کسب و کار

اشتیاق بهتر است یا احتیاط؟

مدل «آتش و سیر» که در این مقاله معرفی خواهد شد، توازن بین دو اصل مدیریتی را ساده‌سازی می‌کند: آتش نماد اشتیاق و خلاقیت است و سیر نماد حفاظت و حمایت. مدیران با حفظ این توازن می‌توانند نوآوری را تقویت کرده و همزمان از سلامت جسمی و روان کارکنانشان اطمینان داشته باشند. این چارچوب نظری، قابلیت انطباق و استفاده در شرایط مختلف را دارد تا مدیران اطمینان داشته باشند با اصلاحات سریع در زمان مناسب، از فرسودگی یا رخوت سازمان خارج می‌شوند.

در مدل آتش و سیر (**Fire & Shield**)، موفقیت بلندمدت و تاب‌آوری ترویج می‌شود و به همین دلیل متناسب با محیط کسب و کار متلاطم امروزی است. این مدل تاکید می‌کند که تغییرات کوچک و اندیشمندانه در سبک مدیریتی می‌تواند به اثرات پایداری بینجامد بی‌آنکه از بودجه پیچیده یا گیج‌کننده‌ای متجر شود.

در جهانی که مدل‌های مدیریتی و رهبری ـ سازمانی تبدیل به نظریاتی پیچیده و دیوانه‌شدنده مدل آتش و سیر به دنبال یک سادگی کاربردی است. تصور کنید که بین مواصل مهم مدیریت و رهبری سازمانی توازن ایجاد می‌کند: آتش نماد اشتیاق و حرکت است و سیر نماد حفاظت و حمایت.

این مدل برآمده از سال‌ها تجربه عملی و پژوهشی در دنیای کسب و کار است و رهبری سازمانی را از فرآیندی دشوار به راهنمایی پایدار برای موفقیت تمدّد کار می‌رساند.

نقشه موفقیت: آتش و سیر

در بطن مدل آتش و سیر، دو مولفه محوری وجود دارد که هر مدیر و رهبر سازمانی مجبور به ایجاد توازن بین آنها است. آتش: اشتیاق، خلاقیت و ریسک‌پذیری سوخت لازم برای نوآوری و رشد هستند. آتش نماد عبور از حد و مرزها، تعیین اهداف جاه‌طلبانه و به پیش راندن تیم کاری است. آتش نیروی فعال است که شرایط ایجاد می‌کند و به بروز ایده‌های بزرگ می‌انجامد. سیر: حفاظت و تبافی است که از سلامت جسمی و روانی تیم دفاع می‌کند. سیر اطمینان می‌یابد که ساختار، اعتماد و امنیت روانی کافی برای تیم وجود دارد تا بدون ترس از شکست یا فرسودگی شغلی بتواند به استقبال ریسک‌ها برود.

واقعیت آن است که نمی‌توان هیچ یک از این دو جنبه رفتاری را بر دیگری ارجح دانست. مدیریت و رهبری سازمانی امروزی، نیازمند هر دو مولفه آتش و سیر است. اگر بیش از حد بر آتش تمرکز کنید، با ریسک خستگی و حتی فرسودگی کارکنان، کاهش توان خلاقیت تعهد انگیزه و رفتارهای اجتماعی مثبت مواجه خواهید شد. تاکید بیش از حد بر سیر، می‌تواند شما را به رخوت بکشاند، جایی که پیشرفت و خلاقیت رنگ می‌بازد. کارکنان دلزده و بی‌انگیزه می‌شوند و اهمال و کاهش صلاحیت‌ها سازمان شما را تهدید خواهد کرد. هدف مدل آتش و سیر، دستیابی به بهترین عملکرد و حفظ سلامت جسمی و روانی سازمان است. برای این هدف،

هر دو مولفه باید در توازن باشند و در سطح بالایی عمل کنند. چنین وضعیتی را در چارک بالا و سمت راست ماتریس آتش و سیر زیر می‌توانید ببینید: جایی که نوآوری همزمان با تاب‌آوری می‌شود و هدف منلیبی برای مدیران و رهبران سازمانی امروز بشمار می‌رود.

