یادداشت

رهبران بازسازی در چرخه حیات کسب‌وکار

رهبر بازسازی در تمام مراحل بازسازی، برنامه‌ریزی‌های لازم را انجام می‌دهد و شرکت را مرحله به مرحله پیش می‌برد. بازسازی‌ها با توجه به شرایط و موقعیت می‌توانند انواع مختلفی داشته باشند. در نتیجه رهبران بازسازی نیز ممکن است در هر شرایط ویژگی‌های متفاوتی داشته باشند؛ اما برخی از ویژگی‌های آنها مشترک است. اکنون قصد داریم این ویژگی‌ها را بررسی کنیم. می‌توان سه حوزه برای رهبری بازسازی تعیین کرد. اول، رهبر بازسازی معمار بازسازی است. مانند هر معماری او نیازمند مهارت‌های کارآفرینی، تجربه گسترده، توانایی تحلیل و خلاقیت است. دوم، رهبر بازسازی مجری استراتژی است؛ او باید استراتژی ارائه دهد. آن را توسعه داده و از آن دفاع کند. در این روند تضاد منافعی به وجود خواهد آمد؛ رهبر بازسازی باید این موارد را شناسایی و یکپارچه کند. او باید قاضی نتایج باشد و در این راه قردی واقع‌گرا باشد. سوم، رهبر بازسازی کسی است که از سایر افراد داخل سازمان متمایز است. رهبر بازسازی باید بتواند میان رهبری قردی و عملکرد، شخصیت و ضرباهنگ شرکت، مشارکت ایجاد کند. این موضوع در موقعیت‌های بازسازی بیش از هر زمان دیگری در چرخه حیات کسب‌وکار اهمیت پیدا می‌کند. بارزترین ویژگی‌های رهبران بازسازی: رهبران بازسازی به جای روش‌ها بر اهداف تمرکز می‌کنند. به همین دلیل اختصاصی یک سبک خاص به رهبر بازسازی دشوار است. رهبران بازسازی از دو دیدگاه با یکدیگر در تضاد هستند: اول، سبک مدیریتی در میان رهبران مختلف، تفاوت دارد و دوم، رهبران مستقل برای مواجهه مناسب با شرایط پیش رو با سبک‌های مختلف، سازگار می‌شوند. جان بایرز، معاون بانک واژ قارگو، درمورد ویژگی‌های رایج رهبران بازسازی می‌گوید: «ویژگی مشترک آنها توانایی جذب افراد شایسته با وفاداری بالاست؛ کسانی که از ۶۰ تا ۸۰ ساعت کار هفتگی حمایت می‌کنند. نمی‌دانم شما رهبری را چگونه تعریف می‌کنید ولی بدون آن هرگز به بازسازی نخواهید رسید. تنها ویژگی باقی‌مانده که یک متخصص بازسازی نیاز دارد، سرسختی و رقابت پذیری است. قردی بسیار رقابت‌پذیر که از درگیری لذت می‌برد.» رهبران بازسازی افراد بسیار مصممی هستند. روزهای اول کاری رابرت ویلسون مدیرعامل و رئیس هیات‌مدیره شرکت صورکس، نمونه‌ای از این موضوع است. ویلسون آپارتمانی نزدیک کارخانه گرفت. به این ترتیب او عملا می‌توانست تمام ساعت کاری خود را به بازسازی اختصاص دهد. برای حفظ تمرکز خویش از تمام فعالیت‌های خارجی دوری کرد. او تقریبا حاضر بود هرکاری را هرجایی و در هر زمانی برای بازسازی انجام دهد.

