یادداشت

چارچوب‌های اخلاق سازمانی

تا حدود دهه ۱۹۷۰ میلادی، اکثر نظریه‌پردازان و صاحب‌نظران رشته مدیریت معتقد بودند که موضوعی به‌عنوان «اخلاق کسب‌وکار» وجود ندارد و اخلاق جنبه فردی دارد. میلتون فریدمن (Milton Friedman) اقتصاددان و برنده جایزه نوبل اقتصاد، بیان می‌کند که: «صرفا افراد می‌توانند مسئولیت داشته باشند و کسب‌وکار نمی‌تواند مسئولیت داشته باشد. پرسش این است که آیا مدیران مسئولیتی به‌غیر از بیشینه کردن سود سهامداران در چارچوب قانون و قوانین ساده عرف، جامعه دارند یا خیر؟ پاسخ من منفی است.» همین‌طور نویسنده و صاحب‌نظر معروف بیزنز دراکر (Peter Druker)، ابراز می‌کرد که: «چیزی به‌عنوان اخلاق برای کسب‌وکارها وجود ندارد و تیازی هم به آن نیست.»

«اخلاق» که تا پیش از آن فقط در فلسفه مورد بحث و بررسی قرار می‌گرفت، به مرور زمان از دهه هفتاد، موضوع «اخلاق کسب‌وکار» اهمیت بیشتری یافت و وارد دانشگاه‌های مدیریت و مقالات تخصصی مدیریت شد. به‌طوری که از دهه نود به بعد تقریبا همه دانشگاه‌های معتبر آن‌را در برنامه‌های خود گنجانده‌اند. در قسمت اول مجموعه مقالات «اخلاق کسب‌وکار» عنوان شد که فساد اقتصادی یک اتفاق تیست بلکه یک پدیده است که زاییده نقصان در هر سه سطح «عامل فردی، ساختار سازمانی و نظام اقتصادی» است. در این مقاله کمی به موضوع مدیریت اخلاق کسب‌وکار در یک سازمان می‌پردازیم. بسیاری از سازمان‌های بزرگ برنامه مدونی در این زمینه دارند که قابلا شامل موارد زیر هستند:

۱- چشم‌انداز سازمان: چشم‌انداز یک سازمان تصویری است از آنچه که در یک افق بلندمدت برای آن سازمان در نظر گرفته شده‌است. این اولین معیار برای پایش تصمیماتی است که در مجموعه گرفته می‌شود؛ آیا تصمیمی که گرفته شده‌است در راستای تحقق چشم‌انداز است؟

۲- ارزش‌های سازمان: این مجموعه‌ای از اصولی است که تصمیمات، برنامه‌های اجرایی و رفتار مدیران و کارمندان سازمان باید با آن مغایرت نداشته باشند. اصولی مانند صداقت، انصاف، عدم‌ارتشا، توجه به محیط‌زیست، مسئولیت اجتماعی و امثال آن. هرچه این ارزش‌ها ساده‌تر باشد و تضاد و دوپهلویی نداشته باشند، راحت‌تر می‌توان آنها را تحلیل کرد.

۳- منشور اخلاق سازمان: برای هر گروه و دپارتمان داخل سازمان بر حسب تیاز آن گروه و به‌طور مشخص آنچه را که از کارمندان توقع می‌رود باید تعریف و به وضوح برای ایشان توضیح داد. این منشور باید با چشم‌انداز و ارزش‌های سازمان همخوانی داشته‌باشد.

۴- مدیر اخلاق: در گروه‌های مختلف، یک فرد مسئولیت نظارت بر پیاده‌سازی منشور اخلاق را بر عهده دارد. متناسب با اندازه سازمان، ممکن است یک فرد خاص صرفا مسئول آن باشد یا این کار به‌عنوان قسمتی از وظایف یک فرد تعریف شود. نظارت به پیاده‌سازی، ارائه مشاوره به افراد در موارد لازم، بررسی و تحلیل موارد که تضاد بین چشم‌انداز، ارزش‌ها و منشور اخلاق سازمان وجود دارد، ایجاد پل‌های ارتباطی موثر با سطوح مختلف گروه از مسئولیت‌های مدیر اخلاق است.

۵- کمیته اخلاق: چنین کمیته‌ای در ابتدا مسئول تعیین منشور اخلاق سازمان است و پس از آن سرپرستی مدیران اخلاق، ایجاد اصلاحات و تغییرات لازم در منشور را بر عهده دارد. در مواردی که مشکلی ایجاد می‌شود، کمیته اخلاق وظیفه بررسی، تحلیل و تصمیم‌گیری برای عکس‌العمل مناسب را دارد. همچنین وظیفه تشخیص و پیش‌گیری از مواردی که می‌تواند منجر به رفتارهای غیراخلاقی شود بر عهده این کمیته است. به‌عنوان مثال اگر اهداف یا پاداشی که برای گروه تعیین شده‌اند، غیرواقعی هستند و باعث فشار زیاد و احیانا تصمیم‌گیری خارج از چارچوب اخلاقی سازمان می‌شود، کمیته باید پیشاپیش اقدام کند.