چگونه می‌توانید بفهمید که سازمان و کارکنان شما نیاز به افزایش آتش دارند یا غلم کردن سیر؟ این تشخیص از گوش دادن به اعضای تیم و لطبق‌پذیر بودن با شرایط و نیازها به دست می‌آید. اگر متوجه شدید که کارکنانتان احساس خستگی، فرسایش یا فشار دارند، نشان آن است که نیازمند سیر بیشتری هستید. شاید نیاز باشد که اولویت‌های روشن‌تری داشته باشید. زمانی برای استراحت و بازیابی توان در نظر بگیرید یا ارتباطات روشن‌تری برای پرداختن به نگرانی افراد داشته باشید.

از سوی دیگر، اگر احساس کردید که کارکنانتان به روزمرگی و بی‌انگیزگی دچار شدند، زمان تزریق آتش بیشتری است. الهیخش آنها باشید، ریسک‌پذیری را تشویق کنید، اهداف جاه‌طلبانه تعریف کنید. پیگیر وضعیت کارکنان باشید و خلاقیت را با چالش‌های جدید و تشویق تفکر خارج از چارچوب شعله‌ور سازید. چنین تعدیل‌های پویایی یک جواب مشخص برای هر شرایطی ندارند. باید شرایط را تشخیص داد. وضعیت کارکنان و چالش‌های منحصربفرد تیم خود را شناخت و رویکرد مدیریتی و رهبری سازمانی لازم را بر اساس نیازهای خاص آن زمان و فضا در پیش گرفت. گله لازم است این تعدیلی هر دقیقه از هر روز انجام شود طاقت‌فرسا به نظر می‌رسد؟ نگران نباشید. در ابتدای امر، نیاز به اقدامات آگاهانه و سنجیده است ولی با تبدیل آن به عادت شما به اندازه نفس کشیدن طبیعی می‌شود.

مثالی قدرتمند از کاربرد مدل آتش و سیر در دنیای واقعی مربوط به یک شرکت بین‌المللی انرژی است که زمانی در حال همکاری با آن بودیم. تیم رهبری سازمان، در مواجهه با چالش‌های اقتصادی جهانی تحت فشار قرار گرفته بود که یک تحول فرهنگی ایجاد کند. آنها بیش از حد بر حفاظت از کارکنان در مقابل واقعیات تلخ شرایط تمرکز کرده بودند و فرصت‌های اولیه برای شروع تغییرات لازم را از دست دادند.

شرکت همزمان به آتش و سیر برای نجات یافتن از آن توفان نیازمند بود. آنها با تدوین یک چشم‌انداز مشترک جسورانه (آتش) الهام‌بخش تیم‌های کاری برای عبور از موانع و ایجاد تغییر شدند. آنها همچنین ساختارهای پاداش‌دهی را بازبرز کردند تا متمرکز بر دستاوردها باشد. همچنین مدیران و رهبران سازمان، آموزش دادند تا اهمیت پیشبرد تغییرات و همکاری نزدیک‌تر با کارکنان را درک کنند. همزمان بر سیر تکیه کردند. اعتمادسازی از طریق ارتباطات شفاف به دست آمد. اولویت‌بندی قاطعانه و اطمینان از امنیت روانی کارکنان در دستور کار قرار گرفت تا آنها بتوانند بدون ترس از هر واکنش منفی، نگرانی‌هایشان را بیان کنند.

