کسب و کار

تاکتیک زنده نگه داشتن ایده‌های سازمانی

فرش قرمز رهبران سازمانی برای کارکنان بلبت ارائه «ایده»، مثل تیغ دو لبه عمل می‌کند. اگر این فراخوان، فرمایشی باشد یعنی «ایده‌ها بدون اینکه به سرانجام برسد، آرشیو یا رد شود»، نیروهای پرانرژی و ممتاز، سرخورده می‌شوند. اما اگر ایده‌ها دیده شود، احساس ارزشمند بودن پیدا می‌کنند و مشارکت زیاد می‌شود. فرآیند «پرورش صداها» در سازمان پنج مرحله دارد که مدیران باید فراهم کنند.

رهبران سازمان‌ها این روزها بسیار تحت فشارند تا افراد و نظرات بیشتری را در تصمیم‌گیری‌های روزمره خود سهیم کنند. درخواست نظرات متنوع از سطوح مختلف سلسله‌مراتبی سازمان، مزایایی دارد: تحقیقات ثابت کرده‌اند رویکرد نوآوری را بهبود می‌بخشد، به کارکنان کمک می‌کند احساس ارزشمندی کنند و احساس خستگی و فرسودگی نداشته باشند. اما آیا این فشارها باعث شده ایده‌های بیشتری عملی شوند یا به بار ننشینند؟ راستش نه!

ما به عنوان محقق، مشاور یا معلم، این را می‌دانیم که هنگام پیاده‌سازی ایده‌های کارمندها، «بیت خبر» به تنهایی کافی نیست. رهبران سازمان‌ها برای آنکه کارکنان را تشویق به طرح ایده‌هایشان کنند، هم کلی تجربه و ماجرا دارند و هم کلی تاکتیک. و البته به همان اندازه، دلیل برای رد کردن ایده‌ها دارند. تحقیقات نشان داده وقتی از افراد می‌خواهیم اظهارنظر کنند اما به حرفشان گوش نمی‌دهیم، این کاملاً اثر معکوس و مخرب خواهد داشت. کارکنان پرانرژی و ممتاز وقتی دعوت به مطرح کردن ایده‌هایشان می‌شوند اما می‌بینند ایده‌هایشان به جایی نمی‌رسد و مطرح کردن یا نکردن این ایده‌ها، عملا فرقی ندارد، ممکن است بی‌انگیزه شوند یا حتی استعفا دهند.

در این شرایط، بسیاری از رهبران سازمانی حس می‌کنند در تنگنا گیر افتاده‌اند. آنها می‌دانند که نظرات کارکنان در نوآوری و حفظ آنها نقش دارد اما قادر نیستند به تنهایی فرهنگی ایجاد کنند که در آن، کارمندها اختیار کافی برای اظهارنظر و ایده داشته باشند: فرهنگی که در آن، ایده خوب، حائز اهمیت باشد نه جایگاه یا موقعیت فردی که آن را مطرح کرده. ما پس از تحقیقات در زمینه «پرورش صداها»، چند تاکتیک راشناسایی کردیم که رهبران و تیم‌ها می‌توانند برای حصول اطمینان از اجرایی شدن ایده‌های خوب به کار ببرند. ما برای آنکه ببینیم چطور ایده‌های خوب، به بار می‌نشینند یا همان ابتدا از بین می‌روند، دو سال در یک کلینیک خدمات درمانی به دنبال نمونه‌هایی گشتیم که مصداق «صدای رو به بالا» باشند. صدای رو به بالا یعنی ایده‌های سازنده کارکنان برای بهبود عملکرد تیمی و سازمانی. ما شاهد رد کردن بسیاری از ایده‌ها بودیم اما در عین حال دیدیم که حدود یک‌چهارم صدها ایده‌ای که دنبال کرده بودیم، نهایتا اجرا شدند.

ایده‌هایی که با موفقیت اجرا شدند، همگی دارای فرآیندی بودند که ما نامش را «پرورش صداها» گذاشتیم: یک فرآیند جمعی و اجتماعی که از طریق آن، کارمندها کمک می‌کنند صدا و ایده‌های کارکنان سطوح پایین‌ترشان، به مرحله اجرا برسند. ما دیدیم کارکنان، برای آنکه ایده‌های رد شده در مراحل اولیه را احیا کنند و به مرور زمان، آن را زنده نگه دارند، از پنج تاکتیک استفاده می‌کنند: بازگویی، شرح و بسط دادن، مشروعیت‌بخشی، مثال‌آوری و طرح مشکل. اعضای تیم‌ها در بسیاری از بسترهای کاری می‌توانند این تاکتیک‌ها را به شکلی استراتژیک، اقتباس و اعمال کنند.

