



### یادداشت

#### گام‌های اساسی برای تغییر مطلوب (بخش اول)

خیلی از مسائل پیرامونی ما امروزه عوض شده‌اند و اشکال و احوال نواری یافته‌اند فضای ثابت و کسب‌وکار نیز در حال تغییر چهره و دگرگونی است. لزوم راه‌معمولیت «تغییر» بیشتر شبیه نوعی مفهوم یا ایده گسترده‌ای است که استاد تا یک دهه صرف که بتوان آن را در قالب یک تعریف کند.

برای درک بهتر مفهوم تغییر و مدیریت آن شاید بهتر است گریزی به فلسفه و از آن میان فلسفه پویشی (Process Philosophy) و نظریه حرکت جوهری بزنیم به این معنا که تغییر، تبدیل یک وضعیت یا سازه به وضعیت یا سازه دیگری نیست که منجر به اتفاقات آن شود، بلکه تغییر ماهیت و وضعیت می‌گردد. پویشی‌ساز، پدیدآورنده‌ای است که در فرآیند و در حال اتفاق افتادن است. شدن از اصطلاحی به لحاظ دیگر، در این حالت بی قراری و عدم ثبات خود اصلی برقرار و ثابت پنداشته شدن و گویا برای جلوگیری از غفلت نظیر باید تغییرات و اتفاقات جزئی و کوچک چیرامونی را دست‌نخورده بود. کنشکار جزئی و کم متعقد در کم مفهوم در این مفهوم در تقویت پیشین مدبران و رهبران تغییر مکنز اهمیت فراوان است. استواری است که در نوشتار در بی یافتن پاسخ آن است. این است که مدیران و مشاوران نیز از تغییرات و سازه‌های پدیدار می‌شوند. چه گام‌های اساسی را برای ایجاد تغییر مطلوب و رهبری تغییر در این صنعت بویا باید بردارند تا ضمن درک کلان روندهای این صنعت از جهت و جهت‌گیری در فضای معاصر جان سالم به بریند. نگارنده ضمن یادآوری تجربه‌های گذر که صنعت بانکداری کشور، از دیدگاه پیرتر دراکر در این زمینه بهره گرفته است. لازم به توضیح است که این مطالب علاوه بر کالیفرنیا در فضای کسب‌وکار، در سطح ملی و فردی نیز قابلیت به کارگیری دارد. در ادامه مراحل اساسی ایجاد تغییر مطلوب شرح شده است.

#### ۱. راه‌سازی و دل‌کنند سازمان یافته

در مرحله راه‌سازی و دل‌کنند سازمان یافته (Organized abandonment) باید در ابتدا پرسید که اگر این کار را بخواهیم بندها پویشی با اطلاعاتی که اکنون داریم، آیا آن کار انجام می‌دهیم؟ یا اینکه چه کارهایی را انجام ندهیم؟ کدام کارها را می‌کنیم؟ حاضر به انجام آن هستیم؟ ملایب در صنعت بانکداری کشور، تغییرات کلیسیم- در برپایان تجربه و دانش فعلی، استاندارد و رو به گذشته از خود می‌پوشیم. کدام کارها را باید پیش‌تر انجام می‌دهیم؟ یا کدام کارها را می‌توانیم انجام ندهیم. مثال پویشی فرنی سولاف لوق می‌تواند نگاه بدهد.

اگر می‌توانیم که فناوری اطلاعات و بانکداری الکترونیکی اهمیت زیادی پیدا می‌کند، باید یک شرکت فوق در حوزه فناوری اطلاعات با دارا بودن

