کسب و کار

هدایت سازمان در امواج بحران

در عرض چند هفته، جقدر اوضاع می‌تواند عوض شود. زمانی که سال ۲۰۲۰ آغاز شد و شرکت‌ها برای سال مالی جدید برنامه‌ریزی می‌کردند، بعید می‌دانم که کسی حتی احتمال می‌داد چنین شرایطی بر جهان حاکم شود. اما ویروس کروناکه همه کشورها رسید و اکنون شرکت‌ها باید به سرعت خود را با شرایط جدید انطباق می‌دادند؛ چراکه تمام فعالیت‌ها، کارکنان و آینده آنها تحت‌تاثیر قرار گرفته بود. زمانی چالشی برای همه فرا رسید و با آنکه ما رهبران سازمانی براساس هیچ طبقه‌بندی در خط مقدم مواجهه با بازار نیستیم، باز هم با چالش‌های خاص خود مواجه شدیم. به یکباره مسئولیتی سنگین بر دوش ما نهاده شد. باید به فعالیت‌های اقتصادی خود ادامه می‌دادیم. شغل کارکنانمان را حفظ می‌کردیم. سلامت روانی آنها را تامین می‌کردیم و تمام وظایف مدیریتی خود را در حالی انجام می‌دادیم که تگرانی سهامداران و اعضای هیات‌مدیره به‌شدت افزایش یافته بود. به‌طور کلی رهبری یک کسب‌وکار، کاری طاقت‌فرسا بوده و با مشکلات و چالش‌های روزانه همراه است. اما انجام آن در شرایط محیطی و اقتصادی تاشناخته، به معنای «رهبری در بحران» است و شرایطی بسیار متفاوت دارد.

در زمان توشتن این مقاله، بسیاری از شرکت‌ها در قاره اروپا و جهان با مشکلاتی مشابه مواجه هستند؛ بخش زیادی از کارکنان محل کارشان را ترک کرده و به خانه بازمی‌گردند؛ نرخ مرخصی‌های پزشکی بیش از حد معمول شده است؛ مشکلاتی در تامین مواد اولیه پدیده آمده و اقتصاد جهانی به رکود رفته است. در همین زمان، کارکنان با اضطراب و استرسی قابل درک (درباره سلامت خود و اطرافیانشان، امنیت شغلی‌شان و آینده اقتصادی) دست به گریبان هستند. بدتر آنکه، همزمان با اوج‌گیری اضطراب و استرس، کارکنان در خانه‌هایشان هستند و از حمایت کاری، همدردی همکاران یا حضور دوستان و خانواده‌شان برای اطمینان خاطر بی‌نصیب مانده‌اند. مجموعه این شرایط، اوضاع پیچیده‌ای را رقم زده و زمان آن است که کارفرماها از سلامت روانی و جسمی کارکنان خود اطمینان یابند. ما هنوز نمی‌دانیم که بحران کرونا چطور پیش خواهد رفت. در زمان توشتن این مقاله، تفاوت‌های بسیاری در سطح گسترش کرونا در کشورهای مختلف مشاهده می‌شود و در برخی از آنها مردم آماده بازگشت عادی به شرایط کار می‌شوند. بنابراین سوال این نیست که چگونه ویروس کرونا را مدیریت کنیم. سوال اصلی آن است که رهبری سازمان‌ها در زمان وقوع چنین بحران‌هایی چگونه باید عمل کند که ضمن تضمین آینده کسب‌وکار خود، از سلامت ذهنی و جسمی کارکنانتان هم اطمینان یابد.

برای من، کرونا درسی ارزشمند از تقش رهبری سازمانی حاضر و فعال و همچنین ارزش ارتباطات داخلی داشت. واقعیت آن است که در زمان‌های بحرانی، ارتباطات فراوان (البته نه بیش از حد) و ایفای نقش حمایتی از کارکنان، یکی از لازمه‌های کار است. من خوش‌شانس بودم که از یک تیم مدیریتی ایثارگر و با استعداد بهره می‌بردم که مرا در این ارتباطات انسانی و حمایتی یاری می‌کردند. حمایت‌های آنها ارزش فراوانی داشته است.

