**تحلیل**

## مدیریت بهتر در شرایط رقابتی تر

در محیط کار امروزی، مهارت‌های فنی دیگر به‌تنهایی برای موفقیت کافی نیستند. آنچه بیش از هر چیز مدیران را متمایز می‌کند، مهارت‌های نرم آنهاست که شامل توانایی برقراری ارتباط موثر، رهبری تیم، مدیریت احساسات، سازگاری با تغییرات و حل تعارضات می‌شود. این مهارت‌ها کمک می‌کنند مدیران نه‌تنها پروژه‌ها را به‌خوبی مدیریت کنند، بلکه ارتباطات موثر برقرار کرده و فرهنگ کاری مثبت و سازنده‌ای ایجاد کنند.

در ادامه به معرفی مهارت‌های نرم ضروری برای مدیران و مزایای آموزش و تقویت آنها می‌پردازیم.

**انواع مهارت‌های نرم**

مهارت‌های نرم از حوزه‌های مختلفی تشکیل شده‌اند که هر کدام نقش مهمی در موفقیت مدیران ایفا می‌کنند.

**در این بخش، به چند دسته کلیدی از این مهارت‌ها اشاره می‌کنیم:**

۱- مهارت‌های ارتباطی: شامل توانایی برقراری ارتباط موثر، گوش دادن فعال و ارائه بازخورد سازنده است.

۲- هوش هیجانی: مدیریت احساسات خود و درک احساسات دیگران، که منجر به همدلی و حل تعارضات به شیوه‌ای موثر می‌شود.

۳- مهارت‌های رهبری: توانایی هدایت و انگیزه دادن به تیم، تصمیم‌گیری استراتژیک و توسعه افراد.

۴- مهارت‌های حل مساله و تصمیم‌گیری: مدیریت چالش‌های پیچیده و تصمیم‌گیری در شرایط بحرانی.

۵- سازگاری و انعطاف‌پذیری: توانایی مدیریت تغییرات و وفق دادن خود و تیم با شرایط جدید.

۶- مهارت‌های سازماندهی و مدیریت زمان: اولویت‌بندی وظایف، تعیین مهلت‌ها و استفاده کارآمد از منابع.

۷- مهارت‌های مذاکره و شبکه‌سازی: برقراری ارتباط با افراد مختلف و یافتن راه‌حل‌های برد-برد در مذاکرات.

۸- مهارت‌های دیجیتال و فناوری: آشنایی با ابزارهای دیجیتال و بهره‌برداری از تکنولوژی برای بهبود بهره‌وری.

**چرا آموزش مهارت‌های نرم ضروری است؟**

نقش یک مدیر چیزی بیش از واگذاری وظایف و نظارت بر عملکرد تیم است. مدیران باید بتوانند با الهام بخشیدن به افراد، آنها را به سمت تحقق اهداف سازمانی هدایت کنند و یک محیط کاری مثبت و پربازده ایجاد کنند.

**مهارت‌های نرم در این راستا حیاتی هستند، زیرا به مدیران کمک می‌کنند تا:**

- ارتباطات موثری با تیم و ذی‌نفعان برقرار کنند.
- با تعارضات و چالش‌ها به‌طور سازنده مواجه شوند.
- در شرایط پیچیده تصمیمات بهتری بگیرند.
- تغییرات را به‌آسانی مدیریت کنند و تیم را در مسیر تحول سازمان هدایت کنند.

**نکات کلیدی برای توسعه مهارت‌های نرم**

۱- ارتباطات را بهبود ببخشید. ارتباط موثر از مهم‌ترین مهارت‌های نرم مدیران است. یک مدیر باید بتواند با شفافیت انتظارات خود را بیان کند و به تیم خود گوش دهد. برای تقویت این مهارت، تکنیک‌های گوش دادن فعال را تمرین کنید و به اعضای تیم فرصت دهید تا نظرات خود را بیان کنند.

۲- هوش هیجانی را در محیط کار توسعه دهید. هوش هیجانی (EQ) به مدیران کمک می‌کند تا احساسات خود و دیگران را درک کنند و در مواقع استرس‌زا بهترین واکنش را نشان دهند. مدیرانی که EQ بالایی دارند، می‌توانند روابط عمیق‌تری با تیم خود برقرار کنند و محیط کاری مثبت‌تری ایجاد کنند.