تکرار ایده خوب یک نفر در ملأ عام، به‌ویژه مدتی پس از طرح ایده و از طریق چندین کانال ارتباطی می‌تواند به جلو رفتن ایده کمک کند. این به ویژه درباره افرادی کاربرد دارد که سعی دارند در افراد دارای قدرت، نفوذ کنند. در بررسی تحقیقاتی از یک کلینیک، ما مثال‌های زیادی از این مورد مشاهده کردیم. مثلا یکی از پرستارها می‌گفت قبلا، از حجم تماس‌ها به ستوه آمده بوده و این تماس‌ها اجازه نمی‌داد او به کارهای پرستاری برسد. به همین علت، برای مدیریت این تماس‌ها، چندین استراتژی پیشنهاد داد. دکتر او توشکر کرد اما ایده‌اش را رد کرد. چون به اعتقادش، آن مشکل خیلی بزرگ بود و «قابل حل نبود». با وجود این، ایده آن پرستار، دهان به دهان چرخید و سایر اعضای تیم نیز موضوع را بارها، حتی وقتی که خودش به مرخصی زایمان رفته بود، به میان کشیدند. وقتی او برگشت، اعضای تیم داشتند استراتژی‌های مختلف انتقال تماس‌ها را امتحان می‌کردند.

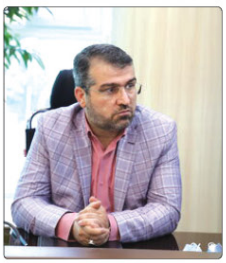
در دولت اوباما نیز شاهد اجرای سایر تاکتیک‌های تقویت در میان کارکنان زن بودیم. طبق نوشته واشنگتن پست، «وقتی کارمند زنی، به نکته مهمی اشاره می‌کرد، سایر زنان نیز آن را تکرار می‌کردند و اعتبارش را به کسی که آن را نخستین بار مطرح کرده بود، می‌دادند. این، مردان داخل اتاق را وادار می‌کرد که سهم زنان را به رسمیت بشناسند و نتوانند مدعی این شوند که صاحب ایده هستند. قاضی «مونی سوتومیر» طی گفت‌وگویی در دانشکده حقوق دانشگاه نیویورک، توضیح داد که او و «روث بیدر گینزبرگ»، چطور با تقویت ایده‌های یکدیگر، از وقفه‌ها و تصاحب مکرر ایده‌هایشان توسط دیگران جلوگیری می‌کردند. در آخرین کارگروه مادر هلوارد دکتر «آپریل کاملیا رسلانی» که جراح و رئیس دانشگاه است، برایمان گفت که تیمش را تشویق به «تکرار و بازگویی ایده‌ها می‌کند، برای جلوگیری از اینکه ایده‌ای شنیده نشود، یا ارزشی برای آن قائل نشوند و برای آنکه همه اعضا، فردی را که نخستین‌بار آن را مطرح کرده، بشناسند»

گاهی هنگام شنیدن ایده‌ها، اگر بنا را بر اعتماد بگذاریم کفایت می‌کند ما دیدیم که بعضی از اعضای تیم‌ها، ایده‌های رد شده را از طریق پرسیدن سوالاتی برای شفاف‌سازی، زنده نگه می‌دارند؛ سوالاتی که کمک می‌کنند هم خودشان و هم دیگران، ایده را بهتر درک کنند. این استراتژی به ویژه در تیم‌هایی مفید است که اعضایش، دارای تخصص‌ها یا جنسیت‌های مختلف هستند و معمولا وقتی یک نفر، صحبت می‌کند، شنوندها متوجه صحبت‌هایش نمی‌شوند، چون هر کس، دارای الگوهای زبانی خاص خودش است و با زبان تخصصی خودش حرف می‌زند. سخنی‌ها و فرصت‌های یک ایده ممکن است برای بعضی از اعضای یک تیم، کاملا مشهود و واضح باشد. در حالی که از نگاه بعضی دیگر از اعضا، پنهان باشند. توضیح ایده‌های همدیگر، کمک می‌کند که هر ایده، برای تمام اعضا قابل درک و رویت شود.

