر. پس به محض تایید شدن مرخصیتان، به آنها اطلاع دهید (مثلا از طریق ایمیل ۲۴ ساعته مایکروسافت). این به آنها اجازه می‌دهد برای زمانی که در دسترس نیستید آماده شوند و نیازهایشان را پیش از رفتن شما، مطرح کنند. به کسانی که با آنها جلسه دارید نیز اطلاع دهید. اگر به اطلاعات تبادل شده در جلسات نیاز دارید از مسئول جلسات بخواهید که آن را ضبط کند یا از نکات مهمی که به شما مرتبط است یادداشت بردارد.

**۳-اطلاعات تماس پشتیبان‌های خود را ارائه کنید**

بیشتر آدم‌ها تا وقتی کسی را جای خود نگذارند که کارشان را انجام دهد یا به مسائل اورژانسی رسیدگی کند، نمی‌توانند به مرخصی بروند. اگر شما هم اینطور هستید، پس باید به دیگران اطلاع دهید که چه کسی در غیاب شما کارهایتان را انجام خواهد داد. روی پیغام‌گیر خود، پیامی قطع کنید یا یک لحن قاطع اما حرفه‌ای و بگویید که در دسترس نیستید و تا فائق تاریخ، نمی‌توانید ایمیل‌ها را چک کنید. یا مدیر هماهنگ کنید که در غیاب شما در شرایط اورژانسی با اتمور مهم، با چه کسی باید تماس گرفته شود. اطلاعات تماس این فرد (یا گروه) را اطلاع‌رسانی کنید. مثلا اگر در یک بیمارستان کاری مثل اسلاک عضو هستید، این اطلاعات را در استیوی خود بگذارید.

**۴-آخرین یادآوری را بفرستید**

یک هفته قبل از سفر خود، ایمیلی به مدیر و کارکنان بفرستید و به آنها اطلاع دهید که در فلان تاریخ به تعطیلات خواهید رفت و فلان موقع، برخواهید گشت. به آنها یادآور شوید که در این بازه زمانی، در دسترس نخواهید بود که به تماس‌ها یا ایمیل‌ها پاسخ دهید. در صورت لزوم، به آنها بگویید که اطلاعات مورد نیازشان را کجا پیدا خواهند کرد و چه کسی پاسخگوی سوالات و کارها خواهد بود. این نوع یادآوری، نشان‌دهنده رفتار حرفه‌ای فعالانه شما و درکنان از این موضوع است که کسب و کار در غیاب شما طبق روال پیش خواهد رفت.

**چرا باید کاملا از کار جدا شویم؟**

این روزها نحوه و زمان کار کردن ما انسان‌ها در حال تغییر است. داده‌های نظرسنجی «استفاده از زمان» در سال ۲۰۱۸ نشان می‌دهد که ۳۰ درصد کارکنان تمایلشان به آمریکایی، آخر هفته‌ها و طی تعطیلات کار می‌کنند. حتی اگر نیروی کاری رسما مرخصی بگیرد به این معنا نیست که دست از کار برداشته. گرایش جهانی به دورکاری پس از پاندمی کووئا اوضاع را بدتر کرده. حد و مرزهای رسمی که سابقا کار را از امور غیرکاری جدا می‌کردند، حالا در حال محو شدن هستند. کارکنان حالا در مورد اینکه «کی وقت کار کردن است و کی نیست» دچار تضاد شده‌اند.

**چه باید کرد؟**

مسئله‌ای در بسیاری از مشاغل، گاهی در آخر هفته‌ها و تعطیلات، کاری پیش می‌آید و این اجتناب‌ناپذیر است. پس وقتی مجبور به طی سافت مرخصی، کار کنیم چه کنیم تا انگیزه‌مان حفظ شود؟ ما در تحقیقاتمان، یک استراتژی را کشف کردیم که دانشجوها و کارکنان از آن استفاده می‌کنند. آنها به روزهای تعطیل یا آخر هفته، برچسب «زمان کار» می‌زنند.

