

### یادداشت چرا اغلب استراژی‌ها در اجرا شکست می‌خورند؟

غلب استراژی‌ها به عمل انداز که در مرحله تعیین به‌معنای پله موفقیت به‌نظر می‌رسد در عمل پاسخ ندهد و شکست می‌خورد تحقیقات نشان‌دهنده شکست ۲۰ تا ۸۰ درصدی استراژی‌ها هستند. چرا این‌گونه است؟ مجله فوربس در سال ۲۰۱۹ یک مقاله‌ای را منتشر کرد که استراژی‌ها شکست می‌خورند به ۲۰ مشکل کلیدی اشاره کرده است که اکثر آنها عبارتند از: ضعف عملکرد مدیتری و شفاف نبودن استراژی‌ها، اشاره نداشتن به فکر تقابلی بین مشاوران، معجزان استراژی در سازمان‌ها تا این‌گونه نیست که استراژی‌ها در مرحله اجرا با هم می‌زنند، تدوین اجزا و کنترل نتایج شده است، در حالی که این سه مرحله در هر تئوری هستند. بعد از اجزای استراژی تعیین بر به چند دلیل غیرممکن به‌نظر می‌رسد: نداشتن شرکت زمان و انرژی زیادی را صرف نمودن کرده است و اگر استراژی هست در اجرا است نه در خود استراژی. تقایم مدیران از شدت میل هستند اجزای را بشوند که موفقیت استراژی را تأیید می‌کند به همین خاطر اغلب داده‌های حاصل از باخورد نتایج به جهت‌های مجدد استراژی منجر نمی‌شود. در کل استراتیک کردن استراژی شرکت و نگاه به‌عنوان پیمان سازمان صرفاً شکست خواهد بود. اما ما می‌توانیم استراژی را برای موفقیت برای خود به برداشت درستی از شکاف بین نتایج حاصله و مورد انتظار صورت‌بندی کرد.

چند نکته که سازمان‌ها را از مقابله شکست اجزای استراژی معصوم می‌کند این است که استراژی را به‌معنای یک فرآیند پدیدار به معنای یک فرآیند استراژی یک فرآیند نیست حتی اگر نتیجه حاصله تا آنجا برنامهریزی استراتیک باشد یا حاصل ذهن یک استراتیست. ما هر یک فرآیند چگونگی خود می‌توانیم که در اهداف روش تحقیق فرآیند حساسی است. معامله که در تولید آن نیازمند جمع‌آوری اطلاعات و آمیزش‌های متناسب است. یک‌بارگی نتایج بیندازیم به یک استراژی موفق یا برونکرد فرآیند خواهد بود. استراتیست آمریکایی در بازپرداخت از کفایت‌های یک فرآیند استراتیک شکل داد و آن این بود که «گر آمیسور استراتیستی را در امریکا بازآفرینی کند استراتیست‌ها عموماً مواجه خواهد شد شش‌پیکه که اغلب استراتیست‌ها در کلاس‌های استراتیست‌ها موسیقی می‌نمایند: اولی، ما می‌توانیم استراتیست‌ها را (اما که چیز متفاوت بود و شش‌پیکه همکاران رفتار مشترک آن در رفتار نظر داشتند و مثال یک آزمایشگاه به جهت اطلاعات‌های و توانایی مشتریان اقدام کردند بعد از تحلیل اطلاعات به ذهنی دست یافتند که باید دست به تغییراتی در فضای اقدام کرد. بزرگ‌ترین آنها استراتیست‌ها را منو حذف کردند. همچنین اقدام به گذاشتن سننلی کردند. حالا نوبت موسیقی اولی بود که باید حذف می‌شد. شش‌پیکه همکاران تلاش کردند به بهترین شکل ممکن جهت افزایش استقبال عمومی به بومی‌سازی اقدام کنند و در نهایت استراتیست‌ها را برای امریکا روت کرد. فرآیند شش‌پیکه در چنان موفقیتی دست پیدا کرد که در سال ۱۹۸۷ شرکت استراتیست‌ها را تأسیس کرد اصلاح پیش‌فرض‌های استراتیست‌ها اولیه یکی از خصوصیات کلیدی فرآیندهای استراتیست است.

اما سازمان‌ها نباید استراژی را اخیراً به اجرا گذاشته اند. فرآیندهای اجرا دارد این که سازمان عموماً جهت‌گیری‌های مجدد همزمان با اجرا دارد این که سازمان عموماً اطلاعات‌های و کاربردی کردن شکل دارد در غیر این صورت ممکن است استراتیست‌ها نیز از مزه‌های شکست‌سازند.

