کسب و کار

«نرمال جدید» هیات‌مدیره‌ها

بحران‌های بیرونی حاکم بر کسب‌وکارها در جهان، همه طیف کارکنان را با «نرمال جدید» روبه‌رو کرده است از جمله هیات‌مدیره‌ها سه نفر از مدیران «مک‌کینزی» در یک پادکست، نقش کلیدی هیات‌مدیره برای هدایت این شرکت در عصر شوک‌ها را تشریح کردهاند. دو توصیه در این پادکست نهفته است که یکی از آنها «حفظ استعدادهای شرکت برای روز مبادا» است.

انعطاف‌پذیری یعنی هم از اثرات منفی شوک‌های احتمالی محافظت شود و هم برای دستیابی به اثرات مثبت آن آمادگی وجود داشته باشد. در پادکستی موسوم به «داخل اتاق استراتژی» که موسسه مک‌کینزی منتشر کرده سه کارشناس در مورد نقش هیات‌مدیره در ایجاد چنین انعطافی برای مقابله با بی‌ثباتی‌های امروز، صحبت کردهاند. آستوش پادی، سایا هلر و آیدا کریستنسن، از مدیران بخش‌های مختلف مک‌کینزی در آمریکای شمالی، کارشناسانی هستند که در این پادکست مشارکت کردهاند و شرح آن را در ادامه می‌خوانیم.

مک‌کینزی: چرا انعطاف‌پذیری این روزها در دستور کار هیات‌مدیره‌ها قرار گرفته است؟

کریستنسن: با مجموعه اختلال‌های شگفت‌انگیزی مواجه هستیم. اول، بالاترین نرخ تورمی که از دهه ۷۰ اتفاق افتاد و همچنین بحران سوخت. ادامه رشد کند تولید ناخالص داخلی (GDP) و مشخص نبودن میزان عمق و طول کشیدن آن. نوسانات زیاد در بازارهای سرمایه و دشواری دسترسی به سرمایه و اعتبار که برای شرکت‌های رشدمحور به طور خاص اهمیت دارد.

چالش‌های زنجیره تامین هم ادامه خواهد داشت. در نظرسنجی‌ها، شاهد احساسات منفی رو به افزایش از طرف مشتریان و کسب‌وکارها هستیم. رشد اشتغال به شکل طبیعی با روندهای رکودی، همخوانی ندارد، اما در خیلی از کشورها بازار کار کساد، با کاهش بهره‌وری همراه شده است. در صدر همه این عوامل اقتصاد کلان، ابهام در مورد یاندمی و تنش‌های ژئوپلیتیک هم ادامه دارد.

در گفت‌وگو با مدیران عامل و هیات‌مدیره‌ها، ابهام، موضوع شماره یکی است که مطرح می‌شود. به همین دلیل این روزها نیاز به انعطاف‌پذیری بیشتر از دوران نوسانات قبلی وجود دارد.

پادی: بله. شرایط آنقدرها هم سیاه و تاریک نیست. خوش‌بینی مصرف‌کننده به کمترین میزان ممکن رسیده. اما حساب سود و زیان خانوارها همچنان قوی است و کل مبلغ آن در آمریکا به ۲ تریلیون دلار رسیده است. مدیران عامل هم خبر از ترازنامه‌های قوی می‌دهند. نوآوری زنده و جاری است و به لحظه‌ای رسیده‌ایم که همه به این فکر می‌کنند که چطور از دیجیتال بیشترین بهره را ببرند. سطوح بهره‌وری را افزایش دهند و محرک رشد و نوآوری باشند. ما سیگنال‌های درهمی از اقتصاد دریافت می‌کنیم، اما معتقدیم ابهام زیاد وقتی رخ می‌دهد که نهادها مجبورند تغییر شکل دهند. همچنین اقداماتی که رهبران سازمانی این روزها انجام می‌دهند اهمیت دارد و هیات‌مدیره‌ها می‌توانند آنها را تسهیل کنند.