۳- حل تعارض را به یک مهارت تبدیل کنید. تعارضات در هر محیط کاری پیش می‌آید، اما نحوه مدیریت آن مهم است. مدیرانی که به‌خوبی توانایی حل تعارض دارند، می‌توانند مسائلی را که می‌تواند به تیم آسیب برساند به شیوه‌ای مسالمت‌آمیز حل کنند.

۴- رهبری و انگیزه‌دهی به تیم را تقویت کنید. مدیران موفق کسانی هستند که به تیم خود انگیزه می‌دهند. با شناخت هر یک از اعضای تیم و تقویت نقاط قوت آنها می‌توانید محیطی ایجاد کنید که در آن همه به بهترین شکل ممکن کار کنند.

۵- مدیریت زمان و سازماندهی را بهینه کنید. مدیریت زمان یکی از مهارت‌های حیاتی برای مدیران است. اولویت‌بندی وظایف، تعیین ضرب‌الاجل‌های واقع‌بینانه و استفاده از ابزارهای مدیریت پروژه می‌تواند به شما در کنترل کارها کمک کند.

۶- توانایی تصمیم‌گیری را تقویت کنید. تصمیم‌گیری‌های درست و به‌موقع برای مدیران اهمیت بسیاری دارد.

جمع‌آوری اطلاعات کامل و سنجیدن جوانب مختلف قبل از هر تصمیم می‌تواند به بهبود نتیجه کمک کند.

۷- سازگاری و انعطاف‌پذیری را افزایش دهید. در دنیای کسب و کار که دائما در حال تغییر است، سازگاری با شرایط جدید و انعطاف‌پذیری اهمیت ویژه‌ای دارد.

مدیران باید بتوانند با شرایط جدید سازگار شوند و تیم خود را نیز در این مسیر هدایت کنند.

۸- مهارت‌های مربی‌گری و راهنمایی را تقویت کنید. یکی از مسئولیت‌های مهم مدیران، توسعه مهارت‌های اعضای تیم است. با ارائه بازخورد سازنده و فرصت‌های آموزشی، می‌توانید به رشد حرفه‌ای افراد کمک کنید.

۹- اعتمادسازی و ایجاد ارتباط موثر. اعتمادسازی در تیم به ایجاد همکاری بهتر و افزایش کارآیی منجر می‌شود. مدیران باید با ارتباطات شفاف و پیگیری وعده‌ها، اعتماد تیم را جلب کنند.

۱۰- شایستگی فرهنگی را درک کنید. در محیط‌های کاری متنوع امروزی که تنوع فرهنگی فراوانی دارند، مدیران باید توانایی درک و احترام به تفاوت‌های فرهنگی را داشته باشند.

شایستگی فرهنگی به معنای ایجاد محیطی است که افراد با پس‌زمینه‌های متفاوت، احساس راحتی و ارزشمندی کنند.

مدیران می‌توانند با یادگیری در مورد فرهنگ‌های مختلف و تعامل مثبت با افراد از پیشینه‌های گوناگون، این مهارت را توسعه دهند.

۱۱- مدیریت استرس را تقویت کنید. در محیط‌های کاری پرتنش، مدیران باید بتوانند استرس خود را به‌درستی مدیریت کنند تا از فرسودگی شغلی خود و تیم جلوگیری کنند.

یادگیری تکنیک‌های مدیریت استرس مانند مدیتیشن، ورزش منظم و استراحت‌های کوتاه می‌تواند کمک کند تا مدیران خونسردی خود را حفظ کرده و تصمیمات بهتری بگیرند.

۱۲- تفویض اختیار موثر را یاد بگیرید. تفویض صحیح وظایف به اعضای تیم نه تنها بار کاری مدیر را کاهش می‌دهد، بلکه اعتماد به تیم را نشان داده و باعث افزایش انگیزه افراد می‌شود.

مهارت در شناسایی نقاط قوت هر فرد و محول کردن مسئولیت‌های متناسب با آنها یکی از رموز تفویض موفق است.

۱۳- مهارت‌های سخنرانی و ارائه را توسعه دهید. برای مدیرانی که به طور منظم باید با ذی‌نفعان داخلی و خارجی صحبت کنند، مهارت‌های سخنرانی و ارائه ضروری است. توانایی بیان نظرات به‌صورت جذاب و متقاعدکننده می‌تواند تاثیرگذاری شما را در جلسات و کنفرانس‌ها افزایش دهد.