این توازن بین چشم‌انداز و حفاظت به شرکت فقط در عبور از بحران کمک نکرد، بلکه باعث تبدیل آنها به یکی از پیشگامان حوزه اقتصادی خودشان شد تا قدرت بلندمدت رویکرد آتش و سیر را نشان دهد. بسیار اتفاق می‌افتد که مدیران در دام تمرکز بیش از حد بر یکی از دو مولفه آتش یا سیر گرفتار شوند. زمانی یا یک شرکت فناوری همکاری می‌کردیم که مولفه آتش را به میزان زیادی به کار گرفته بود. آنها به طور دائم در حال نوآوری و دستیابی به نتایج بهتر بودند ولی بسیار کافی نداشتند. نتیجه چه شد؟ فرسودگی شغلی و افزایش نرخ استعفا و جابه‌جایی کارکنان. پس از آنکه به آنها در پیاده‌سازی استراتژی‌های سبز (مانند حمایت از سلامت روانی، اولویت‌بندی و شفافیت در فرآیندها) کمک کردیم، به رشتی پایدارتر دست یافتند. نوآوری آنها کاهش نیافت ولی آگاهانه‌تر، انتخابی‌تر و با ملاحظات‌تر شد. یکی از کاربردی‌ترین رویکردهای مدل آتش و سیر، استفاده از ماتریس چهاربخشی زیر است. رهبران سازمانی می‌توانند از این ماتریس به عنوان ابزاری روزانه استفاده کنند تا تشخیص دهند تیم یا استراتژی آنها به سمت رهبری سازمانی فعالانه و کشنگرانه (آتش) مایل شده است یا رهبری سازمانی حمایتی و حفاظتی (سیر). اگر متوجه شدید که بیش از حد به سمت محور آتش رفته‌اید، ممکن است با شرایطی پرریسک و شکننده مواجه باشید که خطر فرسودگی شغلی کارکنان را به دنبال دارد. در سوی دیگر، تاکید بیش از حد بر سیر، خطر رخوت در جا زدن و از دست رفتن فرصت‌ها را ایجاد می‌کند.

مدل آتش و سیر را مانند دو دستگیره‌ای تصور کنید که بر اساس شرایط و نیازها یکی از آنها را مورد استفاده قرار دهید. سیر را زمانی بالا بیاورید که نیاز به حفاظت دارید و آتش را زمانی افزایش دهید که نوآوری نیاز است. کلید موفقیت، پیدا کردن نقطه بهینه‌ای است که عملکرد عالی، همزمان با حفظ بنیانی قدرتمند می‌شود.

مترجم/مهدی نیکوئی
منبع/ European Business Review

کمالشهر به ایستگاه مترو نیاز دارد

رئیس شورای شهر کمالشهر اظهار کرد: احداث و تکمیل ایستگاه مترو در کمالشهر باعث تقویت حمل و نقل عمومی در این شهر می‌شود.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، محسن افشار گفت: راه اندازی ایستگاه مترو یکی از موضوعات مهم شهری کمالشهر است. این پروژه که سال‌ها مطالبه اصلی شهروندان بوده، مشاور و جامعایی آن مشخص شده و شورای ترافیک هم مجوز ایستگاه مترو کمالشهر را صادر کرده است.

وی افزود: این موضوع که یک پروژه ملی به حساب می‌آید در حال حاضر نیازمند این است که مسئولان بالادستی کار را جمع‌بندی کرده و شکل اجرای آن را مشخص کنند.

افشار ادامه داد: با توجه به ضعیف بودن توان ناوگان حمل و نقل عمومی در کمالشهر، احداث و تکمیل این ایستگاه در حل مشکلات ترافیکی و سهولت تردد شهروندان موثر خواهدبود.

رئیس شورای اسلامی کمالشهر گفت: در مورد گسترش حمل و نقل عمومی برای اختصاص اتوبوس مورد نیاز، قراردادی با شهرداری کرج داریم که بر مبنای آن ۱۱ تا ۲۰ دستگاه اتوبوس در روز باید به کمالشهر اعزام شود. اما این تعداد شش یا هفت دستگاه در روز است.

وی یادآور شد: دلیلی که برای محدودیت در اختصاص اتوبوس به کمالشهر عنوان می‌شود، مشکلاتی نظیر کمبود خودرو و یا راننده است که باعث شده به قرارداد پایبند نباشند. اما با پیگیری‌های شورای اسلامی کمالشهر و تلاش مدیرعامل سازمان حمل و نقل عمومی سه دستگاه دیگر برای خدمت رسانی اضافه شده است.