۶- آموزش کارمندان: افراد در بدو شروع به کار در سازمان و همچنین حضور در پلاک‌های باید با منشور اخلاق سازمان و اهداف، چشم‌انداز و اصول ارزشی آن آشنا شوند. در کارگروه‌هایی، تموته‌های فرضی اما محتمل بررسی و به‌صورت گروهی تمرین شوند. این آموزش‌ها به کارمندان این توانایی را می‌دهد تا مواردی که دوپهلو هستند و شائبه غیراخلاقی بودن دارند را تشخیص دهند و تصمیم مناسب بگیرند.

۷- ارتباط امن کارمندان: در بسیاری موارد افراد ممکن است در مواجهه با موردی شهامت ابراز نظر یا برخورد با آن را نداشته باشند. لازم است که بستری در سازمان وجود داشته باشد که افراد بتوانند به‌صورت داوطلبانه یا ناشناس موارد را مطرح کنند. مشاوره یک‌جوره در امتحانی بخواهند.

۸- ارزیابی و پاداش: ماتند هر عملکرد مهم سازمان، اخلاق سازمانی تیازمند ارزیابی مستمر در سطوح مختلف است. مدیران و کارمندان باید بدانند که موضوع منشور اخلاق جدی است و اجرای آن همراه با پاداش و سرپیچی از آن همراه با عواقبی است.

۹- ارزیابی و بهبود منشور اخلاق: معمولا موضوع اخلاق و چارچوب‌های مربوطه در نظر و تئوری ساده و مشخص ولی در عمل پیچیده هستند و حتی ممکن است با سایر اهداف سازمان و حتی نظام اقتصادی و اصول اجتماعی مغایرت‌هایی داشته باشند. بنابراین منشور اخلاق سازمان باید به‌صورت پویا دائما در حال ارزیابی و بهبود باشد. موارد مغایرت کشف و برنامه‌ریزی و دستورالعمل لازم ابلاغ شود. این ارزیابی پویا در همه سطوح باید انجام گیرد. هم از بالای سازمان به پایین و هم از پایین سازمان به بالا.

۱۰- رفتار و پایبندی مدیران: در نهایت رفتار رهبران اصلی سازمان سرمشق و الگوی دیگران می‌شود. عدم‌پایبندی یا بی‌تفاوتی رهبران و مدیران اصلی به تکات غیراخلاقی (حتی کوچک) پایه‌های بهترین برنامه‌های سازمانی را متزلزل می‌کند.

موارد بالا هرچند برای یک سازمان لازم هستند، ولی هرگز کافی تیستند. شرکتی مانند انرون (Enron) منشور اخلاق داشت، ولی بزرگ‌ترین فسادها هم در آن اتفاق افتاد. از عوامل اصلی که در یک سازمان زمینه‌ساز عملکرد غیراخلاقی می‌شود، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد: عدم‌پایبندی مدیران به اخلاق، ایجاد تغییرات سازمانی سریع، تعیین اهداف غیرواقعی و غیرقابل دسترس برای افراد و گروه‌ها، تحوه ارزیابی و پاداش مالی افراد به نوعی که با رفتار اخلاقی تضاد داشته‌باشد و همچنین عدم‌توجه به عملکرد حرفه‌ای افراد در ارتقا سازمانی. در سازمان خود همواره بررسی کنید که اگر فرد و یا گروهی بخواهد از روش و ترفند خاصی برای رسیدن به منافع شخصی بهره بگیرد، چه می‌تواند بکند؟

پژمان امینی

پیشنهاد شهرداری تهران برای افزایش سهمیه بنزین تاکسی‌ها

مدیرعامل سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی شهر تهران گفت: پیشنهادی مبنی بر افزایش سهمیه سوخت تاکسی‌های پایتخت بر اساس پیمایش به وزارت کشور ارسال شده که در صورت موافقت عملی می‌شود

به گزارش پیام آشنا، علیرضا قنادان با بیان اینکه ۸۵ درصد ناوگان تاکسیرانی تهران دو گانه سوز است، افزود: با موافقت وزارت کشور سهمیه بنزین برای تاکسی‌های دوگانه سوز که در ابتدا ۲۰۰ لیتر در ماه بود به ۲۵۰ لیتر افزایش یافت.