**نتیجه‌گیری**

در محیط کسب و کار رقابتی امروز، مهارت‌های نرم برای مدیران از اهمیت بیشتری برخوردار شده‌اند. این مهارت‌ها نه‌تنها به مدیران کمک می‌کنند تا عملکرد فردی و تیمی بهتری داشته باشند، بلکه به ایجاد محیط کاری مثبت، مدیریت تعارضات، و پیشبرد اهداف سازمان نیز کمک می‌کنند.

مدیرانی که این مهارت‌ها را تقویت کرده و به‌طور مداوم به بهبود آنها می‌پردازند، می‌توانند به رهبران سازمانی موفق‌تر و موثرتری تبدیل شوند.

منبع: lingio.com

---

### نایب رئیس کمیسیون فرهنگی شورای اسلامی شهر کرج:

## گنجینه‌های هنری ایران کوچک در حال فراموشی ست

نایب رئیس کمیسیون فرهنگی شورای اسلامی شهر کرج ضمن انتقاد از عملکرد ارگان و دستگاه های دولتی متولی هنر در استان خواستار توجه ویژه مدیریت شهری نیز به هنر و هنرمندان شهر کرج شد.

**به گزارش پیام آشنا**، علیرضا رحیمی نایب رئیس کمیسیون فرهنگی شورای اسلامی شهر کرج در حاشیه افتتاح و بازدید از نمایشگاه کاریکاتور، از هنر به عنوان ابزارهای تبیین، نشر و گسترش مفاهیم فرهنگ ایثار، شهادت و مقاومت یاد کرد و گفت: هنر کوتاه ترین، بهترین راه و زبان گویا و برنده ای است که برای تبیین، نشر و گسترش مفاهیم ارزشی، شهروندی و آموزشی بکار می رود.

علیرضا رحیمی از نقش پر رنگ مدیریت شهری در حمایت و صیانت از هنر و مجموعه هنر سخن گفت و گفت: در دوره ششم شورا از اوایل در خصوص هنر و هنرمندان و حمایت از این جامعه فرهیخته اقداماتی از قبیل احداث گالری، جلماپی و طراحی و احداث پلاتو صورت گرفت اما متاسفانه این رویکرد متوقف و گاهاً نزولی شده و باید مدیریت شهری به این موضوع بیشتر از قبل توجه کند.

نایب رئیس کمیسیون فرهنگی شورای اسلامی مشارکت هنرمندان و مجموعه عظیم گنجینه هنرمندان را در مدیریت شهری گامی جهت توسعه شهروندی لازم دانست و افزود: استفاده از هنر موضوعی در مدیریت شهری با کمک هنرمندان و هنروران، نشاط را در جامعه و سطح شهر از بعُد شهرداری، سیما و منظر و تبیین هر گونه مفاهیم می‌پروراند و می تواند تاثیر گذار و ارزشمند باشد.

رحیمی وجود کثیرهنرمندان را در ایران کوچک به گنجینه تشبیه نمود و گفت: تعداد اندکی از این گنجینه جواهرات در شهر کرج و استان به فعالیت و ایفای نقش می پردازند و متاسفانه تعداد کثیری از این فرهیختگان با شهر خودشان به دلیل عدم استفاده و بها دادن به آنها قهر نموده و غالباً در شهرهای دیگه مخصوصاً در پایتخت به ارائه و اکران آثار خودشان می پردازند.

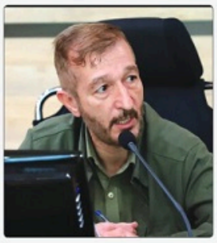
رئیس کمیسیون معماری و شهرسازی شورای اسلامی شهر از اداره کل ارشاد و دستگاه‌های متولی اصلی هنر در راستای عدم حمایت و همکاری لازم با هنرمندان انتقاد نمود و خواستار شد: مجموعه های گالری، خانه هنرمندان، خط و تذهیب، مکان های تاریخی و هنری شهر باید در اختیار هنرمندان قرار گیرد و این موضوع جدانا‌پذیر است و دستگا های دولتی متولی هنر در استان باید به مجموعه عظیم و تاثیر گذار هنرمندان توجه ویژه کند.

---

### جواد چپردار:

## مردم از روند توزیع آسفالت در مناطق شهری رضایت ندارند

رئیس کمیسیون نظارت و حقوقی شورای اسلامی شهر کرج گفت: ما و مردم کرج از نحوه و روند توزیع آسفالت رضایت نداریم. عدالت توزیعی با نیاز مردم و تدبیر انطباق ندارد، برخی معابر عمومی که نیاز آنها به آسفالت ۱۰۰ درصد نیست آسفالت می شوند و عمده معابر که نیاز مردم هستند، انجام نمی شود.