ارتباطات مثل همیشه برای رهبری سازمانی اهمیت فراوانی دارد. اما موضوعی که اغلب فراموش می‌شود، این است که ارتباطات موثر نه به معنای بیان حرف‌های درست، بلکه شیوه گوش دادن درست است. در شرایط معمول، زمانی که باید خبری مهم یا دشوار به اطلاع کارکنان برسد، حتما آن را از طریق جلسات حضوری در شرکت انجام می‌دهم. هیچ راهی بهتر از آن نیست که کارکنان، شما را در مقابل خود ببینند، از زبان بدن و لحن صدای شما وضعیت را بهتر متوجه شوند و در صورت تیاز بتوانند تا دقیقه یا ثانیه صحبت کنند. در همین جلسات، من هم از واکنش‌های تغیرپذیر کارکنان خود می‌توانم متوجه شوم که خبر عنوان شده، چه احساسی در آنها رقم زده است. با این حال، همه ما می‌دانیم که بحران کرونا، شرایطی عادی نیست که بتوان همواره این جلسات حضوری را تشکیل داد.

بسیاری از ارتباطات امروز باید به‌صورت دیجیتال باشند و ضمن آنکه باید قدردان اینترنت فراگیر در سراسر جهان بود، این شیوه ارتباط چالش‌های جدیدی به‌تبال دارد و برای درک بهتر طرف مقابل، تیاز به تلاش بیشتری است. تعامل ساده و دریافت بازخورد کافی تیست و باید مطمئن شد که کارکنان توانسته‌اند حرف‌ها، نظرات و احساساتشان را به گوش شما برسانند. در یک موضوع هم باید احتیاط کرد: ضمن آنکه از فرصت‌های دیجیتال برای سرعت بخشیدن به کار خود بهره می‌برید، تباید فراموش کنید که انسان هستید. کارکنان باید بدانند که کنترل اوضاع را در دست دارید. اما این بحران روی شما هم اثر گذاشته است. اگر زمانی وجود داشته باشد که بتوانید ماهیت حقیقی خود را تنش داده و شکنندگی‌تان را به تمایش بگذارید، اکنون همان زمان است. ارتباطات دیجیتال، به شکلی امکان تمایش این شکنندگی‌ها را فراهم ساخته است. اکنون می‌توانید بدون محدودیت‌های سنتی، از اتاق پذیرایی خانه خود با کارکنانتان در ارتباط باشید. از این مزیت استفاده کنید تا اعتماد و مشارکت کارکنانتان را افزایش دهید.

اما رهبری سازمانی، فراتر از ساختن یک اکائت شرکتی در بسترهای ارتباطی مانند زوم (Zoom) است. سخنان، شیوه بیان آنها و گویندشان اهمیتی بسیار فراتر از شرایط عادی دارتد. در زمان بحران، بسیار مهم است که صدای رهبر سازمان شنیده شود اما دیگران نیز باید حضور داشته باشند. پیام‌های مستمر، ارتباطات دلگرم‌کننده و صداقت، کلیدهای موفقیت هستند؛ اما گاهی در سازمان‌های وسیع لازم است که طیف گسترده‌ای از افراد، حرف‌های درست بزنند. برای نتیجه‌بخش بودن این اقدام، باید مدیران مختلف در مسئولیت‌پذیری مشارکت کنند و مدیران ارشد هم این مسئولیت را به زیردستان خود تفویض کنند. واگذاری وظایف، همواره یکی از مشکلات رهبران سازمانی بوده است. آنها همیشه نمی‌توانند به توانایی‌های اعضای تیم خود برای مسئولیت‌پذیری اعتماد کرده و گاه تیز نمی‌خواهند موضع قدرت خود را به دست کارکنان قدرتمند، تواتمند و کارآی خود بدهند. در تهایت، هدایت آرام سکان کسب‌وکار هیچ‌گاه به اندازه امروز اهمیت نداشته است. من اعتقاد دارم مشارکت دادن کارکنان در پیشبرد کارها بدون آنکه تمام مسئولیت‌ها به آنها تحمیل شود یا با خطر تعدیل مواجه شوند (مگر آنکه راه دیگری نباشد) بسیار مهم است. در شرایط دشوار، صداقت بیش از همیشه اهمیت پیدا می‌کند. با صداقت، کارکنان خود را در وضعیت موجود سهیم کنید و با تلاش جمعی برای متافق خود بکوشید. آنها تباید براساس گماته‌زنی‌ها و ترس‌های خود رفتار کنند. حمایت متقابل تمام اعضای یک شرکت از یکدیگر برای برون‌رفت از بحران بسیار حیاتی است. با این حال، بسیاری از کارکنان با سادگی اسیر مشکلات و تفاط متفی ماجرا می‌شوند. رهبر سازمان باید الهام‌بخش دیگران بوده و ضمن آنکه به تگرانی‌های کارکنان توجه می‌کند، با آرامش خود و حضور دلمه‌آمیز در کنار افراد کارها را به پیش ببرد.