مدیر واقع‌گرا

بهترین قردی که می‌تواند به‌عنوان متخصص بازسازی درنظر گرفته شود، مدیری واقع‌گراست. او باید بتواند در زمان لازم حقایق را دیده و آنچه را لازم است به کار گیرد. رابرت براون، رئیس شرکت آرسی‌براون‌لد، رهبر بازسازی را این گونه توصیف می‌کند: «آنها یاد گرفته‌اند چگونه مناطق آسیب دیده را شناسایی کنند. دوستان زیادی ندارند. دارای موقعیت‌های اجتماعی نیستند. آنها به‌عنوان افرادی بسیار خشن شناخته می‌شوند. دوست دارند تصمیمات را خودشان بگیرند. معمولا بسیار قاطع هستند. آنها افرادی نتیجه‌گرا هستند.»

مهارت‌های لازم

چهار مهارت مهم که رهبران بازسازی نیاز دارند، عبارتند از:

۱. غریزه کارآفرینی همراه با مهارت‌های مدیریت حرفه‌ای. رهبران بازسازی برای ارزیابی و مقابله با مشکلات چند بعدی که پیش روی شرکت قرار دارد نیازمند مهارت‌های مدیریت حرفه‌ای هستند. آنها در تمام مراحل بازسازی به مهارت‌های کارآفرینی برای برنامه ریزی، جستجو و بحث آوردن فرصت‌ها نیاز دارند. متخصص بازسازی ترکیبی از هر دو نوع است؛ باید به اندازه کافی انعطاف‌پذیر باشد که بداند در موقعیت موجود از کدام نوع غریزه استفاده کند.

۲. تجربه گسترده در کسب‌وکار. رهبر بازسازی در مسیر خود با مواردی مانند نمایش‌های خوشبینانه قروش، برآورد اضافی ظرفیت شرکت در تحویل به موقع، تکمیل ابتدایی و... روبه‌رو می‌شود. رهبر بازسازی برای مقابله با این موارد باید دانش تخصصی صنعت خاصی که شرکت در آن فعالیت می‌کند را داشته باشد یا بتواند به سرعت این دانش را دریافت کند.

۳. مهارت‌های تخصصی متاکرم. رهبر بازسازی معمولا با قشار وام‌دهنده و هیات‌مدیره مواجه است. پیش از قبول وظیفه بازسازی، باید متاکرات محکمی با این دو گروه انجام گیرد. متاکرات با وام‌دهندگان می‌تواند در موقعیت نهایی حیاتی باشد. بازسازی دارای احتمال شکست بالایی است مگر اینکه شرکای وام‌دهنده قانع شوند که با صبوری و حمایت به وضعیت بهتری دست می‌یابند.

۴. مهارت‌های تخصصی مصاحبه. رهبر بازسازی برای اینکه در جریان امور قرار گیرد باید مهارت‌های مصاحبه خوبی داشته باشد. این مهارت عمدتا به این دلیل نیاز است که سیستم‌های گزارش دهی رسمی حتی در شرکت‌های بزرگ دارای مشکل، ناکافی هستند.

تمرکز بر اهداف. رهبران بازسازی باید بتوانند انرژی خود را به‌صورت استراتژیک بر اهداف متمرکز کنند.

اعتماد به نفس. اعتماد به نفس زمانی حاصل می‌شود که بدانید کجا هستید و در چه جهتی حرکت می‌کنید. رهبران بازسازی باید به خود متکی باشند که از این اتکا درجه بالایی از اعتماد به نفس حاصل می‌شود.

نوآوری. نوآوری می‌تواند به تجهیزات، سیاست‌ها و رویه‌ها، افراد، ساختار سازمانی، طرح‌ها، بودجه‌ها و کنترل‌ها قرار دادها و حتی سوابق و قرم‌های جدید اشاره داشته باشد. رهبر بازسازی باید بداند چه زمانی نوآوری را شروع کند و چه زمانی خاتمه دهد. باید بداند چه زمانی گوش دهد و چه زمانی قرمان صادر کند.

استانداردهای عملکرد. رهبر بازسازی نیازمند استانداردهای بالایی از عملکرد و ارزیابی است. او درمورد کارمندان تاکارآمد بی‌رحم است. برخی از رهبران در مورد اخراج افراد بی میل هستند و همیشه امیدوارند عملکرد آنان به شکلی بهبود پیدا کند.