مترجم: مریم مرادخانی
منبع: HBR

علی ذبیحی:

نوسازی بدون مشارکت مردم محقق نمی‌شود



عضو شورای اسلامی شهر کرج گفت: بافت های فرسوده بدون بسته های تشویقی و مشارکت مردم رخت «نوسازی» به تن نمی کنند و تصویب تخفیف ها و تسهیلاتی در جهت ترغیب مالکان بناهای ناپایدار به تخریب و بازسازی اجتناب ناپذیر است.

به گزارش پیام آشنا، علی ذبیحی ضمن عرض تسلیت به مناسبت عزای عمومی و همدردی با خانواده های جان باختگان و خسارت دیدگان حادثه ریزش ساختمان متروپل در آبادان، گفت: آنچه همزمان با ریزش این ساختمان خودنمایی کرد، ضعف جدی در نظارت بر ساختمان سازی و قربانی نمودن جان و سرمایه ملت در اثر چشم پوشی بر رویش برج هایی همچون متروپل است که از دل روابط بیرون آمده اند و رگه هایی از نظارت مهندسی، اصول شهرسازی و استانداردهای ایمنی و ملی ساختمان در آنها مشاهده نمی شود.

وی با بیان اینکه بیش از هزار هکتار بافت فرسوده مصوب در کرج داریم که گرچه طبق اسناد فرادستی باید سالانه ده درصد آنها نوسازی شده و از گردونه خارج شوند اما عملا طی سالیان اخیر بر حجم آنها افزوده شده است، افزود: طبق برآوردهای صورت گرفته نوسازی هر هکتار بافت فرسوده در شهرهای بزرگ در حدود ۱۴۰ میلیارد تومان اعتبار نیاز دارد که نیمی از آن صرف نوسازی املاک و ۵۰ درصد الباقی نیز صرف تامین خدمات می شود لذا ما نیازمند یک عدد فوق نجومی هستیم!

این مسئول گفت: با توجه به پیش بینی وقوع زلزله در البرز و تهران با توجه به وجود گسل های متعدد و فعال در این دو استان، چنانچه برنامه جامع و راهبردی برای نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده و تشویق مالکان برای تخریب و بازسازی بناهای ریزدانه و فاقد استحکام نداشته باشیم و از ابزارهای تشویقی و تسهیلات استفاده نماییم، بی شک وقوع یک ابربحران در صورت بروز بلایای طبیعی و غیرطبیعی در این محدوده ها دور از ذهن نیست و باید پیشگیری را بر درمان مقدم بدانیم.

به گفته عضو شورای اسلامی شهر کرج، مناطق به گانه شهرداری باید در محدوده بافت های فرسوده طرح های الگو و پروژه های پیشران توسعه اجرایی نمایند و با اطلاع رسانی و فرهنگسازی، مالکان پلاک ها و املاک ریزدانه و فرسوده را به تجمیع و بازسازی با استفاده از مشوق های مصوب شورا ترغیب کنند تا بتوانیم در شرایط کنونی گشایشی ایجاد کنیم.

خسروی به خبر داد:

راه اندازی کارخانه زباله سوز در کرج در حال پیگیری

رئیس سازمان مدیریت پسماند شهرداری کرج گفت که راه اندازی کارخانه زباله سوز به آینده‌ای نزدیک وارد فاز جدیدی می‌شود.

به گزارش پیام آشنا، آرش خسروی با بیان مطلب فوق گفت: راه اندازی کارخانه زباله سوز که بخشی از چالش های زیست محیطی مرتبط با دفن سنتی پسماندها را مرتفع می نماید با پیگیری های استاندار محترم، شهردار محترم، رئیس و اعضاء محترم شورای اسلامی شهر با سرعت مطلوب پیگیری می شود و رایزنی هایی نیز با شرکت های توانمند داخلی صورت پذیرفته که امکان انعقاد قرارداد جهت آغاز مراحل مطالعاتی و اجرایی در آینده ای نزدیک وجود دارد.

