کسب و کار

مشکلات؛ نشانه‌هایی به سوی دستاور دنیر وبخش

تاکنون جزئیات یک مرحله از فرآیند چهار اقدام را توضیح دادیم و (طبق شکل) حالا به مرحله دوم، یعنی دستاورد رسیدیم.

به بن و دارا برمی‌گردیم. بن پاسخ مثبت داده بود و به دارا اجازه داده بود در مورد مشکل رامونا کمکش کند. و دارا مشتاق است که آستین‌هایش را بالا بزند و وارد گود شود. به طور کلی، او تجربه زیادی در تیم‌سازی و مدیریت تیم دارد و طبق دانشی که به سختی به دست آورده، می‌داند چطور با همچیزندان‌های پرخاشگری مثل رامونا سروکله بزند. او مشتاق است تا این تجربه را با بن به اشتراک بگذارد. اما می‌داند که این کار فعلا اشتباه است.

به محض اینکه اجازه کمک کردن را گرفتید، وسوسه می‌شوید که هر چه سریع‌تر وارد گفت‌وگو شوید: نصیحت کنید، راحل بدهید و به طرف مقابل برای حل مشکلش کمک کنید. می‌دانم وسوسه‌برانگیز است، اما این کار را نکنید – هنوز زود است.

در واقع، مشکل واقعی انحراف از چیزی است که واقعا اهمیت دارد، انحراف از چیزی که واقعا در زندگی آنها تفاوت ایجاد می‌کند. این بینش آنقدر مهم است که می‌خواهم در مرحله ۲ چهار اقدام آن را ارائه کنم:

برای روشن‌تر شدن موضوع، چند مثال خنده‌دار را بررسی می‌کنیم. در کتاب کودکان «متشکرم»، آملیا بدلیا، شخصیت اصلی کتاب، لکه‌های لباس کارفرمایش را با بریدن آن قسمت‌های لباس با قیچی از بین می‌برد. هیچ لکه‌ای وجود ندارد – مشکل حل شد! در سریال کمدی «سیلیکون ولی»، یک برنامه‌نویس به سئوه آمده، به برنامه هوش مصنوعی خود مأموریت می‌دهد که «اگه‌های نرم‌افزار اصلی شرکت را شناسایی و برطرف کند. هوش مصنوعی به کارآمدترین شکل ممکن مشکل باگ را «حل می‌کند» یعنی مثل آملیا بدلیا کل کدها را حذف می‌کند. دیگر نه کدی وجود دارد و نه باگی. و بعد در همان اپیزود، این هوش مصنوعی برای اینکه خودش را بیشتر اثبات کند، وقتی از آن خواسته می‌شود یک همبرگر ارزان برای ناهار پیدا کند، ۱۸۰۰ کیلوگرم گوشت سفارش می‌دهد.

این داستان‌ها جالبند (شاید برای کودکان و برنامه‌نویس‌ها). اما چه ربطی به زندگی واقعی دارند؟ پاول، مدیر فروش یک شرکت را در نظر بگیرید. او از جلسات طولانی و بدون بازده تیم فروشش خسته شده است. راحل واضحی که وجود دارد این است که جلسات را کوتاه‌تر کنند. بنابراین اصرار او این است که جلسات بیشتر از ۲۳ دقیقه طول نکشند و برای اینکه این موضوع حتما رعایت شود، صندلی‌ها را از اتاق کنفرانس برمی‌دارد.

مشکل حل شد، درست است؟ حالا جلسات کوتاه‌تر برگزار می‌شوند. اما اگر چیز دیگری تغییر نکند، جلسات همچنان ناکارآمد و بدون بازدهی برگزار می‌شوند و فقط زمان آنها کوتاه‌تر شده است. این یعنی حالا آنها حتی نسبت به گذشته کار کمتری در جلسات انجام می‌دهند.

یک مثال دیگر: ایلاین از این موضوع ناراحت است که همسرش جولیا موقع شام دائم گوشی به دست است و بدنبوها را بالا و پایین می‌کند و به کامنت‌های اینستاگرام جواب می‌دهد. ایلاین اصرار دارد که آنها موقع غذا خوردن باید گوشی‌های خود را کنار بگذارند. جولیا قبول می‌کند، اما در طول غذا عبوس و سرد است. دیگر گوشی دست او نیست (مشکل حل شده)، اما هیچ‌کدام از زوجین شاد و راضی نیستند

در این داستان‌ها چه چیزی نادیده گرفته شده است؟ چرا حل شدن هیچ‌کدام از این مشکلات رضایت‌بخش نیست؟