تصمیم‌گیری. رهبران بازسازی در ایده‌های جدید به سرعت تصمیم‌گیری می‌کنند و در حقد فعالیت‌های زیان‌ده یا غیرقابل اطمینان سریع عمل می‌کنند. آنان آماده پذیرش ریسک منطقی و حتی شکست موردی هستند. آنان درمیان تمام وظایف پیش روی خود، وظیفه‌ای را مشخص می‌کنند که در کوتاه مدت تاثیر بالایی دارد. رهبر بازسازی در ابتدا بسیاری از افراد را ناراحت می‌کند؛ اگر این کار را نکند شغل خود را به درستی انجام نداده است. به‌طور خلاصه، ماموریت رهبر بازسازی تزریق ضرباهنگ و کیفیت در سازمان است. شخصیت رهبر بازسازی باید در خلق تعهد عمیق و استاندارد مورد نیاز در شرایط منفی و اهداف قابل توجه، قاطع باشد.

نویسندگان: دکتر رحمن عابدین‌زاده نیاسر
پوریا روانستان

سالن ورزشی خاتم در حصارک افتتاح شد؛

بهره برداری از سه سالن ورزشی با رویکرد مدیریت بحران تا پایان سال

سالن ورزشی خاتم؛ بیست و هشتمین سالن ورزشی که تحت مالکیت شهرداری کرج در آیین گذشته ۳۱ تیرماه ۹۸ با حضور مسئولان مدیریت شهری کلاشهر کرج در منطقه حصارک افتتاح شد

بخش خصوصی انجام می شود.

به گفته رئیس سازمان فرهنگی اجتماعی شهرداری

به گزارش پیام آشنا، معاون شهردار و رئیس سازمان فرهنگی اجتماعی شهرداری کرج در آیین بهره برداری از سالن ورزشی خاتم گفت: این سالن هزار مترمربعی با اعتباری نزدیک به ۳۵ میلیارد ریال به بهره برداری رسید.

علیرضا رحیمی با اشاره اینکه این پروژه از طریق مزایده به بخش خصوصی واگذار شده است، بیان کرد: نگهداری از سالن خاتم توسط کرج در جهت توسعه سرانه ورزشی ۱۰ زمین با کاربری ورزشی در کرج شناسایی شده و کار طراحی به زودی انجام می شود.

رحیمی با اشاره به اینکه تا پایان سال سه سالن ورزشی دو منظوره با رویکرد مدیریت بحران و اسکان موقت در مواقع بحرانی در مناطق ۵، ۶ و ۷ به بهره برداری می رسد، گفت: اعتبار در نظر گرفته شده برای این سالن ها نزدیک به ۶۵ میلیارد ریال است.

معاون شهردار با اشاره به احداث زمین چمن مصنوعی در کرج افزود: ۲۰ میلیارد ریال اعتبار برای این موضوع در نظر گرفته شده است.

سالن خاتم اولین سالن ورزشی شهرداری کرج است که در سال ۹۸ به بهره برداری رسید.

با حضور مدیر کل مشارکت های مردمی سازمان حفاظت محیط زیست؛

مشکلات محیط زیستی البرز بررسی شد

جلسه معاونه سمن های محیط زیست و منابع طبیعی استان البرز ۲۹ تیرماه حضور مهندس آقایی؛ مدیر کل مشارکت های مردمی سازمان حفاظت محیط زیست، مدیر کل و معاونان اداره کل استان البرز در محل سالن جلسات اداره کل محیط زیست استان البرز برگزار شد

به گزارش پیام آشنا، مهندس حکیمی آخرین وضعیت محیط زیستی استان را تشریح کرد و دبیر شبکه سمن های محیط زیست البرز نیز به تشریح فعالیت های سمن ها پرداخت.

