یادداشت

## در عجله هم آرامش به کار ببندید

مرحله انتخاب یک مرحله کلیدی برای موفقیت شما و شرکت‌تان خواهد بود. اولین قانون مدیریت، انتخاب است. ۹۵ درصد موفقیت هر سازمان یا تجارت به وسیله افرادی که برای آن انتخاب می‌شوند تعیین می‌شود. اگر در انتخاب افراد دچار عجله و شتاب شوید در زمان فراغت حتما از انتخاب خود پشیمان خواهید شد. استخدام‌هایی که همراه با عجله صورت پذیرفته بعدا منجر به نارضایتی و چالش خواهند شد. تصمیم برای استخدام کردن نه تنها وابسته به زندگی و فعالیت‌های شماست‌بلکه‌وابسته‌به‌زندگی،پیچیدگی‌هارفتارهاوشخصیت و مهارت‌های فرد دیگری است.این بخشی از تصمیم‌گیری است که روی زندگی کارمندان و حتی خانواده‌های آنها هم تاثیر و تبعات بسیار زیادی دارد.اگر مجبور به استخدام هستید. برترین قانون این است، آرام و با دقت این کار را انجام دهید. وقت کافی بگذارید: استخدام افراد یک هنر است. نمی‌توانید با عجله انجام شود. مانند آن است که تصاویری را نقاشی یا یک وعده غذایی را آماده می‌کنید. البته در حالات و شرایط خاصی می‌توانید خیلی سریع این کار را انجام دهید اما در قریب به اتفاق موارد، باید دقت کافی مبذول دارید تا مطمئن شوید که تصمیم صحیح را می‌گیرید. زمانی که در موقعیت شغلی هستید که باید فردی را استخدام کنید، ارتکاب این اشتباه کاملا طبیعی است که استخدام یک فرد جدید را به عنوان راه حل یک مساله فرض کنید. خصوصا زمانی که فردی دیگر سازمان را ترک کرده است یا سازمان در حال گسترش است. در واقع یک فضای خالی یا اصطلاحا حفره سازمانی دارید و کارها در حال سرریز شدن است. به این جهت استخدام نیروی جدید را، راه‌حل این معضل می‌دانید. به بازار می‌روید فردی را پیدا می‌کنید و او را به سمت آن مشکل پرتاب می‌کنید. امیدوارید که استخدام جدید، حفره یا فضای خالی به وجود آمده را پر کند. این بدترین راه‌حل است. بسیاری از کارآفرین‌ها و افرادی که تجارت‌های کوچک و متوسط را راه‌اندازی می‌کنند نیز مرتکب چنین اشتباهی می‌شوند. یعنی به افراد به‌عنوان راه‌حل مشکلات نگاه می‌کنند. این امر دقیقا راه‌حل و رفتار نادرست در استخدام کارمندان است.