نویسنده:لوسی‌فرنکلین
مترجم:مهدی‌نیکوئی

رسولی تاکید کرد؛

زمان فرآیند صدور پروانه ساختمانی کاهش یابد

خزانه‌دار شورای اسلامی شهر کرج با بیان اینکه زمان فرآیند صدور پروانه ساختمانی کاهش یابد، گفت: بر این اساس شورای شهر مصوبه ای را می گذراند که بتواند در کمترین زمان نسبت به صدور پروانه اقدام کند.

به گزارش پیام آشنا، احد رسولی در نطق پیش از دستور دویست و سومین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج ضمن تقدیر از مدیریت شهری در خصوص راه اندازی سامانه خدمات الکترونیک شهروندان گفت : کاهش زمان صدور پروانه نیاز به بازنگری اساسی دارد چه بـه لحاظ فرآیندی و گـردش کاری در وضعیت فعلی و چه به لحاظ کاهش مراحل آن که جدیدا گنجانده شده و مراحل آن را اضافه و زمان پاسخگویی را بیشتر کرده است. این مسئول در شورای اسـلامی شهر کرج افزود: هنوز سـامانه رصد نظام پاسخگویی در شهرداری دارای ایرادات اساسـی است هم در سامانه ۱۳۷ از طریق واحدهای مجـری و هم واحدهای نظارتی مانند معاونت برنامه ریزی و نیروی انسـانی، هم نوسازی و اصناف و هم در ذیل ادارات زیرمجموعه معاونتهای شهرسـازی و معماری مانند واحدهای صدور پروانه، مهندسین ناظره کنترل و نظارت بر ساخت و سازهای غیرمجاز و ...

رسـولی تاکید کرد: به طوری که درخواسـتها و مراحل پـی گیـری برخی موافق تا بیش از ۱۰ روز کاری در کارتابل کارشناسان و کارمندان حوزه های مربوطه بدون آنکه اتفاقی بیفتد و یا کسی زیر سوال بـرود و باقی می ماند چـرا ؟ و چه تمهیدی برای این منظور باید اندیشـیده شود ؟ آیا نباید مدیران بر عملکرد کارکنان مجموعه خود نظارت کنند؟ آیا نباید سیستم آلارمی گزارش عملکرد کارکنان را با آلارم های سـفید زرد و قرمز در اختیار مدیران قرار دهد؟

رئیس کمیسیون شهرسازی، معماری و بافت های فرسوده شورای شهر کرج بیان کرد: سامانه نظام رصد پاسـخگویی که بخشـی از حکمرانی خوب شهری است بر اصل شفافیت و پاسخگویی به موقع تاکید دارد.

به گفته رسولی، در این خصوص لازم است اقدامات عاجلانه ای صورت گیرد و در جهت افزایش سرمایه اجتماعی مدیریت شهری نواقص موجود رفع و با تعهد و مسئولیت پذیری بر رضایتمندی شهروندان افزوده شود.

دشتگرد:

سهم شهرداری از مجتمع صنفی صنعتی شیخ آباد مشخص شود

به گزارش پیام آشنا، سـارا دشت گرد در نطق پیش از دستور دویسـت و سومین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج گفت: با توجه به توافقات فی مابین مجتمع صنفی صنعتی شیخ آباد به نظر عضو شورای اسلامی شهر کرج خواستار بررسی و رسـیدگی به تخصیص سهم شهرداری از مجتمع مجتمع صنفی صنعتی شیخ آباد شد.

دشت گرد بیان کرد: ارزش افزوده ای که برای این املاک در طی این سـال ها ایجاد شده قابل توجه است که تماکم و کمال منافع مالکین در نظر گرفته شده و تنها چیزی که نادیده گرفته شده است سهم شـهرداری و حقوق بیت المال اسـت ضمن آنکه توافقـات و کلیه اقدامات صـورت گرفته را اطلاع دهند در این راستا خواستار بررسی و رسیدگی به تخصیص سهم شهرداری هستیم.

دشت گرد بیان کرد: این دومین تذکری است که در خصوص مجتمع صنفی صنعتی شیخ آباد اعلام کردم قبلا توافق شده که کلیه سهم شهرداری واگذار شود و سپس شهرداری اقدامات در حال انجام شدن است .

این عضو شورا یاسلامی شهر کرج افزود: این دومین تذکری است که در خصوص مجتمع صنفی صنعتی شیخ آباد اعلام کردم قبلا توافق شده که کلیه سهم شهرداری واگذار شود و سپس شهرداری اقدامات در حال انجام شدن است .

لایحه بهره‌برداری از پیاده‌روها در مسیر مناسب سازی

در کلانشهری زندگی می‌کنیم که سهم هر نفرمان از پیادمراه‌ها آنقدر تاجیز است که گاهی برای قدم‌زدن‌های ساده به خارج از شهر پناه می‌بریم در عبور و مرورهای شهری در برخی از پیادمراه‌های تهران به اتوام و اقـام موانع برخورد می‌کنیم؛ طوری که شکایت‌مان از کمبود پیادمراه‌های تهران به آسمان می‌رسد.

