کسب و کار

اشتیاق بهتر است یا احتیاط؟

مدل «آش و سیر» که در این مقاله معرفی خواهد شد، توازن بین دو اصل مدیریتی را ساده‌سازی می‌کند: آش نماد اشتیاق و خلاقیت است و سیر نماد حفاظت و حمایت. مدیران باید این توازن می‌توانند توازنی را تقویت کرده و همزمان از سلامت جسم و روان کارکنانشان اطمینان داشته باشند. این چارچوب نظری، قابلیت انطباق و استفاده در شرایط مختلف را دارد تا مدیران اطمینان داشته باشند با اصلاحات سریع در زمان مناسب، از فرسودگی یا رخوت سازمان خارج می‌شوند.

در مدل آش و سیر (Fire & Shield)، موفقیت بلندمدت و تاب‌آوری ترویج می‌شود و به همین دلیل متناسب با محیط کسب و کار متلاطم امروزی است. این مدل تأکید می‌کند که تغییرات کوچک و اندیشمندانه در سیک مدیریتی می‌تواند به ثرات پایداری بینجامد بی آنکه از زمانبه پیچیده گیج‌کننده‌ای منجر شود.

در جهانی که مدل‌های مدیریتی و رهبری سازمانی تبدیل به نظریاتی پیچیده و دیرفهم شده‌اند، مدل آتش و سیر به دنبال یک سادگی کاربردی است. تصور کنید که بین مواصل مهم مدیریت و رهبری سازمانی توازن ایجاد می‌کنید. آتش نماد اشتیاق و حرکت است و سیر نماد حفاظت و حمایت.

این مدل برآمده از سال‌ها تجربه عملی و پژوهشی در دنیای کسب و کار است و رهبری سازمانی را از فرآیندی دشوار به راهنمایی پایدار برای موفقیت مداوم می‌رساند.

نقشه موفقیت: آتش و سیر

در بطن مدل آتش و سیر، دو مولفه محوری وجود دارد که هر مدیر و رهبر سازمانی مجبور به ایجاد توازن بین آنها است. آتش، اشتیاق، خلاقیت و ریسک‌پذیری سوخت لازم برای نوآوری و رشد هستند. آتش نماد عبور از حد و مرزها، تعیین اهداف جاه‌طلبانه و به پیش راندن تیم کاری است. آتش نیروی فعال است که شما، ایجاد می‌کند و به بروز ایده‌های بزرگ می‌انجامد. سیر: حفاظت و نیاتی است که از سلامت جسمی و روانی تیم دفاع می‌کند. سیر اطمینان می‌یابد که ساختار، اعتماد و امنیت روانی کافی برای تیم وجود دارد تا بدون ترس از شکست یا فرسودگی شغلی بتوانند به استقبال ریسک‌بروند.

واقعیت آن است که نمی‌توان هیچ یک از این دو جنبه رفتاری را بر دیگری ارجح دانست. مدیریت و رهبری سازمانی امروزی، نیازمند هر دو مولفه آتش و سیر است. اگر بیش از حد بر آتش تمرکز کنید، با ریسک خستگی و حتی فرسودگی کارکنان، کاهش تسوان خلاقیت، تعهد، انگیزه و رفتارهای اجتماعی مثبت مواجه خواهید شد. تأکید بیش از حد بر سیر، می‌تواند شما را به رخوت بکشاند، جایی که پیشرفت و خلاقیت رنگ می‌بازد. کارکنان دلزده و بی‌انگیزه می‌شوند و اهمال و کاهش صلاحیت‌ها سازمان شما را تهدید خواهد کرد. هدف مدل آتش و سیر، دستیابی به بهترین عملکرد و حفظ سلامت جسمی و روانی سازمان است. برای این هدف:

هر دو مولفه باید در توازن باشند و در سطح بالایی عمل کنند. چنین وضعیتی را در چارک بالا و سمت راست ماتریس آتش و سیر زیر می‌توانید ببینید؛ جایی که نوآوری همزمان با تاب‌آوری می‌شود و هدف منطبقی برای مدیران و رهبران سازمانی امروز بشمار می‌رود.