در همه این موارد، اصل مشکل (چیزی که نمی‌خواهید) به عنوان نشانه‌ای که به سوی یک موضوع مثبت اشاره دارد (چیزی که می‌خواهید) نادیده گرفته شده است. خولت آملیا بدلیا یک لباس تمیز و قابل پوشیدن بود در سریال سیلیکون ولی، دستاورد مطلوب برنامه هوش مصنوعی کدهای بی‌عیب‌بود. پاول صرفا جلسات کوتاه‌تر نمی‌خواست، بلکه می‌خواست بازدهی و کارآمدی جلسات هم بیشتر شود. و ایلاین نمی‌خواهد صرفا موقع شام گوشی دست همسرش نباشد، بلکه می‌خواهد با جولیا ارتباط برقرار کند.

به عبارت دیگر، مشکلات همان داده‌هایی هستند که می‌گویند چیزی در زندگی شما یا دستاوردی که برای شما اهمیت دارد، هم‌نوبست. مشکل داشتن مفید است، چون شما را به سوی چیزی که اهمیت دارد سوق می‌دهد و باعث می‌شود برای حل کردنش سعی کنید. جمله «می‌خواهم گوشیات را کنار بگذاری» (حل مشکل) را با «می‌خواهم با تو ارتباط برقرار کنم» (دستاورد) مقایسه کنید. جولیا می‌تواند مشکل را با کنار گذاشتن گوشی و تمام کردن شامش ظرف پنج دقیقه «حل کند» و آنقدر سریع غذا بخورد که فضایی برای حرف زدن باقی نماند – بدون اینکه پیشرفتی حاصل شود.

دستاوردی که مثبت، واضح و معنادار باشد، الهام‌بخش و هیجان‌انگیز است و به یک مقصد دقیق منجر می‌شود. شما می‌توانید بر اساس این مقصد، یکسری نقاط عطف ایجاد کنید و می‌توانید بر اساس بازخوردهایی که در ارتباط با آن مقصد می‌گیرید، استراتژی‌های خود را سازگار کنید. به یک مثال واقعی از قدرت راهنمایی کننده دستاورد توجه کنید. یکی از دوستانم اعتراف می‌کرد که در یکی از صفحات گسترده‌ای که در دست داشته، اشتباه بزرگی مرتکب شده و ضرر هنگفتی را متوجه شرکتشان کرده است. او برای اینکه موضوع را به رئیسش بگوید یا نه در تردید بوده و می‌گوید: «می‌توانستم از پس آن برآیم. ممکن بود رئیس هیچ وقت نفهمد.» مثل یک نوار ضبط شده که همیشه این سؤال را می‌پرسد (و شاید شما هم این‌گونه باشید)، پرسیدم «به دنبال چه دستاوردی هستی؟» پاسخ داد: «می‌خواهم رئیسم برای انجام کارهای مهم و پیچیده به من اعتماد داشته باشد.» یعنی یک هدف مثبت، واضح و معنادار، نکته دومی که به آن اشاره کرد این بود که می‌خواهد صداقت داشته باشد. مساله قسر در رفتن نبود، چون یک رابطه مبتنی بر اعتماد وجود داشت. و او می‌دانست که پنهان کردن چنین موضوع مهمی از رئیس، برخلاف اعتماد افرینی است. با اقرار به اشتباهش، در واقع او درستکاری‌اش را نشان می‌داد.

نویسندگان: بینر برگمن، هاوی زاکویسن
مترجم: مریم رضایی
منبع: کتاب می‌توانی دیگران را تغییر دهی

شهردار کرج در دیدار با شهروندان منطقه ۷:

وظیفه مدیریت شهری پاسخگویی به نیاز شهروندان است

شهردار کرج: وظیفه مجموعه مدیریت شهری پاسخگویی درست به نیاز شهروندان و تکریم ارباب رجوع است.

به گزارش پیام آشنا، مهرداد کیانی ضمن بازدید از منطقه ۷ شهرداری کرج با مراجعه‌کنندگان دیدار و گفت و گو کرد.

شهردار کرج با اشاره به اصل مهم تکریم ارباب رجوع، گفت: در کنار انجام کار درست و صادقانه، یکی از وظایف مجموعه مدیریت شهری تکریم شهروندان است.

وی با بیان اینکه پاسخگویی به نیازهای شهروندان ضروری است، ادامه داد: تمام تلاش مجموعه مدیریت شهری تحقق خواسته‌های به‌حق شهروندان در چارچوب قانون است.