این در حالی است که در شهرهای توسعه‌یافته جهان مانـند وین، لندن، پاریس، آمسـتردام و... به اصناف مختلف مانند رستوران‌ها، کافه‌ها و... اجازه می‌دهند، بخشـی از پیادمراه را اسـتفاده کنند، ولی این تکته باید مدنظر قرار گیرد که در این کشورها اولویت اول قبل از اصناف با بهره‌برداری‌های اقتصادی و تجاری، حضور مردم اسـت؛ چراکه پیادمراه‌ها رابط فضاهای پویای شهری هسـتند. فصل مشترک تمامی تجارب بین‌المللی در اجـرای طرح‌های موفـق پیادمراه‌ها اولویت دادن به حضور بیرتگ انسان‌ها و عابران پیاده با هدف احیای فضاهای شهری و حداکثر کردن فضای پیادمراه‌ها و حداقل‌سازی فضای مورد تیاز وسایل نقلیه اسـت؛ مسئله‌ای که باعث افزایش تعاملات اجتماعی و تقویت جنبه‌های انسانی محیط‌های پیرامونی و افزایش کیفیت فضاهای مطلوب پایدار شهری می‌شود.

بر این اساس با هدف سـاماندهی پیادمراهای شهران تیز چندی است که طرحی با عتوان «لایحه بهره‌برداری از پیادمراه‌ها» از طرف شرکت سـاماندهی صنایع و مشاغل شهری ارائه شده طرحی که موافقان و مخالفان زیادی را داشـته است. با توجه به اینکه یکی از اهداف اصلی مدیریت شهری و شورای شهر بتجب ایجاد فضاهای عمومی، اولویت‌بخشـی به تقش پیاده، توسعه تشاط اجتماعی و زیست‌شبانه است، بسـیاری معتقد هسـتند با تصویب «لایحه بهره‌برداری از پیادمراه‌ها» نه‌تنها این موارد زیر سؤال خواهد رفت، بلکه تخسـتین اصل شهر انسان‌محور که مدیریت شهری آن را دتبال می‌کند با در نظر نگرفتن حقوق عمومی پیاده‌ها متتفی خواهد شد و تهایت کار به پیادمراه فروشی خواهد رسید به همیـن منظور موضوع اصلاح لایحه مطرح شـده و گفته می‌شود بخش‌های زیادی از آن را تاکنون اصلاح کرده‌اند. به همین منظور با ۲ مدیر شـهری مرتبط گفت‌وگو کردیم تا از جزئیات موضوع باخبر شویم.

ماتباید از طرح، تعبیر شخصی داشته باشیم

سـیدعلی مفاخریان، مدیرعامل شرکت ساماندهی صنایع و مشاغل شهر: لایحه بهره‌برداری از پیادمراه‌ها در همه کشورها توسعه‌یافته اجرا شده است. اصلاح لایحه پیادمراه‌ها متضمن این تکته اسـت که حقوق شـهر را مقدم بر متافع اقتصادی و اجتماعی بدانیم. اکنـون در تهران مجموعه‌ای از تصرفات پیادمراه‌ها را داریم که توسط اصناف اشغال شده اسـت و کسی به آنها توجه نمی‌کند و در برخی موارد حتی دیده شده که پیادمراهی وجود ندارد.

آنچه ما در لایحه دتبال آن هسـتیم، ساماندهی این پیادمراه‌هاست. طوری که حقوق عمومی شهروندان حفظ شـود. اولویت لایحه ساماندهی وضع موجود پیادمراه‌هاست. ما اینتا باید عبور ایمن پیاده‌ها و معلولان و... را در نظر بگیریم. در این طرح باید عرض پیادمراه در نظر گرفته شود و بعد از در نظر گرفتن خط پیاده، اجازه داده شود از ظرفیت بقیه‌مانده پیادمراه استفاق مختلف که عمدتا کافه‌داران، اغذیه‌فروشان، تاشران، گلفروشان، توازندها، هنرمندان و... هسـتند، اسـتفاده کنند؛ بتایراین در تمام تقاط شهران تیز قابل اجرا تخواهد بود.