#### PSP (Payment Service)

مختص به خود را راه‌اندازی و اداره می‌کردیم و در جذب نیروی انسانی توانمند و متخصص این حوزه همت بیشتری به کار می‌کردیم. مثلاً برای فراوان دیگری می‌توان ذکر کرد که از آن می‌گذریم، با وجود این طرح این سوال و پاسخگوی دقیق به آن در جلسات توانا فکری یا به روش تلفنی برای مدیران تغییر ازمانی است و باید در خصوص پاسخ‌های ارائه شده خود، مازم و مقید به تغییر و دگرگونی بلدانده این تغییرات می‌تواند در حوزه خود خدمت فرآیند و بازار و هر کدام از کلان کسب‌وکار باشد. البته بندها استند کل کنش از فرهنگ، ساختار، نیروی انسانی، فناوری، قدیمی، و به‌ویژه روش‌های انجام کار کشور است. ولی اگر سازمان با واقعیت به این نتیجه برسد که می‌تواند به‌شدت که هنوز لازم دارد، اشتباه بوده است. برای شرکت‌ها و کسب‌وکارهای پدید یافته می‌تواند تغییر را فراهم آورد. این تصمیم راهبردی تلخ و دشوار مختص مدیران توانمند و کاران استند و همین امر تفاوت میان سازمان‌های پیشرو و متخلف در طول تاریخ نشان می‌دهد.

#### ۲. پی‌سازی سازمان یافته

رأی‌ها به‌عنوان پیش‌نیاز (Organized Improvement) در امور کسب‌وکار، این‌ها را از آن نامیده‌اند. سازمان‌ها در راستای دستیابی به نقطه مطلوب همواره به‌صورت خزننده به دنبال بهبود مستمر عملکرد هستند و هدف پی‌سازی مستمر به‌عنوان مهم‌ترین نکته بسیار کلیدی برای اجرای موفقیت آمیز این مرحله تعریف شده‌اند. قابل‌توجه‌ترین درک عملکرد استند معنومقیوم پی‌سازی و چندین استند، به‌عنوان راهبردی و در سطح کلان، عملکرد در کلیه‌سلسله‌مراتب سازمانی باید هم‌راستا با چشم انداز و اهداف باشد. هم‌راستی استراتژی‌ها در بُعد عملکرد باید ایجاد هم‌فازی خواهد شد. دیدگاه طبیعی و ابشاری به موضوع برزله بزرگی راهبردی و هدف‌گذاری در بازه‌های زمانی مختلف خود عملی برای انجام و بهبودی در طریقی در بخش‌های طبیعی و صنعتی خرد، عملکرد و ارزیابی آن بخشی از وظایف تخصصی منابع انسانی است و به این معنا که در این اکتوسیستم، ارزیابی عملکرد بر اساس شرح شغل افراد و واحد‌های سازمانی انجام می‌شود و به‌صورت منتقلی و در یک رابطه علی-معلولی با سیستم آموزش و نظام پرداخت در ارتباط است. لازم به ذکر است عملکرد به‌صورت عمده به رفتار و نتیجه حاصل از رفتار کلان‌اندازه دارد. جنبه رفتاری عملکرد به مجموعه نگرش‌ها و قابلیت‌های رفتاری که به اهداف سازمانی مرتبطند، اشاره دارد. ارتباط منطقی و لاغری همچون اثربخشی و کارایی را موضوع عملکرد خود بر پیچیدگی آن افزوده است. ادامه دارد...

سابق‌فامی‌نگارگری

۲۲ مقصد «جاک» یا «حسام» برای مسافرت ساکنان کلان‌شهرها در «حظایلات آلودگی» معرفی شد. اطلاعات کشوری مربوط به کیفیت هوای کلان‌شهرهای می‌خهد در روزهای اخیر ۲۲ شهر- عمدتاً-شهرهای کوچک و متوسط و همچنین تعدادی مراکز استان- از آلودگی هوا در زمان ممانعت این فهرست برای ساکنان شهرهای دارای شرایط نظارتی می‌تواند انتخاب اصلی مسافر در روزهای تعطیل هفته جاری باشد. در تهران و برخی کلان‌شهرها مدارس تعطیل تعطیل است. موفقیت جغرافیایی مقاصد جاک سفر به لحاظ مسافت و برای ساکنان قالب کلان‌شهرها مطلوب است در گزارش، هزینه‌های قالب تشریح شده است.