تشتک بازی، بازی محبوب نوشابه خورها

تشتک بازی، یکی از بازی‌های جذاب بچه‌های تهران بود که در دهه ۶۰ به اوج خود رسید. این بازی در محله راه‌آهن تهران طرفدارهای زیادی داشت. علی اصغر فراهانی، معتمد و فعال اجتماعی محله راه‌آهن، می‌گوید: «این بازی در فضای باز انجام می‌شد. اصلاً نوشابه می‌خریدیم که درهایش را جمع کنیم. این یک بازی رقابتی و جذاب بسیاره بود. این بازی دو نفره انجام می‌شد و تشتک در فلزی نوشابه‌های شیشه‌ای از وسایل اصلی آن محسوب می‌شد. بچه‌ها برای انجام بازی تعداد زیادی تشتک یا درب فلزی نوشابه را از مغازه‌های بقالی یا سوپرمارکت جمع می‌کردند. بعد به تعداد مساوی تشتک را روی زمین و در امتداد هم قرار می‌دادند. بچه‌ها از فاصله حدود سه متری به نوبت به سمت تشتک‌های چیده شده با تشتکی به نام «تیل دست» پرتاب می‌کردند. تیل دست تشتکی بود که دروغش را با گل پر می‌کردند و محکم و سنگین بود. هر تعداد تشتکی که بر اثر ضربه از ردیف تشتک‌های کاشته شده بیرون می‌رفت به زننده ضربه، تعلق می‌گرفت. یک جورهایی قواعد تشتک بازی مثل گردوبازی بود. هر کسی تشتک‌های بیشتری می‌برد نشان‌دهنده حرفه‌ای بودنش در این بازی بود.»

فراهانی در ادامه می‌گوید: «هری از جلو چلوکبابی شهروین در محله عبور می‌کرد. درهای نوشابه‌هایی را که در این چلوکبابی استفاده می‌شد در تهر می‌ریختند و آب تشتک‌ها را به جوی کوچه‌ها می‌آورد. بچه‌ها در استداد فاصله دارد و حاشیه‌های ایجاد نکرده و به بنای امدارامه‌نیز آسیبی ایجاد نکرده است.

برلسی گزارش سایت شهردار منطقه یک با اشاره به اینکه تدبیر لازم برای جلوگیری از ورود آب و خاک به پروژه اندیشیده شد و تاصبح امروز با بتن ریزی، سطح اولیه‌ای آماده شده است، عنوان کرد: فقط در شب گذشته حدود ۱۵ متر مکعب بتن ریزی برای پایدارسازی کف این گود داشتیم و امروز نیز اقدامات مربوط به بتن ریزی در حال انجام است تا بتوانیم پایدارسازی گود بیرونی که در معبر انجام شده را ایجاد کنیم. درباره گود پروژه امدارامه، بعد از اینکه مرحله اول این گود در خیابان ایمن شد و پس از انجام اشغالات واحدها، پیمانکار شروع به کار خواهد کرد تا بتوانند گود به وجود آمده بیرونی را نیز به صورت کامل ایمن کند و پس از آن تکمیل پروژه را داشته باشیم.

آخرین وضعیت پایدارسازی امامزاده اسماعیل (ع) چیذر پس از ریزش دیوار امامزاده

شهردار منطقه یک تهران درباره آخرین وضعیت پایدارسازی پروژه امامزاده اسماعیل (ع) چیذر پس از ریزش دیوار آن توضیحاتی ارائه داد.