مـردم بر اثـر تماس با صنوف مختلـف به حیات و سـرزندگی شهری می‌رسـند. لایحه بهره‌برداری از پیادمراه‌ها طرح پیادمراه فروشی تیست؛ این طرح به زیباسازی شهر کمک می‌کند و تعامل بین شهروندان را به وجود می‌آورد. ما تباید از لایحه تعبیر شـخصی داشته باشیم. در کمیسیون‌های مختلف شورا جلسات متعددی در این‌باره برگزار شده است. لایحه در کل پذیرفته شده، ولی شـیوه اجرای آن در حال بررسی اسـت و هنوز به صحن شورا برای رأی‌گیری ترسـیده است. از طرفی مطالعات تطبیقی آن تیز تا ۳ ماه آینده تکمیل می‌شود.

تهیه طرح جامع ساماندهی پیاده راه‌های تهران

محمد سـالاری - رئیس کمیسـیون شهرسازی و معماری شورای شهر تهران: شهرداری تهران لایحه‌ای را تحت عتوان بهره‌برداری از پیادمراه‌ها جهت تصویب به شورای شهر سپرده است. اما از همان آغاز مطرح شدن این لایحه و انتشار مفاد آن، جامعه مدنی و تخصصی، واکنتش متفی شـدیدی را به آن تتـان داد. اعضای شورای شهر تیز روی خوشی به این لایحه تتان ندادند و عده‌ای خواسـتار رد کلی آن و عده‌ای خواسـتار اصلاح شدند. انتقادهای وارد شده به این لایحه را می‌توان به دو دسته کلی تقسیم کرد:

۱-انتقاد بر اصل ایده لایحه یعتی واگذاری پیاده رو به صاحبان مغازه‌ها

۲- انتقاد بر کیفیت و چگونگی لایحه در عین قبول ایده اصلی آن

متتقدان در مجموع معتقد هسـتند لایحه بیش از هر چیز از جتس یک بی‌تدبیری اسـت که بر خلاف جریان قالب مقابله با شهرفروشـی در دوره پنجم مدیریت شـهری و همچتین رویکرد گسـترش کمی و کیفی فضاهای عمومی و پیاده و مشارکت دادن ذی‌تفعان در برتامه‌ریزی‌ها بوده است و شاید تتیجه یک شایتزوغی مدیریتی اسـت! البته باید اجل دقدقه شهرداری که توجه به پیادمراه‌های تهران و ایجاد تشاط اجتماعی و کسـب درآمد پایدار همزمان از طریق آن اسـت را قدر دانسـت، با توجه به این موضوع و یاتوجه به اشکالات متعدد وارد بر لایحه شهرداری لازم است شهرداری و شورا در تعامل باهم طرح جامع ساماندهی پیادمراه‌ها و فضاهای عمومی تهران را تهیه کتند.

در این طرح جامع که حکم یک سـتد بالادستی را ایفا خواهد کرد در مورد چندین موضوع مرتبط باهم کـه اکتون به صورت جداگانه و جزیـرهای به آن ها پرداخته می شود به شکلی یکپارچه تصمیم گرفته خواهد شد. موضوعاتی همچون مسـأله دستفروشان، متـاقل سـیار و بی‌کاتون، سـیما و منظر شهری، تشـاط اجتماعی و فضاهای عمومی، رابطه اصناف و پیادمروها، متاسـب‌سـازی پیادمراه‌ها برای افراد دچار معلولیت و سـالمتدان و کودکان، پارکلت‌ها، خیابان کامل، مسیرهای دوچرخه، زیست شبانه، روزبازارها و شبازارها، بازارهای تخصصی و زیست پیاده که همگی با رویکرد TOD و در چارچوب مفهومی آن به یکدیگر متصل شده باشتد، می‌بایست در طرح جدید گتجانده شوتد.

یکی از تکالیف مهم این مصوبه این بود که شهرداری بر اساس یک مطالعه کارشناسـی دقیق، پیادمراه‌ها و فضاهـای عمومی دارای ظرفیـت را در کل تهران شناسـایی کتد تا بر اساس تتایج آن بتوان برای انواع فضاهای موجود و هویت محله‌ای ستاریوهای متتوعی را تهیه کرد. همچتین در طرح جایگزین می‌بایست به روشی دموکراتیک و تهاجتیه شده همه ذی‌تفعان اعم از دسـتفروشان، اصناف، افراد دچار معلولیت، تمایتدگان جامعه مدتی و تخصصی حضور و مشارکت فعال و مؤثر داشته باشتد. البته پیش‌تیاز این مشارکت تهادی تیز به رسمیت شناختن جمعیت‌هایی مانتد دستفروشان و اجازه تشـکل‌یابی دادن به آن‌ها اسـت. تحقق شعار زیبای «تهران شهری برای همه» بدون مشارکت واقعی «همه» شدتی تیست.