شهردار کرج خاطرنشان کرد: مدیران مناطق ۱۰ گانه و رؤسای سازمان‌ها ضمن دیدار چهره به چهره با شهروندان زمینه ارتباط مؤثر و دوسویه مردم با مجموعه مدیریت شهری را فراهم کنند.

گفتنی است، در این دیدار مراجعه‌کنندگان ضمن ابراز رضایت از اجرای بند دث تبصره ۶ قانون بودجه ۱۴۰۲، این امر را در جهت احقاق حقوق مالک و شهرداری و اجرای راهکاری جهت برخورداری از حقوق مالکانه، مثبت ارزیابی کردند.

شهردار کرج در پایان از ساختمان شهرداری منطقه ۷ نیز بازدید کرده و از نزدیک با پرسنل و عملکرد آنان آشنا شد.

انفجار کپسول اکسیژن در بیمارستان کرج صحت ندارد

سخنگوی سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهرداری کرج گفت خبر انفجار کپسول اکسیژن در یکی از بیمارستان‌های کرج غیرواقعی است.

به گزارش پیام آشنا، مهدی سمیعی گفت: خبر انفجار کپسول اکسیژن که در فضای مجازی منتشر شد، علیرغم تکذیب مکرر مسئولان هنوز در برخی از شبکه‌های اجتماعی درحال انتشار است.

سخنگوی سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهرداری کرج افزود: حداقل تا چند سال گذشته چنین موضوعی در کرج اتفاق نیفتاده است.

برگزاری جشن عید قربان و طواف نمادین خانه کعبه در آسایشگاه خیریه کهریزک البرز

مراسم باشکوه عید سعید قربان و همچنین طواف نمادین خانه کعبه با حضور خیرین، نیکوکاران و هنرمندان در آسایشگاه خیریه کهریزک استان البرز برگزار شد.

به گزارش پیام آشنا، مراسم باشکوه عید سعید قربان و طواف نمادین خانه کعبه و همچنین دریافت نذورات نقدی و غیر نقدی برای ذبح قربانی با حضور مردم متدین، خیرین، نیکوکاران و هنرمندان در آسایشگاه خیریه کهریزک برگزار شد.

دکتر افشین وجدانی مدیر آسایشگاه خیریه کهریزک استان البرز ضمن تبریک و شادباش به تمام مردم متدین با بیان اینکه جشن بزرگ «عید سعید قربان» گفت: این مراسم با حضور هنرمندان و چهره‌های فرهنگی و لبومی از هموطنان نیکوکار در آسایشگاه خیریه کهریزک برگزار شد.

دکتر وجدانی گفت: تمام زنده و بهداشتی به اندازه کافی در آسایشگاه خیریه کهریزک تأمین شده بود و خیرین نیز با هر تولن ماهی و حتی با خرید گوسفند اشتراکی با خیالی آسوده شاهد ذبح آن در کشتارگاه صنعتی و بهداشتی مجموعه خیریه کهریزک بودند.

او در خصوص برنامه‌های هنری در این مراسم نیز گفت: علاوه بر برنامه هر ساله و اجرای طواف نمادین خانه خدا توسط توانخواهان آسایشگاه، با تلاش همکاران عید سعید قربان باشکوه‌تر از هر سال و با برپایی غرفه‌های متعددی از جمله فروش صنایع دستی توانخواهان، دف نوازی ویژه روز عید، اجرای مسابقه و ... را با همراهی اقشار مختلف مردم و هنرمندان عرصه سینما، تئاتر، مسئولان کهریزک، سالمندان، معلولان و کودکان اتیسم در آسایشگاه خیریه کهریزک البرز برگزار شد.

دکتر وجدانی افزود: سال هاست این افتخار و توفیق نصیب ما شده تا علاوه بر خدمت به مددجویان و توانخواهان، در مراسم ملی و مذهبی، مردم متدین را گرد هم آوریم و مثل همیشه موجبات خنده و شادی را برای مددجویان و توانخواهان فراهم کنیم.

آسایشگاه خیریه کهریزک استان البرز در حال حاضر به صورت شبانه روزی، روزانه و مرقلبت در منزل در پنج مرکز لاله، رز، نیلس، نیلوفر و گلها در خصوص نگهداری هرقلبتی و توانبخشی به بیش از ۱۶۰۰ نفر خدمات ارزنده ای ارائه می دهد.