آیا هیات‌مدیره‌ها به‌خوبی آمادگی دارند تا با مجموعه‌های بالقوه جدیدی از وقایع منفی روبه‌رو شوند؟ چیزی مثل کرونا.

هلر: در نظرسنجی‌های جهانی، هیات‌مدیره‌ها می‌گویند کاملا آمادگی دارند با برخی چالش‌های نزدیک به خانه، مثل ایمنی کارکنان، مقابله کنند. اما در برابر نیروهای بزرگ‌تر اصلا آماده نیستند. بحران‌های بزرگ مثل شوک‌های اقتصاد کلان یا تغییرات اقلیمی، چالش‌هایی هستند که از نظر مدیران بسیار پرابهامند. اما هیات‌مدیره‌ها در طول دو سال گذشته یاد گرفته‌اند که سرعت عملکرد و توانایی تصمیم‌گیری‌شان باید بالا برود تا با محیط سازگار شوند. من هیات‌مدیرهای زیادی را نمی‌شناسم که دیگر جلسات فصلی برگزار کنند. آنها به جلسات مجازی و تلفنی فردی بین جلسات روتین بسنده می‌کنند.

این هم جالب است که اعضای هیات‌مدیره برای افزایش کارآیی و اثربخشی خود در طول بحران‌ها فرصت‌هایی پیدا می‌کنند. یکی از نکات جالبی که دیدم این بود که فقط ۷ درصد پاسخ‌دهندهها معتقدند در طول سال گذشته، هیات‌مدیره آنها در مدیریت ریسک «بیشترین اثربخشی» را داشته‌اند، ۴۰ درصد می‌گویند سازمان‌های آنها در حال حاضر به خوبی آماده مواجهه با بحران بعدی هستند. این یعنی ۶۰ درصد اعضای هیات‌مدیره‌ها، همچنان احساس ناآمادگی بودن دارند.

کریستنسن: روش‌هایی هست که هیات‌مدیره‌ها می‌توانند آمادگی پیدا کنند. به عنوان مثال، ما گاهی برای بحران‌های احتمالی، عملیات شبیه‌سازی کنش و واکنش انجام می‌دهیم. اخیرا شاهد این اتفاق در جلسه مشترک بین اعضای هیات‌مدیره و مدیران اجرایی یک شرکت آمریکای شمالی بودم. آنها سناریویی از یک حمله باج‌افزاری شبیه‌سازی کردند که بیش از ۲/۵ ساعت طول کشید و از آخرین فیلمی که از جیمز باند پخش شد هم جذاب‌تر بود. در نهایت، مدیرعامل رو به رئیس هیات‌مدیره کرد و گفت: «اگر چنین چیزی واقع رخ دهد، همین الان از شرکت استعفا می‌دهم.» وقتی چنین کارهایی می‌کنید و با تصمیم‌هایی که باید بگیرید بازی می‌کنید، به آنها زندگی می‌بخشید و به یادگیری ناخودآگاهی می‌رسید.

با توجه به این سیگنال‌های اقتصادی درهم، به جز عملیات شبیه‌سازی، هیات‌مدیره و تیم‌های مدیریتی از چه روش‌های دیگری می‌توانند استفاده کنند تا برای احتمالات مختلف برنامه‌ریزی کنند؟

کریستنسن: نوسانات مالی و ژئوپلیتیک تا مدت‌ها با ما خواهند ماند. شاید بتوان آنها را نرمال جدید نامید. بنابراین، یکی از توصیه‌هایی که به مشتریان دارم، این است که خیلی روی پیش‌بینی‌ها حساب نکنند. تنها چیزی که در مورد یک پیش‌بینی می‌دانید این است که می‌تواند اشتباه باشد. باید سناریوهای مختلف و ارتباطات متقابل را در نظر بگیرید و برای کاری که می‌خواهید در چنین موقعیت‌هایی انجام دهید، برنامه‌ریزی کنید.