**به گزارش پیام آشنا**، پایگاه اطلاع رسانی شورای اسلامی شهر کرج؛ جواد چپردار در یکصد و هشتاد و یکمین جلسه رسمی شورای شهر کرج گفت: ظرفیت اسمی کارخانه آسفالت و متوسط تولید روزانه ما در حال حاضر چقدر است و آیا با یکدیگر برابرند یا نه؟ اگر نه دلیل آن چیست؟ کاهش تولید یا کسری توزیع در مناطق نقش مدیریتی است. آن هم در خصوص کارخانه ای که ارقام و سبقه تولیدات آن در سنوات قبلی بیشتر بود و بنای ما آن بود که سایر شهر های اقماری استان را نیز پوشش دهیم.

وی با تاکید بر ضرورت شناسایی مشکل به منظور اقدام جهت رفع نواقص موجود و با بیان اینکه باید نظارت ها را تقویت کنیم، خاطرنشان کرد: افزایش ردیف های بودجه و مرکزی نمودن آسفالت به جهت تحقق کارامدی بوده است. نقص پیمانکاران مناطق قابل پذیرش نیست و باید رفع گردد. نرم افزارهای عمران باید به منظور کسب رضایت مردم مورد استفاده قرار گیرند نه آنکه در رغم مطالبات مردم محلات و بهانه صرف بلاضرور آسفالت در معابر گردد.

رئیس کمیسیون نظارت و حقوقی شورای اسلامی شهر کرج تصریح کرد: حتی ما اعضای شورای شهر و مدیران نیز از آسفالتی که در شهر توزیع می شود رضایت نداریم، مشکل کجاست؟ رضایت مردم در زمینه آسفالت معابر و محلات از جمله مطالبات اصلی آنهاست، چرا اقدامی جهت رفع نواقص آن اقدام کارآمدی صورت نمی گیرد؟

چپردار با تاکید بر اینکه باید کوچه پس کوچه های شهر هم آسفالت و مشکلات موجود مرتفع شود، اذعان کرد: چه دلیلی دارد که معبری مانند بلوار خوارزمی، سرداران، میدان کرج با این همه تناژ و متراژ آسفالت شود و محلات کم برخوردار از این موهبت بی بهره باشند؟ در اولویت قرار دادن چنین معابری ضرورت ندارد.

رئیس کمیسیون نظارت و حقوقی شورای اسلامی شهر کرج گفت: مردم کرج از نحوه و روند توزیع آسفالت رضایت ندارند زیرا برخی معابر عمومی که نیاز آنها به آسفالت ۱۰۰ درصد نیست آسفالت می شوند و برخی دیگر که نیاز مردم هستند، انجام نمی شود. یک بار برای همیشه باید این مشکل رفع شود.

---

## مهلت ارسال آثار به مسابقه عکاسی «تصویر بی زمان شهر» تمدید شد

معاون شهرسازی و معماری شهرداری کرج از تمدید یک هفته‌ای مهلت ارسال آثار به مسابقه عکاسی از نماهای ساختمانی «تصویر بی زمان شهر» خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، عباس سعیدی کیا با اعلام این خبر افزود: مهلت شرکت در مسابقه عکاسی «تصویر بی زمان شهر» که پیش از این تا ۳۰ شهریور ماه اعلام شده بود با استقبال شهروندان به مدت یک هفته تمدید شده است.

وی ادامه داد: بر این اساس علاقمندان فرصت دارند تا شش مهرماه آثار خود را در قالب و فرمتی که در فراخوان مسابقه عنوان شده، از طریق پیام‌رسان‌های ایتا و تلگرام به شماره ۰۹۱۲۹۴۸۰۹۵۰ ارسال کنند

این مسئول با بیان اینکه این مسابقه در دو بخش حرفه‌ای و آماتور و بدون محدودیت رده سنی برگزار می‌شود، اضافه کرد: به برگزیدگان بخش آماتور و حرفه‌ای این مسابقه جوایز نقدی شامل نفر اول ۷ میلیون تومان، نفر دوم ۵ میلیون تومان، نفر سوم ۴ میلیون تومان، نفر چهارم ۳ میلیون تومان و نفر پنجم هم ۲ میلیون تومان اهدا خواهد شد، ضمن آنکه آثار برگزیده در قالب نمایشگاه و همین طور در فضای مجازی و رسانه‌ها اکران می‌شود.