خانه‌سازی با وام فرسوده

به گزارش پیام آشنا، جبهه اصلی ساخت مسکن در شهرها - بافت‌های فرسوده - از شارژ مالی موثر محروم مانده. اما خانه‌سازی روی زمین‌های ۹۹ ساله - مناطق گران برای ساخت مسکن ارزان - از فزایش سقف وام بانکی نفع می‌برد. بررسی «دنیای اقتصاد» درباره این تبعیض مخرب نشان می‌دهد هزینه دولت برای ساخت مسکن روی اراضی حومه شهرها دست‌کم از محل تامین آب، برق و گاز، ۱۲ برابر ساخت‌وساز در بافت فرسوده است. معادله برد-برد در بازار تولید و تامین مسکن در استطاعت منوط به حل چالش وام نوسازی است. ابعاد وام رونق‌ساز معرفی شد.

وام‌ساخت‌وساز در حساس‌ترین جبهه تولید مسکن شهرها به «وام فرسوده» تبدیل شده است. به گزارش «دنیای اقتصاد»، الگوی فعلی تامین مالی نوسازی بافت‌های فرسوده، نشان‌دهنده «تعلیق افزایش وام یارانه‌ای» برای ساخت مسکن در هسته درونی شهرهاست. در شرایطی که طی هفته‌های اخیر دو جراحی اساسی برای افزایش و جذابسازی دو نوع وام مسکن در شبکه بانکی صورت گرفت اما بررسی‌ها نشان می‌دهد وام ساخت مسکن در حیاتی‌ترین مناطق نیازمند تسهیلات کارآمد همچنان «غیرجذاب» است. این در حالی است که هم‌اکنون نوعی «تبعیض مخرب» بین شارژ مالی تولید و تامین مسکن در مناطق ارزان و در عین حال درونی شهرها (بافت‌های فرسوده) و مناطق پیرامونی (حومه شهرها) به عنوان محل ساخت مسکن دولتی و عرضه زمین‌های ۹۹ ساله ایجاد شده است. تبعیضی که در نهایت نه تنها به زیان «دولت» که به زیان «خانواده‌ها» و «متقاضیان مسکن» و همچنین «سازندها» تمام می‌شود.

اخیرا سقف وام مسکن دولتی (نهضت ملی مسکن) به ۵۵۰ میلیون تومان افزایش یافت؛ وام خرید و ساخت مسکن از محل اوراق زمین‌دار نیز دو برابر شد و در شهر تهران برای زوجین به مرز یک میلیارد تومانی رسید. اما وام ارزان‌قیمت ساخت مسکن در بافت‌های فرسوده همچنان در سقف‌های قبلی پرداخت می‌شود و مشمول افزایش نشده است. سقف وام یارانه‌ای برای ساخت مسکن همچنان در شهر تهران همان رقم ۴۵۰ میلیون تومان سال گذشته است؛ ۱۵۰ میلیون تومان از این تسهیلات با نرخ سود صفر درصدی و ۳۰۰ میلیون تومان دیگر سال گذشته با نرخ سود ۱۸ درصد به متقاضیان نوسازی پرداخت می‌شد. امسال هم نرخ سود صفر درصدی برای ۱۵۰ میلیون تومان از وام ۴۵۰ میلیون تومانی نوسازی مسکن برقرار است. اما سقف این وام، افزایش نیافته است.

اگرچه از سال گذشته اعلام شد که سقف مصوب وام ساخت مسکن دولتی به بافت‌های فرسوده نیز تعلق خواهد گرفت اما به دلیل غیربازدهی بودن سود این تسهیلات، نمی‌توان وام ۵۵۰ میلیون تومانی را وامی کارآمد برای نوسازی بافت‌های فرسوده اعلام کرد. نرخ سود وام ۵۵۰ میلیون تومانی بر اساس مصوبه شورای پول و اعتبار ۳۲ درصد است. اگرچه سیاستگذار مسکن از سال‌های گذشته تاکنون بر اولویت بافت‌های فرسوده در طرح‌های تامین مسکن شهرها تاکید کرده است اما وضعیت تسهیلاتی و تامین مالی در بافت‌های فرسوده و همچنین کارنامه عملکرد نوسازی نشان‌دهنده تبعیض آشکار و البته مخرب بین نوسازی بافت‌های فرسوده و ساخت‌وساز در مناطق حومه‌ای است. پیش از یک دهه است که دولت با این تصور که می‌تواند با ساخت‌وساز در حومه شهرها مشکل تامین مسکن خلوارها را حل کند، اقدام به ساخت و عرضه مسکن دولتی در خارج شهرها کرده است. مطابق با قانون سالانه باید دست‌کم ۱۰۰ هزار واحد مسکونی در بافت‌های فرسوده ساخته می‌شد که در هیچ سالی این میزان ساخت‌وساز تحقق نیافته است. صرف‌نظر از اثبات عدم‌اثرگذاری طرح‌های خانه‌سازی دولتی بر کاهش قیمت مسکن و همچنین تامین مسکن ارزان برای خلوارها، هم‌اکنون عمده توان و منابع دولتی به جای آنکه صرف نوسازی بافت‌های فرسوده و قلب هسته درونی شهرها شود، به خانه‌سازی در حومه‌ها، اختصاص یافته است.