خیلی از اعضای هیات‌مدیره، بیشتر از مدیریت فعلی، چرخه‌های اقتصادی را تجربه کردهاند و بنابراین می‌توانند بپرسند: چطور کتاب راهنمای جدیدی درست کنیم که هر چیزی را که از گذشته یاد گرفته‌ایم در خود بگنجاند؟ دوم، هیات‌مدیره‌ها می‌توانند کمک کنند این ضمانت ایجاد شود که تمرکز صرفا برای حفاظت کوتاهمدت از کسب و کار نیست. تشنه‌ها حاکی از این است که رکود فعلی، کوتاه‌تر و سبک‌تر از رکودهای قبلی خواهد بود و این یعنی برنامه‌ریزی برای خروج از رکود از همین الان باید شروع شود. اعضای هیات‌مدیره باید مطمئن شوند که مدیریت هم بر دفاع متمرکز است و هم بر حمله. چه اقداماتی باید انجام دهیم تا در کوتاهمدت از شرکت مراقبت کنیم؟ چه فرصت‌هایی را می‌توانیم پیدا کنیم تا پرتفوی کسب و کار را رتقا دهیم؟

در نهایت، استعدادها یک موضوع خیلی مهم هستند. با اینکه کمبود استعداد وجود دارد، برخی از مشتریان شرکتی فکر می‌کنند پست‌های خالی را پر نکنند. اما توصیه ما این است که نگذارند کارد به استخوان برسد. استعدادهای خود را به خوبی مدیریت کنید، چون به زودی به همه آنها نیاز دارید. اعضای هیات‌مدیره باید بررسی کنند در بازار به‌شدت رقابتی استعدادها، ما چگونه خودمان را متمایز می‌کنیم؟ ارزش پیشنهادی ما چیست و نشانه‌های توانایی ما برای جذب و حفظ استعدادها، کدامند؟

نائب رئیس شورای شهر کرج تاکید کرد؛

لزوم آماده‌سازی کلانشهر کرج برای استقبال از بهار طبیعت و رمضان

به گزارش پیام آشنا، عمار ایزدیار در پایان نود و هفتمین جلسه رسمی شورای شهر ضمن تبریک اعیاد شعبانیه و میلاد منجی عالم امام زمان (عج) در جمع اصحاب رسانه به اولایح و مصوبات این جلسه اشاره کرد و گفت: تنظیف و فضاسازی مناسب در راههای اصلی و ورودی شهر، میدان‌ها، حفاری‌های سطح شهر، سخنگو و نائب رئیس شورای اسلامی شهر کرج با بیان اینکه این کلانشهر مهیای عید نوروز و ماه مبارک رمضان می‌شود گفت: همزمان با اجرای طرح استقبال از نوروز مدیریت شهری با انجام اقدامات و برنامه‌های مختلف آماده پذیرایی از سال جدید و بهار قرآنی شود.

سخنگو و نائب رئیس شورای اسلامی شهر کرج با بیان اینکه این کلانشهر مهیای عید نوروز و ماه مبارک رمضان می‌شود گفت: همزمان با اجرای طرح استقبال از نوروز مدیریت شهری با انجام اقدامات و برنامه‌های مختلف آماده پذیرایی از سال جدید و بهار قرآنی شود.

ایزدیار با تأکید بر اینکه مسئولان مرتبط باید جهت تخم‌مرغ رنگی مورد تأیید قرار گرفته است.

سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج با بیان اینکه طرح‌های مرتبط با زیباسازی شهر در آستانه سال نو به موضوع رنگ توجه ویژه‌ای شده است، افزود: طرح‌های استقبال از بهار با هدف خدمات‌رسانی مطلوب به شهروندان در آستانه سال نو، شادابی و نشاط شهروندان و مسافران نوروزی به نهایت دقت و ظرافت در شهر اجرایی می‌شود تا رضایت عمومی که اساس مدیریت شهری است به دست آید.