وی با بیان اینکه «اکنون سهمیه تاکسی‌های تک گانه سوز ۴۰۰ لیتر در ماه است، ادامه داد: بنابر پیشنهاد شهرداری تهران و در صورت موافقت وزارت کشور، تاکسی‌ها پس از اتمام سهمیه ۴۰۰ لیتری می‌توانند سهمیه بیشتری براساس پیمایش دریافت کنند. به گفته قنادان، سهمیه تاکسی‌های بین تیز از ۴۰۰ تا ۶۰۰ لیتر در ماه افزایش پیدا کرده است.

مدیرعامل سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی شهر تهران در خصوص افزایش کرایه با اجرای سهمیه بندی بنزین بیان کرد: کرایه‌ها تسبت به قبل هیچ تغییر و افزایشی نداشته است.

همچنین معاون حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران تیز روز دوشنبه در تتشست خبری مشترک سختگوی دولت و مسولان مرتبط با اجرای طرح‌های حمایت معیشتی و مدیریت مصرف سوخت با بیان اینکه در حال حاضر سهمیه بنزین خودروهای حمل و نقل عمومی ثابت و علی‌الحساب است، گفته بود: این وعده را می‌دهیم که خودروهای عمومی که پیمایش بیشتری از سهمیه خود داشته باشند تا ۲ ماه آینده سهمیه آنها براساس پیمایش محاسبه شود.

بر اسساس مصوبه شورای عالی هماهنگی اقتصادی سران قوا از بامداد جمعه ۲۴ آبان بنزین برای همه وسایل نقلیه بنزین سوز سهمیه بندی شد.

طبق اطلاعیه شرکت ملی پخش فرآورده‌های تفتی، قیمت بنزین معمولی سهمیه‌ای هر لیتر یکهزار و ۵۰۰ تومان و قیمت بنزین معمولی غیرسهمیه‌ای به ازای هر لیتر سه هزار تومان و همچنین قیمت بنزین سوپر هر لیتر سه هزار و ۵۰۰ تومان تعیین شده است.

سهمیه کامل آبان خودروهای شخصی از بامداد جمعه ۲۴ آبان ماه به کارت سوخت شخصی آن‌ها واریز شده و این سهمیه به مدت ۶ ماه قابل ذخیره است.

اسقاط فرسوده‌ها در بن بست!

ماشین‌ها و موتورهای قدیمی و فرسوده دهار از روزگار هوای ما درآورده است. ماشین‌هایی که شروع زندگی بعضی‌هایشان به دوره جنگ جهانی دوم برمی‌گردد. ماشین‌هایی که هن‌هن کنان اما پردود و آلاینده در خیابان‌ها ویراز می‌دهند. این قدیمی‌های پرسوصدا مصرف سوخت بالاتری هم دارند و طبیعتا هوا را بیشتر آلوده می‌کنند. راهکار اکنار نیاورد برای مدیریت ناوگان فرسوده، «اسقاط» است که با وجود قوانین و مصوبات متعدد، همچنان در بن بست قرار دارد.

از بین ۱۱میلیون و ۵۰هزار موتورسیکلت در حال تردد در کشور، ۹میلیون خودرو فرسوده و کاربراتوری هستند. ۷۴ درصد مینی‌بوس‌ها، ۴۵ درصد اتوبوس‌های شهری، ۴۲ درصد اتوبوس برون‌شهری، ۳۸ درصد تاکسی‌ها و کامیون‌ها، ۳۲ درصد وانت‌بارها، ۱۹ درصد سواری‌های دوانتی و ۱ درصد سواری‌های شخصی و مجموعا ۷.۷ درصد خودروهای کشور معادل یکمیلیون و ۳۵۰هزار دستگاه فرسوده هستند که هرساله بر تعداد آنها افزوده می‌شود. باید بدانیم خودروهای فرسوده دو برابر خودروهای نو مصرف سوخت دارند و همین موضوع طبیعتا باعث افزایش آلودگی هوا می‌شود.

مجلس آخرین گام را برای یافتگاری چارچوب‌های اسقاط ناوگان فرسوده در قالب طرح ساماندهی خودرو برداشت. طرحی که در اصل خوب است، اما برای موثر بودن نیاز به اصلاح دارد. ماجرای طرح ساماندهی خودرو به حدود دوسال پیش برمی‌گردد که مجلس شورای اسلامی به این فکر افتاد که علل زیان‌دهی شرکت‌های خودروساز و آشفتگی صنعت خودرو را بررسی کند و چشم‌انداز روشنی از آینده این صنعت پیش‌رو قرار دهد برای همین هم طرح تحقیق و تفحص با هدف یافتن انحرافات عملکردی در صنعت خودرو در مجلس کلید خورد و قرار شد با مشارکت ذی‌نفعان، گزارشی دقیق از وضع صنعت خودروی کشور تهیه و بر مبنای آن طرح تحول صنعت خودرو» تدوین شود.

