

# سایه‌های نابرابری در بدنه اداری؛ ضرورت بازنگری در سازوکارهای نظارتی استان البرز

نستون کیوان پور - در سال‌های اخیر، گلاره‌های کارکنان، رباب‌رجوع و حتی برخی مدیران میانی، یک تصویر نسبتاً روشن از نابرابری و بی‌نظمی اداری در بخش‌هایی از دستگاه‌های دولتی و عمومی ساخته است. اسم بردن از یک نهاد یا یک فرد ممکن نیست؛ نه از سراحتیاط، بلکه به خاطر امنیت شغلی عمان آدم‌هایی که تجربه را منتقل کرده‌اند.

آنچه می‌بینیم یک مورد پراکنده نیست. روایت‌ها و شواهد میدانی آن قدر تکرار شده و شبیه هم‌اند که دیگر نمی‌شود ندیده‌اش گرفته. مسئله یک اداره‌ی خاص نیست؛ مسئله یک الگوی رفتاری تکرار شونده است. اگر اصلاح نشود، بخش مهمی از اعتماد عمومی و سرمایه اجتماعی دستگاه‌های خدماتی از دست می‌رود.

«مملکرد» را گرفته و کیفیت کار تقریباً قابل سنجش نیست؛ همین خلاف باعث شده نیرومندی که کار واقعی را انجام می‌دهند زیر فشار مضاعف بمانند و گروهی دیگر صرفاً با تکیه بر حضور اسمی، از هر ارزیابی جدی دور بمانند.

## تخصص‌هایی که با وظایف سازمان نمی‌خواند

گزارش‌های میدانی نشان می‌دهد در برخی واحدها تناسب میان تخصص کارکنان و جایگاه شغلی رعایت نمی‌شود. استخدام نیرومندی با رشته‌های نامرتب در سمت‌های تخصصی، پیامدهای مشخصی دارد: افت کیفیت تصمیم‌گیری، افزایش خطا، کند شدن روند خدمات و تحمیل بار کاری سنگین بر نیرومندی که دانش مرتبط دارند. این وضعیت، یک حلقه دوم نابرابری ایجاد می‌کند؛ جایی که کار تخصصی را برای کسانی انجام می‌دهند که سهمی از ساختار تصمیم‌گیری ندارند.

## جلساتی که فقط برگزار می‌شوند؛ مأموریت‌هایی که وجود خارجی ندارند!

یکی از گله‌های پر تکرار کارکنان، جلساتی است که هیچ صورت جلسه مؤثر و خروجی عملی ندارد. در کنار آن، مأموریت‌های اداری بی‌پایه بدون گزارش عملکرد به یکی از نقاط حساسیت تبدیل شده است. فعالیت‌هایی که هزینه‌اش از منابع عمومی پرداخت می‌شود، اما اثربخشی‌اش قابل

سنجش نیست و نهادی هم بررسی‌اش نمی‌کند. در چنین ساختاری، نیرومندی متعهد دلسرد می‌شوند و بدنه اداری در دور باطل «برگزاری جلسات بدون نتیجه» می‌چرخد.

## حقوق‌های نامتوازن و فقدان شفافیت مالی

انتشار پراکنده چند لیست حقوقی در سال‌های گذشته نشان داد مسئله فقط اختلاف پرداخت نیست؛ مسئله نبود شفافیت است. نیرومندی متخصصی که از مسیر آزمون استعدادهای وارد سازمان شده‌اند و تمام ساعات کاری را بر می‌کنند، دریافتی‌شان با کسانی که در جایگاه‌های غیر تخصصی یا مدیریتی قرار دارند قابل مقایسه نیست. این نابرابری، بی‌اعتمادی می‌سازد و حس «عدالت سازمانی» را در حد یک شعار دهن‌پزکن پایین می‌آورد؛ چیزی که برای کیفیت خدمات عمومی حیاتی است.

