

پاداشت

مدیران میانی؛ گلوگاه خاموش  
انرژی‌های تجدیدپذیر

توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر دیگر یک ایده نیست؛ به یک برنامه اجرایی تبدیل شده است. اقدام‌های صورت گرفته نشان می‌دهد اراده‌های جدی در سطح سیاست‌گذاری وجود دارد.

توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر دیگر یک ایده نیست؛ به یک برنامه اجرایی تبدیل شده است. اقدام‌های صورت گرفته نشان می‌دهد اراده‌های جدی در سطح سیاست‌گذاری وجود دارد. در این حال، فاصله میان برنامه و تحقق کامل آن هنوز محسوس است و این فاصله، اغلب در لایه اجرا شکل می‌گیرد.

اگر مسئله صرفاً کمبود منابع مالی یا فناوری بود، می‌شد آن را به تحریم و محدودیت‌های بیرونی نسبت داد؛ اما واقعیت میدانی از بخش دیگری از ماجرا حکایت دارد؛ یکی از جدی‌ترین گلوگاه‌های توقف نهضت نیروگاه‌سازی، نه در سطح سیاست‌گذاری کلان؛ بلکه در لایه‌های پایین‌تر و کمتر دیده شده شکل گرفته است: مدیران میانی.

مدیریت میانی در ساختار اجرایی کشور، حلقه اتصال تصمیم‌های راهبردی به اقدام عملی است. اگر این حلقه محافظه‌کار، کند و فاقد جسارت تصمیم‌گیری باشد، بهترین اسناد بالادستی هم به نتیجه نمی‌رسد. امروز در بسیاری از پروژه‌های حوزه تجدیدپذیر، مسئله اصلی «نبود دستور» نیست؛ بلکه نبود اراده برای اجرای سریع دستور است.

نیازی به یادآوری نیست که کار جهادی با ارجاع‌های پیاپی در کار ناپیل، با جلسه‌های بی‌خروجی و تعویق‌های بی‌هزینه سازگار نیست. وقتی صدور یک مجوز ماه‌ها میان واحدهای مختلف در گردش است، هنگامی که پاسخ‌گویی به یک مطالبه اجرایی ساده نیازمند عبور از چندین سطح امضا و زمانی که هیچ شخص شفاف‌تری برای زمان‌بندی تصمیم‌ها وجود ندارد، نتیجه چیزی جز فرسایش انرژی فعالان این حوزه نخواهد بود. بخش خصوصی با محاسبه وارد میدان می‌شود و زمانی ریسک می‌کند که بلدان نظام اجرایی قابل پیش‌بینی است؛ اما اگر فرایند ما هم، زمان‌ها معلوم و پاسخ‌ها معلق باشند، پیام روشنی به بازار ارسال می‌شود: احتیاط کنید.

حتی در دورترین حوزه‌ها یعنی «رسانه و جریان‌سازی برای توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر» نیز همین الگو دیده می‌شود. از یک سو بر ضرورت فرهنگ‌سازی و مشارکت مردمی تأکید صورت می‌گیرد و از سوی دیگر مطالبات حداقلی فعالان این عرصه ماه‌ها در بلاتکلیفی باقی می‌ماند؛ تلفاتی که بیش از هر چیز، اعتماد را هدف می‌گیرد.

مسئله افراد نیستند؛ مسئله، سازوکاری است که بی‌تصمیمی در آن هزینه ندارد. مدیری که پروژه‌های ملی را ماه‌ها معطل می‌گذارد، با چه شخص‌های ارزیابی می‌شود؟ تأخیر در تحقق ظرفیت تولید انرژی پاک در کدام گزارش عملکرد ثبت می‌شود؟ ترک فعل در حوزه‌ای که مستقیماً با امنیت انرژی کشور مرتبط است، چرا شفاف‌سازی نمی‌شود؟

در اینجا باید به این جمله کلیدی اشاره کنم که «تهدت، محصول تصمیم‌های به‌موقع است». اگر قرار است انرژی‌های تجدیدپذیر سهمی واقعی در سبد انرژی کشور داشته باشند، لازم است شاخص‌های عملکرد مدیران میانی در این حوزه به‌صورت عمومی منتشر شود. زمان پاسخ‌گویی باید تعریف‌شده و قابل سنجش باشد. هر پروژه باید دارای تقویم اجرایی شفاف و انحراف از آن، قابل پیگیری باشد.

