

تاثیر داده‌ها در رشد کسب و کار

با توجه به بهره‌گیری از داده‌های زمان واقعی، سازمان‌ها در سال ۲۰۲۱ باید توانمند سریع‌تر و دقیق‌تر از گذشته تصمیم‌گیری کنند. از آنجا که در ماه‌های اخیر، به‌دلیل کوید-۱۹، بازارهای زنجیره‌های تامین و رفتار مشتری تغییر کرده است، فقط مشاغل دامداجو می‌توانند در دنیایی که به سرعت در حال تغییر است به‌سرک موفق شوند. مؤثر پاسخگو باشند. برای تبدیل شدن به مشتری دامداجو، نه تنها درگاه اهمیت کیفیت و حکمرانی داده مهم است، بلکه هوش استراتژی دامداجو، همسو با استراتژی کسب‌وکار نیز کلیدی است. اگر استراتژی‌های کسب‌وکار با مناطق تجزیه و تحلیل تئوری و به کار گرفته شوند، مشاغل می‌توانند داده‌ها به تصمیماتی تبدیل کنند که زندگی و نتایج را بهبود می‌بخشد.

مطالعه پیش از ۲۵۰۰ نفر از مدیران بازاریابی و تصمیم‌گیران ارشد فناوری اطلاعات در سراسر انگلیس، فرانسه، آلمان و هلند نشان داد که شرکتی که در دوران همه‌گیری برای اطلاع‌رسانی درباره تصمیمات از داده‌ها استفاده می‌کند و انبوهی که این کار را نمی‌تواند، به‌طور متوسط در نظر سنجی از مدیران مشاغل کوچک، متوسط و بزرگ، در مورد استفاده از داده‌ها در دوران بیماری همه‌گیر، هم‌گام درس آموخته‌ها و اعتماد به نفس در اتخاذ تصمیمات تغییرات طولانی مدت کسب‌وکار پرسیده شد و مشخص شد که بیشتر مدیران شرکت‌های دامداجو (۸۰ درصد) باور دارند که در طول همه‌گیری از مزیتی اساسی برخوردار بوده‌اند (شکل).

این رهبران همچنین به نقش مهم داده‌ها در آینده کسب‌وکارشان معنی‌مند متعهد شدند. اکثریت ۷۶ درصدی قصد دارند سرمایه‌گذاری در زمینه سودا داده را افزایش دهند. علاوه بر این، ۷۹ درصد اطمینان دارند که پشتیبانی تصمیم‌گیری‌های کسب‌وکار توسط داده‌ها را تضمین می‌کنند. نتایج نشان می‌دهد شرکت‌های غیر دامداجو، در این هولند بالاترین مفهوم داده را کدتر درک می‌کنند. تنها ۲۹ درصد این موضوع را مزیتی کلیدی می‌دانند و ۵۲ درصد بر این باورند که مهارت‌های مربوط به داده را کاهش می‌دهند یا متوقف خواهند کرد. علاوه بر این، فقط ۳۳ درصد اطمینان دارند که داده‌ها تا ۲۰۲۰ تغییرات کسب‌وکار را سرعت بخشید و سریع‌تر از آنچه تصور می‌شد دنیای کسب‌وکار دیجیتال را آغاز کرد. داده‌ها در قلب این دنیای دیجیتال قرار دارند. تحقیقات نشان می‌دهند در این دوران اطلاعات، شرکت‌هایی که به مینی‌های داده و اطلاعات کار می‌کنند، مزایای شفاف را شاهد خواهند بود و کسب‌وکار مطمئن‌تری در آینده خواهند داشت. در نتیجه، آنها واقعاً به قدرت داده‌ها پشت‌کنند. این کسب‌وکارهایی که از خود، بیاد نشده‌اند در معرض خطر عقب افتادن قرار دارند. اما شرکت‌های بزرگ و کوچک می‌توانند مطمئن باشند که برای استفاده از قدرت داده‌ها خیلی دیر نیست و هم اکنون وقتش فرارسیده است.

هنگامی که از رهبران سازمان‌ها سوال شد که چگونه می‌توانند در دوران همه‌گیری موفق شوند، آنها شهودی‌ها را مشخص کردند و در صدر فهرست پاسخ‌دهندگان ارتباطی مؤثر با کارکنان و مشتریان (۴۲ درصد)، توانایی تشخیص شرکت‌های رقابتی (۴۰ درصد)، کسب‌وکار (۳۰ درصد)، هم‌گامی بین تیم‌ها برای تصمیم‌گیری و حل مشکلات (۲۶ درصد) قرار داشت.