در پایان جلسه مهندس آقایی ضمن تقدیر و تشکر از اداره کل محیط زیست و اعضای شبکه سازمان های مردم نهاد استان البرز، به بیان راهبرد کلان سازمان محیط زیست در حوزه افزایش مشارکت اجتماعی پرداخت و گفت: تمام مطالب مطرح شده در جلسه در قالب گزارش مکتوب به استحضار آقای کلانتری خواهد رسید و از طریق معاونان سازمان پیگیری و در جلسات آینده گزارش دقیق تری از پیگیری ها اعلام خواهد شد.

گفتنی است نماینده هیات کوهنوردی نیز به تشریح برنامه جمعه های بدون زباله پرداخت و از تلاش های اداره محیط زیست ساوجبلاغ در اجرای طرح بی‌زباله تقدیر کرد. همچنین از دو کارواش که با راه‌اندازی سیستم تصفیه فاضلاب، مصرف آب را تا ۹۰ درصد کاهش داده‌اند تقدیر به عمل آمد.

قهرمتی از مشکلات حوزه محیط زیست استان البرز که در جلسه مورد بررسی قرار گرفت در ادامه می خوانید.

۱- مخالفت سمن ها استان با طرح احداث تونل انتقال آب طالقان به تهران

۲- درخواست سمن های استان جهت تامین حقابه زیست محیطی رودخانه کرج بر اساس مطالعات صورت پذیرفته شده توسط دانشگاه تهران

۳- وضعیت بسیار نابه سامان مرکز دفع زباله حلقه دره و مشکلاتی که این مرکز در سطح استان ایجاد کرده است؛ عدم مدیریت بر شیرابه و گازهای خروجی و عدم دفن بهداشتی زباله و بازیافت آن

۴- درخواست سمن های استان جهت تخصیص اعتبار لازم جهت احیای کامل تالاب صالحیه

۵- توجه ویژه به موضوع آموزش و مشکلات پیشروی سمن ها بدلیل عدم همکاری آموزش و پرورش

۶- توجه ویژه به موضوع مدارس طبیعت به عنوان یک روش آموزش محیط زیستی

۷- برخورد قاطع با معادن شن و ماسه که اقدام به آلودگی گسترده محیط زیست استان کرده‌اند

۸- توجه ویژه به موضوع حقوق حیوانات شهری و کوتاهی شهرداری های استان جهت اجرای تکالیف قانونی

۹- برخورد با متخلفان که اقدام به تخریب کوهستان می کنند که گزارش کامل و مصادیق آن در جلسه مطرح شد.

۱۰- تذکر به شهرداری کرج به دلیل عدم اجرای تکالیف قانونی در حوزه حمل و نقل عمومی به ویژه مترو و بازسازی اتوبوس های فرسوده.

مقرر شد مواد مطرح شده به استحضار عیسی کلانتری؛ رئیس سازمان حفاظت محیط زیست برسد و موضوعات در بالاترین سطح پیگیری شود.

اخبار

نصب سیستم موقعیت یاب جغرافیایی بر روی خودروهای حمل متوفی

رئیس سازمان مدیریت آرامستان های شهرداری کرج گفت: خودروهای حمل متوفی به صورت آزمایشی به سیستم موقعیت‌یاب جغرافیایی (AVL) تجهیز شدند.

به گزارش پیام آشنا، حمیدرضا عسگری اظهار کرد: این طرح به همت سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری کرج به صورت آزمایشی بر روی ۵ دستگاه خودروی حمل متوفی انجام گرفته است.