انتخاب ضعیف، گران تمام می‌شود: انتخاب ضعیف بسیار هزینه‌بر است. هیچ‌گاه تصور نکنید که اگر انتخابتان جواب نداد فرد را اخراج می‌کنید و کارمند جدیدی را استخدام می‌کنید. این رفتار و تفکر مدیری بی‌تجربه و بی‌صلاحیت است و نباید در موقعیتی قرار بگیرد که وظیفه استخدام افراد را به عهده داشته باشد. استخدام کردن بنا بر سه دلیل بسیار پرهزینه است. نخست آنکه شما زمان را از دست می‌دهید. زمانی را که برای مراحل انتخاب، آماده‌سازی، مصاحبه، استخدام و آموزش کارمند جدید می‌گذارید. دوم مجموع مبالغی که بابت حقوق و مزایا و آموزش او خرج می‌شود و عملا در زمان اخراج و جدایی، بدون کارایی بوده و کاملا تلف شده‌اند. سومین موردی که از دست می‌رود کارآیی سیستم است. در فاصله زمانی که فرد نخست اخراج می‌شود تا وقتی که نفر دوم جذب و وارد سیستم شود در واقع کارآیی آن موقعیت شغلی و در نتیجه کارآیی کل سیستم وابسته را بین خواهد رفت. باید اضافه کنم که استخدام هر فرد به لحاظ اخلاقی نیز امری گرانبها و هزینه‌بر است. در بسیاری از شرکت‌ها که خروج پرسنل زیاد اتفاق می‌افتد و در واقع کارمندان بیش از حد متعارف استخدام و اخراج می‌شوند، مباحث اخلاقی در آن سازمان دستخوش افول می‌شود و به همان نسبت هم کارآیی و بهره‌وری. زیرا کارمندان همیشه با این مفروضات ذهنی در آن سازمان مشغول به فعالیت‌اند که ممکن است نفر اخراج‌شونده بعدی آنها باشند. براساس نظر بزرگان در شاخه منابع انسانی، استخدام یک کارمند و اخراجش پس از تشخیص عدم کارآیی وی، بین سه تا شش برابر حقوق سالانه همان کارمند هزینه در بر خواهد داشت. آنچه بیان شد هزینه‌ها و مخارج واقعی سازمان است به این دلیل که کمپانی‌هایی که ورود و خروج کارمندان در آنها زیاد اتفاق می‌افتد دارای حداقل سودهدی هستند. شرکت‌هایی که دارای بالاترین سودها هستند معمولا ورود و خروجی حداقلی و بین یک تا دو درصد در سال دارند حتی اگر برای یافتن نیروی کار مناسب عجله دارید و می‌خواهید خیلی سریع کارمندی را استخدام کنید. سخن شکسپیر را به خاطر بسپارید: هر عجله هم آرامش به کار بندد.

به آن شغل ببندیشید: توماس جی واتسون، بنیان‌گذار شرکت آی بی ام، تابلوهایی را روی دیوارهای شرکتش نصب کرده بود که مضمون آن این بود: «فکر کن». هر کارمند آن شرکت در زمان اخذ تصمیم با حل مساله به آن تابلوها نگاه می‌کرد این آموزه در استخدام افراد هم کاربرد دارد. بدوا هیچ‌چیز از قدرت شما در اندیشیدن درباره آن شغل مهم‌تر نیست (منظور فکر کردن در مورد نیازمندی‌های آن شغل است). فرد منتخب برای آن جایگاه شغلی از زمان ورود به سازمان تا زمان خروج، چه کارهایی را باید انجام دهد؟ انتظار دارید که چه نتایج مشخصی را حاصل کند؟

بایست و بیندیش: وقتی تصمیم می‌گیرید که کارمند جدیدی را استخدام کنید برای مدتی درنگ کنید. در دام استخدام اتوماتیک افراد شبیه به افراد قبلی نیفتید. برای تجزیه و تحلیل مجدد مسئولیت‌های جاری مربوط به آن جایگاه شغلی زمان بگذارید. دقیقا این‌گونه تصور کنید که آن یک شغل کاملا جدید است. یک کارخانه را در نظر بگیرید. اساسا دارای سه بخش اصلی است. نخستین بخش ورودی است که شامل پول، زمان، منابع، مواد خام و مدیریت است که کارخانه جهت فعالیت به آنها احتیاج دارد. دومین بخش، مجموعه فعالیت‌هایی است که در کارخانه برای تولید محصولات انجام می‌شود تا قابل ارائه در بازار مصرف شوند. بخش سوم، تولید خروجی‌های ویژه‌ای است که قابل استفاده توسط کاربران یا قابل افزودن به کالایی دیگر جهت ارائه سرویس یا محصول ویژه‌ای است که آن هم قابل ارائه در بازار مصرف است.