رنگ‌آمیزی سرعت گیر و بلوارها و جداول، رفع مشکل انسداد پیاده روهای شهری، ساماندهی دستفروشان و... از دیگر اقدامات مدیریت شهری است که باید ساماندهی شود.

سخنگو و نائب رئیس شورای اسلامی شهر کرج افزود: در ایام نوروز کرج میزبان شمار زیادی مسافر از اقصی نقاط کشور است و این امر نیاز به اجرای طرح‌های مختلف نوروزی را در عرصه‌های مختلف دو چندان می‌کند.

عضو شورای شهر بیان کرد: با توجه به اینکه کرج محل اسکان اقوام مختلفی از ایران زمین است، می‌توان اقدامات گسترده و کلانی را در زمینه فرهنگی و اجتماعی با محور شناساندن این کلانشهر انجام داد.

طرح‌های نوروزی ۱۴۰۲ هنرمندان مورد ارزیابی قرار گرفت

در راستای بررسی و ارزیابی طرح‌های نوروزی، جلسه کمیته داوری سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج برگزار شد و طرح‌های منتخب مورد بحث و ارزیابی قرار گرفت و در پایان آثار مورد تأیید برای جامعایی در سطح شهر انتخاب شدند.

به گزارش پیام آشنا، علیرضا عقایی گفت: پس از آخرین مرحله داوری آثار ارائه شده هنرمندان با موضوع نوروز گفت: این آثار با هدف ایجاد فضای متفاوت و دلپسند در بهار ۱۴۰۲ انتخاب شده و تا پایان سال در شهر جامعایی می‌شوند. وی از به‌کارگیری ظرفیت هنرمندان تجسمی در توسعه و زیباسازی شهر کرج خبر داد و افزود: سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج سعی دارد با مشارکت هنرمندان و با تعریف کارهای جدید مانند جامعایی المان، حذف زوائد فیزیکی، آرایه‌سازی جدارهها، نقاشی و دیوارنگاری، شهر کرج آماده استقبال از سال جدید شود. عقایی در خصوص اجرای طرح‌های نوروزی گفت: از بین طرح‌های ارسال شده به فراخوان جشنواره استقبال از بهار، ۹ طرح در بخش آلمان‌های نوروزی، چهار طرح در بخش نقاشی دیواری و بیش از ۱۴ طرح در بخش جشنواره تخم‌مرغ رنگی مورد تأیید قرار گرفته است.

مجوز مجلس به وزارت راه و شهرسازی برای نوسازی بافت‌های فرسوده

نمایندگان مجلس در مصوبه‌ای به وزارت راه و شهرسازی مجوز دادند که زمین‌ها و املاک در اختیار سازمان ملی زمین و مسکن در حریم و محدوده هر یک از شهرها به موضوع بازآفرینی بافت‌های فرسوده و حاشیه‌های شهرها اختصاص دهد.

به گزارش پیام آشنا، در جلسه علنی روز یکشنبه، بندهای (ط) و (ی) تبصره ۱۱ در بخش هزینه‌های لایحه بودجه ۱۴۰۲ تصویب شد.

ط- وزارت راه و شهرسازی موظف است در صورت ایجاد شهر جدید و یا توسعه شهرها در چهارچوب قوانین و مقررات مربوط نسبت به تأمین زمین برای ایجاد زیرساخت‌های مورد نیاز صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران اقدام نماید.

ی- به وزارت راه و شهرسازی اجازه داده می‌شود، حسب ضرورت زمین‌ها و املاک در اختیار سازمان ملی زمین و مسکن در حریم و محدوده هر یک از شهرها را به موضوع بازآفرینی بافت‌های فرسوده و حاشیه‌های شهرها اختصاص دهد.