چگونه می‌توانید، به‌عهید که سازمان و کارکنان شما باز به افزایش آتش دارند یا غلبه کردن سیر؟ این تشخیص از گوش دادن به اعضای تیم و لطبق‌پذیر بودن با شرایط و نیازهایه دست می‌آید. اگر متوجه شدید که کارکنانتان احساس خستگی، فرسایی یا فشار دارند، نشان آن است که نیازمند سیر بیشتری هستید. شاید نیاز باشد که اولویت‌های روشن‌تری داشته باشید، زمان برای استراحت و بازیابی توان در نظر بگیرید یا ارتباطات روشن‌تری برای پرداختن به نگرانی‌ها فراد داشته باشید.

از سوی دیگر، اگر احساس کردید که کارکنانتان به روزمرگی و بی‌انگیزگی دچار شدند، زمان تزریق آتش بیشتری است. الهام‌بخش آنها باشید، ریسک‌پذیری را تشویق کنید، اهداف جاه‌طلبانه تعریف کنید، پیگیر وضعیت کارکنان باشید و خلاقیت را با چالش‌های جدید و تشویق تفکر خارج از چارچوب شعله‌ور سازید. چنین تعدیل‌های پویایی یک جلسه مشخص برای هر شرایطی ندارند. باید شرایط را تشخیص داد. وضعیت کارکنان و چالش‌های منحصربه‌فرد تیم خود را شناخت و رویکرد مدیریتی و رهبری سازمانی لازم را بر اساس نیازهای خاص آن زمان و فضا در پیش گرفت. گاه لازم است این تعدیل هر دقیقه از هر روز انجام شود. طالنگرا به نظر می‌رسد؟ نگران نباشید. در ابتدای امر، نیاز به اقدامات آگاهانه و منسجمی است ولی با تبدیل آن به عادت شما به اندازه نفس کشیدن طبیعی می‌شود.

مثالی قدرتمند از کاربرد مدل آتش و سیر در دنیای واقعی مربوط به یک شرکت بین‌المللی انرژی است که زمانی در حال همکاری با آن بودیم. تیم رهبری سازمان، در مواجهه با چالش‌های اقتصادی جهانی تحت فشار قرار گرفته بود که یک تحول فرهنگی ایجاد کند. آنها بیش از حد بر حفاظت از کارکنان در مقابل واقعیات تلخ شرایط تمرکز کرده بودند و فرصت‌های اولیه برای شروع تغییرات لازم را از دست دادند.

شرکت همزمان به آتش و سیر برای نجات یافتن از آن توفان نیازمند بود. آنها با تدوین یک چشم‌انداز مشترک جسورانه (آتش) الهام‌بخش تیم‌های کاری برای عبور از موانع و ایجاد تغییر شدند. آنها همچنین ساختارهای پاداش‌دهی را به‌روز کردند تا متمرکز بر دستاوردها باشد. همچنین مدیران و رهبران سازمان را آموزش دادند تا اهمیت پیشبرد تغییرات و همکاری نزدیک‌تر با کارکنان را درک کنند. همزمان بر سیر تکیه کردند. اعتمادسازی از طریق ارتباطات شفاف به دست آمد. اولویت‌بندی قاطعانه و اطمینان از امنیت روانی کارکنان در دستور کار قرار گرفت تا آنها بتوانند بدون ترس از هر واکنش منفی، نگرانی‌هایشان را بیان کنند.

