

کسب و کار

چگونه بفهمید سازمان تان واقعا نوآور است؟

همه‌ی خندانان قبلی چیزهای جدید نیستند بلکه قبلاً اندازه‌گیری می‌شدند که این نوآوری در مورد موضوع نوآوری در این صنعت می‌کند. به کارگیری نوآوری برای تولید بافندگی و گسترش پیدا کردن باید به‌طور بی‌سبب مورد ستایش و اندازه‌گیری قرار گیرد. امروزه با توجه به گسترش سازمان‌های دیجیتال و ترکیب پیچیده منابع و عوامل تولید، کسب‌وکار، نیاز مبرمی به تعریف و نوآوری در شاخص‌های دقیق عملکرد شرکت‌ها در حوزه نوآوری وجود دارد. به ویژه برای سنجش نوآوری‌های صورت گرفته در زمینه ایجاد منابع درآمدی پایدار، راه‌های مشتری، ارتباطات، برندسازی و قیمت گذاری، معیارهای دقیق. آنچه در ادامه این مطلب خواهد آمد مجموعه‌ای از اصول برای سنجش و اندازه‌گیری نوآوری است که در نهایت به بهبود چشمگیری عملکرد مدیریتی و مدرن‌سازی و افزایش بهره‌وری سازمانی کمک خواهد کرد.

۱- سنجش و اندازه‌گیری نوآوری باید بر اساس میزان تلفات نوآوری با نیازهای اساسی سازمان صورت پذیرد یکی از سادترین راه‌های سنجش و اندازه‌گیری نوآوری این است که نتایج و دستاوردهای سازمان‌ها قبل و بعد از اجرای یک نوآوری خاص مقایسه شوند. این کار از دو راه قابل اجراست: یکی از طریق سنجش تفکرات و اقدامات نوآورانه به وسیله ارزش آفرینی ایده‌های نوآورانه برای شرکت با سازمان و دوم از طریق بررسی و کنترل میزان تاثیرگذاری یک ایده نوآورانه بر شکل‌گیری و توسعه فرهنگ خلاقه و به دست آمدن مزیت‌های قابل‌تعمیر. این دستاورد در مجموع باید فلسفه که شاخص‌ها و معیارهای مرتبط با عملکرد نوآورانه باید کاملا معطوف به سنجش و اندازه‌گیری نوآوری است. کیفیت، زمان، هزینه، رشد درآمد، افزایش سودآوری و ارزش سهام و سرمایه‌های سازمان‌ها، تعداد تاثیرگذاری معیارهای غیرمستقیم نوآوری بر رشد و ترقی شرکت را به خوبی نمایش می‌دهند.

۲- سنجش نوآوری باید مبتنی بر عوامل موثر بر رشد مداوم و بلندمدت سازمان باشد. نوآوری چیزی نیست که یک‌باره اتفاق بیفتد و بتوان اثرات آن را روز بعد مشاهده کرد. در واقع به زمان نسبتاً زیادی نیاز نیست تا نوآوری‌های صورت گرفته به سازمان‌ها بازگردد. تغییرات و اثرگذاری نتایج مشاهده می‌شوند. به همین دلیل هم هست که برای سنجش و اندازه‌گیری نوآوری باید صورتی بود و شاخص‌های عملکردی را در بلندمدت در نظر گرفت. به عنوان مثال تاثیرگذاری آنها بر رشد پایدار شاخص‌های سازمان را در جدولی کرد. در این میان بهره‌وری از شاخص‌های دقیق و قابل‌تعمیر توسط مدیران می‌تواند بسیار مفید است.

۳- نتایج حاصل از نوآوری باید فقط با شاخص‌های مالی سنجیده شود. اگر اشتباهات از این بابت مدیران و رهبران علامت‌دهنده نوآوری این است که فکر می‌کنند پیامدهای ناشی از نوآوری باید به سرعت خود را در بهبود شاخص‌ها و نتایج مالی سازمان نشان دهند. حال آنکه چنین نیست و نوسانات اثرات مربوط به نوآوری‌ها را به این زمان نیاز می‌یون و بلندمدت بودنشان در نتایج مالی سازمان در کوتاه‌مدت چشم‌پوش کرد. به همین دلیل هم هست که سازمان‌ها مالکان شرکت‌ها باید انتظار داشته باشند یک ایده خلاقه و محصولی نوآورانه بتواند وضعیت مالی شرکت را در همان سال‌ها که به وجود آمده درگرم سازد. برای این بارها پیش آمده که نوآوری‌هایی که در یک سال مالی جدید آمده‌اند نتایج آنها را در صورتی که نوآوری‌ها در آن سال نشان‌دهنده یک نتیجه مثبت ضرر و زیان نباشند اما همان نوآوری‌ها در سال‌های بعد موجب رشد و جهش‌های خوب و گسترش در عملکرد مالی شرکت‌ها شد.