وی افزود: گرچه مدیریت پسماند، تفکیک زباله از مبداء و مسائل تخصصی این حوزه در کشورهای پیشرفته جهان به موضوعات حل شده تبدیل آمد و در ریل کارشناسی و فنی صورت می گیرد لکن قرار داشتن در مرحله دفن سنتی زباله ها در طبیعت که حجم روزانه آن بسیار قابل توجه می باشد عملکردی ضعیف به شمار می رود که ماهیت زباله از طلای کثیف را به کالایی هزینه بر و دردسرساز تغییر می دهد.

این مسئول ادامه داد: در راستای دغدغه های زیست محیطی دوره کنونی مدیریت شهری کرج بنا شده تا قرارداد مطالعاتی و اجرایی راه اندازی کارخانه زباله سوز جهت تحویل مجموع پسماندهای تولیدی در شهرهای استان (حدوداً هزار و ۵۰۰ تن در روز) برای تبدیل به نیروی برق و بخار آب عملیاتی شود تا در اقدامی تاریخی و ماندگار دفن زباله ها که تهدیدات بالقوه زیست محیطی را به همراه دارد، متوقف گردد.

خسروی در بخش دیگری از سخنانش از پلمب و جمع آوری بیش از ۳۰ واحد غیرمجاز ضایعاتی و توقیف صدها تن مواد دورریز پلاستکی و فلزی و آلیاژهای جمع آوری شده با همراهی دستگاه قضا، نیروی انتظامی و مدیریت منطقه ۵ کرج خبر داد و گفت که سازمان مدیریت پسماند تمام قد تخلفات این حوزه ایستاده است به ویژه آنکه بعضاً شاهد استفاده از کودکان کار در این قضیه هستیم.

وی خاطر نشان کرد: امتیاز جمع آوری ضایعات بر اساس مناقصه های برگزار شده و شرکت مجموعه های واجد شرایط و در فضای رقابتی واگذاری می شود و متاسفانه پدیده زباله دزدی طی سالیان اخیر به ویژه در کلانشهرها شایع شده و مخاطرات دیگری را نیز به همراه دارد که به جد در برابر آن خواهیم ایستاد.

یگانی خبر داد؛

پیشرفت ۴۰ درصدی عملیات احداث زمین ورزشی چندمنظوره در منطقه ۹ کرج

مدیر منطقه ۹ شهرداری کرج از پیشرفت ۴۰ درصدی احداث زمین ورزشی چندمنظوره به مساحت سه هزار مترمربع در ضلع جنوب شرقی بوستان جهان خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، آرش یگانی با بیان اینکه این مجموعه با مساحت سه هزار مترمربع دارای دو زمین مجزا برای احداث زمین والیبال، بسکتبال، فوتبال و هندبال و احداث زمین اسکیت است، گفت: این پروژه در حال حاضر دارای پیشرفت ۴۰ درصدی در حال انجام است.

یگانی با اشاره به اهمیت ارتقای سرانه‌های مورد نیاز شهروندان، گفت: توسعه سرانه‌های فضای سبز، اماکن و سالن‌های ورزشی اهمیت زیادی دارد.

وی عنوان کرد: در همین راستا این منطقه با نگاهی ویژه به ترویج و توسعه امر ورزش و افزایش سرانه‌های ورزشی در سطح شهر، ساخت این زمین ورزشی چندمنظوره ورزشی را در دستور کار خود قرار داده

و با برنامه‌های ریزی‌های صورت گرفته تلاش می‌شود امسال به بهره‌برداری و در اختیار شهروندان قرار گیرد.

مدیر منطقه ۹ شهرداری کرج با تأکید بر تسریع عملیات بهسازی معابر سطح منطقه گفت: هم‌زمان با اجرای طرح گسترده خدمات محله‌ای، همچنین در راستای تسهیل در تردد شهروندان و تأمین امنیت و ایمنی آنان عملیات لکه‌گیری و ترمیم آسفالت در معابر اصلی و فرعی در حال انجام است.

یگانی عنوان کرد: در همین راستا و در جهت پاسخگویی به مطالبات شهروندان این عملیات در شهرک نهال و بذر جاده محمدشهر با توزیع دو هزار تن آسفالت اجرایی شده است.

وی بابیان اینکه ارتقای کیفیت آسفالت و روکش معابر و خیابان‌های اصلی و فرعی شهرها به‌عنوان یکی از معیارهای اثرگذار بر کیفیت زندگی شهروندان قلمداد می‌شود، افزود: بهسازی و ارتقای کیفیت آسفالت و معابر و خیابان‌های سطح منطقه به‌منظور رسیدن به استانداردهای مطلوب به صورت مستمر ادامه دارد.