تغییر کاربری؛ نیمه پنهان ساختمان‌های ناایمن

حادثه آتش سوزی ساختمان ۱۵۳ که با تغییر کاربری بار دیگر شهر را برای شهروندان ناایمن کرد نشان از اهمیت بررسی ایمنی سازه‌ها، کیفیت استفاده از ساختمان‌های پایتخت و توجه به تغییر کاربری ها دارد: تغییر کاربری هایی که شهر را ناایمن کرده است و لزوم تعامل دستگاههای ذیربط را برای ارزیابی ایمنی سازه‌های پایتخت بیشتر گوشزد می کند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، عملیات اطفاء حریق ساختمان ۱۵۳ با وجود تلاش عوامل امدادی نزدیک به ۱۲ ساعت طول کشید و متاسفانه در این بین آتش‌سوزی این ساختمان در خیابان بهار منجر به شهادت یکی از آتش‌نشانان شد. برای کاهش این فجایع باید به زوایای این حادثه توجه جدی نشان داد. قضیه آنجا عجیب‌تر می‌شود که بدانیم ساختمان ۱۵۳ ناایمن نبوده، بلکه با تغییر کاربری و فک پلمب غیرقانونی شهر را برای شهروندان ناایمن کرده بود. در این ساختمان به دلیل حجم بالای کالاهای دپو شده که اشتعال بالایی داشتند و درجه حرارت بالای ۴۰۰ درجه، اطفاء حریق ساعت‌ها به درازا کشید و هر لحظه امکان ریزش ساختمان نیز وجود داشت. اما با تلاش های صورت گرفته، فاجعه ابعاد دیگری به خود نگرفت.

در همین رابطه مهدی چمران رئیس شورای اسلامی شهر تهران توضیح می‌دهد: ساختمان بهار جزء ساختمان‌های ناایمن از لحاظ آتش‌نشانی نبوده و مالک، لوازمی را انبار کرده که نباید انبار می‌شده و ملک مذکور با حکم کمیسیون ماده ۱۰۰ پلمب شده و با فک پلمب ۳ طبقه پارکینگ را به انبار وسایل آتش‌زا تبدیل کرده بودند که اقدامی خطرناک بوده است.

وی ادامه می‌دهد: آتش سوزی در طبقه سوم انبار از ساعت ۹:۳۰ صبح روز حادثه آغاز شد؛ اما حریق را ساعت ۹:۴۵ اطلاع دادند. چرا که به دلیل تخلف، مالک تمایل به اطلاع دادن به آتش‌نشانی را نداشته. درنهایت هم، با توجه به اینکه با سیستم‌های معمولی قابلیت اطفاء نداشته به آتش نشانان اطلاع داده می‌شود که اگر به موقع اطلاع می‌دادند، حادثه تا این حد عمق نمی‌گرفت.

آیا آتش‌نشانی با کمبود تجهیزات برای اطفا حریق این ساختمان‌ها مواجه است؟ چه تدبیر بودجه‌ای برای سال آینده جهت پیشگیری این اتفاقات می‌توان داشت؟ و چطور می توان اتفاقات مشابه را به صفر رساند؟ و اساسا چه ساختمان‌هایی ناایمن هستند؟ این سوالاتی است که پاسخ های آن در گفت‌وگو با شهردار پایتخت، رئیس سازمان آتش نشانی شهر تهران و رئیس اسبق مدیریت بحران شهر تهران داده شده است.

قدرت الله محمدی رئیس سازمان آتش‌نشانی شهر تهران با اشاره به حادثه اخیر در خیابان بهار به خبرنگار ایسنا می‌گوید: بر اساس وضعیت موجود شهرداری، بودجه آتش نشانی تدوین می‌شود. این بودجه آن چیزی که مورد نظر ما و مطلوب است قطعا نیست؛ چرا که شهر تهران گسترده بوده و روز به روز ساختمان‌های جدیدی به آن اضافه می‌شود و جمعیت هم افزایش پیدا می‌کند که جوابگو نیست و باید فکری شود و تزریق مالی صورت گیرد.