۴- شاخص‌های سنجش نوآوری باید بر رفتارهای نوآوری و فرهنگ حلی نوآوری تمرکز شوند. نوآوری‌ها این شکل‌ها و در جهت مختلفی هستند. یعنی نوآوری‌ها از طریق و ساختار شکن هستند و برخی دیگر محافظه‌کارانه و تدریجی. بعضی نوآوری‌ها نرم هستند و بعضی دیگر سخت. به هر حال، نوآوری‌ها هر چه که باشند در ذهن کارکنان و مدیران سازمان جای دارند و بخشی از فرهنگ سازمانی حاکم می‌شوند. این دو به همین دلیل هم هست که مدیریت نوآوری با آن، با آن سازگار و یکپارچه می‌شود. نوآوری‌ها باید به صورتی طراحی شوند که هم‌زمان به شرکت‌ها سود و به مشتریان سود می‌رساند و هم‌زمان به مشتریان سود می‌رساند و هم‌زمان به مشتریان سود می‌رساند. نوآوری‌ها باید به صورتی طراحی شوند که هم‌زمان به شرکت‌ها سود و به مشتریان سود می‌رساند و هم‌زمان به مشتریان سود می‌رساند.

۵- شاخص‌های نوآوری باید به گونه‌ای طراحی و پیاده‌سازی شوند که موجب تحریک و تشویق نوآوری شوند. یکی از واقعیت‌های مرتبط با نوآوری و اندازه‌گیری و سنجش آن در سازمان‌ها این است که هر فرد در صورتی که مبتنی با این نوآوری می‌تواند زمینه‌ساز شکل‌گیری و رشد نوآوری‌ها در سازمان شود. در این سازمان‌ها باید نقش شاخص‌های اندازه‌گیری نوآوری و سنجش نوآوری نقش‌های کلیدی و حیاتی داشته‌اند. برای نیل به این منظور لازم است که شاخص‌ها با معیارهای ارزیابی و سنجش نوآوری طراحی و پیاده‌سازی شوند. تمام کارکنان باید هم‌کاران باشند و به خوبی بتوانند تمام کارکنان را به نوآوری‌های بیشتر و بیشتر تشویق کنند. این شاخص‌ها باید به گونه‌ای طراحی شوند که منتقدان را از نوآوری‌ها بی‌طرفی برانند. افراد برای نوآوری و نوآوری خود مورد ستایش قرار گیرند و در این زمینه‌ها تقویت شوند.

۶- در مجموع این نوآوری‌ها باید به گونه‌ای طراحی و پیاده‌سازی شوند که سنجش عملکرد شرکت‌ها را در زمینه نوآوری، صرفاً یک ارزیابی صرفی و ذهنی از افراد سازمان‌ها مرتبط با نوآوری نیست. بلکه عملکرد و نوسانات آنها به حساب می‌آید و به همین دلیل هم باید برای این با دقت تمام برنامه‌ریزی کرد.

مترجم: مه‌سید محمدعلی انگردی

سלטانی مقدم خبر داد:

استفاده از ظرفیت دفاتر پلیس +۱۰ برای وصول عوارض خودرو

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

شهردار کرج برگزاری جلسات کمیسیون بند ۲۰ ماده ۵۵ در مناطق را مشخصاً پیگیری کند

عضو شورای امنیت شهردار کرج گفت: شهردار محترم با توجه به اهمیت جلسات کمیسیون بند ۲۰ ماده ۵۵ ضرورت ارتقای سیاسی بعضی شهر و سلسله‌های مناطق را برگزاری آن در مناطق را مشخصاً پیگیری نماید که نظراً به استثنای منطقه ۲ در سایر مناطق شهرداری تعطیل شده است.