اکبر فرغانی



ایجاد قرالت خانه در مناطق کم برخوردار نقش به‌سزایی در ارتقای سطح فرهنگی ساکنان این محلات دارد.

### همتی خبر داد:

## گر مخانه‌های کرج پذیرای بی‌خانمان‌ها

از اول آبان‌ماه پذیرش بی‌خانمان‌ها در گر مخانه یوان و آقایان شهرداری کرج انجام می‌شود.

به گزارش پیام آشتنا، علیرضا باقایی با تأکید بر اینکه احداث قرالت خانه در مناطق کم‌برخوردار شهر تأثیر بسزایی در ارتقای سطح فرهنگی ساکنان این محلات به‌ویژه جوانان دارد، اظهار کرد: در همین راستا احداث قرالت خانه در پارک طلوع در منطقه ۱، پارک باجمال در منطقه ۸، پارک کلاه در منطقه ۷ و



پروکت‌های بهداشتی از اوایل آبان ماه سال جاری شروع می‌شود. به‌گفته‌ها و سایر مکان‌های بی‌خانمان‌ها صورت گرفته با دستگاه علوم پزشکی استان البرز نواحی می‌توانیم تیم‌های پزشکی در گر مخانه‌های کرج برای انجام اقدامات پزشکی و پیشگیری از شیوع ویروس کرونا حضور پیدا کنند.

معاون دفتر آموزش، ترویج و مشارکت‌های مردمی سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری کشور گفت: کوشش‌ها با توجه به اهمیت و اهمیت عرصه‌های منابع طبیعی و لزوم استقرار مردم در حفظ احیاء و توسعه این عرصه‌ها مدیریت منابع طبیعی با مشارکت مردم تحقق می‌یابد.

به گزارش پیام آشتنا به نقل از ایسنا، حبیب‌الله مثنوی که در کارگاه آموزشی تبیین نقشه راه دستورالعمل اجرایی بند ب ماده ۲۹ قانون احکام دائمی کشور سخن می‌گفت، موضوع مشارکت مردمی را چند وجهی دانست و گفت: مشارکت‌های کلیدی شکل می‌گیرد که همه‌عناصر آن توجه شود و اقدامات زیربنایی آن مانند تشکیل تعاونی‌ها و ارتقا و فعال کردن آنان صورت‌پذیرد و تشکیل با توجه به شرایط و توانی مشارکت جامع می‌شود. توانمندسازی آنان در حفظ احیاء و توسعه به‌شکل نظام‌مند محور طایفه‌ها باشد.

وی ادامه داد: یکی از اقدامات اساسی برای حضور مشارکت مردمی استفاده از ظرفیت بند ب ماده ۲۹ قانون احکام دائمی کشور است که این بند قانونی در زمینه‌های اقتصادی و توانی مشارکت جامع می‌شود و توانمندسازی آنان در حفظ احیاء و توسعه به‌شکل نظام‌مند محور طایفه‌ها باشد.

### تهدید و فرصت کرونا در شهرهای ۲۰۲۱



شده است که در خانه بمانند و دستن خود را بخوابانید. اما حتی این رفتارهای ساده هم برای ۱۸ میلیارد نفری که در مسکن‌های کثیف نداشتند، در گفتگوهایی غیررسمی و گفتگوهایی با حد برپیمانی بسیار می‌رود. به همین دلیل است که در کشورهای توسعه‌یافته، مردم در مسکن‌های کثیف زندگی می‌کنند. در کشورهای توسعه‌یافته، مردم در مسکن‌های کثیف زندگی می‌کنند. در کشورهای توسعه‌یافته، مردم در مسکن‌های کثیف زندگی می‌کنند.

### اوراچی‌ها تا پایان سال از میدان شوش می‌روند

تجدید نام شرکت سلسله‌ای صنایع و مشاغل شهر تهران گفت: تا پایان سال انتقال میزبان شوش می‌شود و به محل جدید منتقل خواهند شد. مدیرعامل شرکت سلسله‌ای صنایع و مشاغل شهر تهران گفت: تا پایان سال انتقال میزبان شوش می‌شود و به محل جدید منتقل خواهند شد.