به گزارش پیام آشنا، سید مهدی صباغ در توضیح بیشتر گفت: از ظهر دیروز اعلام شد که بحث ورود آب و اطلیح خاک‌شنگی در اطراف پروژه امامزاده اسماعیل به وجود آمده است. این امامزاده در یک محیط گود قرار گرفته و تقریبا حدود ۷ تا ۸ متر پایین تر از سطح خیابان است و این باعث شده که نشت آب اتفاق بیفتد. در محدوده امامزاده پروژه تکمیل خدمات و سرفاصله امامزاده اجرا می‌شود که در مرحله گودبرداری در کنار دیوار قرار دارد و پیمانکار پایدارسازی خوبی برای پروژه انجام داده است و حدود ۱۲ شمع برای معبری که خطر داشته در تراز ۱۵ تا ۱۶ متری بتن ریزی و سپدبافی شده و روی شمع‌ها هم سازه نگهبان، دیوارهای که پایین خیابان بوده را نگهداری کرده است. عملکرد سازه نگهبان در این حادثه ای که رخ داده بود، با تثبیت همراه بوده و دیوار را به صورت کامل حفظ کرد.

وی با بیان اینکه پس از اتفاق روز گذشته مبنی بر نشت آب و خاک شنگی شهردار تهران و همه همکاران ستاد بحران شهرداری تهران، معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران، فرماندار شمیران، آبفا و برق در محل حاضر شدند، افزود: شب گذشته منشا آب مشخص و اعلام شد که محل اصلی نشت آب از لوله اصلی آبفا که برای واحدهای رهبوری انشعاب گرفته بودند، انجام می‌شد که باعث خاک شنگی و ورود آب و خاک و آسیب به پروژه امامزاده شده است.

صباغ اضافه داد: با عملکرد مثبت سازه نگهبان و با شمع کوبی‌هایی که انجام شده بود، حادثه‌ای در پروژه نداشتیم. با این حال از همان دیشب پایدار سازی گود شروع و با خاک برداری و سطح برداری که در خیابان انجام شد محل نشت آب با همکاری آبفا برطرف و زوایای مختلف کار و حجم خاک شنگی و گودی که ایجاد شده و اینکه آبا برای همسایگان رهوبرو خطری دارد یا نه؟ مورد بررسی قرار گرفت. همکاران سازمان مشاور نیز در محل مستقر شدند و میزان خیزش و حرکت ساختمان ها را با نرم افزارها و دستگاه هایی که داشتند به صورت کامل سنجش کرده و اعلام کردند که برای ساختمان‌ها هیچ خطری وجود ندارد و در واقع گودی که ایجاد شده حدود ۳ تا ۴ متر با بدنه ساختمان‌های اطراف فاصله دارد و حاشیه‌های ایجاد نکرده و به بنای امدارامه‌نیز آسیبی ایجاد نکرده است.

مافیا پشت قضیه کیوسک‌های پایتخت

مدیرعامل شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل شهرداری تهران با تأکید بر اینکه موضوع ون کافه بیش از دستورالعمل نیاز به بازنگری مصوبه شورا دارد، گفت: ممنوعیت ایجاد ون کافه جدید توسط افراد، انحصار ایجاد می‌کند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از همشهری آنلاین، سعید بیگی مدیرعامل شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل شهرداری تهران در دویست و هفتاد و ششمین جلسه شورای اسلامی شهر تهران با بیان اینکه کیوسک‌ها در سطح شهر سابقه ۳۰ ساله دارند، اظهار کرد: اتفاقات زیادی در این سالها در شهرداری افتاده و تصمیمات زیادی گرفته شده است.

او همچنین تصریح کرد: بسیاری از موضوعات به واسطه وجود مافیا پشت قضیه کیوسک‌ها قابل طرح نیست، لذا درخواست ما این است که موضوع در کمیسیون نظارت و حقوقی بررسی شود. بیگی با بیان اینکه قطعاً ما در شهرداری رویکرد افزایشی برای کیوسک‌ها ندارد، اما رویکرد کاهشی نیاز به بررسی دارد، یادآور شد: این موضوع ابعاد حقوقی دارد و باید بررسی شود. مدیرعامل شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل شهرداری تهران با تأکید بر اینکه موضوع ون کافه بیش از دستورالعمل نیاز به بازنگری مصوبه شورا دارد، گفت: ممنوعیت ایجاد ون کافه جدید توسط افراد، انحصار ایجاد می‌کند، مجوزهای ون کافه‌ها سه ماهه و چرخشی است، ما نمی‌پذیریم که ون کافه‌ها دائما در یک فضا مستقر باشند.