این توازن بین چشم‌انداز و حفاظت به شرکت فقط در عبور از بحران کمک نکرد، بلکه باعث تبدیل آنها به یکی از پیشگامان حوزه اقتصادی خودشان شد تا قدرت بلندمدت رویکرد آتش و سیر را نشان دهند. بسیار اتفاق می‌افتد که مدیران در دام تمرکز بیش از حد بر یکی از دو مولفه آتش یا سیر گرفتار شوند. زمانی با یک شرکت فناوری همکاری می‌کردیم که مولفه آتش را به میزان زیادی به کار گرفته بود. آنها به طور دائم در حال نوآوری و دستیابی به نتایج بهتر بودند ولی سیر کافی نداشتند. نتیجه چه شد؟ فرسودگی شغلی و افزایش نرخ استعفا و جابه‌جایی کارکنان. پس از آنکه به آنها در پیاده‌سازی استراتژی‌های سیر (مانند حمایت از سلامت روانی، اولویت‌بندی و شفاف‌سازی فرآیندها) کمک کردیم، به رشتی پایدارتر دست یافتند. نوآوری آنها کاهش نیافت ولی آگاهانه‌تر، انتخابی‌تر و با دقت‌تر شد. یکی از کاربردی‌ترین رویکردهای مدل آتش و سیر، استفاده از ماتریس چهاربخشی زیر است. رهبران سازمانی می‌توانند از این ماتریس به عنوان ابزاری روزانه استفاده کنند تا تشخیص دهند تیم یا استراتژی آنها به سمت رهبری سازمانی فعالانه و کنشگرانه (آتش) مایل شده است یا رهبری سازمانی حمایتی و حفاظتی (سیر). اگر متوجه شدید که بیش از حد به سمت محور آتش رفته‌اید ممکن است با شرایطی پرریسک و ناشکننده مواجه باشید که خطر فرسودگی شغلی کارکنان را به دنبال دارد. در سوی دیگر، تأکید بیش از حد بر سیر، خطر رخوت در جا زدن و از دست رفتن فرصت‌ها را ایجاد می‌کند.

مدل آتش و سیر را مانند دو دستگیره‌ای تصور کنید که بر اساس شرایط و نیازها یکی از آنها را مورد استفاده قرار دهید. سیر را زمانی بالا ببرید که نیاز به حفاظت دارید و آتش را زمانی افزایش دهید که نوآوری نیاز است. کلید موفقیت، پیدا کردن نقطه بهینه‌ای است که عملکرد عالی، همزمان با حفظ بنیانی قدرتمند می‌شود.

مترجم: مهدی نیکوئی
منبع: European Business Review

کمالشهر به ایستگاه مترو نیاز دارد

رئیس شورای شهر کمالشهر اظهار کرد: احداث و تکمیل ایستگاه مترو در کمالشهر باعث تقویت حمل و نقل عمومی در این شهر می‌شود.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، محسن افشار گفت: راه اندازی ایستگاه مترو یکی از موضوعات مهم شهری کمالشهر است. این پروژه که سال‌ها مطالبه اصلی شهروندان بود، مشاور و جامعیی آن مشخص شده و شورای ترافیک هم مجوز ایستگاه مترو کمالشهر را صادر کرده است.

وی افزود: این موضوع که یک پروژه ملی به حساب می‌آید در حال حاضر نیازمند این است که مسئولان بالادستی کار را جمع‌بندی کرده و شکل اجرای آن را مشخص کنند.



افشار ادامه داد: با توجه به ضعیف بودن توان ناوگان حمل و نقل عمومی در کمالشهر، احداث و تکمیل این ایستگاه می‌تواند در حل مشکلات ترافیکی و سهولت تردد شهروندان موثر خواهد بود.

رئیس شورای اسلامی کمالشهر گفت: در مورد گسترش حمل و نقل عمومی برای اختصاص اتوبوس مورد نیاز، قرارداری با شهرداری کرج داریم که بر مبنای آن ۱۱ تا ۳۰ دستگاه اتوبوس در روز باید به کمالشهر اعزام شود. اما این تعداد شش یا هفت دستگاه در روز است.

وی یادآور شد: دلیلی که برای محدودیت در اختصاص اتوبوس به کمالشهر عنوان می‌شود، مشکلاتی نظیر کمبود خودرو و یا راننده است که باعث شده به قرارداد پایبند نباشند اما با پیگیری‌های شورای اسلامی کمالشهر و تلاش مدیرعامل سازمان حمل و نقل عمومی سه دستگاه دیگر برای خدمت رسانی اضافه شده است.