معاون شهرسازی و معماری شهرداری کرج توضیح داد: این مسابقه با هدف بررسی نقاط ضعف و قوت سیمای شهری از دید شهروندان برگزار می‌شود و کلیه معماران و عکاسان و شهروندان علاقه مند به عکاسی می‌توانند در این رویداد شرکت کنند.

گفتنی است علاقه‌مندان برای اطلاع از جزئیات این رویداد می‌توانند به لینک زیر مراجعه کنند.

https://media.karajemrouz.ir/d/۲۰۲۴/۰۹/۱۵/۰/۱۵۲۹۷۰.docx?ts=۱۷۲۶۳۷۸۴۰۹۰۰۰

https://media.karajemrouz.ir/d/۲۰۲۴/۰۹/۱۵/۰/۱۵۲۹۶۹.docx?ts=۱۷۲۶۳۷۸۴۰۹۰۰۰

---

## دست خالی از این محله بازنمی گردید

**همشهری آنلاین - صفورا صادقی:** در منطقه ۱۱ که قلب تهران محسوب می‌شود بورس انواع و اقسام کالاهای مورد نیاز وجود دارد. یکی از مهمترین مشخصات این منطقه دسترسی راحت با انواع وسایل نقلیه عمومی است. این منطقه ۱۷ محله دارد که با وجود کوچکی مساحت اما مهمترین منطقه شهر محسوب می‌شود. به‌دلیل وجود مراکز سیاسی و نظامی مهم و همچنین داشتن بیشترین موزه‌ها و آثار تاریخی و بزرگترین بازارهای پایتخت از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. نصرالله حدادی، تهران پژوه، با اشاره به این مطلب می‌گوید: «در منطقه ۱۱ به فاصله کمتر از ۵۰۰ قدم دسترسی به یک وسیله نقلیه عمومی مثل مترو یا بی‌آرتی از شمال به جنوب و شرق به غرب تهران، وجود دارد. این منطقه با داشتن بیشترین ایستگاه‌مترو و بی‌ارتی این امکان را برای شهروندان فراهم کرده است که از هر کجای شهر اراده کنند بتوانند، با فواصل نزدیک به این محله سفر کنند. دسترسی به بازار تهران و بازارهای انحصاری مثل موبایل و بورس لوازم خانگی در امیر اکرم یک شاخصه مهم برای این منطقه به حساب می‌آید.»

**بازار تخصصی موبایل تهران**

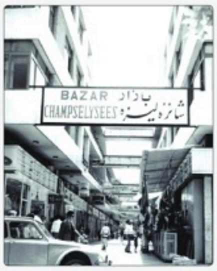
برای تهرانی‌ها بازار موبایل و پاساژ علاءالدین نامی آشناست. خرید گوشی موبایل و لپ‌تاپ شاید برای اغلب ما کار آسانی نباشد. این پروسه و تحقیقات درباره برند و امکانات آن به راحتی در بازار موبایل که عمده فروشی و بورس تخصصی این کالا است بهترین گزینه برای انتخاب محل خرید است. غیر از این مجتمع خرید موبایل مجموعه جدیدتری با امکانات بیشتر برای پایتخت‌نشینان فراهم شده است. مرکز خرید چارسو هم در چندین طبقه مجزا، غیر از خدمات موبایل و تبلت و وسایل جانبی آن، امکانات تفریحی مثل سینما و رستوران هم ارائه می‌دهد.

جمهوری یک خیابان شرقی -غربی است که از خیابان رودکی تا میدان بهارستان ادامه دارد، محدوده تقاطع خیابان فلسطین تا نزدیک میدان بهارستان بورس خرید و فروش وسایل صوتی و تصویری تهران است که اغلب به‌صورت عمده فروشی و پخش فعالیت می‌کنند. حدادی ادامه می‌دهد: «منطقه۱۱ از غنی‌ترین و شلوغ‌ترین مناطق تهران است، وجود بورس کالاهای مختلف و سهولت دسترسی با وسایل نقلیه عمومی باعث‌شده تردد و خرید در این منطقه به وفور صورت گیرد. بورس خرید لباس در پاساژهای بزرگ و مختلف خیابان شانزه‌لیزه و جمهوری، همچنین بورس لوازم الکترونیکی، انواع دوربین، لوازم ورزشی و همچنین بورس کتاب در راسته کتاب‌فروشی های خیابان انقلاب از جذابیت‌های خرید این منطقه است.»