پالایش ۴۵۰ میلیون رکورد اطلاعاتی در سامانه املاک و اسکان

وزارت راه و شهرسازی ۴۵۰ میلیون رکورد اطلاعاتی را در سامانه املاک و اسکان کشور مورد پالایش قرار داده و تاکنون اقامتگاه بیش از ۷۵ میلیون نفر مشخص شدهاست. همچنین این سامانه در جهت شناسایی و تدقیق خدمات‌دهی لوکس با سازمان امور مالیاتی همکاری لازم را مطابق قانون انجام داده است.

به گزارش پیام آشنا، مجلس شورای اسلامی در تیرماه ۱۳۹۴، وزارت راه و شهرسازی را مکلف کرد تا مطابق تبصره (۷) ماده (۱۶۹) مکرر قانون مالیات‌های مستقیم سامانه ملی املاک و اسکان کشور را ایجاد کند. در سال ۱۳۹۸ فرایند راه‌اندازی سامانه املاک آغاز شد با توجه به اینکه تکمیل چنین سامانه‌ای نیاز به همکاری دستگاه‌های متعدد و همچنین همکاری مردم دارد، در اصلاحیه قانون مالیات‌های مستقیم مصوب ۱۳۹۹/۹/۵۱۰، مجلس شورای اسلامی، تکالیف تمامی ذی‌نفعان تبیین شد به گونه‌ای که برای تکمیل اطلاعات سامانه، مطابق با تجارب جهانی علاوه بر دریافت اطلاعات دستگاه‌ها، استفاده از خوداظهاری مردم نیز جهت تأیید، تصحیح و تکمیل اطلاعات لحاظ شد.

وجود چنین سامانه‌ای، برای حاکمیت امکان سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی برای تأمین مسکن مستأجران، توزیع بهینه منابع و تسهیلات دولتی نظیر تخصیص بهینه وام‌ها، ارائه مسکن به متقاضیان حائز شرایط، ساخت و عرضه مسکن مطابق با تقاضای حقیقی و کنترل رفتارهای سوداگری در بازار مسکن یا اعمال سیاست‌های تنظیمی را فراهم می‌سازد. علاوه بر موارد یاد شده می‌توان به مزایایی همچون انجام سرشماری‌های نفوس و مسکن به‌صورت برخط، سامانه‌دهی اتباع رسمی و غیررسمی و تسهیل ارائه خدمات به مردم همچون خدمات بانکی، تعویض پلاک خودرو، ثبت‌نام مدارس و... بدون دریافت آدرس مجدد و کاغذبازی‌های رایج در سریع‌ترین زمان ممکن اشاره کرد.

با پیگیری وزارت راه و شهرسازی در حال حاضر کلیه خدمات وزارت آموزش و پرورش، خدمات حمایتی مسکن وزارت راه و شهرسازی، صدور و تعویض دسته چک بانکی، تخفیفات قبوض برق مربوط به مددجویان کمیته‌امداد و صدور بیمه‌نامه‌ها از طریق نشانی ثبت شده در سامانه ملی املاک و اسکان کشور صورت می‌پذیرد و دیگر نیازی به اعلام آدرس به این دستگاه‌ها توسط مردم وجود ندارد.

وزارت راه و شهرسازی ۴۵۰ میلیون رکورد اطلاعاتی را در این سامانه مورد پالایش قرار داده که تاکنون اقامتگاه بیش از ۷۵ میلیون نفر مشخص شده‌است و قریب به ۱۳ میلیون نفر که عمدتاً سرپرستان خانوارها بودند به این سامانه مراجعه کردند، این در حالی است که با مراجعه مردم جهت استفاده این خدمات تقریباً مالکیت نیمی از خانه‌های کشور در این سامانه بروز شده‌است.