تشتک بازی، بازی محبوب نوشابه خورها



تشتک بازی، یکی از بازی‌های جذاب پهنه‌های تهران بود که در دهه ۶۰ به اوج خود رسید. این بازی در محله راه‌آهن تهران طرفدارهای زیادی داشت. علی اصغر فراهانی، معتمد و فعال اجتماعی محله راه‌آهن، می‌گوید: «این بازی در فضای باز انجام می‌شد. اصلاً نوشابه می‌خریدیم که درهایش را جمع کنیم. این یک بازی رقابتی و جذاب بسیاره بود. این بازی دو نفره انجام می‌شد و تشتک در فلزی نوشابه را از مغزهای بقالی یا سوپرمارکت جمع می‌کردند. بعد به تعداد مساوی تشتک را روی زمین و در امتداد هم قرار می‌دادند. بچه‌ها از فاصله حدود سه متری به نوبت به سمت تشتک‌های چیده شده با تشتکی به نام «تیل دست» پرتاب می‌کردند. تیل دست تشتکی بود که درونش را با گل پر می‌کردند و محکم و سنگین بود. هر تعداد تشتکی که بر اثر ضربه از ردیف تشتک‌های کناشته شده بیرون می‌رفت به زننده ضربه تعلق می‌گرفت. یک جورهایی قواعد تشتک‌بازی مثل گردوبازی بود. هر کسی تشتک‌های بیشتری می‌برد نشان‌دهنده حرفه‌ای بودنش در این بازی بود.»

فراهانی در ادامه می‌گوید: «هری از جلو چلوکبابی شیرین در محله عبور می‌کرد. درهای نوشابه‌هایی را که در این چلوکبابی استفاده می‌شد در نهر می‌ریختند و آب تشتک‌ها را به جوی کوچه‌ها می‌آورد. بچه‌ها در استداد جوی آب راه می‌افتند و تشتک‌ها را از جوی جمع‌آوری می‌کردند. یادم می‌آید در محله حاج خلعی بود که این تشتک‌ها را از ما می‌گرفت. ما هم بخشی را برای بازی نگه می‌داشتیم و بقیه را همسینه به او می‌دادیم. او این تشتک‌ها را با میخ سوراخ می‌کرد و به‌صورت رشته‌ای کنار هم قرار می‌داد و این رشته تشتک در موخت لباسی خاص به عنوان تزئین به کار برده می‌شد. تحت لباس‌ها در جشن‌ها و دورهمی‌های زنانه و مولودی‌ها مورد استفاده قرار می‌گرفت.»

سمیرا بابا جانپور

آخرین وضعیت پایدارسازی امامزاده اسماعیل (ع) چیذر پس از ریزش دیوار امامزاده

شهردار منطقه یک تهران درباره آخرین وضعیت پایدارسازی پروژه امامزاده اسماعیل (ع) چیذر پس از ریزش دیوار آن توضیحاتی ارائه داد.

به گزارش پیام آشنا، سید مهدی صباغ در توضیح بیشتر گفت: از ظهر دیروز اعلام شد که بحث ورود آب و قاطیع خاکشگی در اطراف امامزاده در یک محیط گود قرار گرفته و تقریبا حدود ۱۷ تا ۱۸ متر پایین تر از سطح خیابان است و این باعث شده که نشست آب اتفاق بیفتد در محدوده امامزاده پروژه تکمیل خدمات و سرفاصله امامزاده اجرا می‌شود که در مرحله پایه‌گذاری در کناره دیوار قرار دارد و پیمانکار پایدارسازی خوبی برای پروژه انجام داده است و حدود ۱۲ شمع برای معبری که خطر داشته در تراز ۱۵ تا ۱۶ متری بتن ریزی و سیم‌بافی شده است.

صباغ ادامه داد: با عملکرد مثبت سازه نگهبان و شمع‌های هم سازه نگهبان، دیوارهای که پایین خیابان بوده را نگهداری کرده است. عملکرد سازه نگهبان در این حادثه ای که رخ داده بود، با تثبیت همراه بوده و دیوار را به صورت کامل حفظ کرد.