پریسا عمیرقاسم‌خانی

شهرداری در خانه‌دارشدن کم‌درآمدها چه نقشی دارد؟

تامین مسـکن به‌ویژه مسکن کم‌درآمدها براسـاس قانون شـهرداری‌ها به توعی از جمله وظایف شهرداری‌هاست اما تکتمای کـه در این بین وجود دارد این اسـت که شهرداری‌ها خود به‌صورت مستقیم در تولید مسکن تقتتی ایفا تمی‌کتند در حالی که شهرداری‌ها به توعی بر بازار مسکن، قیمت زمین و مستغلات و همچتین بر ترخ تولید مسکن می‌توتند اثر بگذارد.

با توجه به اینکه به لحاظ رعایت ملاحظات اجتماعـی و ممانعـت از جدایی‌گزینی کم‌درآمدها تباید سیاست ساخت واحدهای مسـکونی مجزا را برای این گروه‌ها دتبال کرد، ضروری است که بخشی از واحدهای مسـکونی در مجتمع‌هایـی را که به‌طور پراکتده در سـطح شهر ساخته می‌شوتد، برای این گروه از خانوارها در تظر گرفت.

در این میان شـهرداری‌ها می‌توانتد ضمن اینکـه از ذخایر اراضی در اختیار خود برای تحقق این تکلیف استفاده کتند، می‌توانتد با تغییر مقررات تفریق‌ال انعطاف، موجود درباره اعطای مجوزهای ساخت برای تامین مسکن کم‌درآمدها تیز تقتتی‌آفرینی کتتد. اما این قوانین تباید برای همه گروه‌ها و خانه‌های شـهری به‌طور یکسان اعمال شـود و در مواردی باید استثنایی هم قائل شد.

سیاستگذاری‌های حوزه شهری در بخش مسـکن آثار بسیار مستقیمی روی قیمت مسکن دارد به سبب این تأثیرات، قواعد و مقررات تباید برای همه گروه‌ها یکسان باشد. مثلا اگر قرار است برای دهک‌های کم‌درآمد خانه ساخته شود، ضرورت تدارد که مقررات تامین پارکینگ که به‌صورت عمومی برای همه ساخت‌وسازها درتظر گرفته می‌شود، برای این واحدها هم الزامی باشـد یا توجه به اینکه به لحاظ رعایت ملاحظات اجتماعی و ممانعت از جدایی‌گزینی کم‌درآمدها تباید سیاست ساخت واحدهای مسکونی مجزا را برای این گروه‌ها دتبال کرد بر این اسـاس ضروری اسـت کـه بخشـی از واحدهای مسکونی در مجتمع‌هایی که به‌طور پراکتده در سطح شهر ساخته می‌شوتد را برای این گروه از خانوارها درتظر گرفت.

لازم است با هدف کاهش قیمت تمام‌شده این واحدها و قابل دسترس کردن آنها برای این گروه‌هـای درآمدی، الزام به سـاخت درصدی واحد کوچک متراژ در تفته‌هایی که برای تأیید به شهرداری‌ها ارائه می‌شود یا الزامی و در مقابل الزام به تامین پارکینگ را برای این واحدهای کوچک‌متراژ از مقررات شـهرداری حذف کرد. ایـن رخداد ضمن اینکه شاخص دسترسـی به مسکن برای کم‌درآمدها را بهبود می‌بخشد، تشویقی برای تولید این واحدها برای بخش خصوصی هم محسوب می‌شود و سازوکاری است که در قالب مکاتیسم بازار متجر به رعایت ملاحظات اجتماعی و تمرکززدایی این خانوارها در یک منطقه یا یک مجتمع می‌شود.

مسـئله دیگر تقش حمایتی شـهرداری‌ها در تسـهیل صدور مجوزهای ساخت‌وساز به‌ویژه در شـرایط رکـودی- تورمی بازار مسکن است. به‌دلیل رکود در ساخت‌وساز، به‌طور طبیعی تعداد مجوزهای صادرشده از سوی شـهرداری‌ها کاهش می‌یابد و از طـرف دیگر، بوروکراسـی فرایند دریافت مجـوز تیز بسـیار زمان‌بر اسـت. در این شرایط کاهش بوروکراسی‌های اداری صدور مجوز و همچتین اعمال تخفیف و تقسیط هزینه‌های صدور مجوز ضمن اینکه می‌توانتد از طریق افزایش تعداد مجوزهای صادره در شرایط رکودی متجر به افزایش درآمدهای شهرداری شـود، همزمان به افزایش تولید مسـکن و کاهش قیمت تمام‌شده آن تیز متجرمی‌شود.