در نتیجه تمامی اقدامات صورت گرفته بیش از ۱۲۰ هزار واحد مسکونی خالی از سکنه به سازمان امور مالیاتی معرفی شده و بیش از ۱۸۲ هزار واحد مسکونی خالی به بازار فروش و اجاره جهت سکونت مردم عرضه شده‌است. همچنین این سامانه در جهت شناسایی و تدقیق خدمات‌دهی لوکس با سازمان امور مالیاتی همکاری لازم را مطابق قانون انجام داده است.

به‌منظور تسریع در تکمیل سامانه ملی املاک و اسکان لازم است تمامی دستگاه‌های اجرایی و خدمات رسان به این سامانه متصل شوند و اطلاعات مورد نیاز را در اختیار وزارت راه و شهرسازی قرار دهند و مردم نیز جهت به‌روزرسانی نشانی خود به آدرس amlak.mrud.ir مراجعه کنند.

تامین هزینه شیر خشک و مکمل‌های غذایی، برای کودکان معلول ذهنی موسسه خیریه کهریزک
مشارکت از طریق کد دستوری:
*۷۳۷*۷۰۰#
*۷۸۰*۶۵#
پرداخت آنلاین

دیدگاه

معماری برای من فرآیندی پایان‌ناپذیر برای یادگیری است

فومیهیکو ماکی

به نظر من معماری مثل آنچه هنر می‌نامیم نیست. اثر معماری باید مورد استفاده قرار بگیرد. بنابراین، معماری نوعی از هنر اجتماعی است. اگر اصلاً چنین چیزی وجود داشته باشد، معماری برای من فرآیندی پایان‌ناپذیر برای یادگیری است. من به مشاهده این که چگونه مردم از ساختمان‌ها استفاده می‌کنند می‌اشیتم و سعی می‌کنم، آنچه از این طریق می‌یابم را در پروژه بعدی، به کار ببرم. بنابراین معماری امروز من حاصل اباشت دانش و تجربه چند دهه طراحی و ساخت‌وساز است. به آزمون گذاشتن ایده‌ها مهم است. در دفتر طراحی ما از روز نخست لنگیس‌های بسیاری زده می‌شود و در مورد ایده‌ها بحث و تبادل نظر می‌کنیم. بعد هر چیزی را که دوست داریم انتخاب می‌کنیم و مسیرهای مطلوب را دنبال می‌کنیم. و اگر چند گزینه در دست داشته باشیم، من فردی هستم که تصمیم نهایی را می‌گیرد. (در گفتگو با **Vladimir Belogolovsky** منتشر شده در وبسایت **ArchNewsNow**، سال ۲۰۱۸)

منبع: گفتار

محیط زیست

ایران چند ذخیره‌گاه زیست کره دارد؟

مدیر کل دفتر مدیریت زیستگاه‌ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست همزمان با روز بین‌المللی ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره (۳ نوامبر) گفت: محیط زیست به دنبال تهیه پیش‌نویس قانون مدیریت ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره کشور است.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره، مناطق حفاظت‌شده طبیعی- زیستی بین‌المللی هستند که علاوه بر حفاظت، دستاوردهایی مانند ارائه سایت‌های مطالعاتی کم‌نظیر به دانشمندان و تجربه مهارت انسان در پشتیبانی از توسعه پایدار را نمایان می‌سازند. اعلام ذخیره‌گاه‌های زیست کره برای جلوگیری از تغییرات برگشت‌ناپذیر و بهره‌برداری ناپایدار از منابع طبیعی، در عین نیاز به بهره‌برداری از طبیعت (باتوجه به رشد روزافزون جمعیت) شکل گرفته است و به یکی از تقسیم‌بندی‌های مهم حفاظتی جهان بدل شده‌است. این مناطق حفاظت شده از طرف یونسکو تحت پوشش دفتر شورای هماهنگی بین‌المللی برنامه انسان و کره مسکون (MAB) قرار دارند و از آغاز اجرای آن (دهه ۱۹۶۰ میلادی) تاکنون ۵۵۲ ذخیره‌گاه زیست‌کره در ۱۰۷ کشور جهان به ثبت رسیده است. در ایران نیز ۱۳ منطقه شامل ارسباران، ارژن و پریشان، کویر، توران، میانکاله، ارومیه، کیه داغ، تنگ صیاد و سیرکوه، گنو، حرا، هامون، گلستان و دنا به عنوان ذخیره‌گاه زیست‌کره ثبت شده‌اند.