مدیر منطقه ۹ شهرداری کرج در خصوص اقدامات ترافیکی منطقه به‌منظور افزایش ایمنی شهروندان گفت: اجرای ۳۰۰ عدد تعویض و بازسازی استوانه ایمنی، نصب ۲۰۰ عدد چشم‌گربه‌ای و رنگ‌آمیزی ۴۰۰ مترمربع گذرگاه عابر پیاده همچنین ترمیم، نصب و بازسازی ۴۰ عدد از تابلوهای ایمنی از مهم‌ترین اقداماتی است که از ابتدای سال جاری در منطقه انجام شده است.

فهرست ساختمان‌های ناایمن منتشر می‌شود؟

روز گذشته سرپرست سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهرداری تهران در صحن شورای شهر تهران حاضر شد تا به‌عنوان یکی از فرماندهان میدان امدادرسانی در حادثه متروپل به نمایندگان مردم در پارلمان شهری تهران گزارش دهد. در این جلسه اعلام شد که به زودی فهرست ۱۲۹ ساختمان پرخطر پایتخت که احتمال وقوع فاجعه مشابه حادثه تلخ متروپل در آنها وجود دارد، توسط سازمان آتش‌نشانی اعلام خواهد شد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از دنیای اقتصاد» قدنالله محمدی- سرپرست سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهرداری تهران با یادآوری اینکه ساختمان متروپل در ۱۱ طبقه و یک طبقه منفی در کاربری تجاری، مسکونی و پارکینگ ساخته شده است، خاطرنشان کرد: ۱۶ واحد تجاری در طبقه همکف و دفتر صاحب ملک و نیز چند ملک اداری بهره‌برداری شده بود و اگر کل ساختمان افتتاح شده بود، فاجعه انسانی به مراتب بزرگ‌تری رخ می‌داد. وی از سازندگان ساختمان‌های پرخطر به‌عنوان «مرداگران مرگ» یاد کرد و وعده داد: با هماهنگی با دادستانی لیست ۱۲۹ ساختمان ناایمن تهران حتما منتشر خواهد شد.

وی افزود: با هیچ فردی تعارف نداریم و وقتی می‌دانیم تعداد زیادی از شهروندان ما روزانه وارد ساختمان‌های ناایمن می‌شوند، نباید از انتشار اسامی آنها بترسیم. حتما لیست ساختمان‌های ناایمن را منتشر می‌کنیم و با جان مردم معامله نخواهیم کرد.

در این جلسه جلال بهرامی، معاون خدمات شهری و محیط زیست شهرداری تهران نیز با اشاره به اهمیت طرح جامع ایمنی که هشت سال است در حال رفت و برگشت است، گفت: اگر این طرح لبلاغ شود، آتش‌نشانان ضابط قانونی خواهند بود و می‌توانند برخورد لازم را با موارد تخلف داشته باشند. وی افزود: این طرح هنوز ابلاغ نشده و پیگیری‌هایی که توسط سازمان آتش‌نشانی انجام می‌شود، عموما در حد توصیه است و پشتوانه اجرایی ندارد. وی با بیان اینکه ساختمان‌های پرخطر پس از شناسایی باید موظف به رفع نقص در مهلت مقرر شوند، گفت: باید در صورت عدم اقدام، به‌صورت پلکانی با مالکان این ساختمان‌ها برخورد قانونی صورت گیرد.

مهدی چمران، رئیس شورای شهر تهران نیز به اهمیت ورود دیگر دستگاه‌ها از جمله قوه قضائیه به این موضوع پرداخت.

در این جلسه همچنین مهدی بابایی، رئیس کمیته ایمنی شورای شهر تهران با بیان اینکه اخطار به مالکان ۱۲۹ ساختمان پرخطر داده شده است، گفت: هر هفته مالکان سه ساختمان به قوه قضائیه دعوت می‌شوند و اخطاریه دریافت می‌کنند و مهلتی برای ایمن‌سازی ساختمان به آنها داده می‌شود؛ در صورت عدم اقدام در مرحله اول آب و برق قطع و در مرحله بعدی آن ساختمان پلمب می‌شود. وی گفت: باید سرعت این اقدام بیشتر شود تا ظرف عماد این ساختمان‌ها رفع خطر شود و پس از آن به سراغ ساختمان‌های «میان‌خطر» برویم.