وی با بیان اینکه من از اتفاق روز گذشته مبنی بر نشست آب و خاک شنگی شهردار تهران و همه همکاران ستاد بحران شهرداری تهران، معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران، فرمانداری شمیران، آبفا و برق در محل حاضر شدند، افزود: شب گذشته منشا آب مشخص و اعلام شد که محل اصلی نشت آب از لوله اصلی آبفا که برای واحدهای روبروی آشعاب گرفته بودند، انجام می‌شده که باعث خاک شنگی و ورود آب و خاک و آسیب به پروژه امامزاده شده است.



با شمع کوبی‌هایی که انجام شده بود، حادثه‌ای در پروژه نداشتیم با این حال از همان دیشب پایدارسازی شروع و با خاک برداری و سطح برداری که در خیابان انجام شد محل نشت آب با همکاری آبفا برطرف و زوایای مختلف کار و حجم خاک شنگی و گودی که ایجاد شده و اینکه آیا برای همایگان روبرو خطری دارد یا نه؟ مورد بررسی قرار گرفت. همکاران سازمان مشاور نیز در محل مستقر شدند و میزان خیزش و حرکت ساختمان‌ها را با نرم افزارها و دستگاه هایی که داشتند به صورت کامل سنجش کرده و اعلام کردند که برای ساختمان‌ها هیچ خطری وجود ندارد و در واقع گودی که ایجاد شده اینکه آیا برای همایگان روبرو خطری دارد یا فاصله دارد و حاشیه‌های ایجاد نکرده و به بنای امامزاده نیز آسیبی ایجاد نکرده است.

براساس گزارش سایت شهردار منطقه یک بالنشاره به اینکه تدبیر لازم برای جلوگیری از ورود آب و خاک به پروژه اندیشیده شد و تاصبح امروز با بتن ریزی، سطح اولیه‌ای آماده شده است، عنوان کرد فقط در شب گذشته حدود ۱۵ متر مکعب بتن ریزی برای پایدارسازی کف این گود داشتیم و امروز نیز اقدامات مربوط به بتن ریزی در حال انجام است تا بتوانیم پایدارسازی گود بیرونی که در معبر انجام شده را ایجاد کنیم. درباره گود پروژه امامزاده بعد از اینکه مرحله اول این گود در خیابان ایمن شد و پس از انجام تشملیات واحدها، پیمانکار شروع به کار خواهد کرد تا بتواند گود به وجود آمده بیرونی را نیز به صورت کامل ایمن کند و پس از آن تکمیل پروژه را داشته باشیم.

مافیا پشت قضیه کیوسک‌های پایتخت



مدیرعامل شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل شهرداری تهران با تأکید بر اینکه موضوع بی‌کاغه‌بیش از مسئولیم و نیاز به بازنگری مصوبه شورا دارد، گفت: ممنوعیت ایجاد وی کاغه جدید توسط افراد انحصار ایجاد می‌کند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از همشهری آنلاین، سعید بیگی مدیرعامل شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل شهرداری تهران در دویست و هفتاد و ششمین جلسه شورای اسلامی شهر تهران با بیان اینکه کیوسک‌ها در سطح شهر سابقه ۳۰ ساله دارند، اظهار کرد: اتفاقات زیادی در این سالها در شهرداری افتاده و تصمیمات زیادی گرفته شده است.

او همچنین تصریح کرد بسیاری از موضوعات به واسطه وجود مافیا پشت قضیه کیوسک‌ها قابل طرح نیست، لذا درخواست ما این است که موضوع در کمیسیون نظارت و حقوقی بررسی شود بیگی، بااین‌اینکه قطعاً ما در شهرداری رویکرد کاهشی برای کیوسک‌ها نداریم، اما رویکرد کاهشی نیاز به بررسی دارد، یادآور شد: این موضوع ابعاد حقوقی دارد و باید بررسی شود. مدیرعامل شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل شهرداری تهران با تأکید بر اینکه موضوع بی کاغه بیش از «مسئولیم» نیاز به بازنگری مصوبه شورا دارد، گفت: مصوبه مجدداً بی کاغه جدید توسط افراد انحصار ایجاد می‌کند، مجوزهای بی کاغه ما سه ماهه و چرخشی است، ما نمی‌پذیریم که وی کاغه‌ها دائما در یک فضا مستقر باشند.