۳ نوامبر (۱۳ آبان) ماه به عنوان روز بین‌المللی ذخیره‌گاه زیست‌کره نامگذاری شده و امسال با شعار «زندگی پایدار از طریق حفظ تنوع زیستی» گرامی داشته می‌شود و به گفته مدیر کل دفتر مدیریت زیستگاه‌ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست یکی از اهداف نامگذاری این روز، فرهنگ‌سازی است تا مردم بیشتر به اهمیت لزوم حفظ تنوع زیستی پی ببرند.

علیرضا نجیمی با اشاره به گرامیداشت روز بین‌المللی ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره طی امروز در شهرکرد اظهارکرد: سازمان حفاظت محیط زیست برای این منظور برنامه‌هایی در نظر گرفته است. علاوه بر گرامیداشت این روز، یک کارگاه آموزشی با حضور روسای ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره کشور برگزار می‌شود. ۱۳ ذخیره‌گاه زیست‌کره در ۱۱ استان به مساحت ۶ میلیون هکتار داریم.

وی با بیان اینکه کارشناسان ستادی و استانی نیز در کارگاه آموزشی حضور دارند، گفت: این کارگاه در دو محور برگزار می‌شود؛ یکی تبیین الگوهای مدیریتی که برای ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره باید استفاده شود و دیگری مبانی قانونی است. قوانین متعدد در کشور برای حفظ محیط زیست داریم ولی قانونی ویژه ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره نداریم، قصد داریم در این کارگاه پیش‌نویس آیین‌نامه‌ای را تهیه کنیم. تا بعد از طی مراحل قانونی، به میتای قانونی مشخصی برای مدیریت ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره در کشور برسیم.

نجیمی درباره علت تاکید بر ضرورت تدوین قانونی مشخص برای ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره تصریح کرد: پایه و اساس ذخیره‌گاه‌های زیست‌کره مشارکت جوامع بومی -محلی و حفظ معیشت پایدار برای ساکنان آن منطقه است. به غیر از هسته مرکزی ذخیره‌گاه زیست‌کره دو زون دیگر به نام‌های «بافر» (حائل) و «میانبینی» داریم. عمدتاً در زون میانبینی موضوع مشارکت مردم مطرح است چراکه معیشت مردم به عرصه‌های طبیعی گره می‌خورد. در این شرایط لازم است الگوهای مدیریتی نظام‌مند پیگیری شود.

وی افزود: بیشتر هسته مرکزی جزو مناطق چهارگانه است و قانون برای حفاظت از مناطق چهارگانه داریم ولی در زمینه مناطق میانبینی و بافر برای ایجاد هماهنگی و انسجام برای حفاظت از این مناطق نیازمند تدوین قوانین و آیین‌نامه‌ها هستیم تا وظایف دستگاه‌ها در هر بخش مشخص شود و بتوانند کار را با هماهنگی پیش ببرند.

مدیر کل دفتر مدیریت زیستگاه‌ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست درباره رابطه زندگی پایدار و حفظ تنوع زیستی گفت: بر اساس اصل ۵۰ قانون اساسی، حفاظت از محیط زیست وظیفه همگانی است. تنوع زیستی یکی از مؤلفه‌های محیط زیست پایدار است. ارکان تنوع زیستی در سطح ژن، گونه و زیستگاه تعریف می‌شود. مردمیه عرصه‌های طبیعی و بدنوعی به تنوع زیستی وابسته هستند. با حفظ تنوع زیستی زندگی مردمی که زندگی آن‌ها با طبیعت گره خورده است، پایدار و تضمین‌شده خواهد بود. اگر محیط زیست را آلوده و تخریب کنیم، امکان زیست سالم برای گونه‌های گیاهی وجانوری وجود نخواهد داشت و آن عرصه برای انسان نیز قابل سکونت نخواهد بود.