البته لازم به ذکر است که انگیزه درونی، تنها یکی از انواع انگیزه است که شما را به کار کردن ترغیب می‌کند. انگیزه‌های بیرونی نیز وجود دارند: مثل درآمد، حمایت از خانواده و... و گرچه کار کردن در زمان تعطیلی بر انگیزه درونی تاثیر منفی دارد اما ما در تحقیقاتمان هیچ شواهدی مبنی بر تاثیر آن بر انگیزه‌های بیرونی ندیدیم. هرچند تضاد بین اهداف که با کار در تعطیلات مرتبط است باعث می‌شود نتوانیم معنا و جذابیت ذاتی کار خود را پیدا کنیم. اما این تضاد روی ارزش درآمد داشتن یا امنیت شغلی تاثیری ندارد. اما بدامن نبرد که بدون انگیزه درونی، انگیزه بیرونی معمولا برای انجام کار به بهترین نحو، کافی نیست.

نتیجه مشخص است: لذت بردن ما از کارمان نه تنها به نوع فعالیت بستگی دارد، بلکه به «زمان» انجام آن نیز مرتبط است. اگر مجبورید در طول تعطیلات کار کنید، سعی کنید آن را جور دیگری در ذهن خود بازتعریف کنید. تا انگیزه‌زمان حفظ شود. مدیران نیز می‌توانند کارکنان را تشویق کنند که آخر هفته‌ها دست از کار بکشند. چگونگی حفظ انگیزه همیشه مهم بوده اما همزمان با افزایش درکی در دوران پساکرونا و افزایش انتظارات از کارکنان در زمان‌های غیرکاری، این استراتژی‌ها کمک می‌کنند خودتان و تیمتان بازدهی و مشارکت خود را حفظ کنید.

نویسنده: Marlo Lyons
مترجم: مریم دادخانی
منبع: HBR

رئیس کمیسیون فرهنگی شورای شهر کرج خبر داد؛

# اختصاص اعتبار ۵۰ میلیارد تومانی به برنامه‌های فرهنگی

رئیس کمیسیون فرهنگی، ورزشی و اجتماعی شورای شهر کرج گفت: سال گذشته شورای اسلامی شهر اعتباری معادل ۳۰ میلیارد تومان و در سال جاری اعتباری معادل ۵۰ میلیارد تومان را برای اجرای برنامه های مرتبط با سند فرهنگی استان اختصاص داده است.

**به گزارش پیام آشنا،** حجت الاسلام علیرضا سعیدی گفت: سند نقشه مهندسی فرهنگی شهر کرج مشتمل بر ۱۵۶ اقدام بود که این اقدامات برای رسیدن به مرحله اجرا بین ۶۰ دستگاه، نهاد و موسسه مرتبط با عرصه های فرهنگی و اجتماعی توزیع شد.

سعیدی اضافه کرد: لازمه سیاست گذاری را تهیه و تدوین سند متناسب عنوان کرد و افزود: برای نخستین بار مدیریت شهری کرج توانست با همراهی امام جمعه به عنوان رئیس شورای فرهنگ عمومی و سایر اعضای این شورا از جمله استاندار البرز، برش استانی سند نقشه فرهنگی کشور را تهیه و تصویب نماید.

عضو شورای شهر کرج گفت: این سند در قالب تفاهم نامه همکاری مشترک بین دستگاه های فرهنگی شهر در حال اجراست به گونه ای که برای اولین بار سطح تعاملات شهرداری با دستگاه های متولی فرهنگ در شهر و استان به طور محسوس و بسیار قابل ملاحظه ای افزایش یافته است به گونه ای که شهرداری کرج با همه مجموعه های فرهنگی استان وارد تعامل و تفاهم شده است.

وی، با تاکید بر اینکه شهر کرج به دلیل برخوردداری از اقوام مختلف می تواند در سطح کشور اثرگذار باشد، گفت: فعالیت ها و برنامه های موفق و تاثیرگذاری که در این نقطه به اجرا در آید می تواند به یک اتفاق و رویداد کشوری مبدل شود.

این عضو شورای شهر اضافه کرد: سند نقشه مهندسی فرهنگی شهر دارای ۱۵۶ اقدام می باشد که شهرداری کرج با همکاری بخش های دولتی تامین حدود ۵۰ درصد از هزینه های مربوط به آن را به عهده گرفته است.

سعیدی گفت: بر این اساس سال گذشته شورای اسلامی شهر اعتباری معادل ۳۰ میلیارد تومان و در سال جاری اعتباری معادل ۵۰ میلیارد تومان را برای اجرای برنامه های مرتبط با این سند اختصاص داده است.

وی، در عین حال تاکید کرد: به رغم اعطای این ارقام تلاش کرده ایم سطح دخالت شهرداری در اقدامات سطح و رویکردی خاصه‌ای بوده و بیشتر در عرصه تنظیم گری ورود داشته باشیم.