هر فرد یک کارخانه است: به هر شخصی همان‌گونه نگاه کنید که به یک کارخانه می‌نگرید. اشخاص خیلی ورودی‌هایی دارند که آنها اطلاعات، مهارت‌ها، استعدادها و تجاربی هستند که به همراه خود و برای انجام کار می‌آورند. در محل کار مجموعه‌ای از اعمال، وظایف و فعالیت‌ها را صورت می‌دهند که در واقع همان فرآیند کار است. در پایان از کارمند انتظار می‌رود که خروجی‌های ویژه و خاصی را تولید کند که از آنها به موفقیت شغلی تعبیر می‌شود. زمانی که به جایگاه شغلی فکر می‌کنید خود را بپرسید دقیقا چه خروجی خاصی از فرد جدید خواهم خواست و برای رسیدن به این نتایج چه مهارت‌هایی باید داشته‌باشد.

به بهترین استخدامی که تاکنون کرده‌اید فکر کنید. چگونه این کار را کرده و چه تصمیم‌گیری کرده بودید در مورد بدترین استخدامی که در طول دوره کاری کرده‌اید فکر کنید. چه اشتباهاتی کردید و چه آموختید.

# شهرداری کرج پیش از نهادهای نظارتی به مشکلات رسیدگی کند

رئیس کمیسیون محیط زیست شورای شهر کرج گفت: پیش از اینکه نهادهای نظارتی خارج از شهرداری به موضوعات شهرداری بپردازند، خود این نهاد به مشکلات موجود رسیدگی کند.

**به گزارش پیام آشنا**، حسین محمدی در نطق پیش از دستور صد و پنجاه و یکمین جلسه رسمی شورای شهر کرج اظهار کرد: از نهادهای نظارتی شهرداری می خواهم علی نشستی غیررسمی اعضای شورا را در جریان اتفاقاتی که در شهرداری رخ می دهد قرار دهند.

وی بیان کرد: ضروری است پیش از اینکه نهادهای نظارتی خارج از شهرداری به موضوعات شهرداری بپردازند، خود این نهاد به مشکلات موجود رسیدگی کند.

محمدی به وظایف دستگاه های نظارتی شهرداری؛ بازرسی و کنترل عملکرد و نظارت بر حسن جریانات و همچنین اجرای درست قوانین و مقررات در بدنه شهرداری اشاره کرد و افزود: برنامه ریزی برای نظارت، بازرسی و کنترل عملکرد مسئولان و کارکنان از حیث انجام وظایف از دیگر وظایف این دستگاه به شمار می رود.

رئیس کمیسیون محیط زیست با اشاره به اینکه انجام تمهیدات لازم برای شناسایی و اعلام موارد تخلف و شناسایی جریانات مفاسد اداری و مالی در شهرداری نیز از وظایف دستگاه های نظارتی است، افزود: امیدوارم جلسه پیشنهادی هرچه زودتر برگزار شود تا عملکرد خوب همکاران در مجموعه شهرداری زیر سوال نرود.

برخلاف تصور عموم؛

# درختان تأثیر اندکی بر کاهش آلودگی هوا دارند

اگرچه آلودگی هوا در شهرها دامنه وسیعی از سلامت و زندگی شهروندان را تحت‌الشعاع خود قرار می‌دهد اما عده‌ای درختان را مانع گسترش این آلودگی می‌دانند.

**به گزارش پیام آشنا**، تحقیقات انجام شده در این زمینه نشان می‌دهد که درختان و گیاهان بر کاهش آلودگی هوا در محیط‌های شهری تأثیر ناچیزی دارند و دلیره اثر گذاری آنها با تنوع و تکثر الاینده‌های جوی به‌ویژه ذرات معلق به مرور کم و کم‌رنگ شده است.