طولانی بودن فرآیند تحقیق و تفحص صنعت خودرو باعث شد عده‌ای از نمایندگان مجلس، طرحی با نام «طرح ساماندهی صنعت خودرو» در شهریورماه سال ۹۷ ارایه دهند و در خرداد همان سال جای آن را به تصویب برسانند. شورای نگهبان دوازدهم تیرماه ضمن اشتراه به ایرادهایی این طرح را به مجلس عودت بازگرداند. در همین بره‌ه تعدادی از کارشناسان حوزه خودرو و نمایندگان مجلس به طرح انتقاد داشتند، اما کمیسیون صنایع و معادن ۴۵ روز بعد تنها ایرادهای مطرح شده از سوی شورای نگهبان را رفع و طرح را مجددا برای شورای نگهبان ارسال کرد.

شورای نگهبان در شهریورماه سال برای بار دوم طرح ساماندهی خودرو را به مجلس شورای اسلامی بازگردند و عنوان کرد که اصلاحات مجلس، رفع ایرادهای قبلی نیست. در همین فتقطع، مجمع تشخیص مصلحت نظام نیز در قالب جلسات هیأت نظارت بر حسن اجرای قوانین، برخی مواد طرح ساماندهی خودرو را مغایر با سیاست‌های کلی نظام دانست. گفتنی است با بازگشت مجدد طرح از شورای نگهبان به مجلس، بیش از ۵۰ نماینده ضمن تشریح ایرادهای سیاست‌گذاری و قانونی طرح فعلی طی یک فرآیند قانونی که اصطلاحا به آن «مرامی» یا «سکوت گذاشتن طرح» گفته می‌شود، درخواست بازنگری و اصلاح بنیادین این طرح در کمیسیون صنایع و معادن مجلس را به هیأت رئیسه مطرح کردند.

یکی از انتقادهای اساسی به طرح ساماندهی خودرو، بی‌توجهی به ذی‌نفعان این حوزه از تولیدکنندگان گرفته تا مصرف‌کنندگان، قطعه‌سازان و واردکنندگان و حتی سازمان‌های محیط‌زیست و استاندارد است. در همین مورد چندی پیش محمدرضا نجفی‌منش، نماینده مردم تهران در مجلس شورای اسلامی و عضو هیأت‌عامره انجمن قطعه‌سازان خودروی کشور اعلام کرد که در طرح ساماندهی صنعت خودرو باید مشخص شود که منظور از صنعت خودرو چیست؟ یعنی دو شرکت ایران خودرو و سایپا؟ چون صنعت خودرو امم از تولیدکنندگان است و شامل تامین‌کنندگان و مصرف‌کنندگان هم می‌شود. تأمین‌کنندگان و واردکنندگان و قطعه‌سازان، خدمات پیش و پس از فروش زنجیره به هم متصلی هستند حتی به حوزه‌هایی مثل محیط‌زیست و استاندارد هم باید توجه می‌شد.

نکته حایز اهمیت آن است که سازمان محیط‌زیست هم ورود جدی به طرح ساماندهی خودرو داشت و مهره‌ماه اصل ضمن طرح ایرادهایی به ماده ۹۶ مکرر، در مورد بهبود و ساماندهی اسقاط خودروها و موتورسیکلت‌های فرسوده، پیشنهادهای خود را به منظور اعمال اصلاحات در طرح ساماندهی خودرو به کمیسیون صنایع و معادن مجلس ارسال کرد.

مسعود تجریشی معاون محیط‌زیست انسانی سازمان محیط‌زیست در این باره به «تهرنو» این طور توضیح می‌دهد که ماده ۹۶ مکرر» برای رفع موانع موجود در بازار عرضه و تقاضای اسقاط ناوگان فرسوده، کافی نیست و به‌طور قطع این ماده نمی‌تواند موانع موجود را در بازار عرضه و تقاضای اسقاط ناوگان فرسوده مرتفع کند برای همین سازمان پیشنهاد داده است که ضریب معادل اسقاط برای خودروهای تولید داخل در صورت صلاحدید دولت و براساس ساختار ناوگان فرسوده کشور قابل افزایش باشد.

او در مورد ضریب معادل اسقاط تصریح می‌کند که منظور از گواهی اسقاط خودرو: گواهی یک خودروی سواری است. به‌نابراین با توجه به میزان آلایندگی «ضریب معادلی» برای سایر ناوگان حمل‌ونقل در معبوعه‌مال ۹۶ دولت تعیین شده است بدین ترتیب که ضریب معادل تاکسی دوپامونورسیکلت یک هفتم است. یعنی به ازای شماره‌گذاری هر تاکسی، باید دو گواهی اسقاط ارایه شود. یا به ازای شماره‌گذاری هشت موتورسیکل گواهی اسقاط ارایه شود. به گفته تجریشی، پیشنهاد سازمان محیط‌زیست آن است که واردکنندگان قطعات خودرو در اسقاط خودروهای فرسوده مشارکت داشته باشند و به دریافت گواهی اسقاط مقرر شوند. به‌حدی که ترخیص قطعات وارداتی خودروها منوط به ارایه گواهی اسقاط شود این مقام مسئول در سازمان محیط‌زیست در مهره‌ماه افسال سازمان محیط‌زیست با تأکید بر اینکه همه نظرهای سازمان درخصوص طرح ساماندهی خودرو به مجلس ارسال شده است، می‌گوید: «یکی از پیشنهادهای اصلی ما این است که باید تأمین‌کنندگان خودرو اعم از تولیدکننده و واردکننده خودرو در اسقاط خودروهای فرسوده و آلاینده سهیم باشند.»