وی می افزاید: باید خودمان را با نردبان‌ها و تجهیزات مختلف به روز کنیم. البته در عملیات گذشته خبرنگار ایسنا می‌گوید: بر اساس وضعیت موجود شهرداری، بودجه آتش نشانی تدوین می‌شود. این بودجه آن چیزی که مورد نظر ما و مطلوب است قطعا نیست؛ چرا که شهر تهران گسترده بوده و روز به روز ساختمان‌های جدیدی به آن اضافه می‌شود و جمعیت هم افزایش پیدا می‌کند که جوابگو نیست و باید فکری شود و تزریق مالی صورت گیرد.

محمدی با بیان اینکه ساختمان ۱۵۳ جزو ساختمان‌های ناایمن شهر تهران نبوده است، اظهار می‌کند: هر ساختمانی که سیستم هوشمند ندارد از لحاظ ما ناایمن است. ما ۳۳ هزار ساختمان را پایش کردیم که بیشتر در مناطق ۱۱، ۱۲، ۱۵ و ۱۶ این موضوعات مطرح است که وسعت زیادی دارد. قطعا اگر در ساختمان سامانه اعلام حریق بود، زودتر متوجه می‌شدیم.

ضرورت نگاه ویژه دستگاه‌های مختلف به تهران برای ارتقاء تجهیزات ایمنی

رئیس سازمان آتش نشانی شهر تهران با اشاره به بودجه ۱۴۰۲ شهرداری تهران، ادامه می‌دهد: می‌توان با بودجه سال آینده تجهیزاتی را به روز کرد ولی برای شهر تهران با توجه به عقب ماندگی‌هایی که وجود دارد باید عنایت ویژه‌ای داشت.

وی تاکید می‌کند: ما در شهری هستیم که دستگاه‌های حکومتی در قلب آن هستند و حکومت و با بودجه شهرداری نمی‌توان همه این اتفاقات را رقم زد باید نمایندگان مجلس که در شهر تهران تردد و زندگی می‌کنند، حساب ویژه‌ای برای مسائل ایمنی شهر باز کنند که سطح ایمنی شهر تهران را تا حد قابل قبولی ارتقاء دهیم.

لزوم اهتمام ویژه دولت و شهرداری برای ارتقاء ایمنی در تهران

علیرضا زاکانی شهردار تهران نیز در گفت‌وگو با ایسنا، با اشاره به اینکه باید نگاه ویژه‌ای به تهران و حوزه ایمنی آن داشت، گفت: دولت هر چقدر کمک کند ما بدان نیاز داریم. کسی ناراحت نمی‌شود که دولت‌ها کمک کنند اما دولت موجود بیش از دولت‌های قبلی کمک کرده و من همیشه تشکر کردهام. شهر با اقتضائات و شرایط خاصی در حال فعالیت است و ما هم معتقدیم باید نگاه ویژه‌ای به تهران داشته باشند و دولت هم با همین نگاه ویژه کمک کرده است.

زاکانی در مورد تدابیر شهرداری برای افزایش ایمنی برای سال آینده در پایتخت اظهار می‌کند: ایمنی امر کلی است وقتی در شهری هستیم که از ۷۰ هزار هکتار ۱۲ هزار هکتار بافت ناپایدار دارد. هر چه نردبان خریداری شود برخود معلول با ماجرا است، برخورد علتی این است که از اساس باید نوسازی خوب در شهر شود تا تبعات و مخاطرات را کاهش دهیم. دولت و ما در خصوص ارتقاء تجهیزات ایمنی و آتش نشانی اهتمام ویژه‌ای داریم و موضوع را دنبال می‌کنیم.

احمد صادقی عضو شورای شهر تهران نیز با اشاره به حادثه‌ای در خیابان بهار به ایسنا می‌گوید: تجهیزات آتش نشانی در سطح بالایی از استاندارد قرار دارد و مشکل تجهیزات نداریم و این امکانات به روز و متناسب با بافت شهر است.