محله گمرک از قدیمی‌ترین محله‌های منطقه۱۱ به شمار می‌رود. خیابان گمرک از شرق به مولوی و از غرب به هلال احمر محدود می‌شود. در این خیابان بورس فروش انواع موتور سیکلت و دوچرخه وجود دارد که برای کسانی که به موتور سواری علاقه دارند خیابان جذابی برای انتخاب نوع موتور و وسایل جانبی آن مانند کلاه ایمنی و دستکش است.

همچنین در خیابان گمرک بورس فروش البسه نظامی، ارتشی و لباس‌های مشاغل خاص، مثل آتش‌نشانی است. اگر به دنبال بازاری برای خرید وسایل کمپ و کوهنوردی باشید حتما گزینه خیابان گمرک مناسب‌ترین آنهاست.

میدان منیریه در منطقه ۱۱ یکی از بهترین مراکز خرید برای ورزش‌کاران شهر است. میدان منیریه از شرق با خیابان ابوسعید به بازار تهران ،



از غرب مسیر خیابان معیری به چهارراه لشکر و خیابان کارگر جنوبی و از شمال از طریق خیابان ولی‌عصر(عج) به میدان ولی‌عصر و از جنوب به میدان راه‌آهن محدود می‌شود. برای خرید لوازم ورزشی و همچنین وسایل مراکز تفریحی و ورزشی تا خرید شخصی، بورس تخصصی ملزومات ورزشی در اطراف میدان منیریه وجود دارد. از تردمیل و دمبل گرفته تا کفش اسکیت و وسایل صخره‌نوردی، انواع راکت و توپ و کفش و البسه ورزشی، با قیمت‌ها و انواع برندها در این خیابان یافت می‌شود.

---

## الحاق بیش از ۲ هزار و ۳۳۳ هکتار اراضی برای طرح نهضت ملی مسکن

ساختمان وزارت راه و شهرسازی بر اساس آمار ارایه شده از سوی معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی، عملکرد بخش مسکن و شهرسازی در ۵ ماه نخست امسال شامل الحاق ۲ هزار و ۳۳۳ هکتار اراضی از طریق مصوبات شوای‌عالی شهرسازی و معماری و ۳.۷ هکتار اراضی از طریق مصوبات کمیسیون ماده ۵ برای طرح نهضت ملی مسکن است.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی، دفتر آمار، اطلاعات و پایش برنامه‌های معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه‌و شهرسازی در گزارشی، عملکرد طرح نهضت ملی مسکن را از ابتدای شروع طرح و همچنین شورای‌عالی شهرسازی و معماری را در ۵ ماه ابتدای سال جاری تشریح کرد.

بر اساس این گزارش، عملکرد طرح نهضت ملی مسکن در خصوص مجموع واحدهای مسکونی شروع‌شده، در دست ساخت و تکمیل‌شده به تعداد ۲ میلیون و ۶۸۷ هزار و ۴۵۰ واحد است. تفکیک واحدهای در حال ساخت نهضت ملی مسکن شامل واگذاری انفرادی و گروهی زمین در قالب اجاره ۹۹ ساله در شهرها به تعداد ۳۴۰ هزار و ۴۶۵ واحد، واگذاری انفرادی زمین در قالب اجاره ۹۹ ساله در روستاها به تعداد ۸۵ هزار واحد، واگذاری زمین در قالب طرح جوانی جمعیت در شهرها به تعداد ۷۴ هزار و ۶۵۸ واحد، واحدهای حمایتی تعریف‌شده موثر به صورت انبوه‌سازی روی اراضی دولتی با اجاره ۹۹ ساله در شهرها به تعداد ۷۲۰ هزار و ۳۳۸ واحد، تامین مسکن ملی و سازمانی نیروهای مسلح به تعداد ۲۵۴ هزار و ۱۴۶ واحد، نوسازی بافت فرسوده شهری به تعداد ۳۰۰ هزار واحد، پرداخت تسهیلات به بخش خصوصی دارای زمین (خودمالکان) به تعداد ۲۰۶ هزار و ۲۳۵ واحد، پرداخت تسهیلات نوسازی و بهسازی مسکن روستایی به تعداد ۵۷۴ هزار و ۱۹۲ واحد و تکمیل واحدهای باقیمانده مسکن مهر به تعداد ۱۳۲ هزار و ۴۱۶ واحد است.