مهدی میرزایی، رئیس مرکز مالی هوا در سازمان محیط‌زیست سعی کرده تا از طریق پیشنهادهای مطرح‌شده به مجلس، اشکالات مذکور را برطرف کند. البته پیشنهاد داده شده که مسئولیت تدوین آیین‌نامه‌های مربوط با مشارکت سایر دستگاه‌ها بر عهده سازمان باشد تا جنبه‌های زیست محیطی لحاظ شود.

فراموش نکنیم؛ روزهای سردتر سال در پیش است. روزهایی که پاورونگی نما و آلودگی هوا قربانی می‌گیرد و خیلی‌ها را راهی بیمارستان و درمانگاه‌ها می‌کند. بنا به آمار وزارت بهداشت، سال قبل هزینه مرگ‌ومیر ناشی از آلودگی هوا در ۲۵ شهر ایران ۱.۳ میلیارد دلار بود. و مرگ ناشی از آلودگی هوا بیشتر از مرگ ناشی از سوانح ترافیکی گزارش شد. واضح است که فرسوده‌ها تنش چشمگیری در انتشار آلایندگی‌ها دارند. بنابراین ضرورت ساماندهی ناوگان فرسوده مثل روز روشن است. در این باید یادآوری کرد که قربانی نبود چارچوب دقیق و منطقی برای اسقاط ناوگان فرسوده صنعت اسقاط را با مخاطره جدی مواجه می‌کند. درحال حاضر ۲۲۰ مرکز اسقاط در کشور وجود دارد که برای رفاندازی هریک از این مراکز، حداقل پنج‌میلیارد تومان سرمایه‌گذاری شده است و نبود قوانین مربوط به خروج فرسوده‌ها این مراکز را در آستانه ورشکستگی قرار می‌دهد.

مهسا محمدی

اخبار

لزوم نظارت جدی تر بر هزینه کردهای رسانه‌ای شهرداری تهران

یک عضو شورای اسلامی شهر تهران گفت باید نظارت جدی تری به هزینه کردهای حوزه رسانه ای شهرداری انجام شود.

به گزارش پیام آشنا، حجت نظری با اشاره به بند دو تبصره ۲۷ بودجه مصوب شورای شهر تهران که درآن به صراحت چاپ نشریات کاغذی را ممنوع کرده است، گفت: این تبصره با دو انگیزه چاپ نشریات کاغذی را ممنوع می کند: نخست این که با سایر نشریات رقابت نکند و دوم آن که تلاش کنیم تا یک گام هم چند کوچک در راستای حمافظت از محیط زیست برداریم. او در پاسخ به این پرسش که به نظر می رسد با سفارش ویژه نامه های کاغذی به برخی از رسانه های مکتوب، این ممنوعیت از سوی شهرداری خود زنده شده است گفت: این مطلب که شهرداری در حال حاضر با سایر نشریات و رسانه های مکتوب، همان کار را پیش می برد به نظرم حرف درستی است. اما هدف اول که هدف اصلی و عمده بوده مخدوش نیست. واقعیت این است که من خواستیم شهرداری به عنوان یک مرجع اجرایی و سازمان نسبتا دولتی با رسانه ها رقابت نکند و این شیوه شاید به نوعی تقویت رسانه های بخش خصوصی باشد و نمی شود گفت دارد با آنها رقابت می کند. نظری در پاسخ به این پرسش که با توجه به لزوم کاهش هزینه ها در شهرداری چرا از ظرفیت های داخلی مانند روزنامه وابسته به شهرداری برای انتشار این ویژه نامه ها استفاده نمی شود گفت: از لحاظ قانونی ایرادی به این رویه وجود ندارد اما می توان پیشنهاد کرد از ظرفیت های داخلی شهرداری استفاده شود و در مجموع به لحاظ اقتصادی نیازی به انتشار این همه ویژه نامه از سوی شهرداری نبودن نباشد.