بررسی‌ها نشان می‌دهد، وام کارآمد نوسازی در بافت‌های فرسوده تسهیلاتی است که هم به لحاظ سقف (مبلغ) و هم از نظر نرخ سود برای سازنده، مالک و خریدار جذاب باشد. در این محله‌ها صورت می‌گرفت. این جریان به بازی برد-برد-برد برای دولت، متقاضی مسکن و سازنده تبدیل می‌شد. اما مدل فعلی شارژ مالی مسکن عملا به اگزان مسکن ارزان در زمین‌هایی تبدیل شده است که هزینه تامین و آماده‌سازی آن برای دولت گران تمام شده و می‌شود.

در پس این تعبیض مخرب، بهانه‌ای با عنوان «مشکل کمبود منابع مالی» برای تامین «یارانه» سود تسهیلات بانکی به‌نوسازی بافت‌های فرسوده وجود دارد. برخی مقامات اعلام می‌کنند پرداخت وام یارانه‌ای برای نوسازی بافت‌های فرسوده به دلیل ناتوانی از تامین یارانه سود تسهیلات (مابه‌التفاوت نرخ سود یارانه‌ای و نرخ سود مصوب شورای پول و اعتبار)، به بن‌بست خورده است. مشخص است وقتی سیاستگذار نمی‌تواند درآمد مالیاتی کارآمد در بخش املاک ایجاد کند و از چند خانه‌ای هایی که واحدهای خود را به صورت خالی نگهداری می‌کنند مالیات موثر دریافت کند، با مشکل تامین مالی برای طرح‌های حمایتی نظیر تامین مبلغ مورد نیاز برای یارانه سود وام نوسازی مواجه می‌شود. در صورتی که احتکار مسکن از سوی چندخانه‌ای‌ها که بخشی از آنها البته به دلیل انتظارات تورمی و با هدف حفظ ارزش دارایی‌های خود به بازار ملک ورود کرده‌اند، مشمول مالیات شود، علاوه بر افزایش عرضه مسکن به بازار و کمک به تعدیل قیمت‌ها، دولت به منابعی پایدار برای طرح‌های حمایتی مسکن دسترسی پیدا خواهد کرد. اما وقتی این درآمد مالیاتی وجود ندارد و حتی عوارض نوسازی شهری با ارقام غیرموثر تعیین می‌شود نمی‌توان به تامین مالی کارآمد برای پرداخت وام‌های یارانه‌ای نیز چندان امیدوار بود. بر اساس آمار رسمی شبکه بانکی، از ابتدای دولت سیزدهم تاکنون تنها حدود ۴۰ هزار واحد مسکونی برای دریافت وام نوسازی به بانک‌ها معرفی شده‌اند. در حالی که مطابق با تکالیف قانونی، سالانه دست‌کم ۱۰۰ هزار واحد مسکونی باید در بافت‌های فرسوده نوسازی شود.

دنیای اقتصاد-هاجر شاه‌مالی

اثر سنجی ترافیکی ساخت و سازها و کاربری‌ها در تهران مشخص می‌شود

مدیر گروه مطالعات حمل و نقل و ترافیک مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران گفت: در سال ۱۳۹۲ به هنگام‌سازی نرخ سفرسازی انواع کاربری‌ها در مرکز تجمع شد تا بدلیم هر کاربری همچون هتل، رستوران، مراکز تجاری، مراکز درمانی و ... چه میزان تولید سفر و بار ترافیکی را به شبکه تحمیل می‌کند.

وی ادامه داد: در این مطالعه مشخص می‌شود که برای مثال یک بیمارستان بر اساس تعداد تخت و یا یک مرکز تجاری بر اساس متراژ چه تعداد سفر ایجاد می‌کند و چه میزان از این سفرها به موتورسیکلت، چه میزان با خودروی شخصی و چه میزان با وسایل حمل و نقل عمومی قابل انجام است.