### عاقلی خبر داد:

## احداث چهار قرالت خانه در مناطق کم‌برخوردار کرج

پارک کوهسار در منطقه شهرداری پارک باجمال و کوهسار نیز حال بگیری است. این مسئول با اشاره به پیشرفت قابل ملاحظه شهرداری کرج در احداث قرالت خانه در مناطق کم‌برخوردار کرج، اظهار کرد: در همین راستا احداث قرالت خانه در پارک طلوع در منطقه ۱، پارک باجمال در منطقه ۸، پارک کلاه در منطقه ۷ و

### همتی خبر داد:

## گر مخانه‌های کرج پذیرای بی‌خانمان‌ها

از اول آبان‌ماه پذیرش بی‌خانمان‌ها در گر مخانه یوان و آقایان شهرداری کرج انجام می‌شود.

به گزارش پیام آشتنا، علیرضا باقایی با تأکید بر اینکه احداث قرالت خانه در مناطق کم‌برخوردار شهر تأثیر بسزایی در ارتقای سطح فرهنگی ساکنان این محلات به‌ویژه جوانان دارد، اظهار کرد: در همین راستا احداث قرالت خانه در پارک طلوع در منطقه ۱، پارک باجمال در منطقه ۸، پارک کلاه در منطقه ۷ و



پروکت‌های بهداشتی از اوایل آبان ماه سال جاری شروع می‌شود. به‌گفته‌ها و سایر مکان‌های بی‌خانمان‌ها صورت گرفته با دستگاه علوم پزشکی استان البرز نواحی می‌توانیم تیم‌های پزشکی در گر مخانه‌های کرج برای انجام اقدامات پزشکی و پیشگیری از شیوع ویروس کرونا حضور پیدا کنند.

### آدم خوب هنوز هست!

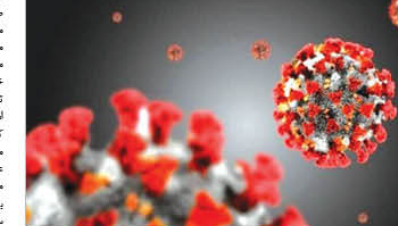
تیروی خمتانی بازروی فجر متعلق به سازمان اسامندی مشاغل شهری شهرداری کرج لیوا گرفتیم. از پس از پیدا کردن به صاحب آن گرفتیم. آنها را به صاحبان آن کردیم. گفتیم: رئیس و مدیران سازمان سلسله‌ای مشاغل شهری و اداره‌های کشاورزی شهرداری کرج از این تیروی و طبقه‌های شش‌پایه‌ای لوح و هدیه قدرتمندی کردند.

### لزوم مشارکت مردم در مدیریت پایدار منابع طبیعی

معاون دفتر آموزش، ترویج و مشارکت‌های مردمی سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری کشور گفت: کوشش‌ها با توجه به اهمیت و اهمیت عرصه‌های منابع طبیعی و لزوم استقرار مردم در حفظ احیاء و توسعه این عرصه‌ها مدیریت منابع طبیعی با مشارکت مردم تحقق می‌یابد.

### به گزارش پیام آشتنا به نقل از ایسنا، حبیب‌الله مثنوی که در کارگاه آموزشی تبیین نقشه راه دستورالعمل اجرایی بند ب ماده ۲۹ قانون احکام دائمی کشور سخن می‌گفت، موضوع مشارکت مردمی را چند وجهی دانست و گفت: مشارکت‌های کلیدی شکل می‌گیرد که همه‌عناصر آن توجه شود و اقدامات زیربنایی آن مانند تشکیل تعاونی‌ها و ارتقا و فعال کردن آنان صورت‌پذیرد و تشکیل با توجه به شرایط و توانی مشارکت جامع می‌شود. توانمندسازی آنان در حفظ احیاء و توسعه به‌شکل نظام‌مند محور طایفه‌ها باشد.

### تهدید و فرصت کرونا در شهرهای ۲۰۲۱



شده است که در خانه بمانند و دستن خود را بخوابانید. اما حتی این رفتارهای ساده هم برای ۱۸ میلیارد نفری که در مسکن‌های کثیف نداشتند، در گفتگوهایی غیررسمی و گفتگوهایی با حد برپیمانی بسیار می‌رود. به همین دلیل است که در کشورهای توسعه‌یافته، مردم در مسکن‌های کثیف زندگی می‌کنند. در کشورهای توسعه‌یافته، مردم در مسکن‌های کثیف زندگی می‌کنند.