درباره این ایده که درختان آلودگی هوای شهرها را کاهش می‌دهند، جالب است بدانید که ۲ دیدگاه وجود دارد: دیدگاهی که تأثیر اکسیژن تولیدشده از گیاهان و درختان موجود در محیط شهری را در کاهش آلودگی هوا انکار می‌کند و دیدگاه دیگری که درختان و گیاهان را یک راهکار مؤثر برای کاهش آلودگی هوا در محیط‌های شهری می‌داند که با جذب الاینده‌ها سبب پاک‌شدن هوا می‌شوند. «محمودرضا مؤمنی» دانشجوی دکتری آلودگی هوا و تغییر اقلیم در دانشگاه تربیت‌مدرس با تأکید بر اینکه تحقیقات بسیاری در مورد «میزان تأثیر درختان و گیاهان بر کاهش آلودگی هوا در محیط‌های شهری» انجام شده می‌گوید: تحقیقات متعدد نشان می‌دهد که برخلاف تصور عموم، درختان و گیاهان موجود در شهرها تأثیر چشمگیری بر کاهش الاینده‌های گازی و ذره‌ای ندارند. وی تأکید می‌کند: البته تأثیر درختان و گیاهان بر کاهش آلودگی هوا در محیط‌های روستایی یا محیط‌های شهری متفاوت است چون نتایج بخشی از تحقیقات حاکی از آن است که درختان در روستاها تأثیر بیشتری بر کاهش آلودگی هوا به نسبت شهرها دارند. این محقق حوزه آلودگی هوا ضمن تأکید بر تأثیر ناچیز گیاهان و درختان موجود در محیط‌های شهری بر کاهش آلودگی هوا، گفت: کاربرد اصلی درختان و پوشش گیاهی در محیط‌های شهری به‌منظور کاهش اثرات تغییر اقلیم و گرمایش جهانی است. درختان و پوشش گیاهی با ایجاد سایه و همچنین تعرق باعث کاهش دما و جزایر گرمایی شهری می‌شوند و به‌عنوان عایقی برای آلودگی صوتی هستند و از طرف دیگر باعث افزایش زیبایی بصری محیط شهرها هم می‌شوند که همه اینها برای محیط‌های شهری بسیار مهم و حیاتی است. در این‌باره نباید فراموش کرد که بخشی از تحقیقات انجام‌شده در حوزه تأثیر درختان بر کاهش آلودگی هوا مؤثر بوده و هست. ۱۰ نمونه در این‌باره در ادامه می‌آید.

در سال ۲۰۰۶ تحقیقات نشان داد که تأثیر پوشش گیاهی و درختی بر کاهش آلودگی هوای برخی شهرهای آمریکا کمتر از یک‌درصد است؛ برای مثال کاهش هر الاینده برای پورتلند-بزرگ‌ترین شهر ایالت اورگن در آمریکا-با پوشش درختی ۴۲ درصدی کمتر از یک‌درصد بوده است.

در سال ۲۰۱۸ مشخص شد که پوشش جنگلی شهرهای عمده کانادا کمتر از یک‌درصد بر کاهش آلودگی هوا مؤثر بوده‌اند.

در هلسینکی فنلاند، یلی-پکونون و همکاران در سال ۲۰۱۷ نشان دادند که پوشش گیاهی در نزدیکی یک جاده شلوغ تأثیری بر کاهش آلاینده‌های گازی (دی‌اکسید ازت و ترکیبات فرار ($NO_2$، $O_3$، و $VOCs$) ندارد ولی بر ذرات معلق که به‌احتمال قوی، ذرات بزرگ بوده‌اند، می‌تواند مؤثر باشد. در گوتنبرگ سوئد، در سال ۲۰۱۴ مشخص شد که در کنار یک جاده ترافیکی، پوشش درختی بر کاهش آلاینده‌های دی‌اکسید ازت ($NO_2$) تا ۷ درصد و برای کاهش ازن تا ۲ درصد تأثیر داشته است. در سال ۲۰۱۱ این موضوع مطرح شد که در نقش پوشش گیاهی شهری بر کاهش آلودگی هوا اغراق شده و پشتوانه تجربی ضعیفی در تأیید تأثیر اهمیت درختان در کاهش الاینده‌ها وجود دارد. در استراسبورگ فرانسه در سال ۲۰۱۶ تحقیقات نشان داد که تأثیر پوشش درختی بر کاهش ذرات معلق با قطر کوچک‌تر از ۱۰ میکرومتر حدود ۷ درصد بوده است- درحالی‌که این تأثیر برای الاینده‌های ازن، دی‌اکسیدازت، منوکسید کربن، ذرات معلق با قطر کوچک‌تر از ۲.۵ میکرومتر و دی‌اکسید گوگرد ($PM_{2.5}$، $CO$، $NO_2$، $O_3$، و $SO_2$) کمتر هم بوده است. در لندن انگلیس در سال ۲۰۱۱ مشخص شد که حذف ذرات معلق با قطر کوچک‌تر از ۱۰ میکرومتر ($PM_{10}$)، توسط پوشش درختان بین ۰.۷ درصد تا ۱.۴ درصد بوده است.