پالایش ۴۵۰ میلیون رکورد اطلاعاتی در سامانه املاک و اسکان



وزارت راه و شهرسازی ۴۵۰ میلیون رکورد اطلاعاتی را در سامانه املاک و اسکان کشور مورد پالایش قرار داده و تاکنون اقامتگاه بیش از ۷۵ میلیون نفر مشخص شدهست. همچنین این سامانه در جهت شناسایی و تدقیق خانه‌های لوکس با سازمان امور مالیاتی همکاری لازم را مطابق قانون انجام داده است.

به گزارش پیام آشنا، مجلس شورای اسلامی در تیرماه ۱۳۹۴، وزارت راه و شهرسازی را مکلف کرد تا مطابق تبصره (۷) ماده (۱۶۹) مکرر قانون مالیات‌های مستقیم سامانه ملی املاک و اسکان کشور را ایجاد کند. در سال ۱۳۹۸ فرایند راه‌اندازی سامانه املاک آغاز شد با توجه به اینکه تکمیل چنین سامانه‌ای نیاز به همکاری دستگاه‌های متعدد و همچنین همکاری مردم دارد، در اصلاحیه قانون مالیات‌های مستقیم مصوب ۱۴۰۰/۹/۵ مجلس شورای اسلامی، تکالیف تمامی ذی‌نفعان تبیین شد به گونه‌ای که مبرای تکمیل اطلاعات سامانه، مطابق با تجارب جهانی علاوه بر دریافت اطلاعات دستگاه‌ها، استفاده از خوداظهاری مردم نیز جهت تأیید، تصحیح و تکمیل اطلاعات لحاظ شد.

وجود چنین سامانه‌ای، برای حاکمیت امکان سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی برای تأمین مسکن مستأجران، توزیع بهینه منابع و تسهیلات دولتی نظیر تخصیص بهینه وام‌ها، ارائه مسکن با متقاضیان حائز شرایط، ساخت و عرضه مسکن مطابق با تقاضای حقیقی و کنترل رفتارهای سوداگری در بازار مسکن با اعمال سیاست‌های تنظیمی را فراهم می‌سازد. علاوه بر موارد یاد شده می‌توان به مزایایی همچون انجام سرشماری‌های نفوس و مسکن به‌صورت برخط، سامانه‌دهی اتباع رسمی و غیررسمی و تسهیل ارائه خدمات به مردم همچون خدمات بانکی، تعویض پلاک خودرو، ثبت‌نام مدارس و... بدون دریافت آدرس مجدد و کاغذبازی‌های رایج در سریع‌ترین زمان ممکن اشاره کرد.

با پیگیری وزارت راه و شهرسازی در حال حاضر کلیه خدمات وزارت آموزش و پرورش، خدمات حمایتی مسکن وزارت راه و شهرسازی، صدور و تعویض دسته چک بانکی، تخفیفات قبوض برق مربوط به مددجویان بهزیستی، صدور پیامک‌های از طریق سامانه ملی املاک و اسکان کشور صورت می‌پذیرد و دیگر نیازی به اعلام آدرس به این دستگاه‌ها توسط مردم وجود ندارد.

وزارت راه و شهرسازی ۴۵۰ میلیون رکورد اطلاعاتی را در این سامانه مورد پالایش قرار داده که تاکنون اقامتگاه بیش از ۷۵ میلیون نفر مشخص شده‌است و قریب به ۱۳ میلیون نفر که عمدتاً سرپرستان خانوارها بودند به این سامانه مراجعه کردند، این در حالی است که با مراجعه مردم جهت استفاده از این خدمات تقریباً مالکیت نیمی از خانه‌های کشور در این سامانه بروز شده‌است.

در نتیجه تمامی اقدامات صورت گرفته بیش از ۱۲۰ هزار واحد مسکونی خالی از سکنه به سازمان امور مالیاتی معرفی شده و بیش از ۱۸۲ هزار واحد مسکونی خالی به بازار فروش و اجاره جهت سکونت مردم عرضه شده‌است. همچنین این سامانه در جهت شناسایی و تدقیق خانه‌های لوکس با سازمان امور مالیاتی همکاری لازم را مطابق قانون انجام داده است.