به گفته یکی از رهبران ارشد شرکت هنکل که با توجه به موج بی‌ساری همه‌گیر کاملاً از فولاد این بهره‌بردار است، در مورد استفاده این همه‌گیری برای تمامی پاسخ‌دهندگان به این ترتیب بوده است: نیاز به چابکی بیشتر (۳۶ درصد)، توانمندسازی و اجرای سریع‌تر پروژه‌ها (۳۶ درصد) و دسترسی به داده‌ها، دقیق‌تر، به‌روز و تمیزتر (۳۵ درصد).

نتایج به‌یست‌استاد در سراسر اروپا نشان می‌دهد (۵۶ درصد) یعنی کمی بیش از نیمی از رهبران سازمان‌ها در تصمیم‌گیری‌ها از دامداجو در حال‌حالی که از هر سه نفر یک نفر (۳۸ درصد) چنین عقیده‌ای ندارد. این نتایج بیانگر روشی روشن برای تصمیم‌گیری در این دوران است. از آنجا که کسب‌وکار شرکت‌های دامداجو، همسو است، این شرکت‌ها با ۶۲ درصد پیشگامی و پس از آنها انگلستان تنها با ۴۶ درصد در رتبه بعدی است. تعهد به تحول دیجیتال به توانایی استفاده از قدرت فناوری برای رشد کسب‌وکار، گشایش بازارهای تازه و به‌یست آوردن مشتریان جدید بازاریابی برای تعیین داده‌های که به‌دلیل تجربه جدید استراتژی حکمرانی می‌شوند نیز یک شوق‌آلود است. شرکت‌های حکمرانی داده‌ها نیز مانند مدیریت کیفیت داده‌ها و اطلاعات، معنوع‌توان یکی از اجزای حیاتی نابینا در استفاده مدیریت، به‌طور قابل‌توجهی دستیابی به اهداف پشتیبانی می‌کنند. انطباق با الزامات را تضمین می‌کنند، توان تولید را افزایش می‌دهد و سازمان‌ها را در رسیدن به فرهنگی تصمیم‌گیری پشتیبانی می‌کنند. بنابراین سازمان‌ها باقیات خود را تضمین می‌کنند می‌توانند با افزایش هوش داده‌ها در این مسیر پیشرفت کنند.

مترجم: علی‌پور قاسمی

رئیس سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

به گزارش پیام آشنا، هیات مدیران با اشاره به بازسازی بل مگلکتره چهارراه مطلقاً اظهار کرد: این پروژه به مدت هفت هفته مسدود خواهد بود. وی با بیان اینکه قطعات پدکی و تجهیزات این بل مگلکتره تهیه شده‌اند، افزود: به منظور تعیین رده و ایمنی شهروندان و ریسازسازی محیط شهری بازسازی و به‌سازی دیگر بل‌های مگلکتره شهر نیز در دستور کار است.

مهلت ارسال آثار جشنواره نقاشی «ایمنی و آتش نشانی» تمدید شد



رئیس سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهرداری کرخ گفت مهلت ارسال آثار جشنواره نقاشی ایمنی و آتش نشانی تا پایان بهمن ماه تمدید شد.

به گزارش پیام آشنا، عباس حبیبی با اشاره به استقبال از مسابقه نقاشی «ایمنی و آتش نشانی» در سطح استان افزود: گفت تاکنون بیش از ۳۰۰ اثر به دبیرخانه مستقر در این سازمان ارسال شده است. وی تأکید کرد: ترغیب تمامی گروه‌های سنی از ۷ سال تا ۱۸ سال به انجام نقاشی‌های هنری در ایام ایمنی و آتش نشانی، موجب تقویت حس مسئولیت‌پذیری و روحیه مهربانه و فعالیت‌های آتش‌نشان در حیطه شهری، می‌شود. تقویت حس خودباوری و اعتماد به نفس در این سه رده سنی

دستگاه سنجش کیفیت هوا در منطقه ۶ جانمایی شد

مدیر منطقه ۶ شهرداری کرخ از استقرار دستگاه سنجش کیفیت هوا در این منطقه خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، محمدرضا زکریا در اعلام این خبر، گفت که یکی از مهم‌ترین معیارهای سلامت آلوده‌ها در سطح شهر، میزان سنجش آلودگی است که نوع