در شانگهای چین، در سال ۲۰۱۱ تخمین زدند که پارک‌های شهری قادر به حذف TSP (کل ذرات) به میزان ۹.۱ درصد، $SO_2$ (دی‌اکسید گوگرد) به میزان ۵.۳ درصد و $NO_2$ (دی‌اکسید ازت) به‌میزان ۲.۶ درصد شده‌اند. گزارشی در سال ۲۰۱۸ را عنوان اثر پوشش گیاهی بر آلودگی هوای شهری که برای سازمان محیط‌زیست، غذا و امور روستایی دولت‌های اسکاتلند، ولز و ایرلند شمالی تهیه شده است، به‌صراحت بیان می‌کند که درختان و پوشش گیاهی برای کاهش آلودگی هوا سودمند هستند، ولی یک راه‌حل برای کاهش آلودگی هوا در مقیاس شهری نیستند. همچنین در سال ۲۰۱۴ نشان دادند که حذف آلودگی هوا در محیط‌های روستایی توسط درختان و پوشش گیاهی به‌طور قابل توجهی بیشتر از محیط‌های شهری بوده است.

# توسعه غیراصولی، تهران را ۳۰ سال آبی عقب انداخته

مدیرکل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران با اشاره به پروژه‌های بزرگ مقیاس شهرسازی در تهران که پیوست‌های زیست‌محیطی تناشخاند گفت: توسعه غیر اصولی تهران را ۳۰ سال آبی عقب انداخته است.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از ایلنا، صدرالدین علی‌پور، مدیرکل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران، درباره سیاست‌های اجرایی که در بحث مدیریت مصرف آب در شهرداری تهران درتظر گرفته شده است، گفت: در بحث فضای سبز نیز حداکثر تلاش برای توسعه سیستم‌های مکانیزه برای کاهش استفاده از آب در حال انجام است و همچنین تلاش برای استفاده از گونه‌های فضای سبز که به کمبود آب مقاوم باشند و با کاشت آنها بتوان بر مصرف آب صرفه‌جویی کرد. همچنین یک سیاست اجرایی با آب و فاضلاب تهران پیگیری می‌کنیم. تا امکان استفاده از پساب فراهم شود و به ازای استفاده از پساب در هر متر مکعب آب، مصرف از چاه‌ها کم شود و در همین راستا طی دوسال گذشته تعدادی از چاه‌ها پلمب شده‌است.

مدیرکل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران در ادامه افزود: در شهر تهران با وسعت و جمعیتی به این مقدار تیازمند اقدامات جدی‌تر و پیگیری‌های موثرتر هستیم و همچنین در حوزه قانونگذاری به قانون‌های سختگیرانه‌تری نیاز داریم. زیرا موضوع محیط زیست یکی از موضوعات مهم شهر تهران است که در تفارستجی انجام شده، بیشترین مطالبه مردم از شهرداری به ویژه در حوزه آلودگی هوا بوده است.

علی‌پور با اشاره به اینکه پروژه‌های شهرسازی گذشته تهران اکنون به یکی از معضلات شهر تبدیل شده‌اند، افزود: سابق بر این پروژه‌های بزرگ مقیاسی در سطح شهر اجرا شده است که ملاحظات محیط‌زیستی برای آن دیده نشده است و بعد از اجرا برای آن پیوست محیط‌زیستی تهیه شده است و علی‌رغم آنکه هدف از اجرای پروژه خدمت بوده، اما به معضلات شهر تبدیل شده‌اند.