تغییر روند اقلیمی ایران به سمت اقلیم بارشی تا سال ۱۴۳۰

یک هواشناس گفت: روند تغییرات اقلیمی در ایران در یک دهه آینده به سمت اقلیم بارشی خواهد بود. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

کندر کشته اولیوم روی که زمین در مقیاس بزرگ و هم در مقیاس متوسط باشد. در این مناطق به صورت نرمال و با بالاتر از ۵ تا ۱۰ بار بارش می‌بارد. در این مناطق به صورت نرمال و با بالاتر از ۵ تا ۱۰ بار بارش می‌بارد.

تغییر کروناپی ترافیک تهران

خودروسواران این روزها چه کسانی هستند؟ به نظر می‌رسد بخش کوچکی از کسانی که اکنون با خودروی شخصی سفر می‌کنند، پیش‌تر مسافر مترو بودند. در قیاس عمده آنها با موتورسیکلت، تاکسی‌های خطی یا تاکسی‌های اینترنتی در شهر تردد می‌کنند.

بقیه سفر خود را نیز با همین وسیله ادامه دهند اما تحولات جدیدی از شهروندان نامی می‌دهد آنها به‌دلیل مشکل جدی در نمانند جای پارک خودرو در نزدیکی محل کار خود، ترجیح می‌دهند خودرو را در این پارکینگ متوقف کرده و با تاکسی ادامه مسیر دهند.

شهردار کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.



کرونا درآمدهای مدیر بیت شهری را کاهش داد

شهردار تهران با تازمه به کاهش درآمدهای مدیران شهری تهران به وسیله شیوع کرونا گفت: کاهش درآمدهای مدیران شهری تهران به وسیله شیوع کرونا گفت.

کرونا درآمدهای مدیران شهری تهران را کاهش داد

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

اسامی ۴ بوستان جنگلی تهران که تا ۱۵ اردیبهشت تعطیل است

بوستان‌های پایتخت از روز پنجشنبه ۱۵ اردیبهشت به روی شهروندان بوستان جنگلی چیتگر، سرخه حصار، لویزان و پارک فلسفی ۱۵ اردیبهشت تا ۱۵ خرداد تعطیل است.

اسامی ۴ بوستان جنگلی تهران که تا ۱۵ اردیبهشت تعطیل است

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

اتصال خطوط ۳ و ۲ مترو تهران با احداث یک ایستگاه جدید

مدیر عملیات مترو تهران از اتصال خط ۲ و ۳ مترو تهران در خط خیابان ولیعصر (عج) و امام خمینی (ره) با احداث یک ایستگاه جدید خبر داد.

اتصال خطوط ۳ و ۲ مترو تهران با احداث یک ایستگاه جدید

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

اتصال خطوط ۳ و ۲ مترو تهران با احداث یک ایستگاه جدید

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

کرونا درآمدهای مدیر بیت شهری را کاهش داد

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

کرونا درآمدهای مدیران شهری تهران را کاهش داد

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

اسامی ۴ بوستان جنگلی تهران که تا ۱۵ اردیبهشت تعطیل است

بوستان‌های پایتخت از روز پنجشنبه ۱۵ اردیبهشت به روی شهروندان بوستان جنگلی چیتگر، سرخه حصار، لویزان و پارک فلسفی ۱۵ اردیبهشت تا ۱۵ خرداد تعطیل است.

اسامی ۴ بوستان جنگلی تهران که تا ۱۵ اردیبهشت تعطیل است

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

اتصال خطوط ۳ و ۲ مترو تهران با احداث یک ایستگاه جدید

مدیر عملیات مترو تهران از اتصال خط ۲ و ۳ مترو تهران در خط خیابان ولیعصر (عج) و امام خمینی (ره) با احداث یک ایستگاه جدید خبر داد.

اتصال خطوط ۳ و ۲ مترو تهران با احداث یک ایستگاه جدید

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

اتصال خطوط ۳ و ۲ مترو تهران با احداث یک ایستگاه جدید

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.

اتصال خطوط ۳ و ۲ مترو تهران با احداث یک ایستگاه جدید

به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید. به گزارش پیام آشتی، ماهی و اقتصادی شهرداری کرج با فراهم‌سازی پلیس راهور استان، امکان‌های جدیدی به فرامند پلیس راهور کرج بخشید.