دستاورد جدید شرکت دانش‌بنیان بهین طب یار کاسپین

شرکت دانش‌بنیان بهین طب یار کاسپین موفق به ساخت دستگاه ونتیلاتور مراقبت های ویژه پیشرفته در ابعاد کوچک شد.

به گزارش پیام آشنا، شرکت دانش‌بنیان بهین طب یار کاسپین که در سال ۱۳۹۸ تاسیس شده است به همت کارشناسان فنی خود موفق به طراحی و تولید صد درصد بومی دستگاه ونتیلاتور مراقبت های ویژه در ابعاد کوچک و قابلیت های فراوان تحت نام تجاری بهین مد شده است.

ونتیلاتور (Ventilator) یا دستگاه تنفس مصنوعی، دستگاهی است که با توجه به شرایط بیمار به عمل تنفس کمک می کند و یا برای بیمارانی که قادر به تنفس نیستند، تنفس را بصورت کامل انجام می دهد. دستگاه به نحوی طراحی شده است تا هوای قابل تنفس (در صورت نیاز هوا با درصد اکسیژن بیشتر) را به داخل ریه ها برفرستد و سپس دی اکسید کربن را از ریه ها خارج کند. از ونتیلاتورها به صورت عمده در بخش های مراقبت ویژه، بخش اورژانس و بیهوشی استفاده می شود. در شرایطی که ویروس کرونا شیوع یافت و بیماران بسیاری با مشکل تنفسی مواجه شدند این دستگاه به کمک آنها آمد.

بدلیل تولید دستگاه با فن آوری توربوفن (آخرین فن آوری در این حوزه) سبب شد تا وزن دستگاه های اغلب ۵۰ تا ۸۰ کیلویی را به ۵ کیلو تقلیل دهد و به سادگی قابل جابجایی باشد که این امر کاربری های متنوع این محصول را سبب شده است.

مهندس امید حقیقت‌بین مدیر عامل شرکت در توضیح نحوه مراحل تحقیق و توسعه و ساخت این دستگاه ۴ ساله به طول انجامید که تماما توسط عوامل دست اندرکار این شرکت دانش بنیان طراحی شده است.

و در این مدت شرکت موفق به کسب پروانه تولید مستقل از اداره کل تجهیزات پزشکی شده است و از آنجایی که کسب این مجوزها بسیار بالبنی انجام شده در چند بیمارستان و بیش از ۶۰ بیمار تست شد که نتایج بسیار خوبی را در بر داشت.

یکی از بزرگترین دست آوردهای این محصول ایرانی این است که نیاز کشور به این نوع کالای های تک رأ پوشش داده و از خروج ارز جلوگیری میکند و امکان استفاده از بزرگترین امکانات دنیا را با حداقل یک چهارم نمونه خارجی فراهم میکند.

در توضیح مشخصات خاص این دستگاه میتوان مواردی همچون امکانات حرفه ای تنفسی ، سهولت کاربرد ، انجام عملیات تنفسی به صورت بی صدا ، انعطاف پذیری بالا ، عدم نیاز به مواد مصرفی ، هزینه نگهداری بسیار پایین و قابلیت استفاده برای از گلان های نظامی و بیمارستانی و حتی مصارف خانگی را نام برد و بزرگترین مزیت آن طراحی و ساخت صد در صد ایرانی و منطبق با نیازهای کشور است.

دیدگاه

قضاوت درباره یک بنا دشوار است؛ سال‌ها طول می‌کشد تا بفهمیم یک بنا درست کار می‌کند یا نه

هلموت یان

قضاوت درباره یک بنا دشوار است. سال‌ها طول می‌کشد تا بفهمیم یک بنا درست کار می‌کند یا نه. این سادگی نیست که از آدم‌هایی که در دفتر حاضرند، بپرسیم این طرح را دوست دارید یا نه. در مورد تحسین و تشویق منتقدان و افراد بیرون از ماجرا صحبت نمی‌کنم؛ آنها حق یا صلاحیت دارند که نظر بدهند، اما چگونه می‌خواهند سنجش کنند که یک بنا {برای ساکنان آن} چقدر راحت است؟ هیچ منتقدی آنقدر باهوش نیست که بتواند {پیش‌بینی و} داوری کند که یک بنا در طول زمان چگونه عمل خواهد کرد. مانع دیگر بر سر راه داوری و ارزیابی مهندسی معماری این است که هر بنا یک پروتوتایپ یا نمونه منحصربه‌فرد است، یعنی هیچ دو ساختمانی کاملاً شبیه به یکدیگر نیست. شما ناچارید هر زمان و برای هر بنا راهکاری تازه پیدا کنید.