وی در پاسخ به این سوال که تهران اکنون رکوردار فروتنشست در جهان است. تمهیدات شهرداری تهران برای جلوگیری از برداشت بی‌رویه از چاه‌ها و آبهای زیرزمینی چیست؟ گفت: مولفه اکوسیستم مولفه پیچیده‌ای است و تمی‌توان اینگونه فرض کرد. چون یکسال بارش‌های مناسب و استانداری رخ داده است. اوضاع خوب است. خشکسالی ۱۵ ساله، توسعه، افزایش جمعیت، افزایش بهره‌برداری از آبهای زیرزمینی ما را ۳۰ سال آبی عقب انداخته است. در نتیجه با یک سال بارش، نمی‌توان گفت شرایط آبی مناسبی داریم. تازه اگر سطح بهره برداری و توسعه را در همین لحظه متوقف کنیم، ۳۰ سال زمان لازم است تا به شرایط آبی مطلوب برسیم. فروتنشست موضوعی است که در یک دوره یکساله، شش ماهه و حتی در یک دوره مدیریتی مرتفع نمی‌شود. زیرا فرایند توسعه و بهره‌برداری بیش از اندازه از سطح آبهای زیرزمینی و همچنین رعایت مطالعات جامع به لحاظ فنی از جمله مکانیک خاک، بافت خاک و تفوذپذیری خاک را در اجرای پروژه‌ها لحاظ نکردیم. همینطور پروژه هایی که در زیرزمین اجرا شد. برای مثال احداث مترو در یک خط مسیر قنات را قطع می‌کند و عوارض این توسعه بدون دخالت اصول فنی و کارشناسی سال‌ها بعد دیده می‌شود. در مجموع در صورت وقوع صرفا می‌توان اقداماتی از جنس مدیریت بحران انجام داد.

وی درباره این تکته که آیا محیط زیست در توسعه زیرساخت‌های شهری در شهرداری تهران جایگاهی دارد؟ گفت: یکی از شاخص‌های توسعه یافتگی موضوع محیط‌زیست است. به لحاظ جایگاه محیط‌زیست در شهرداری اتفاقات خوبی در تشکیلات رخ داده. در دوره جدید توسعه‌ای بسترهای سازمانی محیط زیستی در مناطق را افزایش دهیم و به لحاظ برنامه و بودجه علی‌رغم انتقاداتی که با شرایط موجود اقتصادی در شهرداری است. تلاش شده تا سطح بودجه به لحاظ اجرایی در مناطق افزایش یابد که شروع خوبی است. واقعیت این است که تمی‌توان یکباره و طی یکی دو سال کمبود توسعه به محیط زیست در حوزه شهرداری را جبران کنیم. ساختار شهرداری یک ساختار محلی است که رفتارهای سازمانی مربوط به خود را دارد. به لحاظ اجرایی و عملیاتی در برخی قسمت‌ها مقاومت‌هایی نسبت به اجرای پروژه‌های محیط زیستی وجود دارد. اما در این دوره، گام‌های خوبی در شهرداری تهران برداشته شده است.

وی درباره طرح کنترل آلودگی هوا که چند روز از اجرای آن می‌گذرد و پیوست‌های محیط‌زیستی لازم را ندارد، گفت: آلودگی هوا یک موضوع سیستمی است و تمی‌توان به صورت یک بعدی به آن پرداخت. کیفیت خودرو، کیفیت سوخت، معاینه فنی، توسعه حمل ونقل عمومی، توسعه خدمات الکترونیک و در مجموع در حدود ۱۲ تهاد و ارگان در کنترل آن نقش دارند و تنها توجه به یک بخش آن در اثرگذاری طرح موثر نیست. برای مثال تنها تمی‌توان به معاینه فنی اکتفا کرد. توسعه زیرساخت‌ها، برای ثبت ورود و خروج خودروها و موارد دیگر باید همراستا با هم کار کنند تا شاهد کاهش تردد خودرو در سطح شهر باشیم.