اگر گر در سطح اجرا باز نشود، هر قدر هم اسناد بالادستی دقیق باشند، خروجی در نهایت به اینجا ختم می‌شود که ظرفیت‌های بالقوه فراوان؛ اما تحقق یافته‌های کمتر از انتظار. در کنار تلاش‌های فراوانی که برای زیست‌بوم نیروگاه‌های تجدیدپذیر صورت می‌پذیرد، باید این را یادآور شد که توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر فقط به پتل و سرمایه نیاز ندارد؛ بلکه به جسارت ادارای و پاسخ‌گویی مستمر هم نیازمند است. اگر این حلقه تکمیل نشود، فاصله میان وعده و واقعیت بیشتر خواهد شد. آن زمانی که این فاصله به تصمیم‌های روشن و مسئولانه کاهش یابد، کی فرا می‌رسد؟

هادی ذالکی  
Alborz.payam@gmail.com

پیام آشنابرسی می‌کند  
آینده اقتصاد ایران در گرو تغییر آرویکرد



این عضو هیات رئیسه کمیسیون اقتصادی مجلس بر ضرورت بازنگری در شیوه اجرای طرح‌های عمرانی تأکید کرده و ادامه می‌دهد باید از ویسنگی صرف به منابع دولتی فاصله گرفت و سرمایه‌گذاری از طریق مشارکت بخش خصوصی را جایگزین کرد. مشارکت‌های اقتصادی نیز می‌تواند هم در تسریع اجرای پروژه‌ها و هم در کاهش فشار مالی بر بودجه عمومی مؤثر باشد. قدری در پایان تأکید می‌کند با گسترش الگوی پروژه‌های مشارکتی، بخشی از فشارهای مالی دولت کاهش می‌یابد و مسیر اجرای طرح‌های زیربنایی کشور با سرعت و بهره‌وری بیشتری پیش‌برود.

قابل توجه، پیچیدگی‌های مالی جدیدی ایجاد می‌کند و فرایند بازگشت از راه‌اندازی مسازد.

بودجه سال آینده و خطر کسری

رئیس کمیسیون ویژه حمایت از تولید مجلس درباره بودجه سال آینده یادآور می‌شود: بررسی‌ها در چند نوبت فشرده آغاز شده و ساختار بودجه اسال نکات متمایزی درازداز طرفی تأمین هزینه‌های جاری دولت با رشد بیرویه و محدود ملان درآمدهای نفتی بسیار دشوار شده است. این نماینده مجلس خاطرنشان می‌کند: تدابیر کسری بودجه خطر افزایش نرخ تورم و فشار انتقال جوه صلاطتی از مسیرهای غیرمستقیم بیشتر بر اقتصاد کشور را در پی دارد. ازاینرو، چالش‌های مشلپی برای سال آینده نیز پیش‌بینی می‌شود.

تمرکز بر پروژه‌های مشارکتی

اما راهی برای کاهش تقاضای غیرضروری و تسهیل در تأمین ارز به شمار می‌رود. به باور این نماینده مجلس، این رویکرد نه به‌منظور انتخابی آزاد بلکه به‌اجبار واقعیت‌های اقتصادی صورت گرفته است.