وی افزود: با فعال‌سازی این سیستم موقعیت خودروهای حمل متوفی در سطح شهر و خارج از استان به صورت آنلاین در اختیار سازمان قرار می گیرد و توسط یک نرم افزار ویژه مدیریت می شود. این مسئول این طرح در جهت هوشمندسازی ناوگان حمل و نقل شهرداری کرج صورت گرفته است. بیان کرد: سیستم AVL موقعیت یاب جغرافیایی) بر روی ۵ دستگاه خودروهای حمل متوفی سازمان که دو دستگاه در داخل شهر و سه دستگاه خارج از محدوده استان فعالیت دارند نصب شده تا با رفع نواقص و تکمیل طرح بعد از اتمام زمان آزمایش، این سیستم بر روی تمامی خودروها اجرایی شود. وی ادامه داد: از مهمترین مزایای استفاده از این سیستم به مدیریت مکان‌یابی و ردیابی آنلاین و آنلاین، بررسی کارآیی و عملکرد راننده و وسیله نقلیه، اعمال دستورات مدیریتی به صورت مستقیم از راه دور، هدایت و رهبری خودروها در مواقع ضروری، افزایش ایمنی و بهره‌وری، بهبود کنترل و مدیریت و آگاهی از مسیرهای طی شده توسط وسیله نقلیه می توان اشاره کرد.

هوشمندسازی فرایند صدور پروانه ساخت‌وساز در پایتخت تا پایان ۹۸

معاون شهرسازی و معماری شهرداری تهران از هوشمندسازی فرایند صدور پروانه ساخت و ساز تا پایان سال ۹۸ خبر داد.

به گزارش پیام آشنا به نقل از مهر، غلامرضا گلبابگانی در یکصد و پنجاه و ششمین جلسه شورای اسلامی شهر تهران با بیان اینکه در برنامه پنج ساله سوم توسعه به هوشمندسازی فرآیند صدور پروانه تاکید شده است، اظهار کرد از سال گذشته این مهم در دستور کار قرار گرفت و حتی آسیب‌شناسی در مورد فرآیند صدور پروانه انجام شد. وی ادامه داد: این آسیب‌شناسی یک اتفاق مهم و گام اساسی در راستای شفاف‌سازی و هوشمندسازی بود و مواردی که مورد نقض بود را اصلاح کردیم. معاون شهرسازی و معماری شهرداری تهران با اشاره به اینکه بخش‌هایی از مراحل تشکیل پرونده و ثبت آن از یک ماه گذشته الکترونیکی شده است، عنوان کرد: از یک ماه پیش ثبت درخواست اینترنتی آغاز شده و توسط شهروند متقاضی در سامانه شهرسازی ثبت می‌شود و شهروندان می‌توانند بدون مراجعه فیزیکی ثبت درخواست کنند و بعد از کامل شدن مدارک قرار بازدید از ملک گذاشته می‌شود. به گفته گلبابگانی، دو مرحله ثبت درخواست و صدور پروانه الکترونیکی شده است و هوشمندسازی سامانه کاملا منطبق بر طرح تفصیلی قرار داده شده؛ به گونه‌ای که مشخصات پهنه باید کاملا منطبق بر نقشه و پروانه باشد. معاون شهرسازی و معماری شهرداری تهران، با بیان اینکه: تا آخر سال هوشمندسازی صدور پروانه محقق می‌شود، تصریح کرد: هوشمندسازی یک ضرورت است، اما باید زیرساخت‌های آن نیز فراهم شود.

رئیس مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری سازمان شهرداری ها:

طرح پویش ملی شهر و روستای پویا اجرا می شود

رئیس مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری و روستایی سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور از تهیه طرح "پویش ملی شهر و روستای پویا در راستای ارتقاء خدمات اوقات فراغت تابستان امسال شهرداری ها و دهیاری ها با شعار «شهر و روستای پویا، شهروند فعال و باشاط» و ابلاغ آن برای اجرا در شهرداری ها و دهیاری ها خبر داد.

به گزارش پیام آشنا، مجید عبدالهی افزود: شهرداری ها و دهیاری ها تنها نهاد عمومی هستند که به صورت گسترده و عمیقی با شهروندان در ارتباط هستند و در زمینه های متنوع و گوناگون خدماتی، عمرانی، فرهنگی و اجتماعی نیازمندی های گسترده شهر و شهروندان را تأمین می کنند و یکی از مهمترین عرصه های خدمات رسانی شهرداری ها و دهیاری ها، غنی سازی اوقات فراغت اقشار مختلف شهروندان به ویژه کودکان و جوانان در فصل تعطیلات تابستانی است.