مدیرکل محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران در ادامه تصریح کرد: این طرح جدیدی است که در دنیا تیز به آن پرداخته می‌شود و موفقیت آمیز بوده است. طبیعی است ماتند هر طرح بزرگ دیگری که در ابتدای اجرا انتقادهایی به آن وارد باشد و تیاز به اصلاحات و نظارت کارشناسی بیشتری داشته باشد. اما اصل آن پذیرفته شده است. طرح باید اجرا شود و تاثیر آن بر روی ابعاد محیط زیستی، اجتماعی و اقتصادی و کیفیت زندگی مردم دیده شود و توقاس برطرف شود. اگر این طرح به درستی و با همکاری همه بخش‌ها انجام شود می‌تواند منجر به کاهش آلودگی هوا شود.

وی با اشاره به اینکه تکته اساسی در حوزه محیط زیست این است که در هر مقیاس جغرافیایی یک ظرفیت زیستی وجود دارد. به ظرفیت شهر تهران که مدت‌هااست از توسعه لبریز شده اشاره کرد و گفت: تهران با این مقیاس و مساحت، جلوگیری ۴ الی ۵ میلیون نفر جمعیت است. در حالی که تهران اکتون در حدود ۱۰ میلیون نفر جمعیت دارد. به این میزان جمعیت مهاجری که روزانه به شهر تهران رفت و آمد می‌کنند را تیز باید اضافه کرد که بر بردا اکولوژیکی شهر و رفت و آمدها و آلودگی هوای شهر تهران اثرگذارند. این اصلی‌ترین مساله تهران است. تمی‌توان از زمینی به مساحت مشخص دوبرابر ظرفیت آن استفاده کرد.

علی پور در ادامه گفت: اولین و مهمترین چالش شهر تهران این است که به دلیل تامتوان بودن پختن امکانات در تهران، در کمتر از یک درصد کشور، ۲۵ درصد جمعیت جای داده شده است که یک تکته خیلی مهم در تهران است و باید پختن خدمات به سمتی رود که تراکم جمعیت تنها در تهران متمرکز نباشد.

وی افزود: از طرفی یکپارچه شدن فعالیت‌های مرتبط با شهرداری تیز باید در دستور کار قرار گیرد. در همه تتیا مدیریت یکپارچه وجود دارد. آب و فاضلاب، کنترل ترافیک. همه زیرمجموعه شهرداری است و یک متولی دارد. اما شهرداری تهران مدیریت یکپارچه تدارد. و هر کدام از دستگاه‌ها سیاست‌های واحد خود را دارتد و در اجرای یک اقدام هماهنگ با متتکل مواجه‌هستیم.

علی پور در ادامه تصریح کرد: زمانی تگاه توسعه صرف در شهرداری وجود داشت و تراکم بیش از حدی که در بسیاری از مناطق برای رسیدن شهر به بودجه بیشتر رخ داد، باعث شد در آن مقطع با تراکم فروشی کمبودهای مالی را جبران کنتد که اکتون تبدیل به یک معضل شهر شده و هزینه‌های چندبرابری روی دست شهر گذاشته است. توسعه امروز تهران را به جایی رسانده است که همه مولفه‌های زیستی آن در یک مرحله بحرانی و خط قرمز قرار گرفته است و به این دلیل که در یک بازه زمانی طولانی ایجاد شده است، به همان اندازه زمان تیز تیازمند است تا اصلاحات انجام شود.

اخبار

## اتمام عملیات جدول گذاری در اسلام‌آباد

مدیر منطقه یک شهرداری کرج از اجرای عملیات جدول‌گذاری خیابان حضرت ولیعصر (عج) اسلام‌آباد به طول ۵۰۰ متر خبر داد.