عضو شورای شهر کرج:

# امتیاز طبقه مازاد به پلاک های دارای حد نصاب تفکیک تعلق می گیرد

عضو شورای اسلامی شهر کرج گفت: سیاست های بازآفرینی در کل کشور و کرج عاذود بر نوسازی مسکن، ارتقای سطح کیفی زندگی در منطقه است؛ به همین جهت حد نصاب تفکیک برای املاک تعیین شده و امتیازات نیز طبق این سیاست ها تعلق می گیرد.

**به گزارش پیام آشنا،** علی قاسم پور با اعلام این مطلب افزود: بر این اساس امتیاز تشویقی مجوز ساخت طبقه مازاد در بافت فرسوده به پلاک های با متراژ بیش از ۱۹۰ متر تعلق می گیرد.

قاسم پور، اضافه کرد: طبق مصوبه شورای عالی شهرسازی که به شهرداری های سراسر کشور ابلاغ شده است، پلاکی می تواند از امتیاز طبقه تشویقی در بافت فرسوده برخوردار شود که دارای حد نصاب تفکیک مطابق طرح مصوب باشد.

این مسئول ادامه داد: پلاک هایی که کمتر از حد نصاب تفکیک برخوردار باشند در صورتی که تجمیع کنند می توانند از این امتیاز بهره بگیرند.

وی با بیان اینکه رویکرد قوانین در بافت های فرسوده تشویق به تجمیع است، ادامه داد: در شهر کرج حد نصاب برای دریافت طبقه مازاد ۱۹۰ متر است، در صورتی که پلاکی کمتر از این متراژ برخوردار باشد با توجه به اینکه ممکن است واحدها خیلی کوچک شوند، اختصاص طبقه مازاد ممکن نیست. ضمن اینکه به طور معمول این واحدها برای تامین پارکینگ با مشکل مواجه می شوند.

به گفته این مسئول، کاهش کیفیت زندگی در پلاک های با متراژ کم و طبقه مازاد امری بدیهی است. عضو شورای شهر کرج، اذعان کرد: با توجه به اینکه حد نصاب تفکیک در بافت فرسوده نسبت به کل شهر کمتر است، این قید تعیین شده تا صاحبان املاک برای تجمیع و رسیدن به یک حد مجاز، تشویق و ترغیب شوند.

قاسم پور تاکید کرد: پلاک های با حد نصاب کمتر می توانند از سایر امتیازات نوسازی و بازسازی بافت فرسوده بهره مند شوند و تنها طبقه مازاد برای متراژهای خاصی در نظر گرفته شده است.

# اکران سیار فیلم در شهرداری کرج

فیلم سینمایی شور عاشقی به صورت سینمای سیار ویژه کارکنان شهرداری کرج در ساختمان مرکزی این دستگاه اکران می شود.

**به گزارش پیام آشنا،** این اقدام به همت پایگاه بسیج شهید سلطانی، پایگاه بسیج حضرت زینب(ع) و سازمان بسیج ادارات و کارمندان حضرت سیدالشهدا (ع) شهرداری کرج انجام می گیرد.

بر این اساس علاقمندان به تماشای فیلم شور عاشقی می توانند برای دیدن این اثر رأس ساعت ۹:۳۰ روز چهارشنبه ۱۷ مردادماه به محل سالن جلسات شهرداری واقع در طبقه یازدهم مراجعه کنند.

تهیه کنندگی و کارگردانی فیلم را داریوش یاری به عهده داشته است و موضوع آن به داستان سلما و حوادث کربلا اختصاص دارد. سلما باید صدای کاروان اسرای کربلا شود تا جای راست و دروغ در تاریخ عوض نشود. او باید پیش از شمر و مأمورانش وارد منازل پیش روی کاروان شود و با گفتن حقیقت اجازه فریب مردم را به مأموران ندهد. این در حالیست که تصمیم او برای همراهی این کاروان از کوفه تا شام، انتقام خون پدرش از قاتلین اوست.

معاون شهرسازی شهرداری کرج خبر داد؛

# افزایش شاخص های بازآفرینی بافت فرسوده از ۳ به ۲۷

معاون شهرسازی و معماری شهرداری کرج از افزایش شاخص های بازآفرینی بافت از سه شاخص به ۲۷ شاخص خبر داد و گفت: این تغییر براساس شیوه‌نامه جدید شناسایی بافت های فرسوده مصوب شورای عالی شهرسازی و معماری انجام گرفته است.