بر اساس آمار، عملکرد معاونت شهرسازی و معماری در نهضت ملی مسکن در پنج ماه ابتدای امسال (۱۴۰۳) شامل الحاق ۲ هزار و ۳۳۳ هکتار اراضی از طریق مصوبات شورای‌عالی شهرسازی و معماری و ۳.۷ هکتار مساحت از طریق مصوبات کمیسیون ماده ۵ است.

مصوبات شورای‌عالی شهرسازی و معماری ایران در پنج ماه ابتدای ۱۴۰۳ در خصوص نهضت ملی مسکن و الحاق اراضی به محدوده شهرها شامل الحاق ۵۱۵ هکتار اراضی به شهر پیشوا، الحاق ۱۲ هکتار اراضی به شهر پردیس، الحاق ۱۵۰ هکتار اراضی برای احداث شهرک مسکونی آذرشهر در استان آذربایجان شرقی، الحاق ۱۷۱ هکتار اراضی موسوم به پشه‌کش در شهر کرمانشاه، الحاق ۲۱ هکتار اراضی در شهر جوانرود کرمانشاه، الحاق ۳۸۰ هکتار اراضی کوهمره برای احداث شهرک در استان فارس و الحاق ۸۸۰ هکتار اراضی در استان فارس برای احداث شهرک داریان است.

مصوبات کمیسیون ماده ۵ استان‌ها در خصوص نهضت ملی مسکن در پنج ماه ابتدای سال جاری نیز شامل تغییر کاربری ۱۹۱۷ مترمربع اراضی در شهر دندی استان زنجان تحت‌مالکیت بنیادمسکن و تغییر کاربری حمل و نقل و فضای سبز ۳۵ هزار مترمربع در شهر رامشیر استان خوزستان تحت مالکیت اداره کل راه و شهرسازی است.

---

**دیدگاه**

## دنبال کردن موفقیت بدون دنبال کردن مقصود هم اشتباه است و هم خطرناک

**سمیه ولی**

من آن چیزهایی که بر رویشان کار می‌کنیم و گامهای بعدی دفترمان را از منظر آن مقصود درونی ارزیابی می‌کنم، چرا که فکر می‌کنم دنبال کردن موفقیت بدون دنبال کردن مقصود یک اشتباه است. به نظرم خطرناک هم هست. من احساس می‌کنم نسل ما انگیزهٔ بسیاری برای موفقیت دارد و این مرا برای آیندهٔ معماری نگران می‌کند، چون اشتباهات بسیاری وجود دارد که باید درست شود.

مطمئناً همهٔ ما نیاز داریم بپنداریم که {به درستی} دیده شده‌ایم. همهٔ ما نیاز داریم که فضای بیشتری را پوشش دهیم و همهٔ ما نیاز داریم که مطابق با تلاش‌هایمان پاداش بگیریم. اما من فکر می‌کنیم اگر داریم به موفقیت فکر می‌کنیم، فقط زمانی کوتاه را در نظر می‌گیریم و این یعنی داریم به موفقیت در طول زمان عمر خویش می‌اندیشیم و این نوع فکر کردن تا حدی سطحی است. این قول معروف را شنیده‌اید که «یک جامعه وقتی به بزرگی می‌رسد که مردمان پیر آن درختهایی بکارند که بدانند هیچ‌گاه در سایه‌شان نخواهند نشست». (در گفتوگوی منتشر شده در وبسایت **designboom**، سال ۲۰۲۳)

منبع: گفتار

---

**محیط زیست**

## «کاشت یک میلیارد درخت»، یک طرح شعاری یا ماندگار؟

در شرایطی که سازمان منابع طبیعی از اواخر پاییز سال گذشته اقدام به اجرای طرح کاشت یک میلیارد درخت کرده است ولی هنوز انتقاداتی در زمینه نحوه تامین آب، نگهداشت نهال‌های کاشته شده و... مطرح می‌شود.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از ایسنا، شهریور سال ۱۴۰۱ طرح مردمی کاشت یک میلیارد درخت به دستور رئیس جمهور شهید کلید خورد و اسفند همان سال مقام معظم رهبری پس از کاشت سه درخت فرمودند که اگر هر ایرانی سه نهال بکارد، برنامه دولت برای کاشت یک میلیارد نهال، از سال ۱۴۰۲ و در طول چهار سال محقق خواهد شد. با فراهم کردن مقدمات کار طرح مردمی کاشت یک میلیارد درخت از ۱۱ آذرماه سال گذشته در کشور آغاز شد.