دشواری‌های بازگشت ارز در سایه تحریم‌ها قاری با اشاره به وضعیت صادرکنندگان ایرانی تأکید دارد: بازگشت ارز حاصل از صادرات یکی از چالش‌های جدی فعالان اقتصادی است، محدودیت‌های ناشی از تحریم، به‌ویژه در زمینه دسترسی به حساب‌های بانکی خارجی، منجر به انتقال جوه صلاطتی از مسیرهای غیرمستقیم و ارز آزاد به حدی افزایش یافته که ادامه روند تأمین ارز ترجیحی را با موعت جدی روبرو کرده است و در چنین شرایطی حرکت تدریجی به سمت نرخ واقعی‌تر ارز، هرچند سخت و پرهزینه،

محبوبه‌یویدیکی - نایب‌رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس می‌گوید: طرح کالابزرگ که این روزها به عنوان سیاست حمایتی دولت اجرا می‌شود، بر پایه برنامه‌ریزی اقتصادی پایدار نیست؛ بلکه از سر ناچاری و فشار شرایط شکل گرفته. شرایطی که فصلی‌سازی متنوع‌تر از تحریم‌های خارجی و تنگنای بودجه‌ای، دولت و تولیدکنندگان را در موقعیتی دشوار قرار داده است. در بیهوده فشارهای اقتصادی ناشی از تدوم تحریم‌ها، نوسانات ارزی و کاهش قدرت خرید قلاور، سیاست‌های حمایتی دولت از جمله طرح کالابزرگ در کلون بحث‌های کارشناسی و سیاسی قرار گرفته است. برخی از مسئولان و کارشناسان تصویری روشن از چالش‌های موجود در حوزه سیاست‌های معیشتی، بودجه‌ای و عمرانی کشور ارائه می‌دهند و از ضرورت بازنگری در رویه‌های اقتصادی سخن می‌گویند. همچنین تصمیمات اخیر دولت را نتیجه فشارهای ناگزیر شرایط کنونی عنوان می‌کنند. در این میان، خاوری نایب‌رئیس کمیسیون اقتصادی با اشاره به وضعیت ناپایدار اقتصادی کشور معتقد است: سیاست‌توزیع کالابزرگ‌های یک‌میلونی دولت بیش از آنکه حاصل یک برنامه‌ریزی دقیق و پایدار باشد، از سر اجبار و شرایط دشوار معیشتی جامعه اتخاذ شده است. به گفته نماینده مردم شیراز و زقان در حال حاضر فاصله میان نرخ ارز ترجیحی و ارز آزاد به حدی افزایش یافته که ادامه روند تأمین ارز ترجیحی را با موعت جدی روبرو کرده است و در چنین شرایطی حرکت تدریجی به سمت نرخ واقعی‌تر ارز، هرچند سخت و پرهزینه،

حوزه ثبت ملک کرج - ناحیه سه

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی

برابر برای شماره ۱۱۰۱۳۳۱۱-۱۱۰۱۳۳۱۱-۱۱۰۱۳۳۱۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۲ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبتی ناحیه سه کرج تصرفات مالکانه بلاعرض متعلقه خلم مردم عموزاد خمیران به شناسنامه شماره ۶۷۲ صادره از دفتر ارزی فرزند حسن دانگ مشاع از شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احدالی در آن به مساحت ۱۴۲/۴۱ متر مربع مفروز از پلاک شماره ۵۵۱ فرعی از ۱۷۰ اصلی واقع در البرز و یا خریداری از خانم‌ها سارا و نسترن عموزاد خمیران و مالکیت مالک اولیه آقای علی تریایی تأیید می‌نماید. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۳۶۲۶۹ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۲/۱۰ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۲/۲۵

حسین رضانوری شاه  
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه سه کرج  
از طرف علی اکبر پوررضا

حوزه ثبت ملک کرج - ناحیه سه

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی

برابر برای شماره ۱۱۰۱۳۳۱۱-۱۱۰۱۳۳۱۱-۱۱۰۱۳۳۱۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۲ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبتی ناحیه سه کرج تصرفات مالکانه بلاعرض متعلقه آقای محمدرضا عموزاد خمیران به شناسنامه شماره ۶۷۲ صادره از دفتر ارزی فرزند حسن دانگ مشاع از شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احدالی در آن به مساحت ۱۴۲/۴۱ متر مربع مفروز از پلاک شماره ۵۵۱ فرعی از ۱۷۰ اصلی واقع در البرز و یا خریداری از خانم‌ها سارا و نسترن عموزاد خمیران و مالکیت مالک اولیه آقای علی تریایی تأیید می‌نماید. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۳۶۲۶۹ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۲/۱۰ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۲/۲۵