**به گزارش پیام آشنا،** عباس سعیدی کیا با اشاره به اینکه تعیین محلات بافت فرسوده از سوی وزارت راه و شهرسازی انجام می گیرد، اضافه کرد: موضوع بازبینی محدوده محلات بافت و رفع برخی مغایرت ها در این محلات به منظور شناسایی کامل محدوده های بافت، در دستور اداره کل راه و شهرسازی استان قرار دارد.

سعیدی کیا، محدوده قانونی شهر کرج را شامل ۱۳ هزار و ۱۰۶ هکتار عنوان کرد و افزود: یک هزار و ۹۶ هکتار از این میزان مساحت جزو بافت فرسوده شهری شناسایی و مصوب شده است.

به گفته این مسئول، شناسایی این میزان بافت فرسوده با در نظر گرفتن سه عامل اصلی معابر نفوذناپذیر به عرض حدود ۶ متر، مساحت قطعات و املاک با مساحت کمتر از ۲۰۰ متر مربع و فرسودگی و قدمت بوده است. وی با بیان اینکه طبق سرشماری سال ۹۵ بالغ بر یک میلیون و ۳۶۳ هزار نفر در شهر کرج سکونت دارند، اذعان کرد: طبق تحقیقات انجام گرفته بیش از ۴۹ درصد جمعیت کلانشهر کرج در این محدوده سکونت دارند.

معاون شهرسازی و معماری شهرداری کرج، تاکید کرد: شهرداری کرج با در نظر گرفتن مشوق هایی همچون عوارض صفر پروانه ساختمانی رایگان، اعطای طبقه مازاد در صورت تجمیع و رسیدن مساحت قطعات به ۱۹۰ متر مربع، بخشودگی عوارض نوسازی، کاهش ضریب تامین پارکینگ، اعطای تراکم تجاری مازاد در محورهای درون بافتی برای نوسازی و بازسازی بافت فرسوده شهر تلاش کرده است.

این مسئول، تعیین حد نصاب ۱۹۰ متر و تجمیع قطعات برای دریافت طبقه مازاد را از شروط شورای عالی شهرسازی و معماری عنوان و خاطرنشان کرد: بهبود فضای زیست ساکنان، تامین نور گیری و پارکینگ مورد نیاز، معماری مناسب و نیز تامین آرامش ساکنان از اهداف تعیین این شرط بوده است.

# نامه وزارت نفت برای ایمن سازی گود ایران زمین

شهردار منطقه ۲ تهران آخرین وضعیت دستاوردهای این منطقه را تشریح کرد.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از ایسنا، مهدی صالحی صبح دیروز در نشست خبری خود با تشریح جزئیات عملکرد شهرداری منطقه دو با بیان اینکه سالها مسائل محله فرحزاد مردم را اذیت می کرد و تصور می شد که امکان بهبود شرایط وجود ندارد، گفت: به نوعی این ذهنیت در مردم بود که در فرحزاد امکان صدور پروانه نیست؛ اما از سال گذشته این رویه تغییر کرد و هر چند کم پروانه صادر شد اما تلو شکسته شد اما باید در سالجاری این رویه تسریع یابد.

وی با بیان اینکه بعد از سال‌ها درد فرحزاد اصلاح شد هرچند که افتتاح آن با تأخیر انجام می‌شود اما ساماندهی انجام شده است. افزود: در رود دره فرحزاد در سالهای اخیر ۷۲۱ پلاک تصرفی توسط شهرداری منطقه ۲ و ۵ در حدود ۷ هزار میلیارد تومان خریداری شده بود؛ اما به دلیل عدم اجرای پروژه ساماندهی رود دره به پاتوق معتادان تبدیل شده بود وقتی در قالب قرارگاه اجتماعی، معتادان از دره رفتند و حالا دره فرحزاد ساماندهی شده است؛ در شهریورماه سال جاری بهره برداری می‌شود که در این راستا محله اسلام آباد که رود دره دارد و به معضل ۵۰ ساله بدل شده بود با پیگیری‌های انجام شده از شورا و کمیسیون ماده ۵ توانستیم اقدامات اجرایی را آغاز کنیم و ساخت مراکز خدماتی و فرهنگی آغاز شده و سعی داریم محله اسلام آباد را از یک چالش شهری به محله الگو تبدیل کنیم.