## پدیده حضور اختیاری؛ جایی که نظارت گم می‌شود

روایت‌هایی که پیش‌تر هم در جلسات شهری مطرح شده بود، از وجود نیرومندی خیر می‌دهد که حضورشان اختیاری است اما حقوق کامل می‌گیرند. در نبود سازوکارهای نظارتی روشن، این الگوی «حضور اسمی - حقوق واقعی» ضربه سنگینی به اعتماد کارکنان می‌زند؛ همان کارمندی که بار اصلی خدمت را بر دوش می‌کشند و هر روز

## تجربه‌های جهانی؛ سازوکارهایی که کار می‌کنند

کشورهایی که الگوهای موفق اداری دارند، مسئله را پیچیده نکرده‌اند؛ فقط «سازوکار

با توجه به بار مالی و اجتماعی این الگوها، ضرورت دارد نهادهای نظارتی با تکیه بر گزارش کارکنان و شواهد موجود، ابعاد این مسائل را بررسی کنند و سازوکاری روشن برای ارزیابی عملکرد، حضور، مأموریت‌ها و تناسب تخصص یا شغل مستقر شود.

سازوکارهای نظارتی باید به گونه‌ای طراحی شوند که هم در حفره‌های موجود در اداری و هم در حفره‌های ناشناخته، شفافیت ایجاد کند و هم در حفره‌های ناشناخته، شفافیت ایجاد کند.

## بازسازی اعتماد با شفافیت

در حالی که بسیاری از کارکنان از رویه‌های غیر شفاف، نابرابری اداری و نبود نظام ارزیابی گله دارند، ورود نهادهای نظارتی و تدوین یک سازوکار متصفه می‌تواند قدم مهمی برای بازگشت اعتماد عمومی و ارتقای کیفیت خدمت‌رسانی باشد.

مجموعه شواهد موجود نشان می‌دهد ریشه بسیاری از چالش‌ها در نبود سازوکارهای نظارتی شفاف است.

انتظار می‌رود نهادهای مسئول با بررسی دقیق‌تر روندهای اداری؛ به‌ویژه در حوزه مأموریت‌ها، حضور کارکنان، شفافیت مالی و تناسب تخصص‌ها، مسیر عدالت سازمانی را روشن کنند؛ مسیری که اگر جدی گرفته شود، هم از منابع عمومی حفاظت می‌کند و هم اعتماد آسیب‌دیده مردم و کارکنان را بازمی‌گرداند.

## اجرای روش آبیاری قطره‌ای زیر سطحی در نهالستان بزرگ کرج به صورت پایلوت

رئیس سازمان سیمه منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج از اجرای پایلوت روش آبیاری قطره‌ای زیر سطحی در نهالستان بزرگ کرج و پارک شهید چمران خبر داد.

به گزارش پیام آشنه امیر رضیان با تاکید بر این که کمبود آب به معنای توقف فعالیت‌های توسعه فضای سبز و تسلیم در برابر خشکسالی نیست؛ اظهار کرد: در شرایطی

که کشور تحت تاثیر پیامدهای تغییر اقلیم و خشکسالی و تغییر الگوی بارش است باید با هوشمند سازی و استفاده از فناوری مدیریت منابع آب فضای سبز مسیر مطمئنی برای عبور از بحران کم آبی و تضمین پایداری منابع زمینی کرج در آینده تعریف کنیم. وی از بکارگیری سیستم‌های نوین آبیاری در فضای سبز کرج خبر داد و گفت: مرکز تولیدات گل و گیاه نهالستان با

۱۳۴ هکتار مساحت و فضای سبز مجموعه پارک شهید چمران در ماه‌های اخیر مجهز به روش آبیاری زیر سطحی شده‌اند. رئیس سازمان سیمه منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج بیان داشت: این روش به عنوان یکی از پیشرفته‌ترین و کارآمدترین شیوه‌های مدیریت منابع آب و حفظ محیط زیست در توسعه فضای سبز شناخته می‌شود و در این سیستم با قرار دادن لوله

های قطره‌ای در داخل زمین، آب به صورت مستقیم به لایه‌های خاک منتقل می‌شود تا مستقیم به ناحیه ریشه برسد. این مسئول جلوگیری از فرسایش خاک را از نتایج مثبت اجرایی شدن این طرح برشمرد و گفت: روش آبیاری زیر سطحی علاوه بر مقابله و کاهش فرسایش خاک، موجب افزایش راندمان و صرفه جویی در مصرف آب جلوگیری از هدر رفت آب به

صورت روان‌آب و تبخیر و گل آلود نشدن سطح زمین می‌شود. به گفته رضیان، اقدامات اجرایی متعددی از سوی مدیریت شهری کرج همچون اجرای سیستم آبیاری قطره‌ای، احداث تصفیه‌خانه و استفاده از سپاب جهت آبیاری فضای سبز و انتخاب گونه‌های گیاهی مقاوم به شرایط اقلیمی منطقه و با نیاز آبی کم دنبال می‌شود تا این طرح‌ها به عنوان پشتوانه‌ای پایدار برای