احداث سه شهر جدید در پایانه در جنوب کشور

معاون وزیر راه و شهرسازی از تاسیس شرکت‌های عمران دو شهر جدید تا پایان امسال خبر داد و گفت: احداث سه شهر جدید در پایانه در جنوب کشور نیز در دستور کار این شرکت قرار دارد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی، حبیب‌الله طاهرخانی از تاسیس شرکت‌های عمران دو شهر جدید «تیس» و «ایوانکی» تا پایان امسال خبر داد و گفت: مصوبات لازم برای تاسیس شرکت عمران در این دو شهر جدید را از نهادهای ذی‌ربط اخذ کردیم. طاهرخانی همچنین از مگالیپلی به شهر جدید در پایانه در جنوب کشور خبر داد و افزود: «تایناک» در پس کرانه‌های خلیج‌فارس و در نزدیکی شهرستان لار و «پارسیان» و «جاسک» در استان هرمزگان سه شهر جدیدی هستند که تاسیس آنها پس از تصویب در شورای توسعه و برنامه‌ریزی استان و تایید شورای‌عالی معماری و شهرسازی در دستور کار این شرکت قرار می‌گیرد. وی همچنین در گفت‌وگو با خبرگزاری مهر از اضافه شدن شهرهای جدید به طرح اقدام ملی تولید مسکن خبر داد و گفت: تیت نام در این شهرها از هفته اول آذر ماه شروع خواهد شد. طاهرخانی با بیان اینکه طرح اقدام ملی تولید مسکن بخش‌های مختلفی را شامل می‌شود، گفت: شاخه نخست این طرح، مسکن مشارکتی بود که پس از حضور رئیس‌جمهور در وزارت راه و شهرسازی در سال گذشته، این بخش از طرح به‌طور رسمی کلید خورد. هدف اصلی او استارت این بخش از طرح، رونق بخشی به فرآیند عرضه و ساخت مسکن برای اقشار متوسط جامعه است. بخش دوم این طرح که اخیرا اجرای آن در قالب ثبت نام از شهروندان در تعدادی از شهرهای کشور آغاز شده، به‌نوعی قروش اقتصادی زمین است. سومین بخش از طرح نیز که جامعه مخاطب آن اقشار کم‌درآمد و ضعیف جامعه هستند، واگذاری اراضی ۹۹ ساله به نهادهای حمایتی برای اختصاص به این گروه‌ها از متقاضیان مسکن است.

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۲ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۹۹۰۹۷۲۶۱۸۰۰۹۳۸ صادره از شعبه ۵ دادگاه تجدید نظر دادگستری کل استان البرز زوج زوجه به دفترخانه مراجعه نموده و تقاضای ثبت طلاق را دارد لذا به خانم/آقای قرامرز سام نژاد اخطار می شود تا یک هفته پس از رویت در دفترخانه حضور یابد در غیر این صورت برابر قانون اقدام خواهد شد.» ۹۸/۴۵۵۶ ف م الف