مدیر گروه مطالعات حمل و نقل و ترافیک مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران گفت: برداشت اطلاعات کاربری‌های مختلف در سطح شهر تهران برای اثرسنجی ترافیکی در حال انجام است.

به گزارش پیام آشنا، پیام معینی در خصوص مطالعه طرح سفرسازی کاربری‌ها در مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران، گفت: در سال ۱۳۹۲ به هنگام‌سازی نرخ سفرسازی انواع کاربری‌ها در مرکز تجمع شد تا بدلیم هر کاربری همچون هتل، رستوران، اماکن تجاری، مراکز درمانی و ... چه میزان تولید سفر و بار ترافیکی را به شبکه تحمیل می‌کند.

وی ادامه داد: در این مطالعه مشخص می‌شود که برای مثال یک بیمارستان بر اساس تعداد تخت و یا یک مرکز تجاری بر اساس متراژ چه تعداد سفر ایجاد می‌کند و چه میزان از این سفرها به موتورسیکلت، چه میزان با خودروی شخصی و چه میزان با وسایل حمل و نقل عمومی قابل انجام است.

مدیر گروه مطالعات حمل و نقل و ترافیک مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران گفت: برداشت اطلاعات کاربری‌های مختلف در سطح شهر تهران برای اثرسنجی ترافیکی در حال انجام است.

به گزارش پیام آشنا، پیام معینی در خصوص مطالعه طرح سفرسازی کاربری‌ها در مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران، گفت: در سال ۱۳۹۲ به هنگام‌سازی نرخ سفرسازی انواع کاربری‌ها در مرکز تجمع شد تا بدلیم هر کاربری همچون هتل، رستوران، اماکن تجاری، مراکز درمانی و ... چه میزان تولید سفر و بار ترافیکی را به شبکه تحمیل می‌کند.

وی ادامه داد: در این مطالعه مشخص می‌شود که برای مثال یک بیمارستان بر اساس تعداد تخت و یا یک مرکز تجاری بر اساس متراژ چه تعداد سفر ایجاد می‌کند و چه میزان از این سفرها به موتورسیکلت، چه میزان با خودروی شخصی و چه میزان با وسایل حمل و نقل عمومی قابل انجام است.

مدیر گروه مطالعات حمل و نقل و ترافیک مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران با بیان اینکه این مطالعه را پیش از این کشورهای دیگر انجام داده‌اند، یادآور شد: اگر مطالعه بومی‌سازی شود وقتی می‌خواهیم مجتمعی را طراحی کنیم و مجوز دهیم، استفاده از وسایل حمل و نقل اطراف را تعیین کنیم و بر اساس این مطالعه باید مشخص شود که چه باری را به منطقه تحمیل می‌کند و شبکه ترافیکی پاسخگوست یا خیر؟

معینی با تأکید بر اینکه مطالعه اثرسنجی ترافیکی انجام می‌شود تا زیرساخت‌ها متناسب با آن تقویت شود، خاطرنشان کرد: مطالعه سال ۱۳۹۲ شامل تمام کاربری‌های شهر نبود و قرار بر این شد که مطالعه در چند سال پی در پی انجام شود تا تمام کاربری‌ها را پوشش دهد. اما ۶ تا ۷ سال به تعویق افتاد و به کرونا برخورد کردیم و با توجه به تأثیر آن بر تردد شهروندان، مطالعه طرح مجددا با تأخیر مواجه شد.

وی افزود: در پیش از ۱۰ سال بروزرسانی این طرح مطالعاتی شامل انواع کاربری‌ها در حال انجام و مرحله اول آن در حال برداشت آمار است.

معینی با بیان اینکه تفاهم‌نامه‌ای با سازمان نظام مهندسی منعقد شد تا بتوانیم از توان این سازمان برای برداشت بیشتر کاربری‌ها استفاده کنیم، تصریح کرد: مصوبه ۲۶۸۶ شورا این الزام را ایجاد کرده که کاربری‌های بزرگ مقیاس باید این مطالعه را داشته باشند تا بتوانیم بر اساس میزان ظرفیت چه میزان سفر ایجاد خواهد کرد اما به علت اینکه مطالعه انجام نشد مصوبه نیز اجرایی نشده بود و به‌روزرسانی این مطالعه می‌تواند مصوبه را به اجرا برساند.

مدیر گروه مطالعات حمل و نقل ترافیک مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران اعلام کرد: به نظر می‌رسد خروجی طرح به‌هنگام‌سازی نرخ سفرسازی انواع کاربری‌ها تا پایان امسال به نتیجه برسد. با اجرای این طرح مطالعاتی، ما می توانیم به عنوان یک ابزار تخصصی، اطمینان حاصل کنیم که شکل ترافیک به هم نخواهد ریخت و تعداد سفرها شبکه را قفل نخواهد کرد.