شهردار منطقه ۲ تهران با تأکید بر اینکه شهروندانی که در خانه‌های بدون سند و ناایمن زندگی می‌کنند به زودی در واحدای ایمن و سنددار زندگی می‌کنند، گفت: در میدان نوروز در بلوار دریا گودی ۱۷ ساله وجود داشت که به واسطه ریزش در سال ۷۶ حدود ۱۱ متر از عرصه خیابان را اشغال کرده بود؛ اما امسال این عرصه عمومی پس گرفته شد و در محور پاکنژاد بعد از حدود ۱۱ سال محدوده‌ای از کارگاه عمرانی خارج شد و به شهروندان در قالب پلازا تبدیل شد و همچنین انتهای خیابان شاهدان ایستگاه متروبی که بیش از ۱۰ سال در تصرف بوده عرض دوماه آینده آزاد می‌شود.

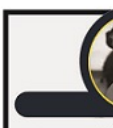
# شامخ مسکن در فاز رکود

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از منهای اقتصاد، در حالی شاخ تعدیل شده کل تیر ماه در بخش ساختمان‌سازی برابر ۴۱.۱۴ اعلام شده بود، که این شاخص در خرداد ماه برابر ۴۸.۳۹ واحد بود به این ترتیب باید اذعان کرد که شاخص مدیران خرید ساختمان‌سازی در تیر امسال با افت بزرگی همراه شده است. این اعداد بیانگر بروز رکود در صنعت ساختمان و استمرار این وضعیت است.

اهمیت تعدیل فصلی شاخ و اعتبار بیشتر داده تعدیل شده باعث شده است اتاق تعاون از خرداد می امسال نسبت به تعدیل این شاخص اقدام کند. تعدیل فصلی با فصل‌زدایی یک روش آماری برای حذف مولفه فصلی یک سری زمانی است و معمولا زمانی انجام می‌شود که بخواهیم روند و انحرافات چرخه‌ای را از روند یک سری زمانی مستقل از مولفه‌های فصلی آن تحلیل کنیم. مولفه فصلی بخشی از یک سری زمانی است که در آن داده‌ها تغییرات منظم و قابل پیش‌بینی را که منطبق بر فواصل زمانی تقویمی منظم و دارای الگوی تکراری است، تجربه می‌کنند. به‌عنوان مثال به شکل معمول تقاضا در ماه اسفند به طور معمول افزایش می‌یابد و در فروردین ماه کاهش است.

مولفه‌های فصلی، هر سال در یک دوره زمانی مشابه با بزرگی مشابه اتفاق می‌افتند؛ بنابراین در هنگام دیدایی آثار یک سیاستگذاری خاص یا بررسی رخدادهای اقتصادی بر یک سری زمانی، بهتر است مولفه فصلی از سری زمانی حذف شود. هر چه مولفه فصلی در یک سری زمانی قوی‌تر باشد و تغییرات فصلی در آن مشهود باشد، ضرورت تعدیل فصلی آن سری زمانی خصوصا برای تحلیل دقیق‌تر نتایج سیاستی بیشتر می‌شود. داده شاخ بخش ساختمان کشور براساس اظهارات فعالان ساختمانی ۱۱۹ شرکت بزرگ در گروه‌های ساخت بنا، مهندسی عمران و فعالیت‌های ساختوساز تخصصی ساختمان اخذ می‌شود. در حالی شاخ بخش ساختمان کشور برای تیر ماه کمتر از ۵۰ واحد اعلام شد که صنعت ساختمان در دنیا نیز وضعیت مطلوبی ندارد. این شاخص در ماه مه برای اتحادیه اروپا برابر ۴۲.۹ واحد اعلام شد. این در حالی بود که این شاخص برای ایرلند برابر ۴۹.۸ واحد، برای فرانسه برابر ۴۳.۴ واحد، برای آلمان برابر ۳۸.۵ واحد بود.

دیدگاه



## هر بنا باید رویدادی یگانه و محبوس در زمان و مکان، و نیز سکوی پرتابی به سوی آینده باشد

انتوان پریداک

من وقتی به مکانی تازه می‌آیم می‌خواهم بدانم که جهت باد به کدام سمت است؟ نیروهای قلیمی کدام است؟ خورشید در انقلاب تابستانی چه زمان طلوع و غروب می‌کند؟ شالوده زمین‌شناسانه بستر طرحم، در شیأن [چین]، در دوحه [قطر]، در وینیپگ [کانادا]، یا در یاکوتسک [روسیه]، کدام است؟ [برای مثال] من در یک مسابقه برای طراحی موزه جهانی ملموت در یاکوتسک سیبری شرکت کردم.