**به گزارش پیام آشنا**، عباس حق محمدلو اظهار کرد: این طرح با هدف بهبود شرایط زیست محیطی و ترافیکی و با جمع آوری نهر و تبدیل آن به جداول کانیو اجرایی شد.

مدیر منطقه یک شهرداری کرج گفت: این عملیات در راستای ترمیم و بهبود وضعیت عمرانی منطقه صورت گرفت که امید است موجب رضایت شهروندان قرار گرفته باشد.

## ۹۰ درصد جابه‌جایی‌ها تنها در ۴۱ فرودگاه

علی عابدزاده، رئیس سازمان هواپیمایی کشوری گفت: بیش از ۹۰ درصد صنعت هوایی کشور وابسته به دولت است و حدود ۹۰ درصد جابه‌جایی‌ها در ۱۴ فرودگاه از مجموع ۵۶ فرودگاه کشور انجام می‌شود و سایر فرودگاه آن‌گونه که باید، فعال نیستند.

**به گزارش پیام آشنا**، او همچنین با اشاره به نقش صنعت گردشگری در توسعه فرودگاه‌ها گفت: همه شهرها و فرودگاه‌های ما این قابلیت را دارند که بتوانند به سایر نقاط کشور وصل شده و تعداد زیادی از گردشگران را جابه‌جا کنند. به‌عنوان مثال فرودگاه رامسر روزانه قابلیت اتصال به ۱۰ نقطه کشور را داراست و اکنون فرودگاه فارس به ۲۵ نقطه وصل شده است.

## ۷۰ درصد سهم هزینه مسکن در سبد خانوار

فرشید ایلاتی، کارشناس حوزه زمین و مسکن، با تأکید بر این‌که مسکن جزو نیازهای اساسی خانوارهاست، گفت: در قانون اساسی وظیفه تأمین مسکن خانوارها بر عهده دولت گذاشته شده است. متوسط سهم هزینه مسکن از سبد هزینه سالانه خانوارها، تقریبا ۵۰ درصد است. البته در بعضی خانوارها ممکن است ۷۰ درصد هزینه آنها را در برگیرد.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از فارس، این کارشناس مسکن افزود: در سایر کشورها متوسط سهم هزینه مسکن از درآمد خانوار، کمتر از ۲۰ درصد است، اما باید توجه داشت که این اعداد برای قبل از گرانی‌های مسکن بوده و پیش‌بینی می‌شود که در حاضر سهم هزینه مسکن از کل هزینه‌های هر خانوار به بیش از ۷۰ درصد رسیده است.

## از ۱۱ تیرماه جریمه‌های رانندگی را قسطی پرداخت کنید

رئیس پلیس راهنمایی و رانندگی ناجا می‌گوید بیش از ۸۱ هزار خودرو به دلیل جریمه بالای یک میلیون تومان توقیف‌اند. مبلغ جریمه به مدت ۱۲ ماه تقسیط می‌شود و فرد موظف می‌شود این مبلغ را در ۱۲ ماه بدهد.

**به گزارش پیام آشنا** به نقل از مهر، کمال‌هادیانفر رئیس پلیس راهنمایی و رانندگی ناجا دراین‌باره گفت: برابر قانون خودروهایی که بالای یک‌میلیون جریمه دارند باید توقیف شوند و درحال حاضر بیش از ۸۱هزار خودرو در پارکینگ‌ها به دلیل جریمه بالای یک‌میلیون تومان توقیف هستند و ۷۲هزار و ۴۸۶ موتورسیکلت توقیف‌اند. این وسایل از یک‌میلیون تومان تا ۱۴میلیون تومان جریمه دارند.

به گفته او: مبلغ جریمه به مدت ۱۲ ماه تقسیط می‌شود و فرد موظف می‌شود این مبلغ را در ۱۲ ماه بدهد. این تقسیط جریمه‌ها از ۱۱ تیرماه اجرا می‌شود.