به‌منظور تسریع در تکمیل سامانه ملی املاک و اسکان لازم است تمامی دستگاه‌های اجرایی و خدمات رسان به این سامانه متصل شوند و اطلاعات مورد نیاز را در اختیار وزارت راه و شهرسازی قرار دهند و مردم نیز جهت به‌روزرسانی نشانی خود به آدرس amlak.mrud.ir مراجعه کنند.

تامین هزینه شیر خشک و مکمل‌های غذایی، برای کودکان معلول ذهنی موسسه خیریه کهریزک
مشارکت از طریق کد دستوری:
*۷۸۰*۶۵#
*۷۳۷*۷۰۰#
پرداخت آنلاین

دیدگاه



معماری برای من فرآیندی پایان‌ناپذیر برای یادگیری است

فومیهیکو ماکی

به نظر من معماری مثل آنچه هنر می‌نامیم نیست. اثر معماری باید مورد استفاده قرار بگیرد. بنابراین، معماری نوعی از هنر اجتماعی است. اگر اصلا چنین چیزی وجود داشته باشد، معماری برای من فرآیندی پایان‌ناپذیر برای یادگیری است. من به مشاهده این که چگونه مردم از ساختمان‌ها استفاده می‌کنند می‌اشیم و سعی می‌کنم آنچه از این طریق می‌یابم را در پروژه بعدی به کار ببرم. بنابراین معماری امروز من حاصل اینانت دانش و تجربه جدید طراحی و ساخت‌وساز است. به آزمون گذاشتن ایده‌ها مهم است. در دفتر طراحی ما از روز نخست لنگیی‌های بسیاری زده می‌شود و در مورد ایده‌ها بحث و تبادل نظر می‌کنیم. بعد هر چیزی را که دوست داریم انتخاب می‌کنیم و مسیرهای مطلوب را دنبال می‌کنیم و الگو چند گزینه در دست داشته باشیم، من فردی هستم که تصمیم نهایی را می‌گیرد. (در گفتگو با Vladimir Belogolovsky منتشر شده در وبسایت ArchNewsNow، سال ۲۰۱۸)

منبع: گفنار

محیط زیست

ایران چند ذخیره‌گاه زیست کره دارد؟

مدیر کل دفتر مدیریت زیستگاه‌ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست همزمان با روز بین‌المللی ذخیره‌گاه‌های زیست کره (۳ نوامبر) گفت: محیط زیست به دنبال تهیه پیش‌نویس قانون مدیریت ذخیره‌گاه‌های زیست کره کشور است.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا ذخیره‌گاه‌های زیست کره، مناطق حفاظت‌شده طبیعی- زیستی بین‌المللی هستند که علاوه بر حفاظت، دستاوردهایی مانند ارائه سایت‌های مطالعاتی کم‌نظیر به دانشمندان و تجربه مهارت‌آموز در پشتیبانی از توسعه پایدار را تامین می‌سازند. اعلام ذخیره‌گاه‌های زیست کره برای جلوگیری از تغییرات برگشت‌ناپذیر و بهره‌برداری ناپایدار از منابع طبیعی، در عین نیاز به بهره‌برداری از طبیعت (با توجه به رشد روزافزون جمعیت) شکل گرفته است و به یکی از تقسیم‌بندی‌های مهم حفاظتی جهان بدل شده است. این مناطق حفاظت شده از طرف یونسکو تحت پوشش دفتر شورای هماهنگی بین‌المللی برنامه انسان و کره مسکون (MAB) قرار دارند و از آغاز اجرای آن (دهه ۱۹۶۰ میلادی) تاکنون ۵۵۲ ذخیره‌گاه زیست کره در ۱۰۷ کشور جهان به ثبت رسیده است. در ایران نیز ۱۳ منطقه شامل ارسباران، ارژن و پریشان، کویر، توران، میانکاله، ارومیه، کبیه دای، تنگ صیاد و سیرکوه، گنو، حرا، هامون، گلستان و دنا به عنوان ذخیره‌گاه زیست کره ثبت شده‌اند.