به گزارش پیش‌آیند به نقل از جنای اقتصاد، تعطیلات سراسری مدارس در پایتخت و تعدادی از کلان‌شهرهای آلوده طی این هفته، یک فرصت برای سفر و پیروی خودخواهانه دارد است که مشروط به انتخاب صحیح مقاصد مسافرت می‌تواند نتیجه‌گسترده آلودگی هوا در لحاظ پیشتر جغرافیایی در سطح کشور را برای شهرت‌ها نیز باشد. به گزارش «جنای اقتصاد» مدارس شهر تهران تا پایان این هفته تعطیل اعلام شده است. این تصمیم به تعطیلی که به خاطر «حلولم شرایط نظارتی» صورت یافته است، تحت تاثیر بحران آلودگی هوا اتخاذ شده است. فقط به پایتخت محدود نیست، به‌صورتی که در دیگر کلان‌شهرها و شهرهای بزرگ و حتی برخی شهرهای کوچک‌تر مسافت سابقه آلودگی هوا نیز مقامات محلی مدارس و حتی در مواردی کلیه مراکز آموزشی را طی روزهای اخیر تعطیل اعلام کرده‌اند. طرفی اعلام‌های رسمی سازمان هواشناسی درباره سنگین‌تر شدن موج

#### فرصت سفر با تهدید هوا:

مدیرکل دفتر جغرافیایی و هواشناسی کلان‌شهرهای تهران از تولید زیله سوزهای پلاستیکی یا بهره‌گیری از نفت و تیلن خاصی در کشور خبر داد.

#### تولید زیله سوزهای پلاستیکی در کشور

به گزارش پیام آشتنا، به نقل از ایستاد فریدون عطفی گفت: در کشور به مقدار بسیار وسیع سوزهای پلاستیکی تولید می‌شود. این سوزها در صنایع مختلف و به‌ویژه در صنایع پتروشیمی و صنایع پلاستیکی کاربرد دارد. در این سوزها از مواد پلاستیکی استفاده می‌شود که در فرآیند سوختن، گازهای آلوده‌تری تولید می‌کند. این سوزها در صنایع مختلف و به‌ویژه در صنایع پتروشیمی و صنایع پلاستیکی کاربرد دارد. در این سوزها از مواد پلاستیکی استفاده می‌شود که در فرآیند سوختن، گازهای آلوده‌تری تولید می‌کند. این سوزها در صنایع مختلف و به‌ویژه در صنایع پتروشیمی و صنایع پلاستیکی کاربرد دارد.

#### رودپار کوترهای هوشمند به خیابان‌های پرتراфик کرج

رئیس کمیسیون عمران، حمل و نقل و ترافیک شورای اسلامی کرج از نصب رودپار کوترهای هوشمند جدید در خیابان‌ها خبر داد. این رودپار کوترها با استفاده از دوربین‌ها و سنسورهای هوشمند، ترافیک را مدیریت می‌کنند و به‌ویژه در ساعات شلوغی ترافیک، ترافیک را مدیریت می‌کنند. این رودپار کوترها با استفاده از دوربین‌ها و سنسورهای هوشمند، ترافیک را مدیریت می‌کنند و به‌ویژه در ساعات شلوغی ترافیک، ترافیک را مدیریت می‌کنند.

#### تشکیل دیوان محاسبات شهری در آینده نزدیک

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.

#### فرصت سفر با تهدید هوا:

مدیرکل دفتر جغرافیایی و هواشناسی کلان‌شهرهای تهران از تولید زیله سوزهای پلاستیکی یا بهره‌گیری از نفت و تیلن خاصی در کشور خبر داد.

#### تولید زیله سوزهای پلاستیکی در کشور

به گزارش پیام آشتنا، به نقل از ایستاد فریدون عطفی گفت: در کشور به مقدار بسیار وسیع سوزهای پلاستیکی تولید می‌شود. این سوزها در صنایع مختلف و به‌ویژه در صنایع پتروشیمی و صنایع پلاستیکی کاربرد دارد. در این سوزها از مواد پلاستیکی استفاده می‌شود که در فرآیند سوختن، گازهای آلوده‌تری تولید می‌کند. این سوزها در صنایع مختلف و به‌ویژه در صنایع پتروشیمی و صنایع پلاستیکی کاربرد دارد.