یااحترام
سردفتر ازدواج ۲۰ و طلاق ۱۶ کرج
سیدعلی میر سعید قاضی

موضوع: آگهی مزایده به روابط عمومی دادگستری
به: مزایده اموال منقول – نوبت دوم
آگهی مزایده اموال منقول – نوبت دوم
به موجب پرونده اجرایی کلاسه ۹۸۱۰۵۴ صادره از شعبه ۲۴ دادگاه حقوقی کرج محکوم علیه جعید مهرپیشه قرزند اصلانخان محکوم است به پرداخت مبلغ ۹۲۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال بابت محکوم به در حق محکوم له آقای هومن یادگاری قرزند بهرام و مبلغ ۶۴/۰۰۰/۰۰۰ ریال نیم عشر دولتی با توجه به اینکه محکوم علیه در مهلت مقرر نسبت به اجرای حکم اقدام ننموده است بنا به درخواست محکوم له و به منظور استیفای محکوم به و هزینه اجرایی اموال متعلق به محکوم علیه توسط این اجرا توقیف و توسط کارشناس دادگستری ارزیابی گردیده و مقرر گردیده در مورخه ۱۳۹۸/۹/۱۲ از ساعت ۹ الی ۱۰ در محل اجرای احکام مدنی دادگستری کرج از طریق مزایده بفروش برسد. مزایده از قیمت ۴۳۷/۰۰۰/۰۰۰ ریال طبق نظریه کارشناسی شروع می شود و به هر شخص حقیقی و حقوقی که بالاترین قیمت را پیشنهاد نماید فروخته خواهد شد. در صورت وجود هرگونه ایراد قانونی در مزایده مزبور اعلام گردد، مزایده باید به تعویق افتاد و پس از انجام مراحل قانونی و صدور حکم تملیک مورد مزایده بنام خریدار منتقل خواهد شد. در صورتیکه در مهلت مقرر خریدار وجه مزایده را پرداخت ننماید سپرده وی پس از کسر هزینه های مزایده به نفع دولت ضبط و مزایده تجدید می گردد. کلیه هزینه های نقل و انتقال بعهده محکوم علیه است. که از محل قروض پرداخت خواهد شد. طرقین می توانند ظرف مدت یک هفته از تاریخ مزایده نسبت به نحوه انجام مزایده اعتراض نمایند که در این صورت تا رسیدگی به اعتراض از سوی دادگاه مورد مزایده به نام خریدار منتقل خواهد شد. ضمنا کسانی که تمایل به شرکت در مزایده دارند می توانند ظرف ۵ روز قبل از مزایده با اطلاع از مال مورد مزایده بازدید نمایند. مال مورد مزایده و بهای آن طبق نظر کارشناس بدین شرح است:
مال مورد مزایده و بهای آن طبق نظر کارشناس بدین شرح است: خودرو تیبا سواری به شماره ۸۵۵ ایران ۹۵ ایران ۳۸ رنگ سفید روغنی و مدل ۹۷ می باشد. شماره شاسی Jz۵۷۹۳۱۶۱ NAS۸۱۱۱۰۰۰ و شماره موتور M۱۵ ۸۵۸۴۸۴۴ نوع سوخت بنزین اطاق بدنه گلگیر عقب سمت راست خط و خش و نیاز به صافکاری دارد. سپر عقب خودگی دارد دربهای سمت چپ دارای خودگی می باشد. درب جلو سمت راست جلو خودگی دارد. ناشیوده مطلوب صندلی و تودوزی قاشد روکش صندلی و فاقد تجهیزات اضافی می باشد. تفایس ظاهری هر دو چراغ خطر نیاز به تعویض دارد. درب های سمت چپ و درب جلو سمت راست و سپر عقب نیاز به صافکاری دارد. درصد تایرهای جلو ۵۰ درصد و تایرهای عقب ۶۰ درصد می باشد. با توجه به تورم موجود قدلی در بازار ارزش خودروی مذکور به مبلغ ۴۳۷/۰۰۰/۰۰۰ ریال برآورد شده است. ۹۸/۴۵۵۹ ف م الف

دادورز شعبه اول اجرای احکام حقوقی کرج

آگهی ابلاغ اجرائیه کلاسه ۹۸۰۰۲۴۱ وفق ماده ۱۸ آیین نامه اجرا رضاجعفر به نشانی کرج
بدینوسیله به رضا جعفر بدهکار پرونده کلاسه فوق که برابر گزارش مامور ابلاغ آدرس فوق شناخته نگردیده ابلاغ می گردد که برابر چک شماره ۳۲۵۴۶۰ مورخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۰ بانک سپه بین شما و مهدی نیکوکار که مبلغ ۲۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال بدهکار می باشید که برائر عدم پرداخت وجه بستانکار درخواست صدور اجرائیه نموده پس از تشریفات قانونی اجرائیه صادر و به کلاسه فوق در این اجره مطرح می باشد لذا طبق ماده ۱۸ آئین نامه اجرا به شما ابلاغ می گردد پس از ده روز از تاریخ انتشار این آگهی اجرائیه ابلاغ شده محسوب و قفط یک نوبت در روزنامه کثیرالانتشار درج و منتشر می گردد ظرف مدت ده روز نسبت به پرداخت بدهی خود اقدام و در غیر این صورت پس از گذشت مدت مذکور نیم عشر دولتی تعلق می گیرد و بدون انتشار آگهی دیگری عملیات اجرائی طبق مقررات علیه شما تعقیب خواهد شد. ۴۵۶۵ ف م الف

از طرف رئیس اداره اجرای ثبت کرج – قاسمی

آگهی ابلاغ اجرائیه کلاسه: ۹۸۰۲۸۸۱
بدینوسیله به ورثه مرحوم آقای حسن اکبری تکمه دلش (مریم اکبری تکمه دلش- پروین اکبری تکمه دلشی- مهری اکبری تکمه دلش- عشرت سامانی - امیر حسین اکبری تکمه دلش- نادر اکبری تکمه دلش- اکرم اکبری تکمه دلش- نسیمه اکبری تکمه دلشی) به نشانی ن سند: کرج - مهرویلا بلوار معلم میدان معلم بلوک D۱ طبقه دوم خانه شخصی زوج که برابر گزارش ماموریت ابلاغ واقعی به شما میسر نگردیده است که برابر سند ازدواج شماره ۳۳۷۸ مورخ ۱۳۷۷/۱۰/۰۸ بین متوفی و خانم عشرت سامانی مبلغ ۴۵۹/۷۰۰/۵۹۷۶ ریال (برابر اسناد شاخص روز) بدهکار می باشید که برائر عدم پرداخت وجه بستانکار درخواست صدور اجرائیه نموده پس از تشریفات قانونی اجرائیه صادر و بکلاسه فوق در این اجرا مطرح می باشد لذا طبق ماده ۱۸/۱۹ آئین نامه اجرائی مفاد اسناد رسمی به شما ابلاغ می گردد از تاریخ انتشار این آگهی که تاریخ ابلاغ اجرائیه محسوب است فقط یک نوبت در روزنامه کثیرالانتشار محلی درج و منتشر می گردد ظرف مدته ده روز نسبت به پرداخت بدهی خود اقدام و در غیر این صورت بدون انتشار آگهی دیگری عملیات اجرائی طبق مقررات علیه شما تعقیب خواهد شد. ۹۸/۴۵۵۵۰ ف م الف