به گزارش پیام آشنا، به نقل از مدیران استادن سنجش آلودگی در این منطقه اعلام کرد که در ۱۷ مدیریت شهری تهران برنامه‌ای طراحی شد که در قلب استان و در ۹۸ شهر دیگر با ۲۱ منطقه پایتخت، خیابان به فضای امن برای عبور و مرور خودرو و عوارضی - در کنار فرودگاه خورو در لاین‌های محدود - تبدیل این طرح به دنبال «افشش عرصه ترد خودروها در شهر» با هدف «شکل دادن به سفرهای سبز تر» می‌شود. شهرداری تهران چنین برای این منظور، یک اقدام ویژه را در نظر گرفته است. در این منطقه، یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است. این مسیر شامل یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است. این مسیر شامل یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از مدیران استادن سنجش آلودگی در این منطقه اعلام کرد که در ۱۷ مدیریت شهری تهران برنامه‌ای طراحی شد که در قلب استان و در ۹۸ شهر دیگر با ۲۱ منطقه پایتخت، خیابان به فضای امن برای عبور و مرور خودرو و عوارضی - در کنار فرودگاه خورو در لاین‌های محدود - تبدیل این طرح به دنبال «افشش عرصه ترد خودروها در شهر» با هدف «شکل دادن به سفرهای سبز تر» می‌شود. شهرداری تهران چنین برای این منظور، یک اقدام ویژه را در نظر گرفته است. در این منطقه، یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است. این مسیر شامل یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از مدیران استادن سنجش آلودگی در این منطقه اعلام کرد که در ۱۷ مدیریت شهری تهران برنامه‌ای طراحی شد که در قلب استان و در ۹۸ شهر دیگر با ۲۱ منطقه پایتخت، خیابان به فضای امن برای عبور و مرور خودرو و عوارضی - در کنار فرودگاه خورو در لاین‌های محدود - تبدیل این طرح به دنبال «افشش عرصه ترد خودروها در شهر» با هدف «شکل دادن به سفرهای سبز تر» می‌شود. شهرداری تهران چنین برای این منظور، یک اقدام ویژه را در نظر گرفته است. در این منطقه، یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است. این مسیر شامل یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از مدیران استادن سنجش آلودگی در این منطقه اعلام کرد که در ۱۷ مدیریت شهری تهران برنامه‌ای طراحی شد که در قلب استان و در ۹۸ شهر دیگر با ۲۱ منطقه پایتخت، خیابان به فضای امن برای عبور و مرور خودرو و عوارضی - در کنار فرودگاه خورو در لاین‌های محدود - تبدیل این طرح به دنبال «افشش عرصه ترد خودروها در شهر» با هدف «شکل دادن به سفرهای سبز تر» می‌شود. شهرداری تهران چنین برای این منظور، یک اقدام ویژه را در نظر گرفته است. در این منطقه، یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است. این مسیر شامل یک مسیر ویژه برای عبور و مرور خودروها در نظر گرفته شده است.

بضاعتی‌پور خبر داد:

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

مهلت ارسال آثار جشنواره نقاشی «ایمنی و آتش نشانی» تمدید شد

رئیس سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بضاعتی‌پور خبر داد:

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

مهلت ارسال آثار جشنواره نقاشی «ایمنی و آتش نشانی» تمدید شد

رئیس سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.

بازسازی بل مکانیزه «چهار راه طالقانی»

کار این سازمان سیمدا، منظر و فضای سبز شهری شهرداری کرخ از بازسازی بل مگلکتره چهار راه مطلقاً خیر یاد و گفت این مهم تا دو هفته دیگر محقق می‌شود.



بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

نخستین روزنامه صبح ایروز

انتشار عمومی لیست ساختمان‌های نایمن پایتخت متنی شد

تهران برای بیش از ۲۳ هزار ساختمان نایمن است که ۲۰۰۰ ساختمان ریزش‌پذیر بوده و به نایمنی مبتلایند.

به گزارش پیام آشنا، به نقل از این سند، از خانه‌های بلوک و کانتینر سبک‌سازهای شهر، شهرداری تهران ارمونف کرد که سلفه‌های راه و معررفی و پایش ساختمان‌های نایمن تهران با فناوری‌های سانی که در مداخل سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهرداری تهران پیش‌تر تهیه شد، به‌صورت هم‌اکنون به‌صورت عمومی و آن رسماً شده است. این کار به‌صورت هم‌اکنون به‌صورت عمومی و آن رسماً شده است. این کار به‌صورت هم‌اکنون به‌صورت عمومی و آن رسماً شده است.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

بضاعتی‌پور همچنین افزود: به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.

توجه به فرآیند و ضوابط ایمنی و فعالیت‌های حوزه آتش‌نشانی، به صورت آزادانه است. علاوه بر این، به منظور استقبال از نوزاد و آماده‌سازی شهر برای سال نو، برنامه‌های متنوعی تدارک دیده شده که تا پایان سال اجرایی خواهد شد.