وی ادامه داد: شهرداری ها و دهیاری ها با توجه به تنوع قشعاهای فرهنگی و ورزشی که در اختیار دارند و ارتباطات گسترده و منسابی که با سایر نهادهای فرهنگی محلی نظیر مساجد، مدارس، سازمان های مردم نهاد، هیئات مذهبی دارند، آماد گی دارند اقدامات ارزنده و قابل توجهی در زمینه غنی سازی اوقات فراغت شهروندان انجام دهند.

رئیس مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری سازمان شهرداری ها اظهار کرد: با توجه به این موارد ضروری است با بسیج همه منابع و امکانات موجود، ضمن رصد و پایش فعالیت های فرهنگی و اجتماعی و تعامل مؤثر با سایر دستگاههای مرتبط، با رویکرد بهره گیری از مشارکت فعال و گسترده تمامی شهروندان به تحقق اهداف عالی نظام مدیریت شهری کشور در راستای تحقق گام دوم انقلاب، اسلامی اهتمام ورزند و درهمین راستا طرح «پویش ملی شهر و روستای پویا» در راستای ارتقاء خدمات اوقات فراغت تابستان ۱۳۹۸ شهرداری ها و دهیاری ها با شعار «شهر و روستای پویا- شهروند فعال و باشاط» برای اجرا در شهرداری ها و دهیاری های کشور ابلاغ شد.

عبدالهی برخی محورهای کلیدی برنامه ها را استفاده از ظرفیت تشکل های مردمی برای ارتقاء و بهبود کیفیت محیط زیست شهری و روستایی، استفاده از ظرفیت گروه های ترویجی و تبلیغی (روحانیون، مددکاران اجتماعی) در اجرای برنامه های مختلف در سطح شهر و روستا به ویژه فضاهای فرهنگی و تفریحی، بسترسازی برای توسعه فعالیت های جهادی عمرانی، خدماتی و محرومیت‌زدایی در ابعاد فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی توسط شهروندان به ویژه جوانان و نوجوانان مرحلی کرد.

وی، آشنایی کودکان و نوجوانان با صنایع، مشاغل و حرفه‌های مختلف، بهره گیری از مشارکت سازمان های مردم‌نهاد و اقشار مختلف شهروندان، به ویژه دانش آموزان و دانشجویان در فعالیت های عام‌المنفعه و خیریه، آموزش شهروندی، اجرای برنامه های تفریحی و ورزشی، تقویت گرایش جوانان، نوجوانان، کودکان به مشارکت جمعی و کار گروهی و توسعه برنامه ها و فعالیت های خانواده محور در برنامه ریزی اوقات فراغت شهروندان را سایر محورهای این موضوع برشمرد.

عبدالهی افزود: توجه به افزایش توانمندی قردی، خلاقیت و نوآوری و شکوفایی استعدادهای شهروندان و جذب، ساماندهی و استفاده از ظرفیت ها و استعدادهای اقشار مختلف شهروندان در زمینه های فرهنگی، اجتماعی، ورزشی، توسعه آموزش های شهروندی و مهارت های زندگی برای ارتقاء سطح دانش و بینش شهروندان در زمینه‌های اعتقادی و مذهبی، سلامت و بهداشت عمومی، امنیت و سلامت اجتماعی (کاهش جرم و جنایت)، سواد رسانه‌ای و مهارت های استفاده از فضای مجازی را دیگر محورهای این پویش ذکر کرد.