حسین رضانوری شاه  
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه سه کرج  
از طرف علی اکبر پوررضا

آگهی فقدان سند مالکیت

به پیوست یک برگ آگهی فقدان سند مالکیت به پلاک ۲۷۲۳ فرعی از ۱۶۲ اصلی ملکی مرحوم ملک خواتون حسینی جهت انتشار به هزینه خود متقاضی ارسال میگردد. خواهشمند است نسخه روزنامه حاوی انتشار آگهی مذکور را جهت ضبط در پرونده ثبتی و اقدامات قانونی به این اداره ارسال فرمائید. آگهی فقدان سند مالکیت کلیه ورثه مرحوم ملک خواتون حسینی ضمن تسلیم دو برگ استشهادیه تصدیق شده به علت سهل‌نظاری تقاضای صدور سند مالکیت المثنی از این واحد ثبتی نموده که برابر محتویات پرونده ثبتی سند مالکیت سه دانگ مشاع از شش‌دانگ یک قطعه باغ به مساحت ۵۸۷/۵ متر مربع به شماره ۲۷۲۳ فرعی از ۱۶۲ اصلی مفروز از پلاک ۲۵ فرعی از اصلی مذکور واقع در اراضی حوزه ثبتی شهرستان کرج مورد ثبت ۶۴۰ صفحه ۸۵ جلد ۱۷۴ املاک به نام مرحوم ملک خواتون حسینی نسبت به سه دانگ مشاع از شش‌دانگ امیران پلاک مذکور ثبت و ذیل شماره ثبت ۷۵۶۱۷ صفحه ۴۹۷ دفتر ۲۲۴ به نام مرحوم ملک خواتون حسینی نسبت به سه دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه پلاک مذکور ثبت گردید و سپس سند مالکیت کالاستری به میزان سه دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه و اعیان پلاک مذکور به نام مرحوم ملک خواتون حسینی به شماره جلیبی ۰۸۳۱۰۵ صادر شد. لذا با این حال سند مالکیت مذکور به نام مرحوم ملک خواتون حسینی به شماره نوبت آگهی می‌شود تا چنانچه کسی مدعی وجود سند مالکیت نزد خود و یا انجام معامله نسبت به ملک مذکور باشد از تاریخ انتشار این آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۳۸۸۶ تاریخ انتشار نوبت اول: شنبه ۱۴۰۴/۰۲/۱۰ تاریخ انتشار نوبت دوم: یکشنبه ۱۴۰۴/۰۲/۲۴

مسلم‌هرز آرا  
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه یک کرج  
از طرف عاطفه شریفی تبار

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان البرز  
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک اشتهازد

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۱۰۱۳۳۱۱-۱۱۰۱۳۳۱۱-۱۱۰۱۳۳۱۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۰ هیات اول موضوع

قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک اشتهازد تصرفات مالکانه بلاعرض متعلقه آقای محمد تقی محمودی فرزند علی اصغر شماره شناسنامه ۷۳۶۹ و بشماره ملی ۰۲۲۱۰۷۸۶۰ صادره از کرج نسبت به شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احدالی در آن به مساحت ۱۳۰/۶۷ متر مربع در قسمتی از پلاک ۶۷۱ اصلی واقع در شهر اشتهازد خریداری از مالک رسمی مرحوم آقای علی اصغر محمودی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۳۸۸۶ تاریخ انتشار نوبت اول: شنبه ۱۴۰۴/۰۲/۱۰ تاریخ انتشار نوبت دوم: یکشنبه ۱۴۰۴/۰۲/۲۴

مسئله محمدی  
رئیس ثبت اسناد و املاک اشتهازد