حال تکته اینجاست که اصلاحیه آیین‌تامه اجرایی قانون ساماندهی و حمایت از تولید و عرضه مسکن در راستای کمک به تامین مسکن اجارای توسـط تمامی اشخاص حقیقـی، حقوقـی و تهادهـای عمومی غیردولتی، در تامین مسـکن اجرای و در قالب ایجاد تهاد اجارداری حرفه‌ای می‌توانتد بسـیار مؤثر واقع شـود. اصلاحیه‌ای که به‌تازگی در هیأت وزیران مصوب شده است. با اصلاحیه آیین‌تامه اجرایی قانون ساماندهی و حمایـت از تولیـد و عرضـه مسـکن، شهرداری‌ها ضمن اینکه می‌توانتد از اراضی در اختیار خود برای تولید مسکن اجارای استفاده کتتد، می‌توانتد زمین‌هایی متاسب این کار را از دولت به‌صورت اجاره ۹۹ سـاله برای تولید مسـکن اجـارای دریافت و با تتکیل شرکت‌های اجارداری حرفه‌ای در تولید و تامین مسکن اجارای برای گروه‌های درآمدی هدف برتامه‌هـای حمایتی اقدام کتتد.

این اقدام به‌دلیـل محدودیت‌هایی که در تصدی‌گری فعالیت‌ها در قانون سیاست‌های کلی اصـل ۴۴ برای دولت مجاز دانسـته تتده است، برای شـهرداری‌ها امکان‌پذیر اسـت. بتابراین با توجه به اینکه بسترهای قانونی حضور فعال‌تر شهرداری‌ها در حوزه تامین مسکن کم‌درآمدها مهیاست، انتظار تقش‌آفرینی این تهاد تیـز در این عرصه پررتگ‌تر می‌شود.

پروانه اصلانی مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن وزارت راه و شهرسازی

کافه پیام

کمبود پل عابر پیاده در گوهردشت

بلوار مودن جتب کاتون شـهید فهمیده و روبروی خیابان رودکی گوهردشـت، برای عابران و دانش آموزان که از بلوار رد می شوتد بسیار خطرتاک است و تیاز به پل عابرپیاده دارد.

دیروز یک تفر نزدیک بود زیر ماشین برود و کتشته شود.

یک شهروند کرجی

آسفالت نامطلوب تقاطع رودکی تا رستاخیز

سلام خیابان چهارهفم فاز دو گوهردشت از تقاطع رودکی تا تقاطع خیابان رستاخیز سال هلمست آسفالتش بسیار خراب است و هیچ توجهی به این خیابان شهرداری نمی کتد لطفا مثل بقیه خیابان ها اسفالت جدید شود.

از اهالی گوهردشت

اخبار

آیا در روزهای آلوده مرگ‌ومیر بیشتر است؟

تتایج یک مطالعه تتـان داد که میزان مجموع مرگ‌ومیر تاشی از بیماری‌های قلبی-عروقی، بیماری‌های تتفسـی، بیماری‌های گوارشی و سرطان‌ها و تومورها تحت تأثیر میزان گاز موتواکسید کربن طی دو هفته پیش از مرگ است.

به گزارش پیام آشنا، آلودگی هوا یکی از مشکلاتی است که بر سلامت مردم و سرمایه انسانی هزینه‌های بلتمدت و کوتاهمدت قابل توجه تحمیل می‌کتد. طبق اعلام سازمان ملل، ۹۲ درصد از جمعیت کره زمین، در محیط‌هایی زتدگی می‌کتتد که آلودگی هوا از میزان توصیه‌شده، تجاوز می‌کتد. اهمیت این موضوع سبب شد محققان دتشگاه صتعتی شریف و دتشگاه تین برگن هلتد در مطالعه‌ای اثرات کوتاه‌مدت آلایتده‌های مختلف بر میزان مرگ‌ومیر را مورد بررسی قرار دهتد.

«محمدحسـین رحمتی»، «وحید مغنـی» و «محمد وصال» پژوهشگرانی بودتد که در این مطالعه مشارکت داشتتد. برای انجام این بررسی از داده‌های روزانه مرگ‌ومیر در شهرهای اهواز، اصفهان، مشهد، تبریز، شـیراز و تهران و همچتین داده‌های روزانه میزان آلایتده‌ها در این شهرها طی سال‌های ۱۲۹۰ تا ۱۳۹۴ استفاده شد. شـاخص‌های آلودگی شـامل ذرات معلق کوچک‌تر از ۱۰ و ۲۵ میکرون، موتواکسید کربن، اکسیدهای تیتروژن، دی‌اکسید گوگرد و اُزن بودتد که از ایستگاه‌های مختلف این ۶ شهر جمع‌آوری شدتد. همچتین اطلاعات روزانه مرگ‌ومیر تاشی از بیماری‌های قلبی-عروقی، بیماری‌های تتفسی، بیماری‌های گوارشی و سرطان‌ها و تومورها مورد بررسی قرار گرفت.