وی اضافه کرد: توسعه فعالیت‌ها و مسابقات ورزشی محله محور و ارتقاء نشاط و فعالیت بدنی شهروندان، تعامل و همگرایی با سایر نهادهای ذی‌ربط در امر برنامه ریزی و ساماندهی اوقات فراغت، توجه به کاهش آسیب‌ها و ناهنجاری‌های اجتماعی و فرهنگی، ایجاد فضای تعامل، تبادل نظر و همفکری بین شهروندان با یکدیگر و شهروندان با مدیران شهر و روستا و آشنایی شهروندان باهویت فرهنگی، تاریخی و بومی و محلی شهرها و روستاها را از دیگر محورهای این پویش عنوان کرد.

رئیس مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری و روستایی سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور گفت: در این لایقه اقدامات و فعالیت‌هایی برای برنامه ریزی و اجرا توسط شهرداری ها و دهیاری ها با هماهنگی و همکاری دستگاه های اجرایی ذیربط پیشنهاد شده که برخی از آنها عبارتست از: ارائه خدمات مشاوره به شهروندان در مساجد، فرهنگسراها، بوستان ها و سایر فضاهای عمومی مناسب شهرها و روستاها در موضوعات: تحصیلی، خانوادگی، اقتصادی و برگزاری نوبرهای گردشگری شهری به منظور آشنایی شهروندان با اقشعاهای تاریخی و فرهنگی.

وی، برگزاری نمایشگاه ها و بازارچه‌های موقت با محوریت ارائه محصولات خانگی و صنایع دستی، اجرای تورهای طبیعت گردی، ترویج فرهنگ همزیستی با طبیعت در شهرها و روستاها و پاکسازی کوه ها، سواحل و سایر فضاهای سبز شهری و روستایی و حاشیه شهرها و روستاها، همکاری با کانون های فرهنگی مساجد و مدارس در نمایش فیلم های سینمایی مناسب گروه های سنی مختلف به صورت عمومی و قابل دسترسی برای عموم شهروندان، اجرای تئاتر و هنرهای نمایشی در مکان های عمومی قابل دسترسی برای عموم شهروندان را دیگر برنامه های پیشنهادی عنوان کرد.

وی به گفته عبدالهی، اجرای دوره‌های آموزشی مهارت های زندگی، پرورش خلاقیت و آموزش شهروندی برای عموم شهروندان، اجرای برنامه ها و رویدادهای مرتبط با ترویج فرهنگ کتابخوانی، برگزاری مسابقات و احیاء بازیهای بومی و محلی، برگزاری تورهای گردش علمی برای آشنایی کودکان و نوجوانان با صنایع، مشاغل و حرفه‌های مختلف، برگزاری باشکوه مراسم و جشن های اعیاد مذهبی در فصل تابستان بخصوص برگزاری باشکوه جشن های دهه ولایت و امامت و اعیاد سعید قربان و غدیرخم، ایجاد و فعال کردن کانون های محلی مرحمی در زمینه‌های مختلف هنری، ادبی، حرفه‌ای، برگزاری جشنواره‌های لباس و غذاهای محلی و ایجاد گذرهای غذا و صنایع دستی با رعایت استانداردهای بهداشتی و ایمنی، ایجاد گذرهای فرهنگ و هنر و تماشاخانه‌های شهری برای نمایش آثار هنری فاخر و همکاری و تبادل فرهنگی در برگزاری هفته‌های فرهنگی شهرها و استان ها را سایر عناوین پیشنهادی ذکر کرد.

آگهی تجدید مناقصه عمومی

شهرداری فردیس در نظر دارد پروژه ی ذیل را از طریق مناقصه عمومی به اشخاص حقوقی متقاضی واجد شرایط به شرح ذیل واگذار نماید.