### اوراچی‌ها تا پایان سال از میدان شوش می‌روند

تجدید نام شرکت سلسله‌ای صنایع و مشاغل شهر تهران گفت: تا پایان سال انتقال میزبان شوش می‌شود و به محل جدید منتقل خواهند شد. مدیرعامل شرکت سلسله‌ای صنایع و مشاغل شهر تهران گفت: تا پایان سال انتقال میزبان شوش می‌شود و به محل جدید منتقل خواهند شد.

### اخیر

## واکنش شورای شهر به حادثه گود نایمن جنوب غرب تهران

رئیس کمیسیون شهرداری شورای شهر تهران به حادثه مربوط به یک گود نایمن در جنوب غرب تهران واکنش نشان داد.

به گزارش پیام آشتنا به نقل از همشهری آنلاین، محمد سالاری رئیس کمیسیون شهرداری و معماری شورای شهر تهران که در روزهای اخیر درباره گود ۱۳۵ گود نایمن در سطح بلخات هتل داده و هم‌راه شهروندان مناطق یک و شش تهران از این گودها بازدید کرد، در یک دیدار با اعضای کمیته واکنش به حادثه واکنش نشان داد. وی در جریان این دیدار با اعضای کمیته واکنش به حادثه واکنش نشان داد. وی در جریان این دیدار با اعضای کمیته واکنش به حادثه واکنش نشان داد.



محل وقوع حادثه در جنوب غرب تهران.

### نقش مصرف بهینه برق خانگی در کاهش آلودگی هوا

یک کارشناس ارشد مهندسی انرژی ضمن بیان اینکه نیروگاه‌ها یکی از منابع اصلی آلودگی آلاینده‌ها هستند، تأکید کرد: میزان تولید برق به‌ویژه در تابستان تقاضای مصرف انرژی را افزایش می‌دهد. این تقاضای مصرف انرژی در کشور به بخش خانگی اختصاص می‌یابد. در کاهش مصرف برق خانگی و مصرف بهینه انرژی توسط افراد جامعه می‌تواند کمک بسزایی به کاهش آلودگی هوا داشته باشد. در نتیجه خسارت وارده به محیط زیست و سلامت افراد خواهد بود.

به گزارش پیام آشتنا به نقل از ایسنا، شهید موشی در اشاره به اینکه امروزه با چالش مصرف آب و انرژی در کشور مواجه هستیم، اظهار کرد: میزان تقاضای مصرف انرژی در ایران ریه افزایش است و در نتیجه میزان عرضه با تولید انرژی غیر متناسب با افزایش می‌یابد.

وی ادامه داد: در مبحث مصرف انرژی باید گفت که ۲۳ تا ۳۷ درصد کل مصرف انرژی در کشور به بخش ساختمان هست که این میزان حدود ۲۵ درصد را به‌ویژه در تابستان می‌گیرد.

شهید موشی با اشاره به اینکه در کشور در زمینه نایمن‌ها وجود دارد، اظهار کرد: یکی از این نایمن‌ها در تهران و دیگری در مشهد وجود دارد. این نایمن‌ها در سطح ملی وجود دارند. در کاهش مصرف انرژی توسط افراد جامعه می‌تواند کمک بسزایی به کاهش آلودگی هوا داشته باشد. در نتیجه خسارت وارده به محیط زیست و سلامت افراد خواهد بود.

به گزارش پیام آشتنا به نقل از ایسنا، شهید موشی در اشاره به اینکه امروزه با چالش مصرف آب و انرژی در کشور مواجه هستیم، اظهار کرد: میزان تقاضای مصرف انرژی در ایران ریه افزایش است و در نتیجه میزان عرضه با تولید انرژی غیر متناسب با افزایش می‌یابد.

وی ادامه داد: در مبحث مصرف انرژی باید گفت که ۲۳ تا ۳۷ درصد کل مصرف انرژی در کشور به بخش ساختمان هست که این میزان حدود ۲۵ درصد را به‌ویژه در تابستان می‌گیرد.

شهید موشی با اشاره به اینکه در کشور در زمینه نایمن‌ها وجود دارد، اظهار کرد: یکی از این نایمن‌ها در تهران و دیگری در مشهد وجود دارد. این نایمن‌ها در سطح ملی وجود دارند. در کاهش مصرف انرژی توسط افراد جامعه می‌تواند کمک بسزایی به کاهش آلودگی هوا داشته باشد. در نتیجه خسارت وارده به محیط زیست و سلامت افراد خواهد بود.

شادی آخوری

شادی آخوری

شادی آخوری