رئیس اجرای ثبت اسناد – ایرانی بجندی
از طرف والح
رئیس اجرا واحد اجرای اسناد رسمی کرج – مریم ایرانی بجندی

آگهی نوبتی سه ماهه سوم سال ۱۳۹۸ قسمتی از املاک واقع در حوزه ثبتی ناحیه سه کرج
طبق ماده ۱۱ و ۱۲ قانون ثبت کلیه املاک واقع در حوزه ثبت کرج که در خواست ثبت آنها در سه ماهه چهارم ۱۳۹۷ پذیرش و یا به موجب رای هیئت نظارت و یا آگهی آن می بایست در این تاریخ منتشر گردد جهت اطلاع عموم به شرح ذیل اعلام می گردد:
پلاک ۱۶۸ اصلی موسوم به قلعه شنبه کرج به شماره فرعی زیر:
۱- پلاک ثبتی ۲۰۳۲۹ فرعی شهرداری کرج ششدانگ یک قطعه زمین به مساحت ۵۵/۲۴ مترمربع حاصل از نهر متروکه که جهت تجمیع با پلاک ۲۴۲۱ فرعی از ۱۶۸ اصلی واقع در قلعه شنبه
۲- پلاک ثبتی ۲۰۰۰۵ فرعی شهرداری کرج ششدانگ یک قطعه زمین به مساحت ۲۳/۲۵ مترمربع حاصل از نهر متروکه که جهت تجمیع با پلاک های ۱۷۸۲ فرعی از ۱۶۸ اصلی واقعه در قلعه شنبه و ۲۵۳۹ فرعی از ۱۶۹ اصلی واقع در میانجاده
۳- پلاک ثبتی ۲۰۳۴۸ فرعی شهرداری کرج ششدانگ یک قطعه زمین به مساحت ۲۱/۵۲ مترمربع حاصل از نهر متروکه که جهت تجمیع با پلاک ۱۷۴۸ فرعی از ۱۶۸ اصلی واقع در قلعه شنبه
۴- پلاک ثبتی ۲۰۱۰۳ فرعی شهرداری کرج ششدانگ یک قطعه زمین به مساحت ۳۶/۴۳ مترمربع حاصل از نهر متروکه که جهت تجمیع با پلاک ۳۲۲۶ فرعی از ۱۶۸ اصلی واقع در قلعه شنبه
اشخاصی که نسبت به املاک فوق اعتراضی داشته باشند برابر مقررات ثبت از تاریخ انتشار آگهی نوبت دوم به مدت ۹۰ روز اعتراض کتبی خود را به اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه سه کرج تسلیم و رسید دریافت دارند معترضین مکلفند ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به اداره ثبت گواهی طرح دعوی در مراجع قضایی ذیصلاح را تسلیم نمایند ۹۸/۲۲۵۱۲ ف م الف
۱- تاریخ انتشار آگهی نوبت اول: روز چهارشنبه مورخه ۹۸/۰۸/۰۱
۲- تاریخ انتشار آگهی نوبت دوم: روز شنبه مورخه ۹۸/۰۹/۰۲

محمدشکری
رئیس حوزه ثبت ملک کرج – ناحیه سه

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۲ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۱۳۹۶۰۶۰۳۳۱۰۱۱۰۰۱۳۹۸/۰۸/۱۶ مورخ ۹۲۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال بابت محکوم به در حق محکوم له آقای هومن یادگاری قرزند بهرام و مبلغ ۶۴/۰۰۰/۰۰۰ ریال نیم عشر دولتی با توجه به اینکه محکوم علیه در مهلت مقرر نسبت به اجرای حکم اقدام ننموده است بنا به درخواست محکوم له و به منظور استیفای محکوم به و هزینه اجرایی اموال متعلق به محکوم علیه توسط این اجرا توقیف و توسط کارشناس دادگستری ارزیابی گردیده و مقرر گردیده در مورخه ۱۳۹۸/۹/۱۲ از ساعت ۹ الی ۱۰ در محل اجرای احکام مدنی دادگستری کرج از طریق مزایده بفروش برسد. مزایده از قیمت ۴۳۷/۰۰۰/۰۰۰ ریال طبق نظریه ک