۳ نوامبر (۱۳ آبان) آبان‌ماه به عنوان روز بین‌المللی ذخیره‌گاه زیست کره نامگذاری شده و امسال با شعار «زندگی پایدار از طریق حفظ تنوع زیستی» گرامی داشته می‌شود و به گفته مدیر کل دفتر مدیریت زیستگاه‌ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست یکی از اهداف نامگذاری این روز، فرهنگ‌سازی است تا مردم بیشتر به اهمیت لزوم حفظ تنوع زیستی پی ببرند.

علیرضا نجیمی با اشاره به گرامیداشت روز بین‌المللی ذخیره‌گاه‌های زیست کره طی امروز در شهرکرد اظهار کرد: سازمان حفاظت محیط زیست برای این مناسبت برنامه‌هایی در نظر گرفته است. علاوه بر گرامیداشت این روز، یک کارگاه آموزشی با حضور روسای ذخیره‌گاه‌های زیست کره کشور برگزار می‌شود. ۱۳ ذخیره‌گاه زیست کره در ۱۱ استان به مساحت ۶ میلیون هکتار داریم.

وی با بیان اینکه کارشناسان ستادی و استانی نیز در کارگاه آموزشی حضور دارند، گفت: این کارگاه در دو محور برگزار می‌شود؛ یکی تبیین الگوهای مدیریتی که برای ذخیره‌گاه‌های زیست کره باید استفاده شود و دیگری مبانی قانونی است. قوانین متعدد در کشور برای حفظ محیط زیست داریم ولی قانونی ویژه ذخیره‌گاه‌های زیست کره نداریم، قصد داریم در این کارگاه پیش‌نویس آیین‌نامه‌ای را تهیه کنیم تا بعد از طی مراحل قانونی، به مبنای قانونی مشخصی برای مدیریت ذخیره‌گاه‌های زیست کره در کشور برسیم.

نجیمی درباره علت تأکید بر ضرورت تدوین قانونی مشخص برای ذخیره‌گاه‌های زیست کره تصریح کرد: پایه و اساس ذخیره‌گاه‌های زیست کره مشارکت جوامع بومی- محلی و حفظ معیشت پایدار برای ساکنان آن منطقه است به غیر از هسته مرکزی ذخیره‌گاه زیست کره دو زون دیگر به نام‌های «بافر» (حائل) و «جهانیدنی» داریم. عمدتا در زون بینابینی موضوع مشارکت مردم مطرح است چرا که معیشت مردم به عرصه‌های طبیعی گره می‌خورد. در این شرایط لازم است الگوهای مدیریتی نظام‌مند پیگیری شود.

وی افزود: بیشتر هسته مرکزی جزو مناطق چهارگانه است و قانون برای حفاظت از مناطق چهارگانه داریم ولی در زمینه مناطق بینابینی و بافر برای ایجاد هماهنگی و انسجام برای حفاظت از این مناطق نیازمند تدوین قوانین و آیین‌نامه‌ها هستیم تا وظایف دستگاه‌ها در هر بخش مشخص شود و بتوانند کار را با هماهنگی پیش ببرند.

مدیر کل دفتر مدیریت زیستگاه‌ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست درباره رابطه زندگی پایدار و حفظ تنوع زیستی گفت: بر اساس اصل ۵۰ قانون اساسی، حفاظت از محیط زیست وظیفه همگانی است. تنوع زیستی یکی از مولفه‌های محیط زیست پایدار است. ارکان تنوع زیستی در سطح ژن، گونه و زیستگاه تعریف می‌شود. مردمیه عرصه‌های طبیعی و به‌ناموعی به تنوع زیستی وابسته هستند. با حفظ تنوع زیستی زندگی مردمی که زندگی آن‌ها با طبیعت گره خورده است، پایدار و تضمین‌شده خواهد بود اگر محیط زیست را آلوده و تخریب کنیم، انکان زیست سالم برای گونه‌های گیاهی و جانوری وجود نخواهد داشت و آن عرصه برای انسان نیز قابل سکونت نخواهد بود.