من به کشف خاطره فرهنگی یک مکان علاقه‌مندم، شبیه آنچه در نوشته‌های خوخته لوییس بورخس، فدریکو گارسیا لورکا، آلبر کامو یا ایزابل آلنده وجود دارد. موضوع معماری صرفاً سبک شخصی نیست؛ معماری یک بازی نظری نیست. موضوع معماری اصلتا عمیق و درست با جوهره است. هر بنا باید رویدادی منحصر به فرد و یگانه محبوس در زمان و مکان، و در عین حال سکوی پرتابی به سوی آینده باشد. (در گفتوگو با Vladimir Belogolovsky، منتشر شده در وب‌سایت archdaily، سال ۲۰۲۰)

منبع: گفتار

محیط زیست

## رتبه چهارم تهران از نظر میزان کاهش بارش

مدیرکل هواشناسی استان تهران گفت: استان تهران جزو استان‌هایی است که بیشترین کاهش بارش را در مقایسه با بلندمدت داشته است و در رتبه چهارم از نظر میزان کاهش بارش قرار دارد.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از ایسنا، مازیار غلامی افزود: بر اساس جدیدترین خروجی مدل‌های پیش‌بینی فصلی، طی سه ماه آینده متوسط دمای هوا در سطح استان، حدود ۰.۵ تا ۱ درجه سلسیوس بیش از نرمال برآورد شده است و متوسط بارش استان کمتر از نرمال پیش‌بینی می‌شود.

وی تاکید کرد: در این شرایط کماکان مدیریت منابع و مصارف آب در بخش‌های مختلف به‌ویژه بخش‌های کشاورزی، صنعتی و حتی خانگی و به‌طور کلی صرفه‌جویی در مصرف آب با تاکید بیشتر توصیه می‌شود.

مدیر کل هواشناسی استان تهران در بخش دیگری از صحبت‌های خود گفت: تجزیه و تحلیل آمارهای دریافتی از ایستگاه‌های هواشناسی استان مربوط به تیر ماه ۱۴۰۳ بیانگر آن است که در این ماه ۱۰.۲ میلیمتر باران به‌صورت پهنه‌ای در استان تهران اتفاق افتاده که نشان‌دهنده افزایش بارش ۱۵ درصدی نسبت به دوره آماری بلندمدت است. متوسط بارش استان تهران از ابتدای سال زراعی(مهر ۱۴۰۲) تا پایان تیر ۱۴۰۳، ۲۰۶.۱ میلیمتر بوده که نسبت به سال قبل افزایش ۳۰ درصدی داشته اما نسبت به بلندمدت ۲۴ درصد کاهش داشته است.

وی ادامه داد: استان تهران جزو استان‌هایی است که بیشترین کاهش بارش را در مقایسه با بلندمدت داشته است و در رتبه چهارم از نظر میزان کاهش بارش قرار دارد همچنین از نظر توزیع مکانی نیز در بیشتر شهرستان‌های استان به‌جز تهران و اسلامشهر افزایش بارش نسبت به سال قبل اتفاق افتاده اما نسبت به بلندمدت در بیشتر ایستگاه‌های هواشناسی استان تهران کاهش بارش ثبت شده است.

مدیر کل هواشناسی استان تهران تاکید کرد: افزایش بارش نسبت به سال قبل، اصلا به معنی حل مساله کمبارشی سال‌های اخیر نیست.

غلامی در پایان گفت: بررسی و تحلیل مقادیر ثبت شده دمای هوا شامل متوسط دما، دمای حداقل و دمای حداکثر در ایستگاه‌های هواشناسی استان بیانگر افزایش ۱.۱ درجه سلسیوس متوسط حداقل دما و افزایش ۰.۳ درجه سلسیوس متوسط حداکثر دما نسبت به دوره آماری بلند مدت است. همچنین متوسط دما در تیر ماه ۱۴۰۳، نسبت به دوره آماری بلند مدت افزایش ۰.۷ درجه سلسیوس داشته است. از ابتدای سال زراعی(مهر ۱۴۰۲) تا پایان تیرماه متوسط دما استان ۱.۶ درجه سلسیوس نسبت به بلند مدت افزایش داشته است. از نظر توزیع دما در شهرستان‌های استان نیز تمامی شهرستان‌ها با افزایش دما روبرو بوده اند.