(در گفتگوی منتشر شده در مجله Archldea، سال ۲۰۰۵)

منبع: گفتار

محیط زیست

یک عضو کمیسیون محیط زیست:

وزارت خارجه باید موضوع حقابه ایران را پیگیری کند

یک عضو کمیسیون کشاورزی، آب، منابع طبیعی و محیط زیست با تاکید بر لزوم پیگیری موضوع حقابه ایران توسط وزارت امور خارجه گفت: باید با فعال کردن دیپلماسی آبی، از حقابه‌های خود استفاده کنیم چراکه یقیناً تا ۲۰ سال آینده در خاورمیانه با بحران آب مواجه خواهیم بود.

به گزارش پیام آشنا، رحمت الله نوروزی با اشاره به شیوع بحران ریزگرد در کشور گفت: با اعتباراتی که امسال برای سازمان محیط زیست در نظر گرفته‌ایم، امیدوارم وزارت‌خانه‌های نیرو و جهاد کشاورزی و همچنین سازمان‌های مدیریت بحران و محیط زیست پای کار بیایند و برنامه‌هایی کوتاه، میان و بلند مدت را طراحی کنند. علت بخشی از بحران ریزگردها، داخلی است و مترتباً در کمیسیون آب و منابع طبیعی جلساتی را برگزار کرده‌ایم.

وی با اشاره به اجرای پروژه سدسازی داپ ترکیه گفت: با اجرای این طرح در ترکیه، سدهای ارس و خدافرین در ایران دچار آسیب می‌شوند؛ بر همین اساس همه دستگاه‌های متولی به ویژه وزارت امور خارجه باید موضوع حقابه ایران را پیگیری کنند.

این عضو کمیسیون کشاورزی، آب، منابع طبیعی و محیط زیست با غیر قانع کننده دانستن پاسخ‌های وزیر خارجه به مجلس درباره علت عدم انجام اقدامات لازم از سوی وزارت امور خارجه در خصوص سدسازی‌های بی‌رویه ترکیه، تاکید کرد: باید با فعال کردن دیپلماسی آبی، از حقابه‌های خود استفاده کنیم چراکه یقیناً تا ۲۰ سال آینده در خاورمیانه با بحران آب مواجه خواهیم بود.

اجرای کمپین «حساس شو همراه شو» در سطح تهران

مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران گفت: در راستای اهداف اطلاع رسانی آموزشی و در جهت اجرای برنامه‌های فرهنگی و آموزشی در سال ۱۴۰۱ ، از ابتدای خرداد ماه سال جاری اقدام به برگزاری کمپین «حساس شو، همراه شو» کرده‌ایم.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا، محمد مهدی عزیزی در این باره گفت: کمپین «حساس شو، همراه شو» با رویکرد جدی نسبت به مبنای اصلی حوزه مدیریت پسماند از جمله کاهش ، تفکیک پسماند و مدیریت بهینه خرید، جمعاً در چهار فاز تعریف شده است که در حال حاضر فاز صفر آن با محوریت ایجاد همدلی و همکاری شهروندان تهرانی در راستای اهداف این کمپین با طراحی و ساخت پوستر و تیزرهای اطلاع رسانی و آموزشی و اکران آن در ایستگاه‌ها و واگن های مترو و در فضای مجازی در حال برگزاری است.

وی هدف اصلی این کمپین را جذب حداکثری مشارکت مردم در اجرای برنامه‌های کلان این سازمان در حوزه مدیریت پسماند عنوان کرد و از شهروندان علاقمند تهرانی خواست تا با مراجعه به صفحه اینستاگرامی این کمپین به آدرس @mypasmand ضمن استفاده از محتوای آموزشی و اطلاع رسانی آن، کمپین را در اجرای هر چه بهتر همراهی کنند.

بر اساس گزارش سایت شهر، عزیزی در پایان از همکاری و هم افزایی شرکت بهره برداری راه آهن شهری تهران و حومه و سازمان زیباسازی شهرداری تهران در اجرای کمپین مذکور تشکر کرد.