وی می‌افزاید: مشکلی در اطفا حریق بلندمرتبه‌ها هم نداریم، برخی حریق‌ها به دلیل شرایط ویژه ساختمان است و ربطی به تجهیزات ندارد و به عنوان مثال حریق اخیر در طبقه منفی رخ داد.

رئیس اسبق سازمان مدیریت بحران شهر تهران با بیان اینکه تغییر کاربری و استفاده از مواد خطرناک در داخل ساختمان از جمله مشکلات این روزهاست، گفت: مدیریت شهر ما یکپارچه نیست و بخش‌های مختلف مسئول هستند.

مالکان و کارفرمایان ساختمان‌های پرخطر در حاشیه امن هستند و ایمن سازی نمی‌کنند

وی ادامه می‌دهد: اصناف، وزارتخانه های صمت، کار و یا وزارت بهداشت مسئول برخی از این ساختمان‌ها هم هستند و باید نظارت بر حوزه‌های خود داشته باشند. بهترین تجهیزات ایمنی وجود داشته باشد، باز هم این اتفاق رخ می‌دهد؛ چرا که سایر دستگاه‌ها باید نظارت و پیشگیری با رعایت اصول ایمنی کنند.

صادقی می‌گوید: ما می‌ترسیم به مردم بگوییم کدام ساختمان ایمن است و کدام نیست و مردم در این سختی‌های اقتصادی نگرانی برایشان ایجاد شود؛ اما نگفتن ساختمان‌های ناایمن به مردم آنقدر که به نفع کارفرما و مالکین است، به نفع مردم نیست. چرا که دارای حاشیه امن هستند و ساختمان خود را امن نمی‌کنند.

تهران هر چقدر از نظر ایمنی ارتقاء پیدا کند باز هم برخی تخلفات سبب بروز فجایعی مانند ساختمان ۱۵۳ بهار می‌شود. از این رو به نظر می‌رسد باید هزینه مالکین ساختمان‌های پرخطر را بالا برد: یک سوم تهران از جنس این ساختمان هاست و حالا مالکین بدون پرداخت هیچ هزینه‌ای هنگام خطر، بودجه، امکانات، ایمنی و سرمایه انسانی این شهر را می‌یلعند و از این رو نباید نسبت به تخلفات این چنینی کوتاه آمد و باید برخورد قاطع با متخلفین ساختمان‌های مشابه داشت. بنا به گفته متخصصان، هر ساختمانی که سیستم هوشمند حریق ندارد، ناایمن است و از این رو سازمان مدیریت بحران اقدام به پایش ساختمان‌های تهران کرده و برای سال آینده بودجه‌ای جهت پایش و افزایش تجهیزات دیده شده اما تهران مشکل تجهیزات آتش نشانی ندارد: مدیریت یکپارچه شهری می‌خواهد و باید متولی سایر حوزه‌هایی باشد که این روزها دستگاه‌ها با عدم نظارت، کار را سخت‌تر کردهاند. از سوی دیگر بیمه‌گران نیز باید در رابطه با بیمه این مراکز تجدید نظر جدی داشته باشند و حاشیه‌های امن مالکین متخلف را کاهش داد.

با این تفاسیر، افزایش هزینه تغییر کاربری و افزایش ضریب خطرپذیری به موازات فشار بر ساختمان‌های ناایمن هر چند چالش آفرین است، به نفع شهروندان و کاهش ریسک مواجهه با بحران‌های شهری است. موضوعی که طی ماه‌های اخیر در کمیته‌ای به مدیریت شهرداری تهران در دست اقدام است و خروجی این بررسی‌ها، ارزیابی مجددی برای ایمنی سازه‌های سابق پایتخت محسوب می‌شود.