ردیف	شرح عملیات	برآورد مبلغ ریالی پروژه	مبلغ سپرده به ریال	محل اجرا	حداقل رتبه لازم	درصد نقد و تهاتر
۱	تامین تجهیزات و اجرای سیستم کنترل و نظارت و پایش تصویری و ثبت خودروهای سطح شهر	۲۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۱/۲۵۰/۰۰۰/۰۰۰	سطح شهر	-	۱۰۰٪ نقد

۱ـ سپرده شرکت در مناقصه به یکی از روشهای ذیل در وجه شهرداری فردیس ارائه گردد.
الف) ضمانت نامه بانکی معادل مبلغ به مدت ۹۰ روز اعتبار داشته و قابل تمدید باشد.
ب) واریز فیش نقدی به مبلغ فوق به حساب ۱۰۰۸۲۳۰۰۴۱۳۹ بانک شهر شعبه فردیس
۲ـ برندگان نفر اول یا دوم یا سوم مناقصه هر گاه حاضر به انعقاد قرارداد نشوند سپرده آنان به ترتیب ضبط خواهد شد.
۳ـ شهرداری فردیس در رد یا قبول هر یک از پیشنهادها مختار است.
٤ـ غیر از سپرده شرکت در مناقصه کلیه اسناد و مدارک مربوطه به پیمانکاران در نزد مناقصه گزار باقی می ماند.
٥ـ سایر اطلاعات و جزئیات و مشخصات کامل موارد خرید در اسناد مناقصه مندرج است و در هر شرایط مدارک مندرج در اسناد مناقصه ملاک تعیین برنده و عقد قرارداد خواهد بود.
٦ـ مبلغ ۲/۰۰۰/۰۰۰ ریال بابت هزینه خرید اسناد مناقصه به حساب شماره ٤٠٠٨١٩٦٨٨٦٤٥ نزد بانک شهر شعبه فردیس به نام شهرداری فردیس توسط متقاضی واریز و رسید آن را ارائه نمایند.
۷ـ برای خرید اسناد مناقصه به امور قراردادهای شهرداری فردیس واقع در جاده ملارد روبروی پارک منظر به شهرداری فردیس طبقه اول مراجعه نمایند.
۸ـ لازم به ذکر است هنگام خرید اسناد داشتن ، گواهی احراز صلاحیت رتبه شورای عالی انفورماتیک، گواهی تایید فنی نرم افزار، مجوز سازمان نظام صنفی رایانه ای مرتبط باموضوع مناقصه و موضوع فعالیت درج شده در اساسنامه شرکت مرتبط باموضوع مناقصه باشد و ارائه معرفی نامه ممهور به مهر و امضای مدیر عامل، روزنامه تاسیس و آخرین آگهی تغییرات اعضای شرکت، کارت مودیان مالیاتی و مالیات بر ارزش افزوده الزامی می باشد.
۹ پیشنهادات مناقصه گران می بایست در پاکت های مجزا (الف ـ ب ـ ج) لاک وممهور به مهر شرکت شده تا پایان وقت اداری شنبه مورخ ۹۸/۰۵/۱۹ به آدرس: فردیس جاده ملارد روبروی پارک منظر به شهرداری فردیس طبقه همکف دبیرخانه شهرداری فردیس تحویل داده شود. لازم به ذکر است فقط پاکت متقاضیانی که اسناد مناقصه را خریداری نمودند توسط دبیر خانه تحویل خواهد شد. متقاضیان می توانند در مدت زمان فروش اسناد مناقصه برای پاسخگویی به سوالات با شماره تلفن ۳٦٦٥٨١١٠ داخلی ۲۰٤ تماس حاصل نمایند.
۱۰ـ ضمنا جلسه کمیسیون عالی معاملات در روز شنبه مورخ ۹۸/۰۵/۱۹ ساعت ۱۵:۰۰ در دفتر شهردار محترم برگزار خواهد شد.
۱۱ـ هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.
۱۲ـ ارائه رزومه خرید و تامین این تجهیزات برای ادارات و دستگاه های دولتی و عمومی و سازمان ها (حداقل دو قرارداد) و قرار دادن سوابق مذکور در پاکت به لازم و ضروری می باشد.

محمود شعبانی – مدیر حقوقی، امور پیمان ها و املاک شهرداری فردیس