برای یافتن اثرات آلودگی هوا بر میزان مرگ‌ومیر، از تغییرات روزانه و تغییـرات میانگین آلودگی هوا در دو هفته قبـل از هر روز، به عتوان عاملی برای تعیین اثر کوتاه‌مدت آلودگی هوا بر تعداد روزانه مرگ‌ومیر استفاده شده است.

در این بررسی، از رگرسیون خطی با در تظر گرفتن تعداد مرگ‌ومیر به ازای ۱۰ هزار تفر جمعیت و از مدل پواسـون با در تظر گرفتن تعداد مرگ‌ومیر، به عتوان متغیر وابسته استفاده شد.

تتایج این بررسی تتشان داد که اگرچه میزان روزانه سطوح آلایتده‌ها بـر میزان مرگ‌ومیر، اثر متـی‌داری تدارد، امـا میزان مجموع مرگ‌ومیر به علل ذکر شده، تحت تأثیر میزان گاز موتواکسید کربن طی دو هفته پیش از مرگ‌ومیر است. به گفته این پژوهشگران: «افزایش موتواکسید کربن و دی‌اکسید گوگرد در هر روز، به‌طور معتی‌داری سـبب افزایش میزان مرگ‌ومیر به دلایل بیماری‌های تتفسـی می‌شود. همچتین اثر میزان ذرات معلق در هر روز و طی دو هفته قبل، بر میزان مرگ‌ومیر تاشی از مشکلات گوارشی، قابل توجه است». یافته‌های این مطالعه تابستان سال جاری (۱۲۹۹) به‌صورت مقاله علمی پژوهشی در فصل‌تامه پژوهش‌های اقتصادی (رشد و توسعه پایدار) وابسته به دانشگاه تربیت مدرس منتشر شده است.

روز ملی محیط‌بان هنوز در تقویم رسمی کشور ثبت نشده است

فرمانده یگان حفاظت محیط زیسـت کشور گفت: متاسفانه در تقویم رسمی کشور هتوز «روز ملی محیط‌بان» همزمان با ولادت یا سعادت امام رضا(ع) ثبت تشده است.

به گزارش پیام آشنا به تقل از ایستا، سرهتگ جمشید محبت خاتی ضمن ارائه گزارشی از اقدامات انجام شده در راستای حفظ و حراست از محیط زیست کشور، بر ضرورت همدلی و مشارکت همه مردم و مسئولان برای تحقق شعار ۸۰ میلیون محیط‌بان در جهت حفاظت از طبیعت و محیط زیست تأکید کرد.

وی گفـت: در حال حاضر بیش از ۲۵۰۰ محیط‌بان در مناطق و زیستگاه‌های طبیعی ماموریت خطیر-حسـاس و ارزشمند حفاظت و حراست از گوته‌های ارزشمند گیاهی و جانوری را بر عهده دارتد.

فرمانده یگان حفاظت محیط زیست کشور با گرامیداشت تتم و یاد ۱۴۱ محیط بان شـهید از جانبازی ۳۷۷ محیط‌بان در سال‌های گذشته خبر داد و تصریح کرد: محیط‌بانان با وجود کمبود امکانات و تجهیزات و در شـرایط کاری بسیار سخت، در برابر متخلفان و متجاوزان به طبیعت و محیط زیست، قاطعانه ایستاده‌اتد.

مشاور انتظامی سازمان محیط زیست کشور با بیان اینکه متاسفانه هتوز «روز ملی محیط بان» همزمان با ولادت یا سعادت امام رضا (ع) در تقویم رسـمی کشور ثبت تشده اسـت، اظهار کرد: بدون تردید دستیابی به هرگوته توسعه و پیشرفت بدون در تظر گرفتن ملاحظات و مؤلفه‌های زیست محیطی، بی بهره و تاکارآمد خواهد بود. این مقام انتظامی با اشاره به اصل ۵۰ قاتون اساسی و فرمایش مقام معظم رهبری درباره اهمیت و جایگاه محیط زیست، تصریح کرد: سیاست راهبردی سازمان حفاظت محیط زیست در این حوزه تحقق ۸۰ میلیون محیط‌بان است که نیازمتد دقدقه‌متدی، تعهد و مشارکت تمامی مردم و مسئولان است.

گفتتی است، چتدی پیش همزمان با میلاد فرختده امام رضا علیه السلام و روز ملی محیط بان سرهتگ محبت‌خاتی در راس هیئتی با آیت‌الله سـید محمد سعیدی - امام جمعه قم و تولیت آستان مقدس حضرت فاطمه معصومه (س) - دیدار و گفت و گو کرد.