به گفته نقی شعبانیان -معاون امور جنگل سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری کشور- طرح کاشت نهال در چهار بخش انجام می‌شود. یک بخش در زمینه احیا و غنی‌سازی جنگل‌هایی است که تاکنون تخریب شده‌اند و نیاز به احیا دارند. در چنین شرایطی تنها مقداری آب برای استقرار نیاز است و چون نواحی جنگلی است برای نگهداشت به آب زیادی نیاز نیست.

معاون امور جنگل سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری کشور ادامه می‌دهد: در حوزه زراعت چوب نیز مقدار زیادی آب‌های نامتعارف و پساب وجود دارد که می‌توانیم از آن‌ها استفاده کنیم چون بخش خصوصی فعالیت زراعت چوب را انجام می‌دهد و منافع خود را در آن می‌داند بنابراین ما نگران نگهداشت نیستیم چراکه در اراضی مستثنیات به خوبی از آن‌ها مراقبت می‌کنند.

او تاکید می‌کند: بخش سوم این طرح نیز افزایش سرانه فضای سبز در اطراف، حاشیه و درون شهرها است. ما در زمینه جنگلداری یا جنگلکاری در شهرها وظیفه داریم چراکه با وجود آلودگی‌هایی که در شهرها تولید می‌شود، توسعه سرانه فضای سبز بسیار مهم است. بر اساس آمارهای موجود، میانگین سرانه فضای سبز حدود شش مترمکعب است درصورتی که میانگین بین‌المللی بیش از ۲۰ مترمکعب است.

شعبانیان درباره محل تامین آب مورد نیاز برای توسعه سرانه فضای سبز و نهال کاری می‌گوید: با انتخاب گونه‌های مناسب و اصلاح روش‌های آبیاری، سرانه فضای سبز از میزان فعلی در بسیاری از شهرها حداقل به دو برابر می‌رسد در صورتی که گونه‌ها درست انتخاب و آبیاری مناسبی انجام شود، در آینده که بزرگتر شوند نیاز آبی کمتری خواهند داشت و می‌توانیم آن‌ها را به خوبی مدیریت کنیم.

بر اساس اعلام سازمان منابع طبیعی، بخش خصوصی با هدایت و راهبری استانداری‌ها در این زمینه مشارکت کرده و بیشتر نهال‌های تولید شده در این بخش کاشته شده است. اکثر آن‌ها جنگلی هستند و در این عرصه‌ها کاشته شده‌اند علاوه بر آن اقداماتی برای استفاده از ظرفیت سازمان‌های مردم‌نهاد انجام شده است.

یکی از موضوعات مهم پس از کاشت نهال، نگهداری از آن است. حسن وحید -سرپرست سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری کشور- در این زمینه تاکید می‌کند: کاشت نهال در عرصه یک بخش از فعالیت‌های جنگلکاری است و اصل کار مراقبت و نگهداری نهال‌های کاشته شده است. همانگونه که ادارات کل منابع طبیعی در استان‌ها برای کاشت درخت پویش راه‌اندازی می‌کنند ضروری است برای آبیاری و مراقبت از این نهال‌ها نیز از سوی مجامع مختلف پویش راه‌اندازی شود.

با وجود پیش‌بینی‌های انجام شده، طرح کاشت یک میلیارد درخت در زمینه تخصیص بودجه با چالش‌هایی مواجه بوده است، به‌گونه‌ای که هاشم موسوی نژاد -رئیس مرکز جنگل‌های خارج از شمال سازمان منابع طبیعی- چندین بار به مشکلات موجود در این زمینه اشاره کرده است.

وحید نیز اخیرا به وجود چالش‌هایی در مسیر اجرای طرح کاشت یک میلیارد درخت اذعان کرده و گفته است: این طرح علیرغم زحماتی که کشیده شده در فرآیند کار با مشکلات و چالش‌هایی مواجه است که نیازمند آسیب‌شناسی است.

او از کارشناسان فنی و نمایندگان تشکل‌های مردم‌نهاد در استان‌ها خواسته که نقاط ضعف و قوت این طرح را شناسایی کردند تا سمت و سوی این طرح به سمت اصلاح پیش رود.