حفظ میراث سبز و هویت طبیعی این شهر برای نسل‌های آینده باشد. رئیس سازمان سازمان سیمه منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرج اضافه کرد: به کارگیری روش آبیاری زیر سطحی هم اکنون به صورت پایلوت در نهالستان و پارک شهید چمران عملیاتی شده که با پایش و سنجش و ارزیابی اثربخشی آن در نقاط دیگر نیز برنامه‌ریزی و اقدام خواهد شد.

آگهی موضوع ماده ۲ قانون و ماده ۱۲ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی وساختمان های فاقد سند رسمی شماره ۱۴۰۴/۱۷/۱۷ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۲ ۱۰۵۵۰۲۲۲ شماره ۱۴۰۴۰۶۰۲۲۱۰۵۵۰۲۲۲ مورخ ۱۴۰۴/۱۷/۱۷ جلسه هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت نظرایاد تصرفات مالکانه بلا معارض آقای محمد تقی سرفراز فرزند حسین بشماره شناسنامه ۱۰۲۷ مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به شش دانگ یک قطعه زمین زرانی بدون درج اعیان ساختمان به مساحت ۱۷۶۹۰ مترمربع از پلاک ثبتی ۴۰ اصلی (به استثنای بهای ثمن اعیانی) از مالکیت آقای حمزه سرفلاح برابر با سند به شماره ۱۰۲۲۲ مورخ ۱۳۴۹/۹/۲۱ دفتر ۲ کرج (سهمی فاطمه و پرویز سرفلاح وراث مرحوم حمزه سرفلاح) واقع در زمان آباد بخش حوزه ثبت ملک نظر اباد محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از رسیدن ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت اعتراض خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۲۱/۲۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۹/۱۰

**مهدی خان آشنا**  
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان نظرآباد

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی شماره ۱۴۰۴/۰۸/۲۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۲ ۱۰۵۵۰۲۲۱۰۵۵۰۲۲۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت ملک نظر اباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی خاتم فاطمه سودا به رشیدیه فرزند کمال الدین بشماره شناسنامه ۲۰۶۲ مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی (باغی) بدون درج اعیان ساختمان به مساحت ۱۰۲۶۶/۲۶ متر مربع از باقیمانده پلاک ۱۰۰ اصلی از مالکیت احمد دلسدار برابر سند به شماره ۱۰۴۰۹ مورخ ۱۲۵۱/۱۰/۱۲ دفتر ۲ کرج واقع در مزرعه میلهک در بخش حوزه ثبت ملک نظر اباد محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت اعتراض مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار دوم: ۲۰۶۰۴۰۲ شناسنامه ۲۰۶۰۲۹۹۹ نوبت اول: ۱۴۰۴/۹/۱۰ نوبت دوم: ۱۴۰۴/۹/۲۵

**مهدی خان آشنا**  
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک نظرآباد

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی شماره ۱۴۰۴/۰۸/۲۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۲ ۱۰۵۵۰۲۲۱۰۵۵۰۲۲۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۲۹ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک نظر اباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی خاتم فاطمه صالحی فرزند علی بشماره شناسنامه ۹۶۴ مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به شش دانگ یک قطعه زمین با بنای احدانی به مساحت ۲۴۷/۴۰ متر مربع از پلاک ثبتی ۲۵ اصلی از مالکیت آقای علی اکبر داود پور ذیل صفحات ۲۵۵ و ۲۵۱ و ۲۶۷ و ۲۵۹ و دفتر ۴ و صفحات ۵۲۷ و ۵۲۹ و دفتر ۲۵ برابر با سند به شماره ۱۰۲۴۸ مورخ ۱۳۴۹/۰۶/۲۱ دفتر ۲ کرج واقع در سید جمال الدین بخش حوزه ثبت ملک نظر اباد محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت اعتراض مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار دوم: ۲۲۱۱۱ شناسنامه ۲۰۶۰۲۹۹۹ نوبت اول: ۱۴۰۴/۹/۱۰ نوبت دوم: ۱۴۰۴/۹/۲۵

**مهدی خان آشنا**  
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک نظرآباد