وی با بیان اینکه بعضا شاهد این هستیم که مجتمع‌های بزرگ تجاری محدوده‌ای از شهر را قفل کرده‌اند و کسی هم مسئولیتی بر عهده نمی‌گیرد، گفت: اگر اثرسنجی انجام می‌شد و پیش‌بینی‌های لازم صورت می‌گرفت می‌توانستند ظرفیت را کاهش دهند یا تمهیدات حمل و نقلی در نظر بگیرند یا برای مثال اگر مشخص شود که این کاربری در محدوده‌ای با شرایط مسکونی بار زیادی دارد، تعداد طبقات آن کاهش پیدا کند.

دیدگاه

«پایداری» واژه‌ای ناکافی است؛ اگر صرفا در آنچه اکنون انجام می‌دهیم پایدار باشیم مرگ همه ما سر می‌رسد

ویلیام مک‌دانا

به نظر من «پایداری» واژه خوبی است. چون خیلی از ادمها می‌توانند آن را استفاده کنند. اما، هیچ‌کس نمی‌داند چگونه آن را تعریف کند. این بخشی از مسئله است و به همین خاطر ما هیچ‌گاه از آن استفاده نمی‌کنیم. با این حال، ما آن را کنار نمی‌گذاریم، فقط می‌گوییم که از منظر ما این واژه ناکافی است. مثلا اگر من بگویم رابطه شما با همسرتان چیست، آیا شما فقط می‌گویید پایدار؟ اما بیشتر از این نمی‌خواهید؟ آیا خلاقیت و عیش و همه چیزهای دیگر نمی‌خواهید؟

اگر ما صرفاً آنچه اکنون انجام می‌دهیم تداوم بخشیم ؛ و در آنچه انجام پایدار باشیم ؛ ، مرگ همه ما سر می‌رسد. بسیاری از این کارهایی که می‌کنیم حماقت مبتنی بر کربن است. منظورم این است که ما نمی‌توانیم در این کار پایداری کنیم. حتی اگر الاینده‌گی کربن خود را کاهش دهید، مشکل همچنان باقی است. ما مشکل انرژی نداریم، آنچه خیلی از مردم نمی‌دانند این است که ما مشکل مواد داریم. کربنی که در هوا است در جای نادرستی است. جای این کربن در خاک است. شما به یک سیستم تعریف‌شده نیاز دارید و پایداری آن سیستم تعریف‌شده مورد نیاز نیست. (در گفت‌وگوی منتشر شده در وبسایت **INHABITAT** سال ۲۰۱۷)

منبع: گفتار

محیط زیست

برابری گونه‌های گیاهی ایران با اروپا

در حالی که به گفته مشاور سازمان حفاظت محیط زیست گونه‌های گیاهی ایران با اروپا برابری می‌کند ولی این اکوسیستم ارزشمند با تهدیداتی چون آتش‌سوزی و آفت روبروست و طرح‌های مدیریت اهمیت همکاری و هم‌افزایی نهادهای مختلف و مردم را دو چندان می‌کند.