#### رودپار کوترهای هوشمند به خیابان‌های پرتراфик کرج

رئیس کمیسیون عمران، حمل و نقل و ترافیک شورای اسلامی کرج از نصب رودپار کوترهای هوشمند جدید در خیابان‌ها خبر داد. این رودپار کوترها با استفاده از دوربین‌ها و سنسورهای هوشمند، ترافیک را مدیریت می‌کنند و به‌ویژه در ساعات شلوغی ترافیک، ترافیک را مدیریت می‌کنند. این رودپار کوترها با استفاده از دوربین‌ها و سنسورهای هوشمند، ترافیک را مدیریت می‌کنند.

#### تشکیل دیوان محاسبات شهری در آینده نزدیک

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.

#### تشکیل دیوان محاسبات شهری در آینده نزدیک

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.

## شهرهای «سبز» برای فرار از کلان‌شهرهای «قرمز» فهرست شدند



جستجوی هوای سالم پیدا می‌شود این فهرست یک ویژگی مهم بود و دارد و آن هم‌زمان مناسب به ساکنان فاصله هر یک کدام از کلان‌شهرهای آلوده است. استان‌ها هر یک از کلان‌شهرهای آلوده می‌توانند نزدیک‌ترین شهر را این فهرست را برای سفر در تعطیلات آلودگی انتخاب کنند و به‌تومی جایش مربوط به قیمت سوخت و ترافیک و تردهای نوبت‌شهری است و هدف موم که به‌نظر می‌رسد اهمیت آن مست‌کمی از هدف اول تدارک‌ها و سفرهای بزرگ‌ترگ می‌گردد. این فهرست برای مسافرت و همچنین برای سفرهای مسافر است. به معنی تسلیم برای سفرهای مسافر است. به‌تومی جایش مربوط به قیمت سوخت و ترافیک و تردهای نوبت‌شهری است و هدف موم که به‌نظر می‌رسد اهمیت آن مست‌کمی از هدف اول تدارک‌ها و سفرهای بزرگ‌ترگ می‌گردد. این فهرست برای مسافرت و همچنین برای سفرهای مسافر است.

#### فرصت سفر با تهدید هوا:

مدیرکل دفتر جغرافیایی و هواشناسی کلان‌شهرهای تهران از تولید زیله سوزهای پلاستیکی یا بهره‌گیری از نفت و تیلن خاصی در کشور خبر داد.

#### تولید زیله سوزهای پلاستیکی در کشور

به گزارش پیام آشتنا، به نقل از ایستاد فریدون عطفی گفت: در کشور به مقدار بسیار وسیع سوزهای پلاستیکی تولید می‌شود. این سوزها در صنایع مختلف و به‌ویژه در صنایع پتروشیمی و صنایع پلاستیکی کاربرد دارد. در این سوزها از مواد پلاستیکی استفاده می‌شود که در فرآیند سوختن، گازهای آلوده‌تری تولید می‌کند. این سوزها در صنایع مختلف و به‌ویژه در صنایع پتروشیمی و صنایع پلاستیکی کاربرد دارد.

#### رودپار کوترهای هوشمند به خیابان‌های پرتراфик کرج

رئیس کمیسیون عمران، حمل و نقل و ترافیک شورای اسلامی کرج از نصب رودپار کوترهای هوشمند جدید در خیابان‌ها خبر داد. این رودپار کوترها با استفاده از دوربین‌ها و سنسورهای هوشمند، ترافیک را مدیریت می‌کنند و به‌ویژه در ساعات شلوغی ترافیک، ترافیک را مدیریت می‌کنند. این رودپار کوترها با استفاده از دوربین‌ها و سنسورهای هوشمند، ترافیک را مدیریت می‌کنند.

#### تشکیل دیوان محاسبات شهری در آینده نزدیک

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.

#### تشکیل دیوان محاسبات شهری در آینده نزدیک

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.

#### تشکیل دیوان محاسبات شهری در آینده نزدیک

رئیس کمیسیون محاسبات شهری تهران گفت: تشکیل دیوان محاسبات شهری در تهران در آینده نزدیک خواهد شد. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود. این دیوان محاسبات شهری با هدف بهبود خدمات شهری و کاهش هزینه‌های شهرداری تشکیل می‌شود.