دیدگاه

فرانک گری به معماران دیگر کمک کرد تا از تردیدهای خویش خلاص شوند و شهود خویش را دنبال کنند

ژان لویی کوئن

من از واژه «سبک» متنفرم و هیچ‌گاه از آن استفاده نمی‌کنم و هیچ‌گاه از واژه «تأثیر» نیز استفاده نمی‌کنم. آنچه فرانک گری قطعا دارد یک زبان خلاق است. واژگان و نحو او در حال تغییر است اما عناصر ثابتی وجود دارند که {بدون تغییر} باقی می‌مانند. او زبانی را پرورانده است که قابل درک و تحلیل است، اما بازتولید آن بسیار سخت است حتی برای خودش. آثار او واقعاً مربوط به وضعیت معماری خودش است.

البته: تأثیر او را می‌توان بر برخی از معماران لس‌آنجلس که ده پانزده سال از او جوان‌ترند شناسایی کرد اما نه به شکل مستقیم. او {در حوزه معماری} نقشی رهایی‌بخش دارد او به معماران کمک کرد تا از تردیدهای خویش خلاص شوند و شهود خویش را دنبال کنند. و همه این معماران محلی مسیر خودشان را دنبال کردند. (در گفت‌وگو با Vladimir Belogolovsky، منتشر شده در وبسایت مجله AZURE، سال ۲۰۲۱)

منبع: گفتار

محیط زیست

رخت سبز بر تن ایران با کاشت یک میلیارد نهال

روز درختکاری (۱۵ اسفندماه) نمونه و نمادی از تفکر ایرانی است که مردم برای احیای زمین در کنارنهادها به نهالکاری می‌پردازند و از امسال با آغاز اجرای طرح کاشت یک میلیارد اصله نهال وارد فاز جدیدی شده است؛ طرحی که منتقدانی هم دارد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، درختکاری یک سنت باستانی ایرانی است و هر ساله ۱۵ تا ۲۱ اسفندماه به عنوان هفته منابع طبیعی و ۱۵ اسفند روز درختکاری نامگذاری شده و به همین مناسبت در نقاط مختلف کشور رسم نهالکاری اجرا می‌شود. چندی پیش نیز مراسمی با عنوان پویش «ایران سرسبز، ایران قوی» با حضور دستگاه‌های مختلف دولت و در قالب نهضت جهادی تولید و کاشت یک میلیارد اصله نهال طی یک برنامه چهارساله برگزار شد و عباسعلی نوبخت - رئیس سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری کشور- اعلام کرد این طرح با ۳۰ میلیون اصله نهال شروع خواهد شد و تا سال آینده به ۲۵۰ میلیون اصله نهال خواهد رسید.

مسئله نهالکاری به این دلیل که ایران از سال ۱۳۷۱ به عضویت کنوانسیون تغییر اقلیم و از سال ۱۳۷۵ به عضویت کنوانسیون مبارزه با بیابان زدایی - که متولی آن سازمان ملل است - درآمده است، اهمیت بسیار زیادی دارد. این طرح تنها مختص به ایران مهم نیست چراکه بسیاری از کشورهای دیگر نیز نهالکاری را در دستور خود قرار داده‌اند. به‌طور مثال کشورهایی همچون چین، ترکیه، آمریکا، عربستان، سنگاپور، اتیوپی، پاکستان و افغانستان نیز کاشت تعداد زیادی نهال را در دستور کار خود قرار داده‌اند و تا سال ۲۰۳۰ نهال‌های مورد نیازی را که کشورهای دیگر درخواست کرده‌اند، آماده کنند سپس بکارند. کشور چین نیز درصدد است که ۷۰ میلیارد اصله نهال تولید کند که از این میزان نهال در حال حاضر ۵۰ میلیارد را تولید کرده و در کشور خود کاشته است. سطحی که باید در آن عملیات کاشت انجام دهند، حدود ۳۳.۳ میلیون هکتار است.

اهداء خون اهداء زندگی