به گزارش پیام آشنا به نقل از ایسنا: ایران از نظر تنوع زیستی و ژنتیکی حزو بیست کشور برتر دنیا است به گونه‌ای که به گفته علی سلاجقه - رئیس سازمان حفاظت محیط زیست - ایران مرکز پیدایش بخش مهمی از ذخایر ژنتیکی ارزشمند جهان و مرکز اولیه و ثانویه تنوع گونه های مهم بیشماری از جمله گونه‌های گیاهی ارزشمند تجاری مانند گندم، سیب، زعفران، پسته، گل رز، انار، و گونه‌های گیاهی دارویی معطر بوده و به همان میزان از تنوع زیستی بسیار غنی برخوردار است. بیش از ۸۶۰۰ هزار گونه گیاهی و تعداد قابل توجهی گونه‌های انحصاری در ایران بخش‌های مهمی از کشور را در گستره نقاط دائع تنوع زیستی دنیا قرار داده است. رضا فرجی -مشاور معاون محیط‌زیست طبیعی و تنوع زیستی سازمان حفاظت محیط‌زیست- نیز در یک برنامه رادیویی گفت: تعداد گونه گیاهی شناسایی شده در ایران با کل گونه‌های گیاهی در قاره اروپا برابری می‌کند. هادی کیانابرد - دبیر سابق مجمع کنوانسیون تنوع زیستی کشور- با اشاره به آمارهای موجود از سال ۸۳ تا ۹۹ درباره کاهش سطح جنگل‌ها و سطح طبیعت در کشور می‌گوید: بر اساس آمارهای دستگاه‌های متولی سطح جنگل‌های کشور حدود ۱ میلیون هکتار طی سالیان اخیر کاهش یافته است و این آمارها مربوط به جنگل‌های طبیعی است و بعلی به جنگل‌های مصنوعی و کاشت آلسن ندارد یکی از نکاتی که می‌تواند نشان‌دهنده کاهش سطح جنگل‌های کشور باشد، افزایش سطح کشاورزی، دیم و کاربری‌های مشابه است چرا که از سطح منابع طبیعی و مراتع کاسته و به این سطوح افزوده شده است. بعطور مثال از سال ۸۳ تا ۹۹ حدود سه میلیون و ۶۰۰ هزار هکتار اراضی کشاورزی، دیم و باغ افزایش یافته است این در حالیست که به همین میزان از اراضی جنگل و مراتع کاسته شده که به معنای کاهش سطح جدی جنگل‌ها است. کیانابردی می‌افزاید این کاهش سطح با کاهش کیفیت جنگل‌ها نیز همراه است. عرصه‌های جنگلی به لحاظ کیفی درگیر مشکلاتی همچون خشکی‌های وسیع، آتش‌سوزی‌های گسترده و طغیان و آفات و بیماری همچنین ساخت و ساز است از جمله موارد مخرب دیگر نیز می‌توان به کشاورزی در سطح یک میلیارد هکتاری اراضی زاگرس و حضور دامها در زاگرس اشاره کرد کـ این دامها می‌توانند روزانه چندین میلیارد نهال را از بین ببرند. او با بیان اینکه تغییر کاربری، ویلاسازی، تجاوز به حریم جنگل‌ها، اتفاق گونه‌های گیاهی و جلوری و چرای بی‌رویه دام منشأ اصلی تخریب جنگل‌ها هستند، تاظهار می‌کند: میزان تخریب‌ها بسیار بالاست و طبق آمار طی ۱۵ سال اخیر سطح جنگل‌های طبیعی ایران حدود یک میلیون و ۵۰۰ هزار کاهش یافته و این در شرایطی است که سطح جنگل در کشور ما به طور کلی بسیار کم است و مجموعه این عوامل موجب تخریب جنگل‌ها می‌شود. حسن اکبری -معاون محیط زیست طبیعی سازمان حفاظت محیط زیست - یکی از تهدیدات پوشش گیاهی را ممدن کاری می‌داند و می‌گوید: پوشش گیاهی بعطور مستقیم از فعالیت‌های معدن کاری آسیب می‌بیند در ابتدای فعالیت معادن بیشتر جاده‌های دسترسی به آن‌ها خاکی هستند. بنابراین با عبور کامیون‌ها گردوغبار به هوا بر می‌خیزد و تا چند ۱۰۰ متر اطراف جاده گردوغبار بر پوشش گیاهی نشست می‌کند. در نتیجه فعالیت گیاهان و پوشش گیاهی منطقه مختل خواهد شد. بر اساس این گزارش از دیگر عواملی که موجب تخریب این اکوسیستم می‌شود به تغییرات اقلیمی و مشکلات طبیعی و دخالت‌های انسانی می‌توان اشاره کرد که حتی موجب وقوع آتش‌سوزی در جنگل‌ها می‌شود. شدت و وسعت آتش‌سوزی‌ها طی سال‌های اخیر در جنگل‌ها و مراتع زاگرس نیز نسبت به گذشته افزایش پیدا کرده و ترمیم آتش‌سوزی‌هایی با بلوت شدت در جنگل‌هایی مانند زاگرس که خود به دلایل مختلف مانند کشاورزی، دامداری بیش از حد ظرفیت و از دست رفتن توالیی زادآوری آسیب پذیر شده بسیار مشهود است. جنگل‌های زاگرس با توجه به زادآوری محدود و پایین، جزو جنگل‌های حفاظتی و حمایتی هستند. آتش‌سوزی در بسیاری از مناطق جنگلی بویژه در مناطق زاگرسی حتی اگر سطحی باشد و به درختان کمتر آسیب وارد کند، تمام نهال‌ها، پوشش گیاهی و موجودات جانوری در آن منطقه را از بین می‌برد که نابودی آن‌ها کل اکوسیستم را دچار فروپاشی می‌کند.