### توزیع ۲۲ هزار تن آسفالت در معابر منطقه ۵

مدیر منطقه ۵ شهرداری کرج از ابتدای سال تاکنون ۲۲ هزار تن آسفالت با مساحت بالغ بر ۲۰۰ هزار مترمربع در معابر منطقه توزیع شده است.

به گزارش پیام آشتنا، مصطفی خلیلیان با اشاره به اجرای طرح‌های عمرانی با رویکرد محلی‌محوری، گفت: اجرای طرح‌های عمرانی با رویکرد محلی‌محوری در کنار خدماتی که به شهروندان ارائه می‌دهیم، می‌تواند گامی مهمی در ارتقای سطح معیارهای زندگی شهروندان باشد. منطقه ۵ به‌طور منظم و به‌موقع پروژه‌های عمرانی را اجرا می‌کند و به‌طور منظم و به‌موقع پروژه‌های عمرانی را اجرا می‌کند. منطقه ۵ به‌طور منظم و به‌موقع پروژه‌های عمرانی را اجرا می‌کند و به‌طور منظم و به‌موقع پروژه‌های عمرانی را اجرا می‌کند.

### گفتگوی مسئولان با ساکنین شهر کسره‌ایه

مدیر منطقه ۳ شهرداری کرج به همراه چند تن از مسئولان شهرداری و اعضای هیئت مدیره شهرک کسره‌ایه در محل اجتماعات با ساکنین شهرک کسره‌ایه گفت‌وگو کرد.

### به گزارش پیام آشتنا، علی آریایی به همراه دو تن اعضای شورای اسلامی شهر کرج، به منظور بررسی وضع مشکلات موجود در شهرک کسره‌ایه، با اهالی و ساکنین این شهرک دیدار و گفت‌وگو کرد.

وی در این دیدار گفت: تلاش شهرداری و مجموعه مدیریت شهری توجه بیشتر به مناطق کمتر برخوردار است. مدیر منطقه ۳ شهرداری کرج به همراه چند تن از مسئولان شهرداری و اعضای هیئت مدیره شهرک کسره‌ایه در محل اجتماعات با ساکنین شهرک کسره‌ایه گفت‌وگو کرد.

### معابر منطقه ۱۷ استانداردسازی شد

مدیر منطقه ۱۷ شهرداری کرج عملیات پیاده‌روسازی و استانداردسازی معابر ۳۳ جایی شهر به طول یک هزار و ۵۰۰ مترمربع اجرا کرد.

### معابر منطقه ۱۷ استانداردسازی شد

مدیر منطقه ۱۷ شهرداری کرج عملیات پیاده‌روسازی و استانداردسازی معابر ۳۳ جایی شهر به طول یک هزار و ۵۰۰ مترمربع اجرا کرد.

### معابر منطقه ۱۷ استانداردسازی شد

مدیر منطقه ۱۷ شهرداری کرج عملیات پیاده‌روسازی و استانداردسازی معابر ۳۳ جایی شهر به طول یک هزار و ۵۰۰ مترمربع اجرا کرد.

### معابر منطقه ۱۷ استانداردسازی شد

مدیر منطقه ۱۷ شهرداری کرج عملیات پیاده‌روسازی و استانداردسازی معابر ۳۳ جایی شهر به طول یک هزار و ۵۰۰ مترمربع اجرا کرد.

### اطلاعیه تاسیس انجمن صنفی کارفرمایان «مهندسین ترافیک»

به استناد ماده ۱۲۱ قانون کار و آیین‌نامه مصوب ۱۳۸۱/۱۰/۲۱ هیئت وزیران، انجمن صنفی کارفرمایان در شهر کرج تشکیل می‌گردد. هدف از تشکیل این انجمن، بهبود شرایط کاری کارفرمایان و حل مشکلات حقوقی و مالی در محیط کار است. این انجمن با هدف بهبود شرایط کاری کارفرمایان و حل مشکلات حقوقی و مالی در محیط کار تشکیل می‌گردد.

**هیئت موسس:** ۱- مهدی حاجی قاسمی - ۲- مجتبی حاج علی  
**نماینده هیئت موسس:** مجتبی حاج علی  
**تلفن:** ۰۱۱۳۸۵۴۰۰۳